



**VIEŠOJI ĮSTAIGA
VILNIAUS UNIVERSITETO LIGONINĖ
SANTAROS KLINIKOS**

**VEIKLOS ATASKAITA
2023 m.**

2024 m. vasario 26 d.

Vilnius

Turinys

Santrauka	4
1. Santaros klinikų vizija, misija	5
2. Žmogiškieji ištekliai	8
2.1. KIEKYBINIAI IR KOKYBINIAI POKYČIAI	8
2.2. SANTAROS KLINIKŲ BENDRUOMENĖS VEIKLA	11
3. Asmens sveikatos priežiūros veikla	12
3.1. AMBULATORINĖ VEIKLA	12
3.2. STACIONARO VEIKLA	23
3.2.1. Perinatologijos koordinavimo centro veikla	35
3.2.2. Insulto centro veikla	39
3.2.3. Miokardo infarkto klasterio veikla	43
3.3. KOORDINAVIMO CENTRŲ VEIKLA	47
3.3.1. Retų ligų koordinavimo centro veikla	47
3.3.2. Vėžio koordinavimo centro veikla	51
3.3.3. Organų transplantacijos koordinavimo centro veikla	54
3.4. DIAGNOSTINĖ VEIKLA	57
3.4.1. Laboratorinės medicinos centro veikla	57
3.4.2. Medicininės genetikos centro veikla	66
3.4.3. Radiologijos ir branduolinės medicinos centro veikla	69
3.5. VALSTYBINIO PATOLOGIJOS CENTRO, VŠĮ VILNIAUS UNIVERSITETO LIGONINĖS SANTAROS KLINIKŲ FILIALO, VEIKLA	72
4. Slauga	75
5. Paslaugų kokybė ir veiklos sauga	76
5.1. VIDAUS AUDITO TARNYBOS VEIKLA	76
5.2. INFEKCIJŲ KONTROLĖ	84
5.3. RADIACINĖ SAUGA IR MEDICINOS FIZIKA	89
6. Medicininių technologijų ištekliai	92
6.1. APRŪPINIMAS VAISTINIAIS PREPARATAIS IR MEDICINOS PAGALBOS PRIEMONĖMIS GYDYMUI IR SLAUGAI	92
6.2. APRŪPINIMAS KRAUJU IR JO KOMPONENTAIS – KRAUJO CENTRO VEIKLA	94
6.3. APRŪPINIMAS MEDICININE ĮRANGA	97
7. Mokslinė veikla, moksliniai tyrimai ir inovacijos	99
7.1. BIOMEDICININIAI TYRIMAI IR MOKSLINIŲ TYRIMŲ IR EKSPERIMENTINĖS PLĖTROS (MTEP) PROJEKTAI VUL SANTAROS KLINIKOSE	99
7.2. BIOBANKO SKYRIAUS VEIKLA	104
8. Ūkinė veikla	106

8.1. APTARNAVIMO TARNYBOS VEIKLA	106
8.2. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PLĖTRA	108
8.3. VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ SKYRIAUS VEIKLA	112
9. Kita veikla	116
9.1. DARBUOTOJŲ SAUGA IR SVEIKATA	116
9.2. VIDINĖ BEI IŠORINĖ KOMUNIKACIJA IR SOCIALINĖ KULTŪRINĖ SFERA	117
9.3. KORUPCIJOS PREVENCIJA	120
9.4. INFORMACIJOS SAUGOS GRUPĖS VEIKLA	122
9.5. SOCIALINIO DARBUOTOJO PAGALBOS SKYRIAUS VEIKLA	123
10. Finansinė, ekonominė veikla	125
11. Vykdomi projektai	130
11.1. PROJEKTŲ VALDYMO SKYRIAUS VEIKLOS SRITYS	130
11.2. INOVACIJŲ IR TECHNOLOGIJŲ PERDAVIMO SKYRIAUS (ITPS) VEIKLA	132
12. Strateginės plėtros kryptys	136
13. Baigiamosios nuostatos	138
Priedai	141
Pagrindiniai veiklos ataskaitą rengę asmenys	146

SANTRAUKA

Viešoji įstaiga Vilniaus universiteto ligoninė Santaros klinikos (toliau – VUL Santaros klinikos) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešoji asmens sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti aukščiausio lygio specializuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas bei vykdanči nuolatinį pedagoginį bei mokslinį tiriamąjį darbą. VUL Santaros klinikose būtinąją ir planinę pagalbą teikia aukščiausios kvalifikacijos gydytojai, slaugytojai, kiti sveikatos priežiūros specialistai bei kitas personalas.

Įstaigos dalininkai yra Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija ir Vilniaus universitetas.

VUL Santaros klinikų rekvizitai:

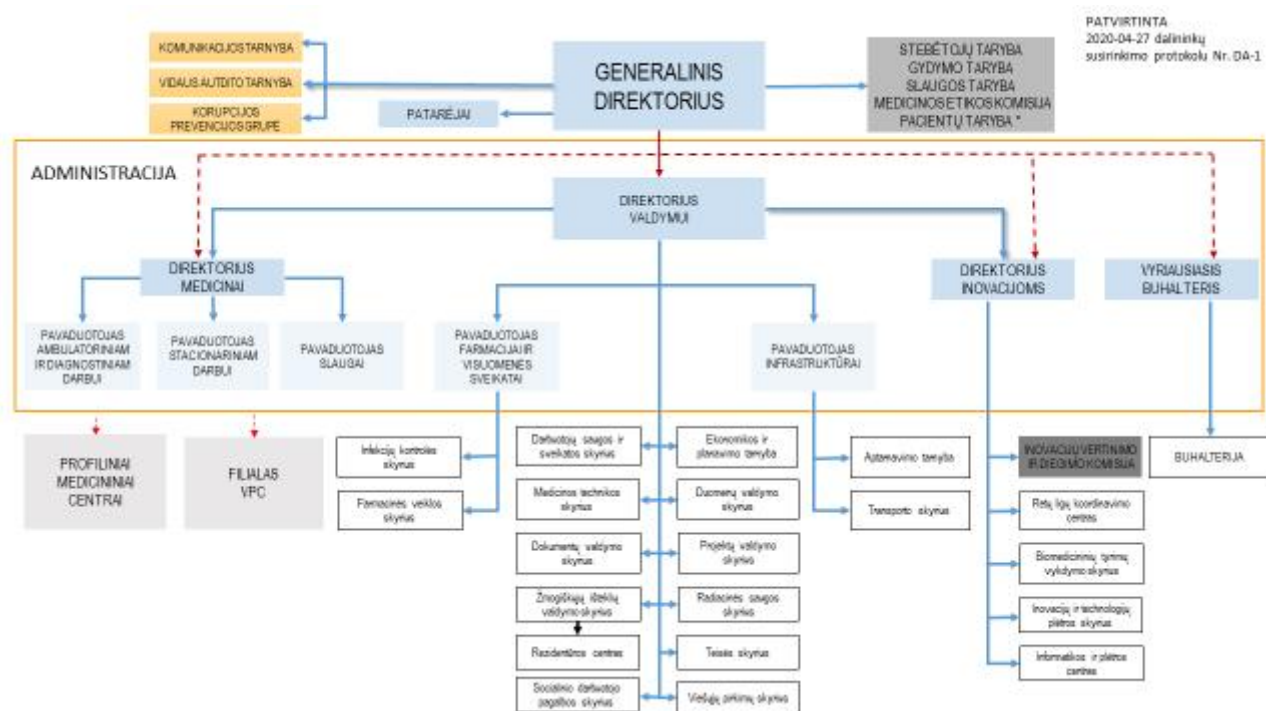
adresas – Santariškių g. 2, LT-08661 Vilnius,

Juridinių asmenų registro kodas – 124364561

Atsiskaitomosios sąskaitos Nr. LT 487300010002492286, Swedbank AB, banko kodas 73000.

VUL Santaros klinikų vadovas – generalinis direktorius prof. Feliksas Jankevičius.

STRUKTŪRA



1. pav. VUL Santaros klinikų valdymo struktūra

VUL Santaros klinikose veikia 35 profiliniai medicininiai centrai, 3 koordinaciniai specializuotos veiklos centrai bei suaugusiųjų ir vaikų konsultacijų poliklinikos.

1. SANTAROS KLINIKŲ VIZIJA, MISIJA

VIZIJA

Ekonomiškai stiprus ir lyderiaujantis Baltijos regione medicinos centras, teikiantis daugiaprofilines aukšto lygio sveikatos priežiūros paslaugas bei biomedicinos mokslo ir mokymo centras, vystantis ir diegiantis inovatyvias biomedicinos bei informacines technologijas.

MISIJA

Teikti pažangią ir integruotą sveikatos priežiūrą pacientams bei kurti ir vykdyti biomedicinos inovacijas.

2023 M. ĮGYVENDINTI UŽDAVINIAI

Medicinos paslaugos ir paslaugų kokybė

- Krūtų radiologijos ir diagnostikos poskyrio įkūrimas
- Vaikų skausmo ir ilgalaikio gydymo skyriaus įkūrimas
- Pacientų transportavimo poskyrio įkūrimas.
- Robotinės chirurgijos sistemų įdiegimas onkologijoje ir kitose chirurginėse srityse
- Operacinių veiklos monitoravimo sistemos įdiegimas į visus operacinius blokus
- Pacientų hospitalizacijos planavimo sistemos tobulinimas, susiejant chirurginių pacientų hospitalizavimą su planinės operacijos laiku, siekiant mažinti stacionaro lovdienius ir didinti chirurginių paslaugų savalaikį prieinamumą.
- Telemedicinos paslaugų diegimas Skubios pagalbos skyriuje
- Klinikinės priežiūros kokybės rodiklių monitoravimo sistemos plėtojimas
- Darbo krūvio monitoravimo sistemos diegimas visuose padaliniuose
- Medicininės genetikos centro Molekulinės genetikos ir citogenetikos laboratorija ir Visuotinio naujų medžiagų tikrinimo ir paveldimųjų medžiagų apykaitos ligų diagnostikos laboratorijos buvo akredituotos Lietuvos Nacionalinio akreditacijos biuro pagal LST EN ISO 15189:2013 standartą, išduotas Akreditavimo pažymėjimas LA.196-09, leidžiantis atlikti akredituotus molekulinius genetinius, citogenetinius ir biocheminius genetinius tyrimus.
- 2023-10-16 minint Europos supratimo apie antibiotikus dieną ir Pasaulinę supratimo apie antimikrobinį atsparumą savaitę buvo išrinkta, kaip geriausius rezultatus antimikrobinio atsparumo valdyme rodanti Lietuvos asmens sveikatos priežiūros įstaiga (Universiteto ligoninė) ir gavo Higienos instituto įsteigtą apdovanojimą.
- Ambulatorinių paslaugų teikimo stebėsenos sistemos sukūrimas
- Ambulatorinių paslaugų plėtra įdiegiant į klinikinę praktiką gydytojų specialistų išplėstines ir ilgalaikio stebėjimo paslaugas
- Dienos stacionaro paslaugų plėtra teikiant paslaugas vaikams ir suaugusiems
- Dienos chirurgijos paslaugų plėtra, įkurtas Dienos chirurgijos skyrius
- Tęstas bendradarbiavimas su Pacientų taryba

- Pacientų su negalia lankymo ir juos lydinčių asmenų buvimo kartu su pacientu teikiant stacionarines paslaugas tvarkos parengimas ir įgyvendinimas
- Žmogiškųjų išteklių valdymo skyriuje įsteigtas Organizacinės kultūros poskyris
- Motyvacinės sistemos kūrimas darbuotojams
- Atliktas VUL Santaros klinikų darbuotojų jausenos tyrimas
- Parengta „Gydytojo rezidentų darbo organizavimo“ tvarka
- 2023 m. įsteigta Maitinimo tarnyba su trimis padaliniais - Vilniaus, Druskininkų ir Valkininkų maitinimo skyriais. Nuo birželio 1 d. Maitinimo tarnyba yra atsakinga už dietinio maitinimo paslaugos organizavimą visuose VUL Santaros klinikų skyriuose ir padaliniuose.

Medicina, mokslas ir inovacijos

- Organų transplantacijos vystymas. 2023 pirmą kartą VUL Santaros klinikose ir Baltijos šalyse atliktos organų transplantacijos:
 - kepenų-inksto komplekso;
 - donorinė rageną panaudota trims transplantacijoms;
 - inksto transplantacijos panaudojant *en bloc* techniką, jaunesniems nei 5 metų donorams;
 - pirmą kartą Lietuvoje atlikta inksto eksplantacijos operacija iš gyvo donoro pasitelkiant robotinės chirurgijos sistemas;
 - širdies transplantacija vaikui iki 1 metų – netapačios kraujo grupės ir be PIMAK.
- Regioninės donorystės paslaugų koordinavimo poskyrio įkūrimas. 2023 liepos 1 d. veiklą pradėję regioninė donorystės koordinatorių komanda (RDK), atsakinga už donorų identifikavimą ir paruošimą Vilniaus ir Panevėžio regionuose. Per 6 veiklos mėnesius 2023 metais, ženkliai pagerino tiek potencialių donorų identifikavimą, tiek ir efektyvių donorų paruošimą. Per šį laikotarpį identifikuoti 45 potencialūs donorai, iš kurių 21 tapo efektyviais. Tai yra rekordiniai skaičiai tiek Vilniaus-Panevėžio regionui, tiek ir visai Lietuvai.
- 2023 m. VUL Santaros klinikos pripažintos ir sertifikuotos kaip vienas iš aukščiausių kokybės standartus atitinkančių **EUROSPINE** stuburo chirurgijos referentinių centrų visoje Europoje. Pagal savo atliktamų operacijų skaičių ir sudėtingumą bei užtikrinamą gydymo kokybę šis centras konkuruoja su vokiečių, prancūzų, austrų, šveicarų ir kitomis garsiomis Europos klinikomis. Artimiausias kitas toks centras Baltijos ir Šiaurės Europos šalyse yra Stavangeryje, Norvegijoje. VUL Santaros klinikose stuburo chirurgijos paslaugos atliekamos Vaikų ortopedijos ir traumatologijos skyriuje ir Neurochirurgijos centre.
- 2023 m. Pilvo ir onkochirurgijos centre pirmą kartą Baltijos šalyse atliktos operacijos, kurių metu operuojančio chirurgo matomas vaizdas specialiais akiniais tiesiogiai buvo siunčiamas į Ispaniją.
- 2023 m. VUL Santaros klinikų Radiologijos ir branduolinės medicinos centro Intervencinės radiologijos skyriaus specialistų pirmą kartą Baltijos šalyse atlikta aortos lanko stentgrafto implantacija.
- 2023 m. VUL Santaros klinikose pirmą kartą Baltijos šalyse atliktos inkstų ir kepenų vėžio abliacijos procedūros (vėžinių ląstelių naikinimo) pasitelkiant inovatyvią navigacijos sistemą.
- 2023 m. Kijeve (Ukraina) pasirašytas Memorandumas dėl tarptautinio bendradarbiavimo su Mykolajevo regiono Vaikų klinikine ligonine (angl. *Mykolaiv Regional*

Children`s Clinical Hospital of the Mykolaiv Regional Council) ir Mykolajevo regiono klinicine ligonine

(angl. *Mykolaiv Regional Clinical Hospital of the Mykolaiv Regional Council*)

- Tęsiamas aktyvus pasirengimas pilnam be popierinės ligos istorijos įgyvendinimui
- Tęsiamas citotoksinių vaistų automatizuoto ruošimo ir paskirstymo sistemos diegimas

Ligoninės plėtra

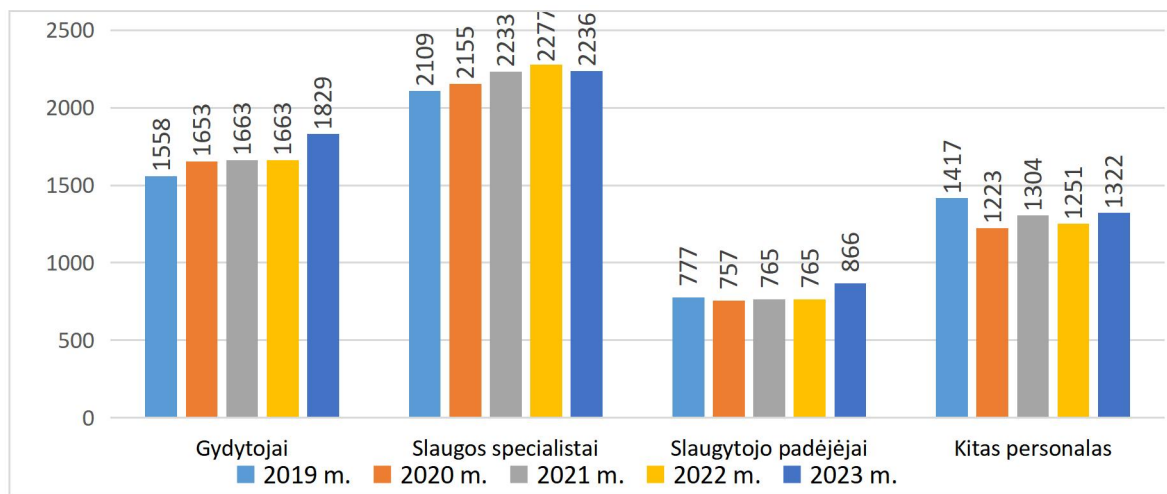
- Pediatrijos korpuso Nr. 2 įrengimas
- Tęsiamas Pažangios terapijos centro projekto įgyvendinimas
- Tęsiamas Infekcinių ligų klasterio įgyvendinimas

2. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

2.1. KIEKYBINIAI IR KOKYBINIAI POKYČIAI

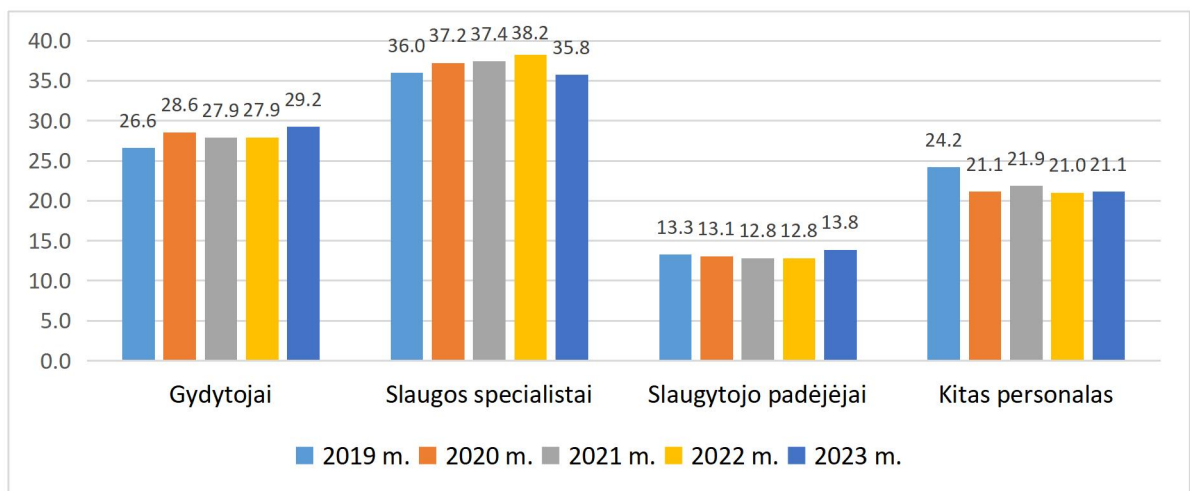
2023 m. dirbo 297 darbuotojais daugiau negu 2022 m. Gruodžio mėnesio pabaigoje VUL Santaros klinikose dirbo 6253 darbuotojai (fiziniai asmenys): 1829 gydytojai, 2236 slaugos specialistai ir kiti sveikatos priežiūros darbuotojai, 866 slaugytojo padėjėjai ir 1322 darbuotojas, priskirtinas kito personalo kategorijai. 2023 m. pabaigoje Santaros klinikose dirbo 277 gydytojai rezidentai.

Darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2019-2023 m. pavaizduota 2.1. diagramoje.



2.1. Diagrama. Darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2019 – 2023 m. (fiziniai asmenys).

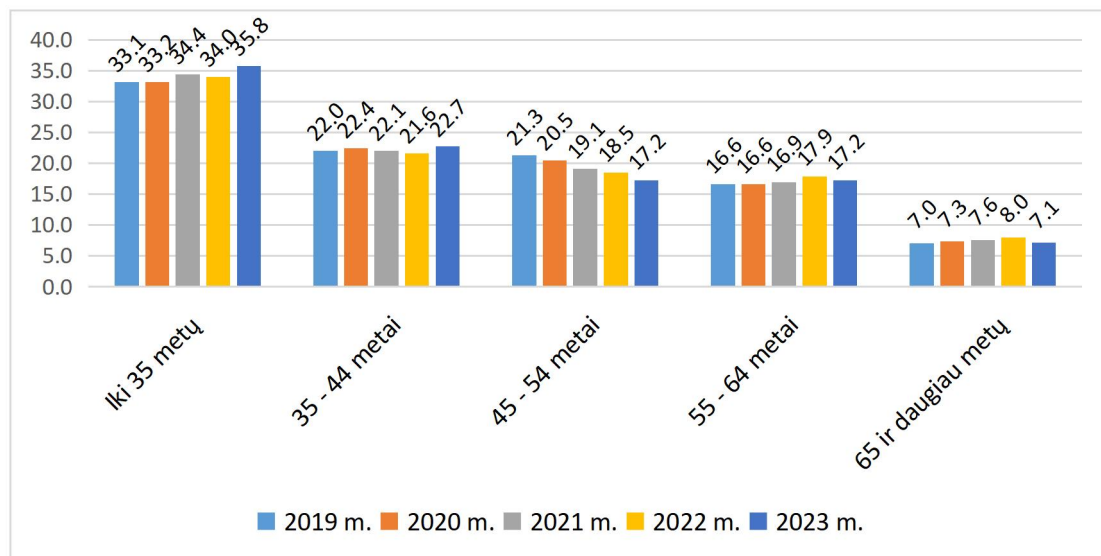
2023 m. gydytojai bei kiti sveikatos priežiūros specialistai sudarė 65,0 proc. visų VUL Santaros klinikų darbuotojų, kai 2022 m. jų buvo šiek tiek daugiau – 66,3 proc. 2.2 diagramoje palyginami darbuotojų pasiskirstymo grupėse 2019 m. – 2023 m. duomenys.



2.2. Diagrama. 2019-2023 m. darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigas (procentais)

2023 m. daugiau kaip pusė (58,5 proc.) VUL SK Santaros klinikose dirbančių gydytojų buvo iki 45 metų amžiaus, 65 m. ir vyresni sudarė 7,1 proc. ligoninės gydytojų. Gydytojų pasiskirstymas pagal amžių vaizduojamas 2.3. diagramoje.

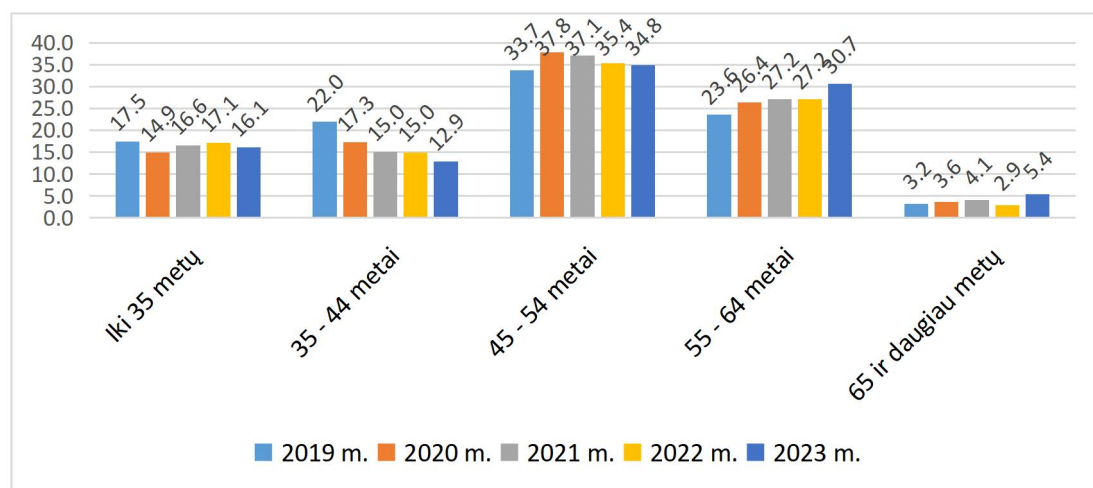
Santaros klinikų gydytojų pasiskirstymas pagal amžių kinta labai nežymiai. Kaip matyti žemiau pateiktoje diagramoje, trijų pastarųjų metų laikotarpio dinamikoje gydytojų amžius svyruoja keliais procentiniais punktais ir šiek tiek daugėja jaunesnio amžiaus gydytojų.



2.3. Diagrama. Gydytojų (be gydytojų rezidentų) pasiskirstymas amžiaus grupėse 2018-2022 m., proc.

Didžiausia slaugytojų grupė pagal amžių yra 45-54 m. amžiaus slaugytojai. Jie sudaro 34,8 proc. visų slaugytojų. Mažiausia grupė pagal amžių yra slaugytojai virš 65 metų (5,4 proc.). 2022 m. vyresni nei 65 m. amžiaus slaugytojai sudarė 2,9 proc. visų slaugytojų.

2023 m., lyginant su 2022 m. daugiau kaip 3 proc. daugėjo slaugytojų 55 – 64 m. grupėje. Daugiau kaip 2 proc. didėjo slaugytojų skaičius virš 65 amžiaus grupėje.



2.4. Diagrama. Slaugytojų pasiskirstymas amžiaus grupėse 2018-2022 m., proc.

2023 m. VUL Santaros klinikose buvo priimta 531 naujas darbuotojas, iš jų – 119 gydytojų, 110 kitų sveikatos priežiūros specialistų, 138 slaugytojų padėjėjai ir 164 darbuotojai, priskirtini kito personalo kategorijai. 2023 m. atleisti 602 darbuotojai, iš jų: 185 gydytojai, 145 kiti sveikatos priežiūros specialistai, 133 slaugytojų padėjėjai ir 139 darbuotojai, priskirtini kito personalo kategorijai. Priimtų ir atleistų gydytojų kategorijoje didžiąją dalį sudaro medicinos

gydytojai, rezidentūros metu dirbantys 0,25 et. krūviu ir nutraukiantys darbo santykius įgijus specializuotą medicinos praktikos licenciją.

2023 m. personalo kaitos rodiklis VUL Santaros klinikose buvo 9,06 proc. Gydytojų kaitos rodiklis – 8,3 proc., kitų sveikatos priežiūros specialistų kaitos rodiklis – 5,7 proc. Vadovaujantis 2017 m. gegužės 30 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro ir Vilniaus universiteto rektoriaus įsakymu Nr. V-623/R-218 patvirtintais siektinų veiklos užduočių vertinimo rodikliais, darbuotojų kaitos rodiklis turėtų neviršyti 10 proc.

2023 m. VUL Santaros klinikose surengti 109 viešų konkursų komisijų posėdžiai, kurių metu įvykdyti 52 vieši konkursai padalinių vadovų ar vyresniųjų slaugytojų – slaugos administratorių pareigoms užimti ir per 100 viešų konkursų gydytojų – specialistų pareigoms užimti.

VUL Santaros klinikos yra viena didžiausių Lietuvos ligoninių, teikianti aukščiausio lygio specializuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas bei vykdanči nuolatinį pedagoginį bei mokslinį tiriamąjį darbą. 2023 m. Santaros klinikose dirbo 4 akademikai, 54 profesoriai, 61 docentas. Mokslo laipsnį turinčių darbuotojų skaičius stabiliai auga. 2023 m. 9 specialistai apsigynė mokslo daktaro laipsnį ir jų dabar yra 346. Habilituotų mokslo daktarų – 27.

VUL Santaros klinikos, kaip aukščiausio lygio sveikatos priežiūros paslaugas teikianti gydymo įstaiga, siekia, kad darbuotojai nuolat palaikytų aukštą profesinės kvalifikacijos lygį, tad profesionalus medikų kolektyvas nuolat tobulina savo žinias: 2023 m. įvairiuose kursuose, seminaruose, kongresuose ar stažuotėse VUL Santaros klinikų darbuotojai savo kvalifikaciją tobulino net 9111 dienų.

Įgyvendinant vieną iš VUL Santaros klinikų tikslų – gerinti darbuotojų psichosocialinę darbo aplinką – 2023 m. atliktos svarbios veiklos:

- Žmogiškųjų išteklių valdymo skyriuje įsteigtas Organizacinės kultūros poskyris;
- Organizaciniai psichologai suteikė individualių konsultacijų 224-iems darbuotojams;
- Pradėjo veikti vadovų savitarpio paramos grupė;
- Kas mėnesį vykdytos intervizijos VUL Santaros klinikų psichologams;
- Vesti mokymai medicinos darbuotojams įvairiomis temomis (darbas su agresyviais pacientais, streso mažinimas ir pan.);
- Atliktas darbuotojų emocinės jausenos tyrimas.

Apibendrinimas

Gydytojų ir slaugytojų kaita išlieka nedidelė. Prioritetinės Žmogiškųjų išteklių valdymo skyriaus veiklos sritys – psichologinės darbo atmosferos gerinimas, padalinių vadovų vadovavimo gebėjimų stiprinimas, personalo administravimo procesų efektyvinimas, skaitmeninimas.

Siekiniai 2024 m.

1. Atnaujinti vidaus darbo tvarkas, efektyvinant ir skaitmeninant personalo valdymo ir kitus ligoninės veiklos procesus.
2. Sukurti naujų darbuotojų adaptacijos tvarkos aprašą ir mokomąjį algoritmą.
3. Įgyvendinti slaugytojų pritraukimo ir išlaikymo planą;
4. Parengti suminės darbo laiko apskaitos ir darbo grafikų sudarymo bei keitimo tvarką, tobulinti darbuotojų darbo grafikų suvedimo ir tikrinimo įrankį.

2.2. SANTAROS KLINIKŲ BENDRUOMENĖS VEIKLA

VUL Santaros klinikų kolektyvas apjungia daugiau nei 6200 darbuotojų, todėl labai svarbu ieškoti bendrų veiklų, pomėgių, kurie vienytų ir kurtų autentišką, išskirtinę bendruomenę.

2023 m. tęsiama tradicija aktyvius, bėgiojančius VUL Santaros klinikų bendruomenės narius kviesti jungtis prie **#SantaTeam** ir du kartus per metus dalyvauti Vilniuje vykstančiuose bėgimuose. Šiais metais klinikų bendruomenės nariai VUL Santaros klinikų vardu bėgo **Vilnius 700 pusmaratonyje** (2023 m. gegužės 27 d.) ir **Vilnius Rimi maratone** (2023 m. rugsėjo 10 d.).

Viena svarbiausių metų švenčių medicinos bendruomenei – Medicinos darbuotojų diena. Minint šią dieną VUL Santaros klinikų darbuotojai bei jų artimieji buvo pakviesti į **Santa žygį**: tai nauja klinikų tradicija, kad vaikstant nesibaigiančiais ligoninės koridoriais vis daugiau veidų būtų pažįstami ir atpažįstami.

2023 m. VUL Santaros klinikų bendruomenė gausiai ir aktyviai prisijungė prie **Nacionalinio judumo iššūkio** – buvo viena iš 1236 komandų su 755 nariais. Du mėnesius (rugsėjo 16 d. - lapkričio 16 d.) klinikų darbuotojai nepailsdami skaičiavo kiekvieną nueitą žingsnį, kad drauge galėtų garbingai varžytis su kitomis iššūkio komandomis. Medikų bendruomenė – labai tikslinga, atkakli komanda, kuri pasiekė aukščiausio įvertinimo: Nacionaliniame judumo iššūkyje laimėjo 1-ąją vietą tarp komandų.

Klinikų bendruomenės pomėgiai yra labai įvairūs, todėl dalis jų susibūrė į **Santaros klinikų chorą**, vadovaujamą Gabrielės Rastenytės-Mališauskienės, kuris dalyvauja chorų konkursuose ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje.

- 2023 m. birželio 17-18 dienomis vykusiam IX Tarptautiniame chorinės muzikos festivalyje laimėjo Sidabrinę juostą!

- 2023 m. kovo 18 d. Lietuvos suaugusiųjų chorų Vilniaus zonos konkurse gavo II laipsnio diplomą.

Nuo 2004 m. metų VUL Santaros klinikose vyksta išskirtinis projektas **Clinica Musicalis**, inicijuotas pianistės pedagogės Inesos Leonavičiūtės. **Clinica musicalis** – tai gyvos klasikinės muzikos koncertinė terapija arba muzikos terapijos filharmonija. Jos tikslas – gyvų koncertų poveikis ten, kur to nesitikima, bet labiausiai reikia. Kasmet Santaros klinikų bendruomenę sukviečia įvairiausių garsių muzikos atlikėjų koncertai. **Clinica musicalis** koncertai labdaringi – savo meną klinikų bendruomenei dovanoja kylančios žvaigždės ir visame pasaulyje pripažinti muzikai. Pavyzdžiui, 2023 m. Santaros klinikose koncertavo legendinis Vabašo choras – Wabash College „Glee Club“ (choro vadovė ir dirigentė Sarian Williams). Vabašo koledžas yra 1832 m. įkurtas nepriklausomas laisvųjų menų koledžas vyrams. Šio JAV, Vidurio Vakarų Krokfordšvilio (Indianos valstijos) istorinio choro repertuaras labai platus – nuo populiariosios Amerikos muzikos iki tokios Brodvėjaus klasikos kaip „Svynis Todas“, nuo dvasingų giesmių iki kitų kultūrų kompozitorių veikalų.

Nuo 2022 m. Santaros klinikose taikoma nulinė tolerancija smurtui ir nepripažįstamos bei netoleruojamos jokios psichologinio smurtinio elgesio formos: diskriminacija, priekabiavimas, mobingas, kai siekiama darbuotoją pažeminti, pajuokti, įžeisti, įbauginti, paveikti jo orumą, nutildyti, atskirti darbuotoją nuo kolektyvo. Formuojama kultūra, kad žeminantis elgesys – nėra bendravimo forma. Šios politikos įgyvendinimui yra įkurtas Reagavimo komanda bei veikia Etikos komisija. Su darbuotojais dirba organizaciniai psichologai – konsultuoja darbuotojus

individualiai, padeda iškilus problemoms, nesusikalbėjimams kolektyve, skaito paskaitas, vykdo vadovų mokymus, veda savitarpio paramos grupes, supervizijas.

2023 m. VUL Santaros klinikose buvo atliekamas visų darbuotojų jausenos tyrimas, kurio tikslas išsiaiškinti, kaip darbuotojai jaučiasi darbe, kiek yra patenkinti darbo aplinka, profesiniu ir asmeniniu tobulėjimu, ryšiais su vadovais ir kolegomis, atlyginimu, gyvenimo ir darbo balansu, darbo organizavimu ir kitais darbo vertę kuriančiais elementais.

VUL Santaros klinikų bendruomenei sudaromos galimybę lankyti Lotynų Amerikos šokių pamokas, yra sudarytos sąlygos lankyti sveikatingumo grupinėse kineziterapijos procedūras tiek baseine, tiek sporto salėje.

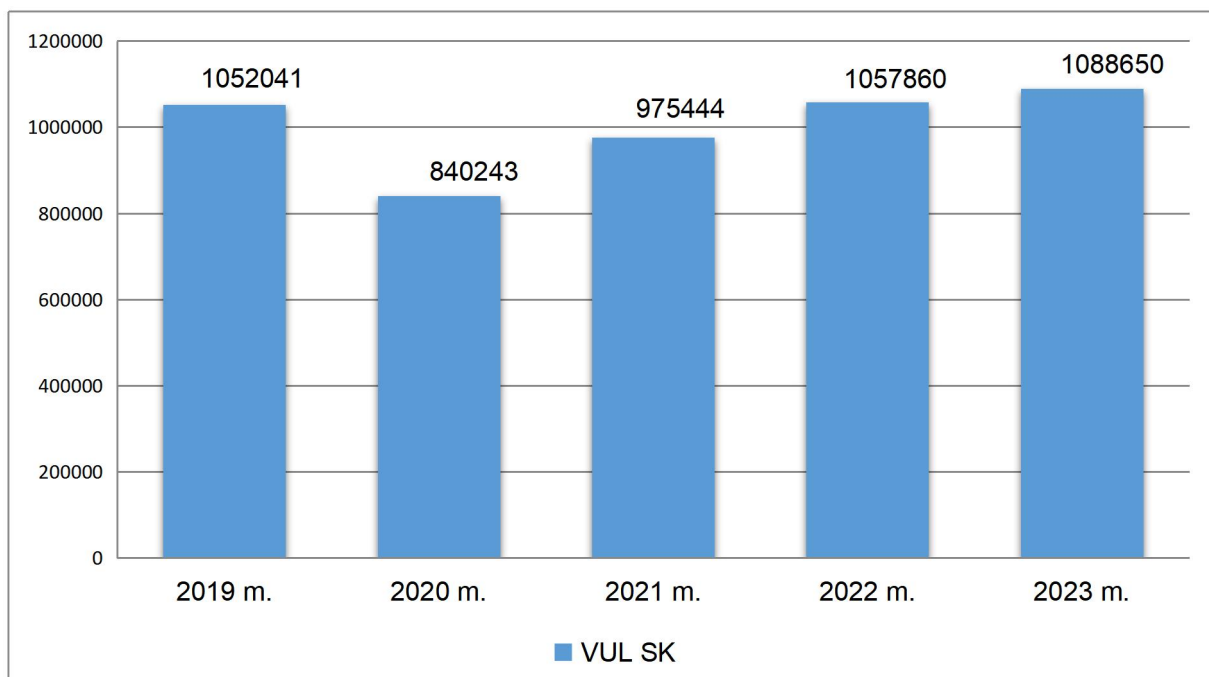
Kartu su profesinėmis sąjungomis siekiama bendro rezultato dėl bendruomenės gerovės kūrimo. Kartu diskutuojant ir įsiklausant į poreikius, prailgintas kavinės darbo laikas, išsiderėtas darbuotojo pietų meniu palankesne kaina, įrengtos maitinimo stotelės.

3. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA

3.1. AMBULATORINĖ VEIKLA

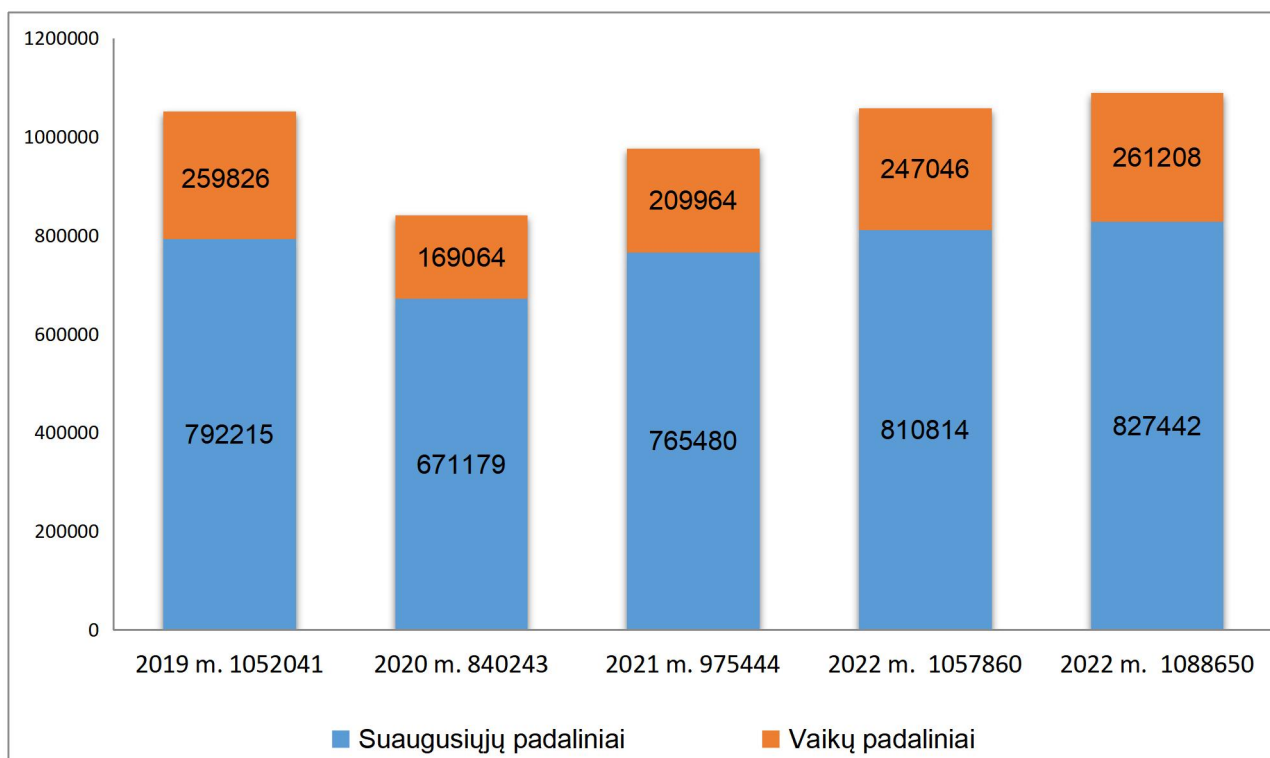
VUL Santaros klinikose ir jos filialuose teikiamos pirminės ambulatorinės, skatinamosios, pirminės ambulatorinės psichikos, pirminės odontologijos asmens sveikatos priežiūros paslaugos, sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugos, ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros gydytojų specialistų antrinio lygio, tretinio lygio paslaugos, papildomai apmokamos paslaugos, genetiko paslaugos, dienos stacionaro paslaugos, ambulatorinės chirurgijos, priėmimo-skubios pagalbos, stebėjimo paslaugos, medicininės reabilitacijos ar sanatorinio gydymo, brangieji tyrimai, prevencinių priemonių programų paslaugos, transplantacijos programos paslaugos, kraujo donorystės ir neatlygintinos kraujo donorystės propagavimo programos paslaugos.

VUL Santaros klinikose kiekvienais metais vis didėjo ambulatorinių apsilankymų skaičius. Covid-19 pandemija buvo sulėtinusi šį aktyvumą - 2020 m. apsilankymų skaičius buvo sumažėjęs 20,1 proc. lyginant su 2019 m. Pasibaigus pandemijai, apsilankymų skaičius vėl didėja. 2023 m. bendras apsilankymų skaičius viršijo 2019 m. lygį 3,5 proc.



3.1.1. Diagrama. VUL Santaros klinikų ambulatorinių apsilankymų dinamika 2019-2023 m.

Apsilankymų skaičius didėjo tiek suaugusiųjų, tiek vaikų padaliniuose. Suaugusiųjų padaliniuose registruoti 827 442 apsilankymai, t. y. 4,5 proc. daugiau nei 2019 m. ir 2,1 proc. daugiau nei 2022 m. Vaikų padaliniuose registruoti 261 208 apsilankymai. Tai 0,5 proc. daugiau negu 2019 m. ir 5,7 proc. daugiau negu 2022 m.



3.1.2. Diagrama. VUL Santaros klinikų ambulatorinių apsilankymų dinamika 2019-2023 m.

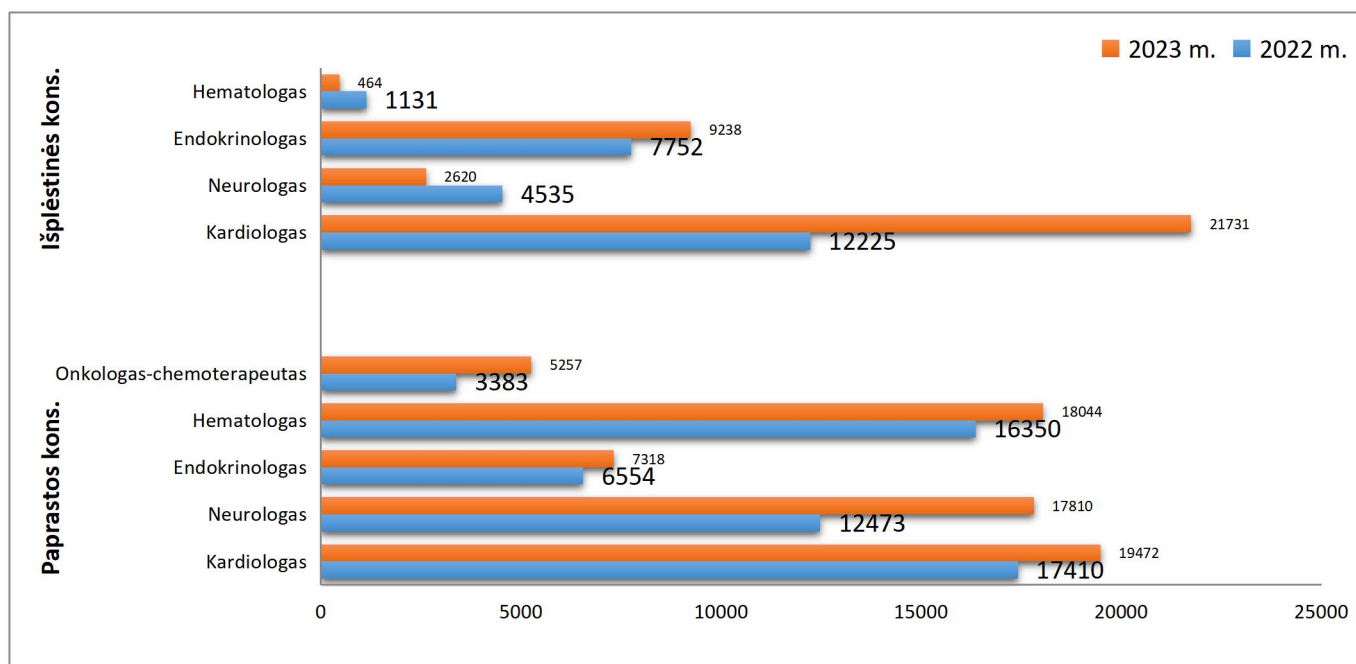
Nuotolinės konsultacijos buvo teikiamos Šeimos medicinos centre, suaugusiųjų konsultacijų ir vaikų konsultacijų poliklinikose. Suaugusiems buvo suteiktos 53 497 nuotolinės

konsultacijos (2020 m. 50 615; 2021 m. 50 819; 2022 m. 52 231). Daugiausiai nuotoliniu būdu konsultavo gydytojai endokrinologai, neurologai, infektologai, reumatologai, ir hematologai. Mažiausiai nuotolinių konsultacijų suteikė kraujagyslių chirurgai, anesteziologai-reanimatologai, plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos gydytojai, psichiatrai, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai. Visai nuotoliniu būdu nekonsultavo ortopedai traumatologai.

Vaikų konsultacijų poliklinikoje buvo suteiktos 6 003 (2020 m. – 4 749; 2021 m. – 5 780; 2022 m. – 5 767) nuotolinės konsultacijos. Daugiausiai jų suteikė vaikų onkohematologai, vaikų gastroenterologai, vaikų neurologai, vaikų endokrinologai, vaikų kardiologai ir vaikų reumatologai. Mažiausiai nuotoliniu būdu konsultavo vaikų ortopedai-traumatologai, vaikų oftalmologai, vaikų ligų gydytojai, vaikų infekcinių ligų gydytojai, socialiniai pediatrai ir vaikų nefrologai. Visai nuotoliniu būdu nekonsultavo vaikų neurochirurgai.

Nuotolines konsultacijas teikė ir Šeimos medicinos centro gydytojai. Jų suteiktų konsultacijų skaičius sumažėjo, lyginant su 2022 m. Jie nuotoliniu būdu konsultavo 37 179 kartų, t. y. 19,1 proc. mažiau negu 2022 m. Palyginimui: 2020 m. – 30 233 kartus; 2021 m. – 44 922 kartus, 2022 m. 45 940.

2023 m. teikiant ambulatorines paslaugas buvo išskirtos 5-ios **prioritetinių ambulatorinių paslaugų** grupės: kardiologų konsultacijos, neurologų konsultacijos, endokrinologų konsultacijos, hematologų konsultacijos ir onkologų chemoterapeutų konsultacijos. Prioritetinių konsultacijų kiekio pokyčiai 2022 ir 2023 metais pavaizduoti 3.1.3. diagramoje.



3.1.3. Diagrama. Prioritetinės konsultacijos 2022 ir 2023 metais

Brangūs tyrimai ir procedūros (apmokami PSDF lėšomis)

VUL Santaros klinikose 2023 m. ambulatoriniams pacientams yra atlikti 66 316 brangūs tyrimai ir procedūros, t. y. 9 389 tyrimais arba 16,5 proc. daugiau negu 2022 m. ir 13,0 proc. daugiau nei 2019 m. Daugiau kaip 50 proc. atlikta Hepatito C diagnostikos tyrimų. Ženkliai daugėjo net 49,6 proc. Radionuklidinės kompiuterinės tomografijos tyrimų, kai naudojami radiofarmakologiniai preparatai, 38,9 proc. daugėjo Tuberkuliozės greitųjų genetinių tyrimų, 14,7

proc. daugiau atlikta Hematologijos genetinių. 2 proc. sumažėjo Kompiuterinės tomografijos tyrimų.

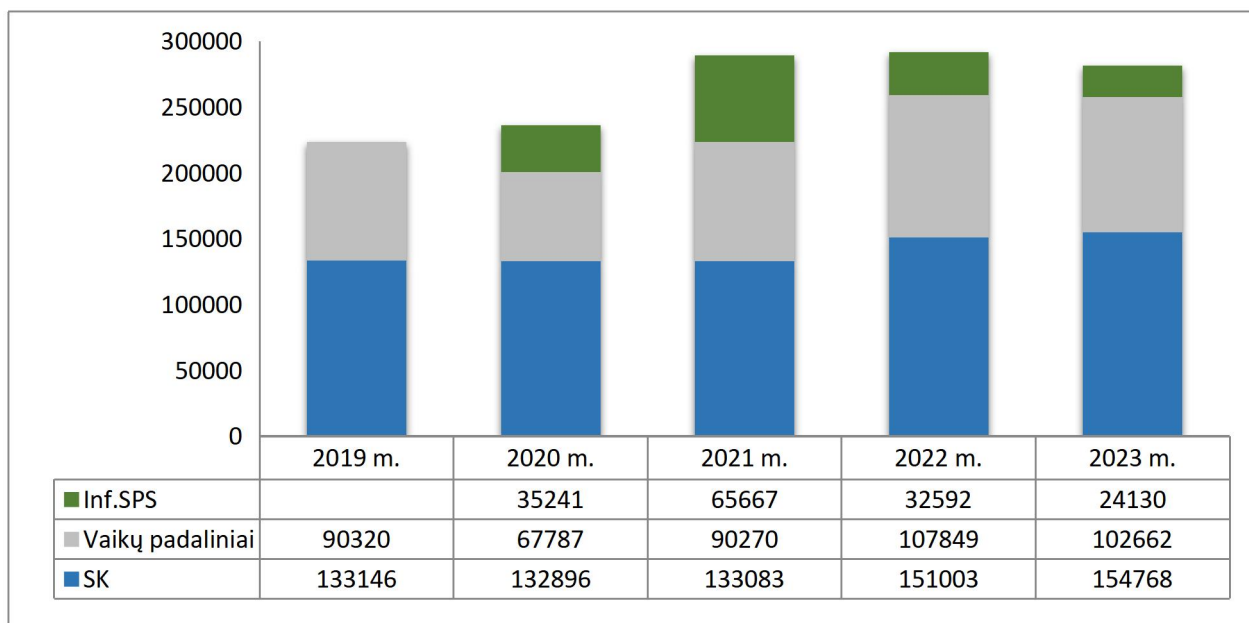
3.1.1. Lentelė. Brangūs tyrimai ir procedūros 2019-2023 m.

Brangūs tyrimai ir procedūros	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Paprastosios hemodializės procedūros	5780	1621	628	1939	4035
Kompiuterinės tomografijos tyrimai	26074	20153	20925	21104	20668
Kompiuterinės angiografijos tyrimai	6362	6792	10117	10069	10356
Gydamosios kraujo gravitacinės chirurgijos procedūros	1943	1361	1751	1384	1511
Magnetinio rezonanso tomografijos (1 teslos ir daugiaumagnetinio lauko stiprumo) tyrimai	6709	5983	6351	7723	7718
Magnetinio rezonanso angiografijos tyrimas	933	675	329	786	768
Hematologijos genetiniai tyrimai	3887	3935	4865	5332	6113
Pozitronų emisijos tomografijos tyrimai	1099	1012	524	676	1036
Hepatito C diagnostikos tyrimai	3598	2028	2037	3497	8079
Genetiniai tyrimai	624	1179	1296	1228	1587
Tuberkuliozės greitieji genetiniai tyrimai	0	296	547	578	803
Radionuklidinės kompiuterinės tomografijos tyrimai, kai naudojami radiofarmakologiniai preparatai	1583	1276	2025	2221	3323
Ultragarsinis tyrimas su kontrastine medžiaga	70	112	223	184	163
Epidermio augimo faktoriaus receptoriaus (EGFR) ištyrimas naviko audiniuose ir organizmo skysčiuose				206	156
Iš viso:	58662	46423	51618	56927	66316

Priėmimo – skubios pagalbos skyriuose teikiamos paslaugos

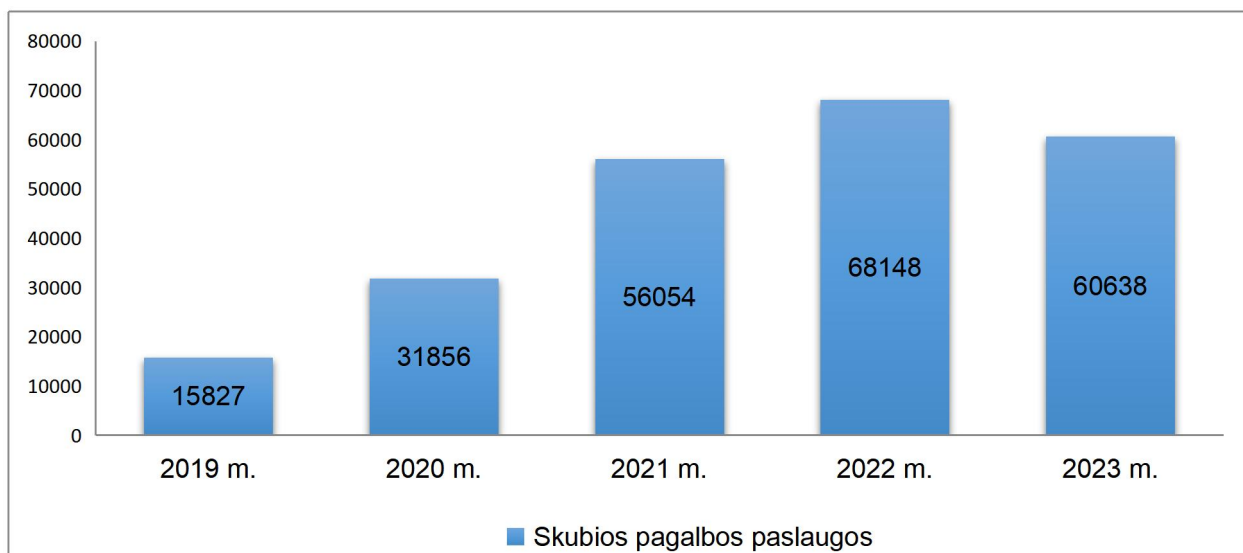
Nuo 2021 m. labai daugėja apsilankymų priėmimo-skubios pagalbos skyriuose. VUL Santaros klinikose Priėmimo-skubios pagalbos skyriuje apsilankymų skaičius 2023 m. buvo 154 768. Tai 2,5 proc. daugiau negu 2022 m. Vaikų priėmimo skyriuose 2023 m. buvo 102 662 apsilankymai. Tai 3,4 proc. mažiau nei 2022 m. Infekcinių ligų priėmimo skyriuje apsilankymų pikas buvo pasiektas 2021 m. 2023 m. pasibaigus Covid-19 pandemijai apsilankymų skaičius

mažėjo. 2023 m. apsilankymų sumažėjo 26 proc. lyginant su 2022 m. ir net 63 proc. mažiau negu 2021 m.



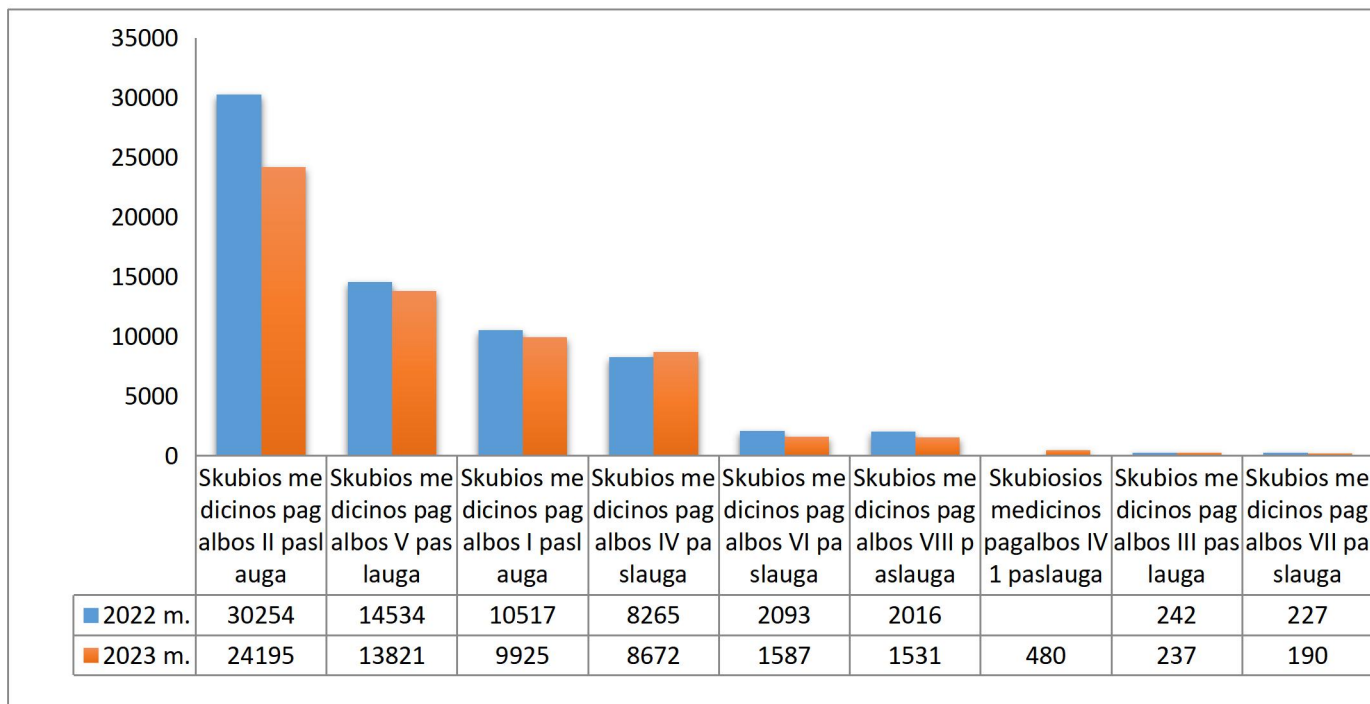
3.1.4. Diagrama. VUL Santaros klinikų apsilankymų skaičius Priėmimo-skubios pagalbos skyriuose 2019-2023 m.

2023 m. suteikta 7 510 mažiau Skubios medicinos pagalbos paslaugų. Tai sudaro 11,0 proc. lyginant su 2022 m.



3.1.5. Diagrama. VUL Santaros klinikų skubios medicinos pagalbos paslaugų dinamika 2019-2023 m.

VUL Santaros klinikose daugiausiai suteikiama Skubios medicinos pagalbos II ir Skubios medicinos pagalbos V paslaugų. Šių paslaugų labiausiai ir sumažėjo 2023 m. Mažėjo ir Skubios medicinos pagalbos I ir Skubios medicinos pagalbos VIII paslaugų. Tačiau 407 paslaugomis arba 4,9 proc. išaugo Skubios medicinos pagalbos IV paslaugų. 2023 m. atsirado naujos Skubiosios medicinos pagalbos IV1 paslaugos. Jų suteikta 480.



3.1.6. Diagrama. VUL Santaros klinikų skubios pagalbos paslaugų skaičius pagal grupes 2022-2023 m.

2023 m. buvo hospitalizuoti skubos tvarka 13 264 pacientai. Tai sudaro 23,5 proc. nuo visų atvykusiųjų į PSPS.

3.1.1. Lentelė. Skubos tvarka į ligoninę paguldytų pacientų skaičius 2017-2023 metais.

Metai	Skubos tvarka paguldytų ligonių skaičius	Skubos tvarka paguldytų ligonių dalis nuo atvykusių į PSPS skaičiaus (proc.)
2017	11322	25,9
2018	10242	25,9
2019	11711	23,4
2020	11694	27,2
2021	12482	22,7
2022	14341	23,5
2023	13264	20,5

Skubos tvarka guldomų pacientų skaičius lyginant su 2022 metais sumažėjo 1000, o skubos tvarka paguldytų pacientų dalis nuo atvykusių į PSPS sumažėjo labai reikšmingai.

Nepaguldytų į ligoninę skaičius 2023 metais padidėjo praktiškai tiek pat, kiek padidėjo besikreipiančių į PSPS skaičius.

Planine tvarka per PSPS paguldytų pacientų skaičius 2023 metais siekė 28 086, tuo tarpu 2022 metais buvo 26 837. 2021 m. planine tvarka hospitalizavome 23544, 2020 – 23747 pacientus.

Skubos tvarka atvykusių pacientų būklės sunkumas

Pacientų pasiskirstymas pagal sunkumo kategorijas pateikiamas 3.1.2. lentelėje.

3.1.2. *Lentelė. Ligonių pasiskirstymas pagal sunkumo kategorijas*

Metai	2019 m. proc.	2020 m. proc.	2021 m. proc.	2022 m. proc.	2023 m. proc.
I kategorija	3,4	4,1	4	3,1	3
II kategorija	1,1	1	1	0,9	1
III kategorija	28	27,9	20	15,1	14,5
IV kategorija	41	42,1	39	39,4	41,5
V kategorija	26	24	36	41,4	39

Sunkios būklės pacientų dalis (I, II, III kategorijos) 2023 metais sumažėjo. Absoliutus sunkios būklės pacientų skaičius nežymiai padidėjo.

Penktos kategorijos pacientų (kurie rūšiavimo metu neatitiko būtinosios pagalbos kriterijų) dalis 2023 metais sumažėjo lyginant su 2022, tačiau absoliutus tokių pacientų skaičius padidėjo daugiau nei 1000.

Pacientų atvykimo į PSPS ir išvykimo iš PSPS būdai

Greitosios medicinos pagalbos (GMP) pristatytų pacientų skaičius toliau mažėja. 2023 metais šie pacientai sudarė 32 proc. nuo visų pacientų. 2022 metais GMP pristatė 21927 ligonius, 2023 m. - 20563. Tik nedidelė dalis ligonių, kuriuos pristato GMP paguldoma į VUL Santaros klinikas, 2020 metais tokių pacientų buvo 5588 (30 proc.). 2021 metais tokių pacientų dalis buvo mažesnė ir sudarė 24 proc., o 2022 metais GMP pristatytų ir paguldytų į ligoninę dalis sudarė 25,4 proc. 2023 metais GMP pristatytų ir hospitalizuojamų pacientų dalis sudarė 26 proc. 2022 ir 2023 metų duomenys pateikiami 3.1.3. lentelėje.

3.1.3. *Lentelė. GMP pristatomų pacientų hospitalizacija*

Metai	GMP pristatytų pacientų skaičius	GMP pristatytų pacientų dalis	GMP pristatytų hospitalizuotų pacientų skaičius	GMP pristatytų hospitalizuotų pacientų dalis
2022	21927	36proc.	5629	25,4proc.
2023	20563	32proc.	5418	26proc.

Toliau mažėja į kitas ligonines iš PSPS iškeltų pacientų skaičius. 2023 metais 5 kitas ligonines iškėlėme 3324 pacientus – 500 mažiau nei 2022 m. ir net 1200 mažiau nei 2021 metais.

Kokybiniai PSPS rodikliai

3.1.4. *Lentelė. Per 3 dienas grįžę pacientai*

Metai	Per 3 dienas grįžusių pacientų skaičius	Per 3 dienas grįžusių pacientų dalis (proc.)	Per 3 dienas grįžusių ir paguldytų į ligoninę pacientų skaičius	Per 3 dienas grįžusių ir paguldytų į ligoninę pacientų dalis (proc.)
2021	1149	2	321	0,59
2022	1239	2	350	0,57
2023	1331	2	376	0,58

Greitai (per 3 dienas) grįžtančių ligonių skaičius, bei po grįžimo paguldytų ligonių dalis nedidėja.

Paslaugų teikimo trukmė

3.1.5. Lentelė. Paslaugų teikimo hospitalizuojamiems pacientams trukmė

Metai	Mediana (min)	90-oji procentilė (min)
2021	311	615
2022	227	494
2023	212	465

Šie rodikliai nepablogėjo lyginant su praeitais metais. Jie telpa ir į SAM nustatytas ribas - neviršyti 8 val. (480 min.) medianos ir 12 val. (720 min.) 90-os procentilės.

3.1.6. Lentelė. Paslaugų teikimo 1–3 kategorijos išleidžiamiems gydytis ambulatoriškai pacientams trukmė

Metai	Mediana (min)	90-oji procentilė (min)
2021	246	599
2022	213	539
2023	192	523

Šie rodikliai nepablogėjo lyginant su praeitais metais. Jie telpa ir į SAM nustatytas ribas - neviršyti 4 val. (240 min.) medianos ir 8 val. (480 min.) 90-os procentilės.

3.1.7. Lentelė. Paslaugų teikimo 4 kategorijos išleidžiamiems gydytis ambulatoriškai pacientams trukmė

Metai	Mediana (min)	90-oji procentilė (min)
2021	188	540
2022	169	483
2023	158	439

Šie rodikliai kiek pagerėjo lyginant su 2022 metais. Tačiau dar neatitinka nustatytų normų - neviršyti 2 val. (120 min.) medianos ir 4 val. (240 min.) 90-os procentilės.

Išvados ir įžvalgos

1. PSPS pacientų skaičius žymiai padidėjo, o skubos tvarka hospitalizuojamų pacientų skaičius sumažėjo. Didžiąją dalį PSPS ligonių sudaro pacientai, kuriems hospitalizacija nereikalinga ir/arba pagalba gali būti suteikta kitose ASPI. Sprendimų šiam srautui mažinti paieška turi tapti viena pagrindinių 2024 metų užduočių.

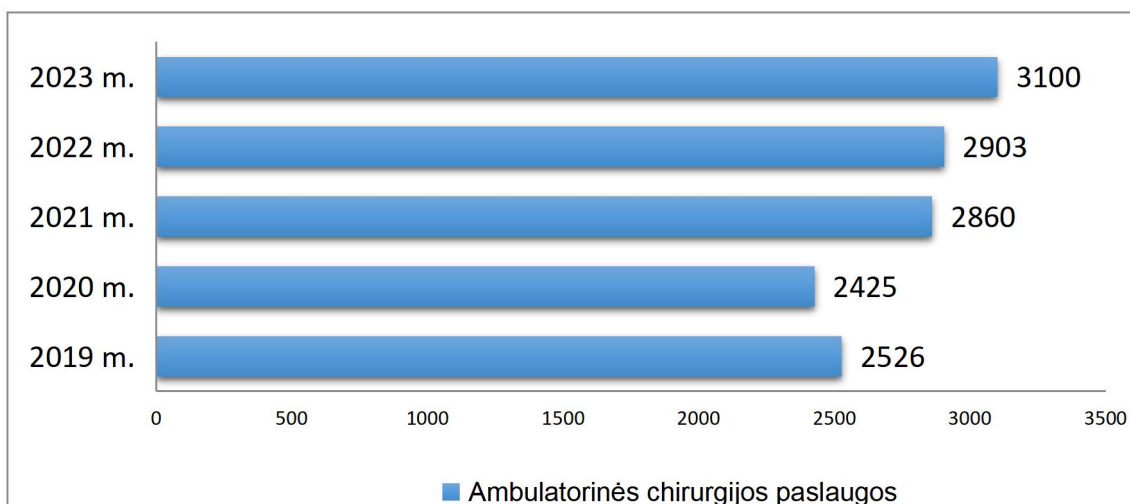
2. GMP pristatomų pacientų skaičius sumažėjo. Sumažėjo mirusiųjų PSPS pacientų skaičius.

4. Kokybiniai PSPS rodikliai nepablogėjo, tačiau pagalbos teikimo lengvesnės būklės pacientams trukmė ir toliau neramina. Nors ir stebimas pagalbos teikimo laiko trumpėjimas, tačiau išlieka aiškus korekcijos poreikis šios srityje.

5. Personalo problema lieka kertine PSPS. Nors ir pavyko įdarbinti daugiau skubiosios medicinos gydytojų, tačiau jų ruošimo skaičiai netenkina poreikių. Reikalinga sukurti jų pritraukimo į VUL Santaros klinikas mechanizmą. Trūksta slaugytojų bei slaugytojų padėjėjų.

Dienos paslaugos

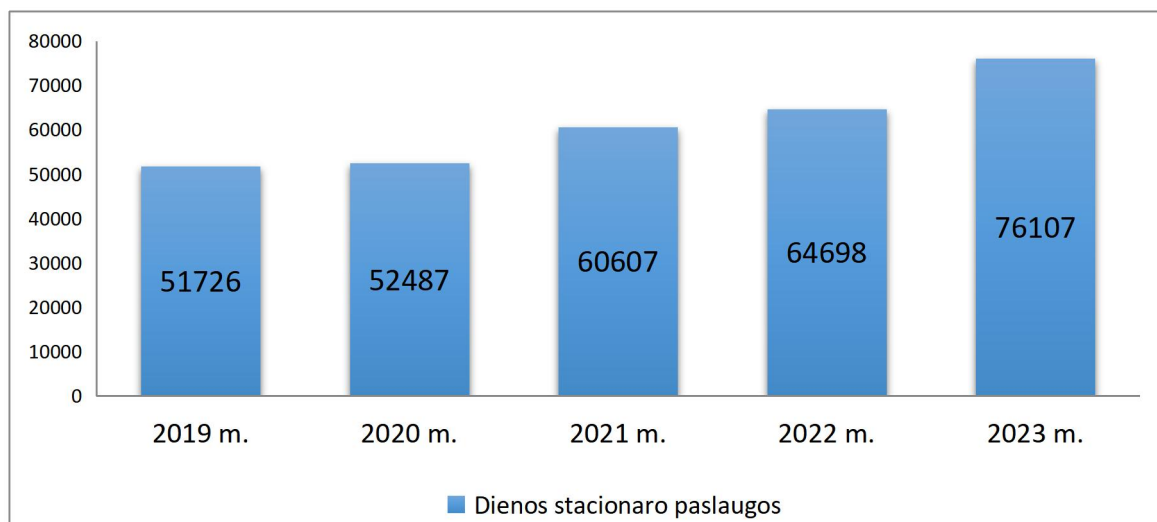
2021 m. ženkliai padidėjęs **Ambulatorinės chirurgijos** paslaugų kiekis 2023 m. kaip ir 2022 m. didėjo jau nežymiai. Suteiktos 3 100 Ambulatorinės chirurgijos paslaugos, t. y. 6,7 proc. daugiau negu 2022 m. Atitinkamai 2022 m. – 2903. Lyginant su 2019 m. Ambulatorinės chirurgijos paslaugos 2023 m. išaugo 22,7 proc.



3.1.7. Diagrama. Ambulatorinės chirurgijos paslaugų kiekis 2019-2023 m.

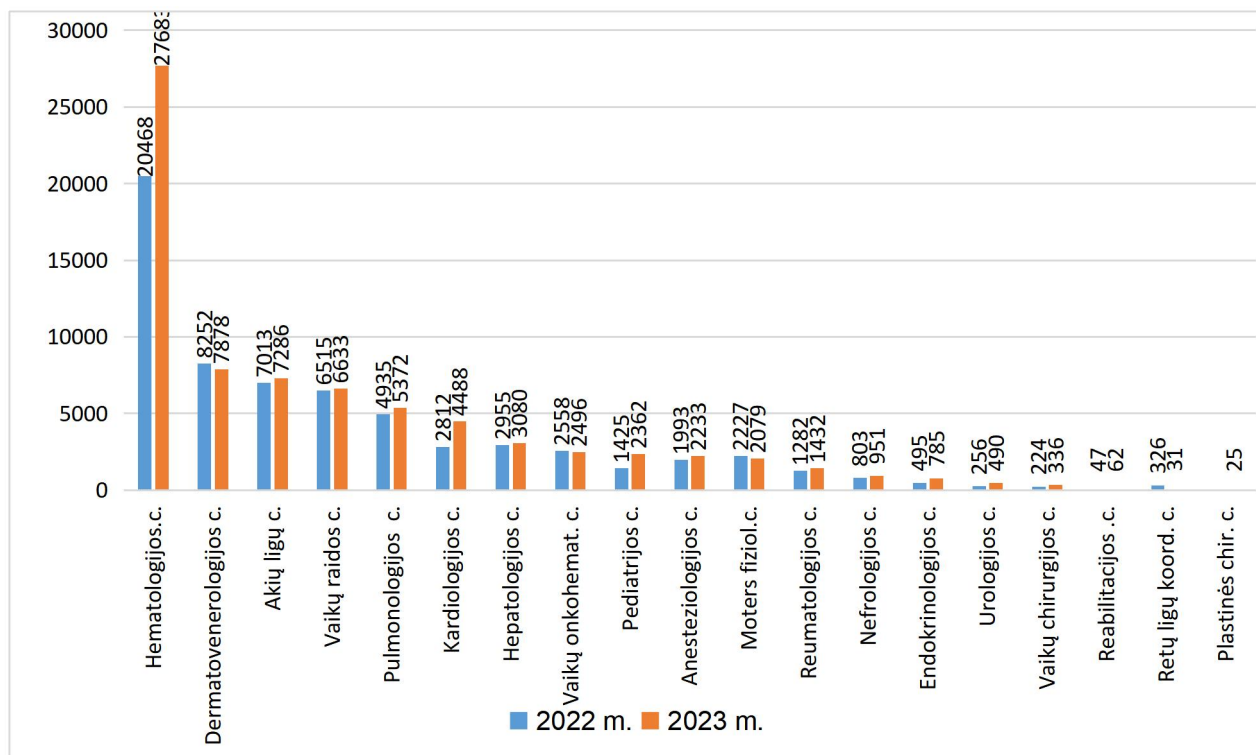
Toliau stebimas didėjantis **Dienos stacionaro** paslaugų kiekis.

2023 m. suteiktos 76 107 paslaugos - net 11 409 paslaugomis, arba 17,6 proc. daugiau negu 2022 m. 25,1 proc. daugiau nei 2019 m.)



3.1.8. Diagrama. Dienos stacionaro paslaugų dinamika 2019-2022 m.

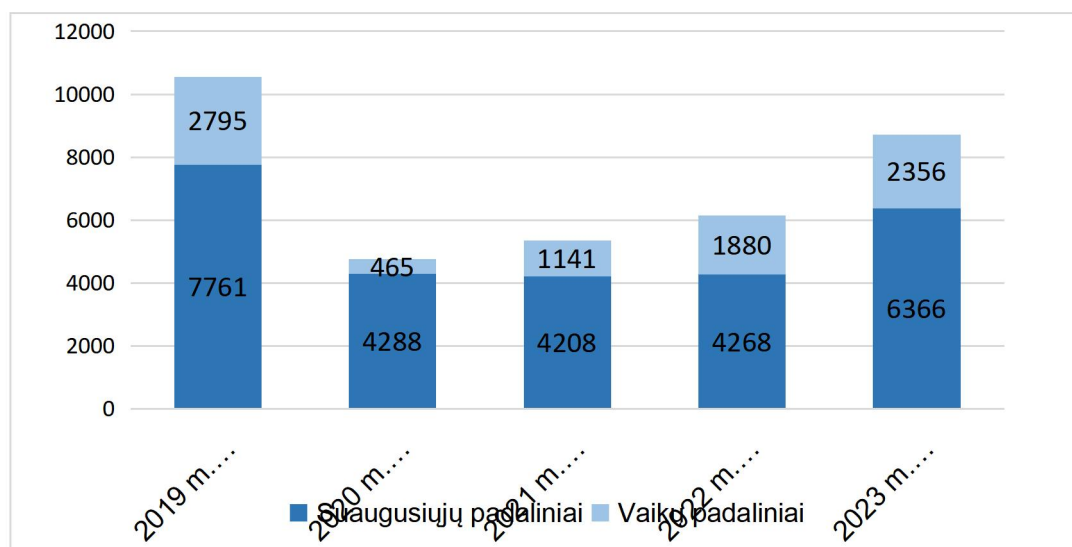
Daugiausiai Dienos stacionaro paslaugų suteikta Hematologijos, onkologijos ir transfuziologijos centre. Atsiradus naujoms paslaugoms, teikiamoms dienos stacionaruose apie 60 proc. išaugo dienos stacionaro paslaugų skaičius Kardiologijos ir angiologijos centre ir Endokrinologijos centre. Daugiau nei 65 proc. Pediatrijos centre, 91,4 proc. Urologijos centre.



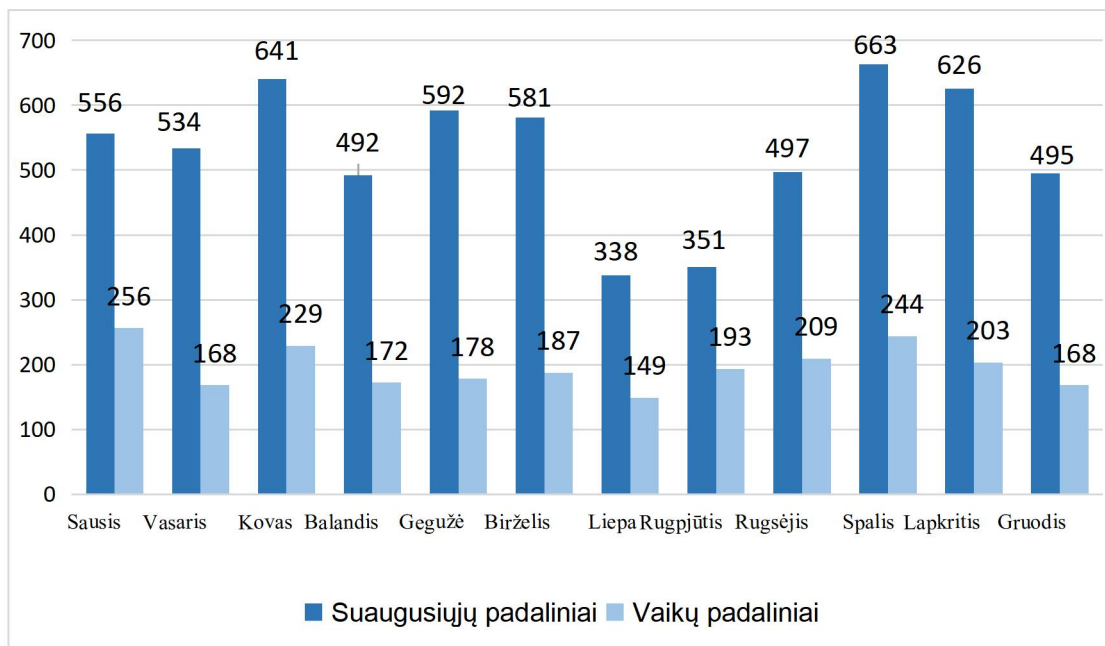
3.1.9. Diagrama. Dienos stacionaro paslaugų dinamika pagal centrus 2022 ir 2023 m.

Dienos chirurgija

2020 m. prasidėjus pandemijai buvo ženkliai sumažintas planinių chirurgijos paslaugų teikimas. Dėl to labai sumažėjo, buvo mėnesių, kai ir visai nebuvo teikiamos dienos chirurgijos paslaugos. Nuo 2022 m sausio 1 d. SAM įsakymu dienos chirurgijos trukmė buvo sutrumpinta iki dienos paslaugos. 2023 m. dienos chirurgijos paslaugoms buvo skiriamas didelis dėmesys siekiant aktyvinti jų teikimą. Įsteigtas Dienos chirurgijos skyrius su 20 lovų, kuriame teikiamos paslaugos įvairių profilių pacientams. Paslaugų skaičius išaugo – 2023 m. suteikta 41, 9 proc. daugiau negu 2022 m. Suaugusiems buvo suteikta beveik 50 proc. daugiau, vaikams – 25,3 proc. daugiau dienos chirurgijos paslaugų.



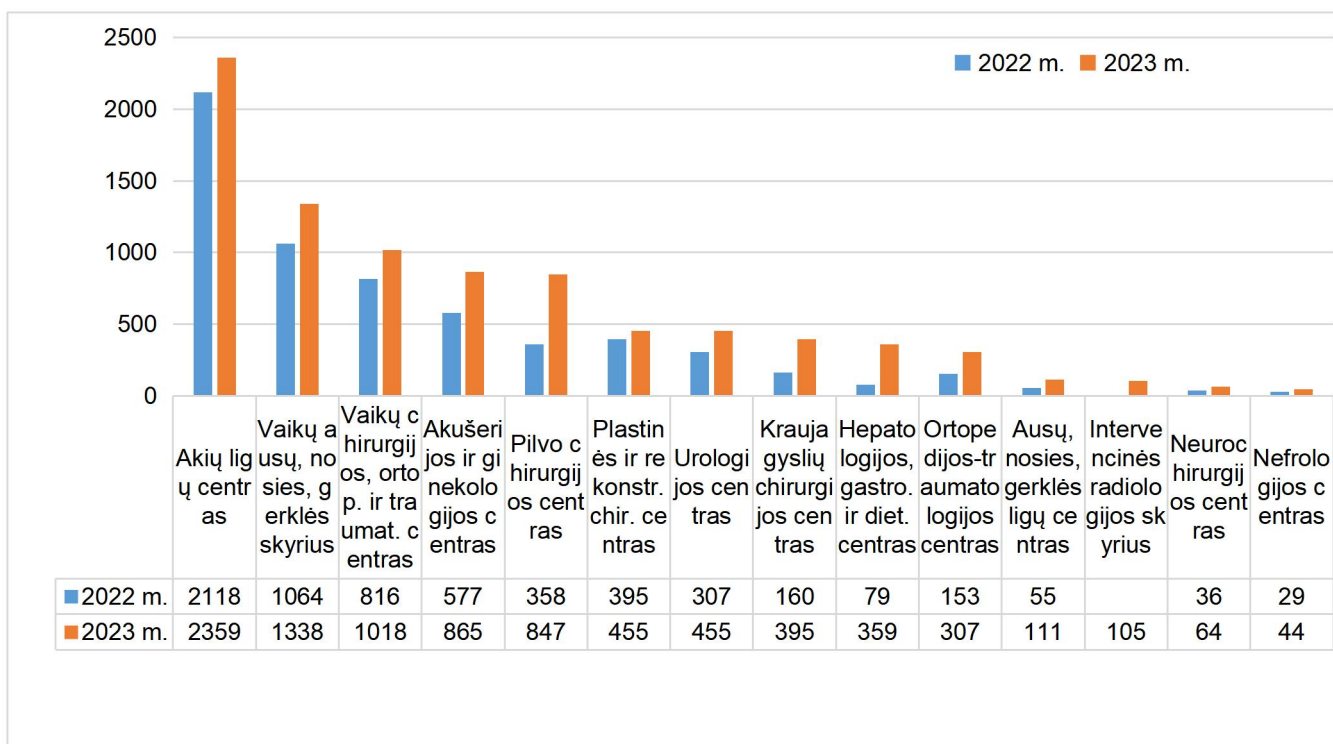
3.1.10. Diagrama. Dienos chirurgijos paslaugų skaičius 2019-2023 m.



3.1.11. Diagrama. Dienos chirurgijos paslaugos 2023 m. kiekvieną mėnesį

Dienos chirurgijos paslaugos centruose

Dienos chirurgijos paslaugų skaičius labiausiai didėjo Hepatologijos, gastroenterologijos ir dietologijos centre - 4,5 karto, Pilvo ir onkochirurgijos centre – daugiau kaip 2 kartus, Ortopedijos-traumatologijos centre ir Ausų, nosies, gerklės ligų centre beveik 2 kartus, Akušerijos ir ginekologijos centre – 50 proc. Vaikų chirurgijos, ortopedijos ir traumatologijos centre – 25 proc.



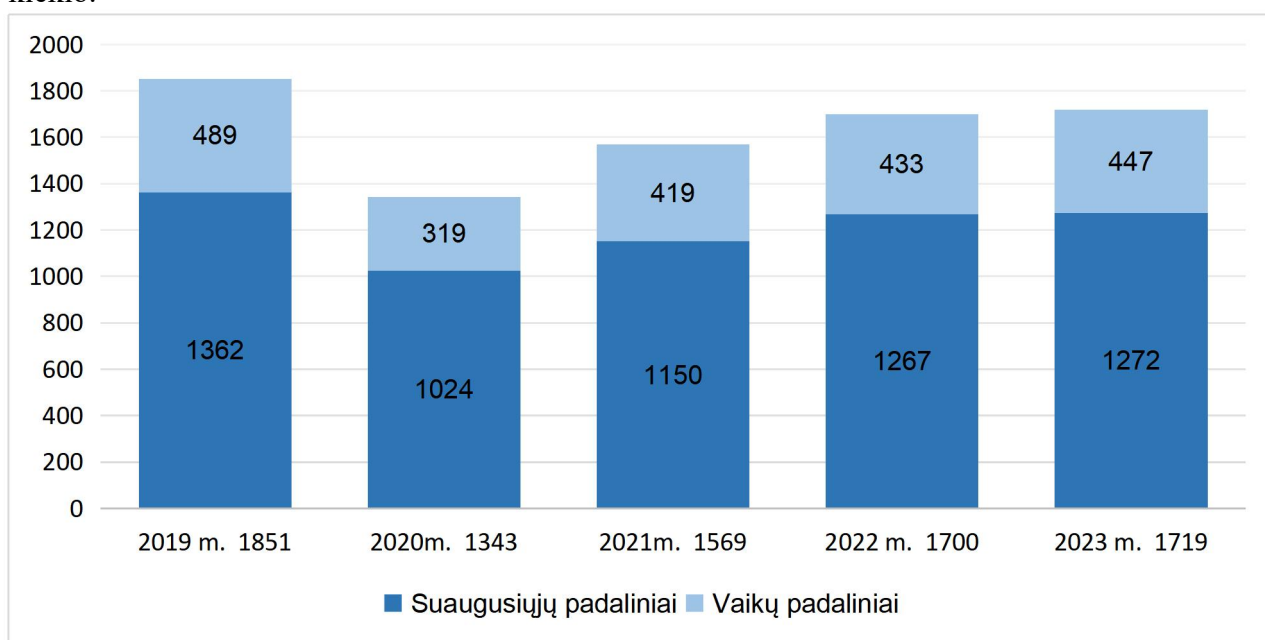
4.1.15. diagrama. Dienos chirurgijos paslaugų skaičius centruose 2022 ir 2023 m.

3.2. STACIONARO VEIKLA

VUL Santaros klinikų stacionare yra teikiamos aktyviojo gydymo paslaugos, dienos chirurgijos, medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugos, transplantacijos programos paslaugos bei aktyviojo gydymo paslaugoms nepriskiriamos stacionarinės paslaugos (ilgalaikis gydymas, paslaugos asmenims, slaugantiems vaikus).

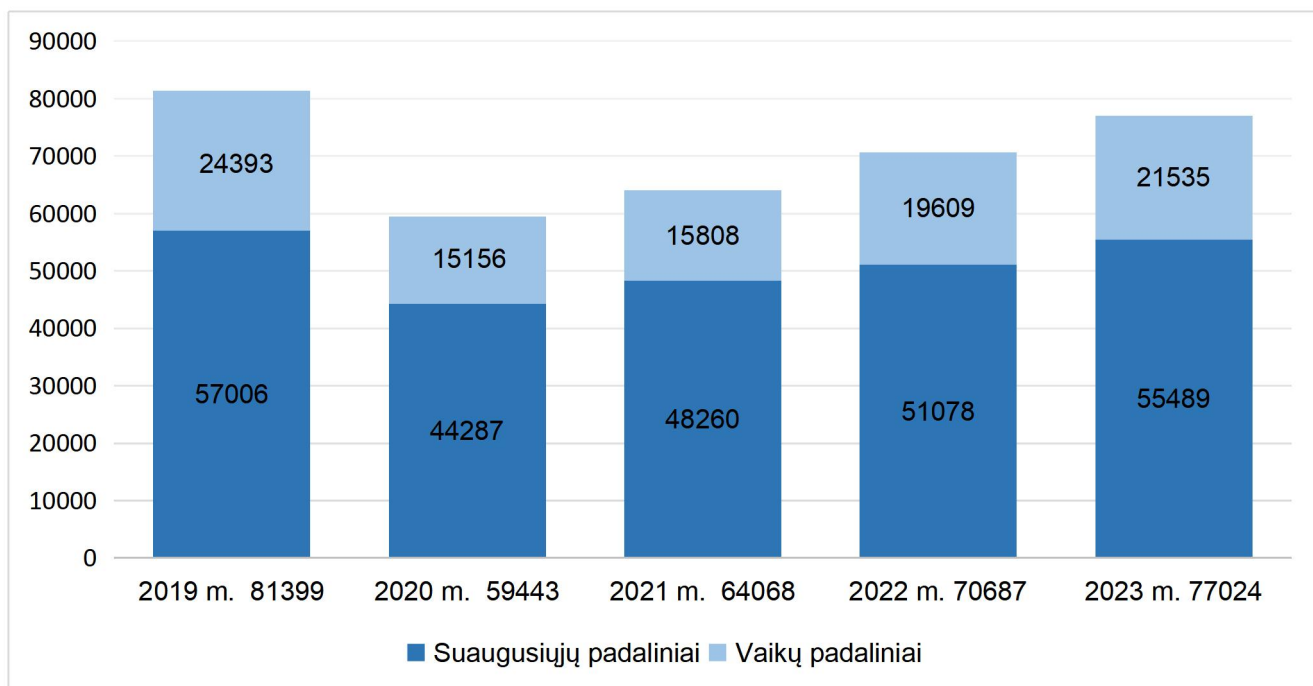
2023 metų pabaigoje Santaros klinikose buvo 1719 stacionaro lovų. Jų skaičius metų eigoje kito - buvo uždaryti visi COVID-19 ligos gydymui įsteigti skyriai, atstatant kitų paslaugų teikimą optimizuotas lovų skaičius kituose skyriuose. Esant dideliame paslaugų poreikiui Vilniaus mieste padidintas 8-iomis lovomis Vidaus ligų diagnostikos skyrius (iki 58), Vaiko raidos centro Ankstyvosios reabilitacijos skyrius – 7 (iki 24), Vaikų stacionarinės reabilitacijos skyrius – 6 (iki 12), Vaikų skausmo ir ilgalaikio gydymo skyrius – 1 (iki 4). Trūkstant personalo mažintas lovų skaičius Endokrinologijos skyriuje (5-iomis, iki 20).

Teikiant įvairias paslaugas dienos sąlygomis bendras lovų skaičius nepasiekė 2019 m. kiekio.



3.2.1. Diagrama. Stacionaro lovų dinamika 2019-2023 m.

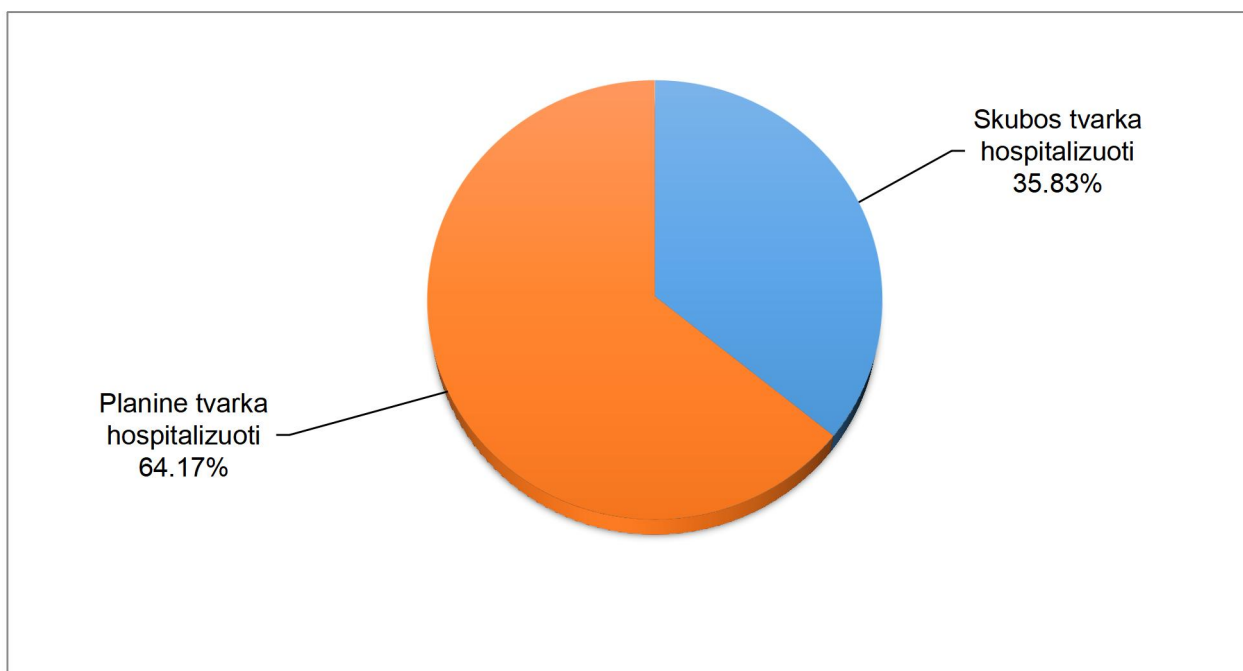
Stacionare 2023 m. gydėsi 77 024 pacientai. Tai 8,9 proc. daugiau negu 2022 metais. Atitinkamai VUL Santaros klinikų suaugusiųjų padaliniuose buvo gydyti 55 489 pacientai (8,6 proc. daugiau negu 2022 m.), 21 535 pacientai vaikų padaliniuose (9,8 proc. daugiau negu 2022 m.)



3.2.2. Diagrama. Stacionarinių pacientų skaičius 2019-2023 m.

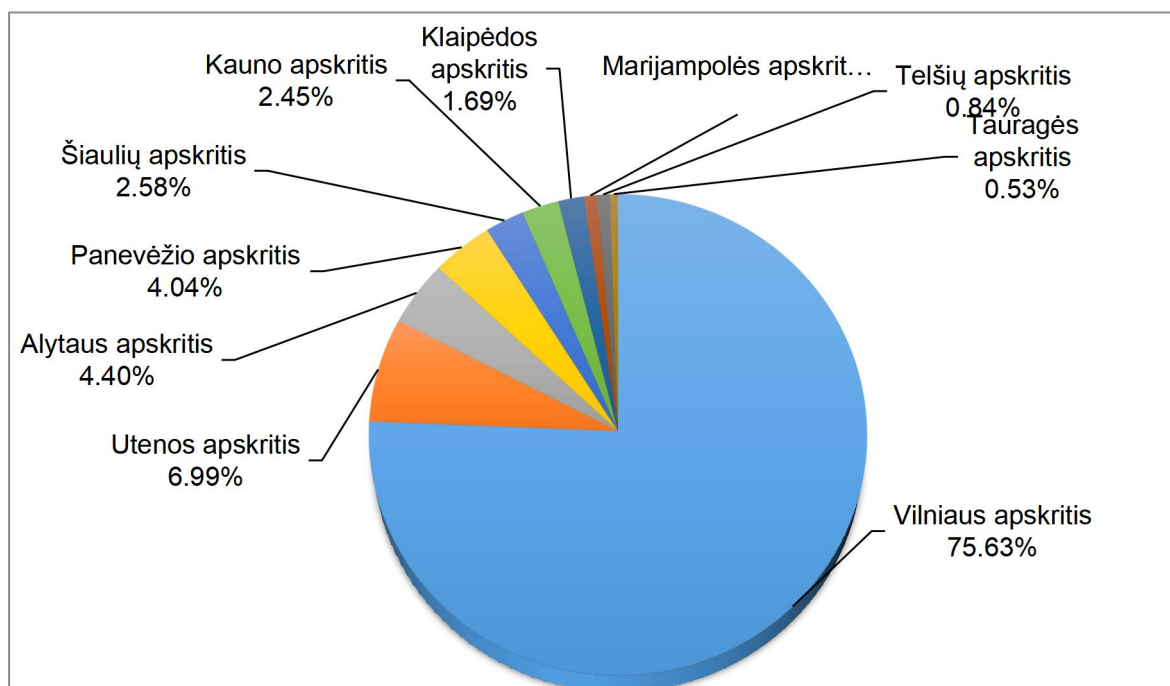
Stacionaro pacientų pasiskirstymas pagal adresus rodo, kad didžioji dalis stacionarinių paslaugų (net 65,5 proc. visų pacientų) teikiamos adresu Santariškių g. 2. Vaikų padaliniuose – 24,8 proc. stacionaro pacientų.

Vėl didėjo planine tvarka hospitalizuotų pacientų skaičius. 2023 m. jie sudarė 64,2 proc. pacientų (2022 m. – 61,7 proc. 2021 m. - 58,8 proc.). Skubos tvarka hospitalizuoti pacientai 2023 m. sudarė 35,8 proc. (2022 m. – 38,3 proc. 2021 m. - 41,51 proc.)



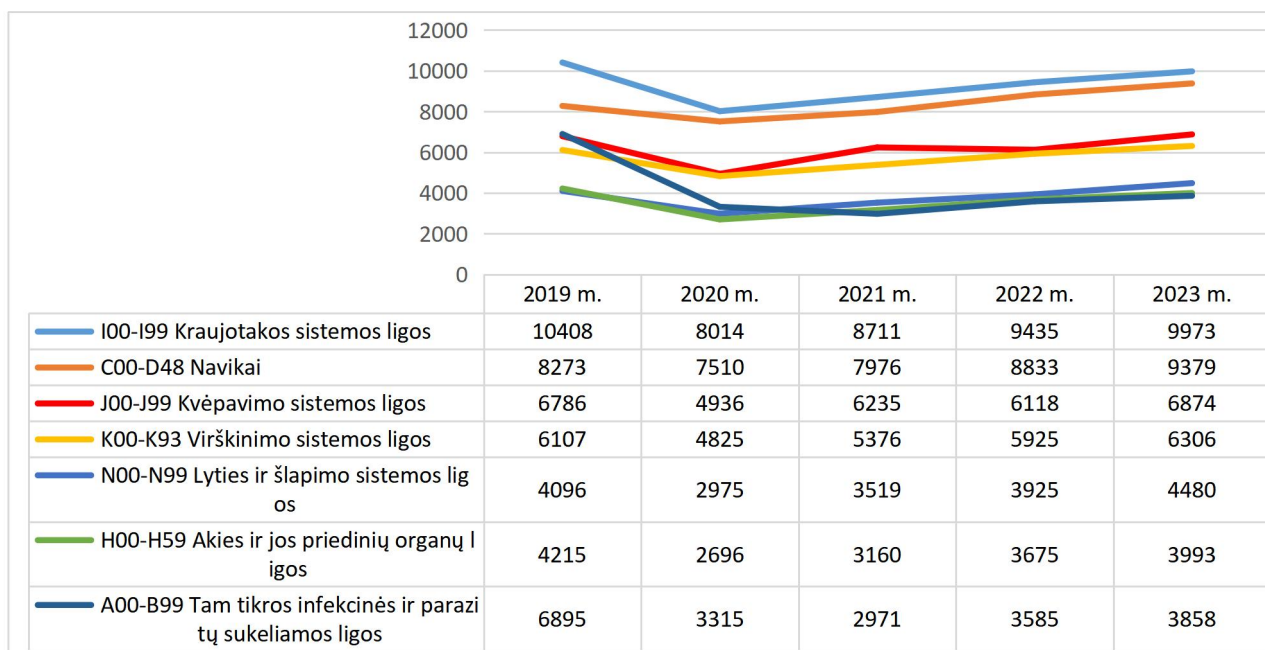
3.2.3. Diagrama. VUL Santaros klinikų planinių ir skubių stacionarinių paslaugų santykis 2023 m.

Daugiausiai pacientų stacionare gydomi iš Vilniaus apskrities 75,6 proc., Utenos apskrities 7 proc. iš Alytaus apskrities 4,4 proc. ir Panevėžio apskrities 4,0 proc.



3.2.4. Diagrama. VUL SK suteiktų stacionariųjų paslaugų pasiskirstymas pagal gyvenamąją vietą 2023 m.

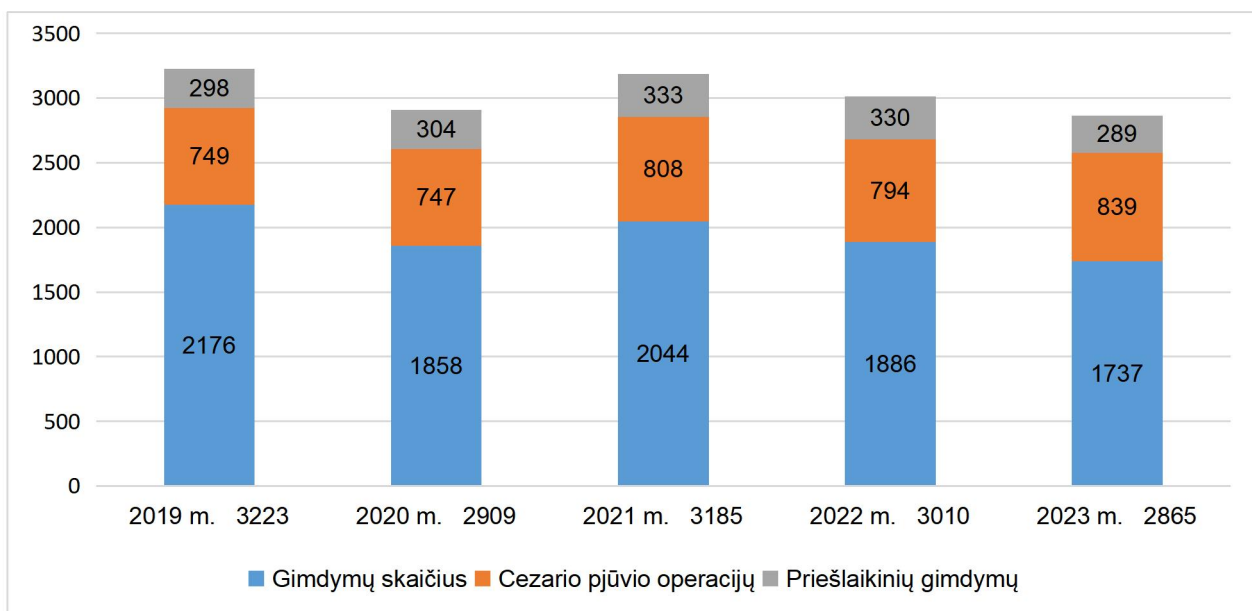
Stacionare gydomų pacientų dominuojančios ligų grupės 2023 m. yra kraujotakos sistemos ligos, tai sudaro 13,8 proc., navikai – 13,0 proc. Trečioje vietoje kvėpavimo sistemos ligos – 9,5 proc. Infekcinės ligos sudaro 5,4 proc. visų stacionaro pacientų.



3.2.5. Diagrama. Hospitalinis sergamumas 2019-2023 m.

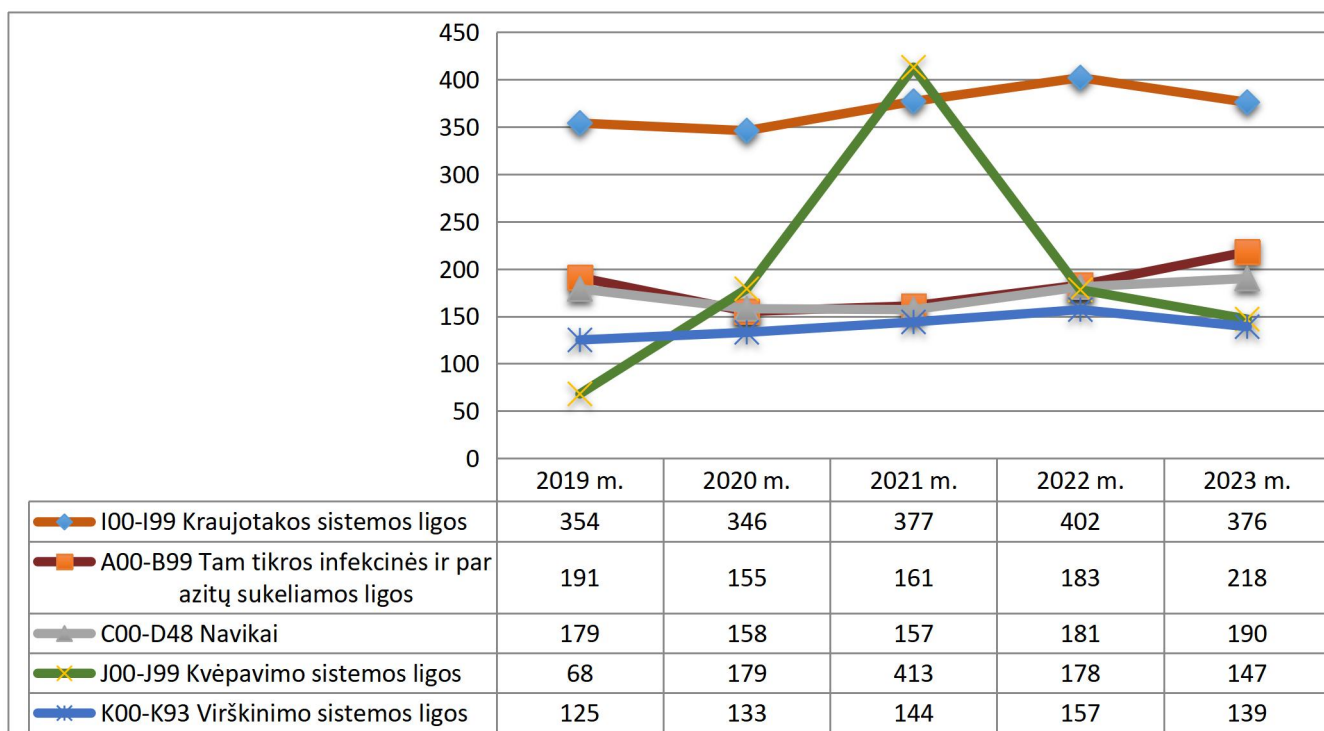
2023 m. VUL Santaros klinikose vėl sumažėjo gimdymų skaičius. Mažiausias per paskutinius 5-is metus. Didžiausias gimdymų skaičius per 5-is metus VUL Santaros klinikose buvo 2019 m. - 3 223 gimdymai, 2021 m. – 3 185, o 2023 m. tik 2 865 gimdymai. Bet 2023 m.

vėl išaugo gimdymų, atliekant cezario pjūvio operaciją, skaičius - 839 gimdymai, t. y. 29,3 proc. (2022 m. 26,4 proc.)



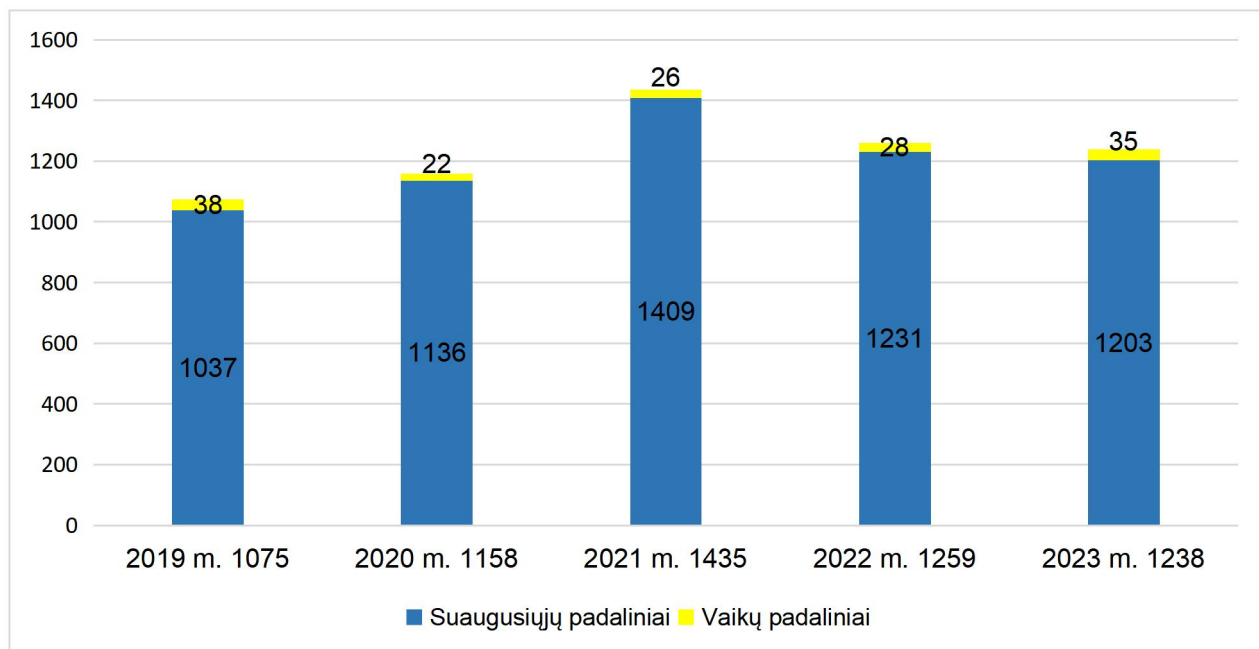
3.2.6. Diagrama. VUL Santaros klinikose gimdymų skaičius 2019-2023 m.

2023 m. didžiausias skaičius mirusiųjų pacientų sirgo širdies ir kraujagyslių ligomis 30 proc. nuo visų mirusiųjų pacientų VUL Santaros klinikose, antroje vietoje buvo pacientai mirę nuo infekcinių ligų – 17,6 proc. trečioje vietoje mirę nuo onkologinių ligų 15,4 proc.



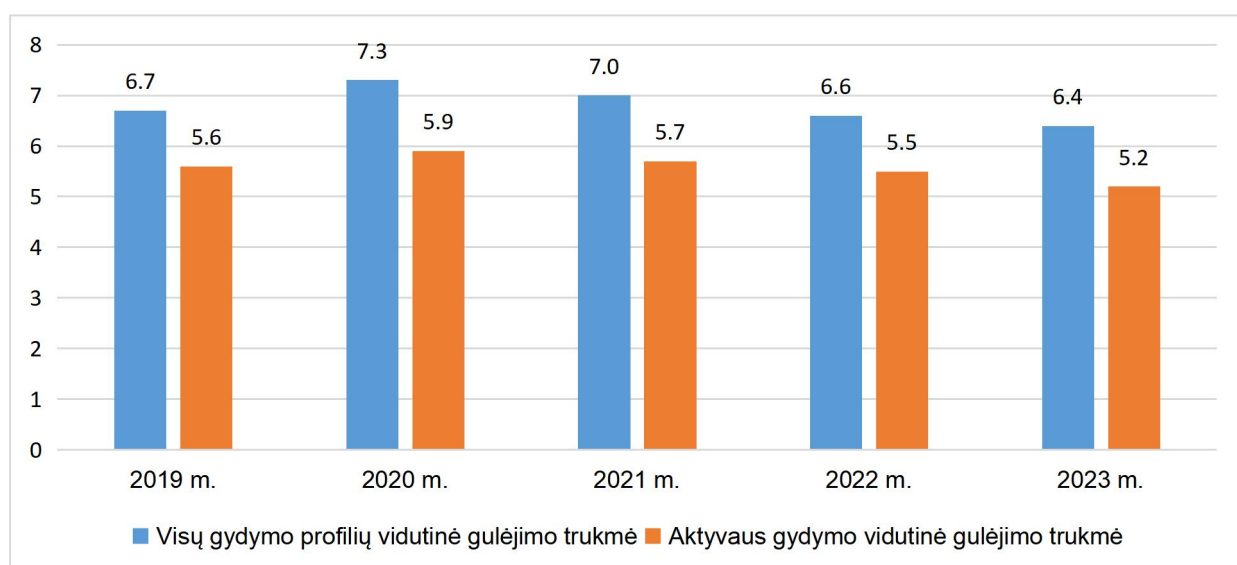
3.2.7. Diagrama. Mirties priežastys pagal ligų grupes 2019 - 2023 m.

2021 m. labai išaugo mirusiųjų skaičius. Mirė net 277 pacientais arba 23,9 proc. daugiau negu 2020 m. Tam turėjo įtakos, kad ligoninėje buvo gydomi sunkiausia COVID-19 ligos forma sergantys pacientai iš visos Lietuvos. 2023 m. mirusiųjų skaičius mažesnis nei per COVID-19 pandemiją, bet net 15,2 proc. didesnis nei 2019 m.



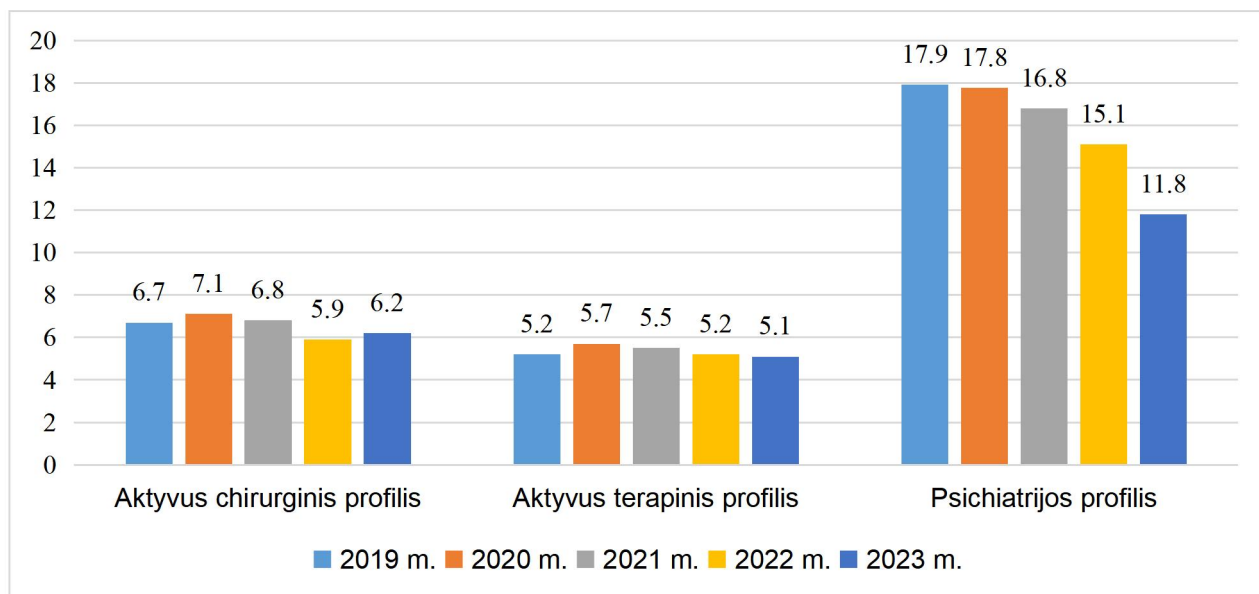
3.2.8. Diagrama. VUL Santaros klinikose mirusiųjų pacientų skaičius 2019-2023 m.

VUL Santaros klinikose vidutinė gydymo trukmė 2023 m. sutrumpėjo iki 6,4 dienos; 2022 m. buvo 6,6 dienos. Aktyviojo gydymo profilių pacientų vidutinė gulėjimo trukmė lyginant su ankstesniais metais taip pat sutrumpėjo: 2023 m. – 5,2 dienos (2022 m. buvo – 5,5, 2021 m. – 5,7).



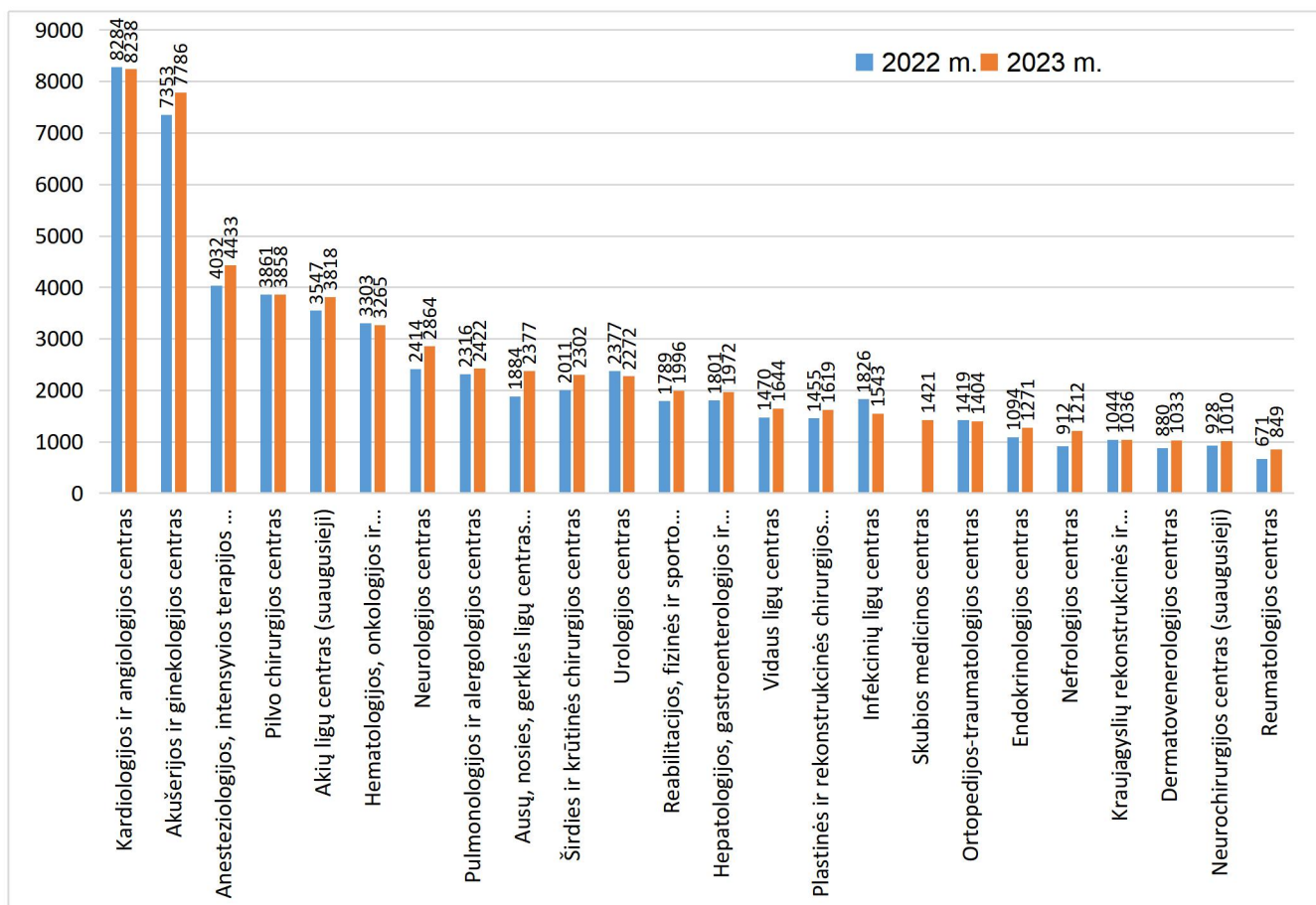
3.2.9. Diagrama. VUL Santaros klinikų pacientų vidutinė gulėjimo trukmė 2019-2023 m.

2023 m. trumpėjo ir kitų gydymo profilių vidutinė gydymo trukmė. Psichiatrijos profilio gydymo trukmė sutrumpėjo daugiau nei 3 dienomis. nuo 15,1 iki 11,8 dienos



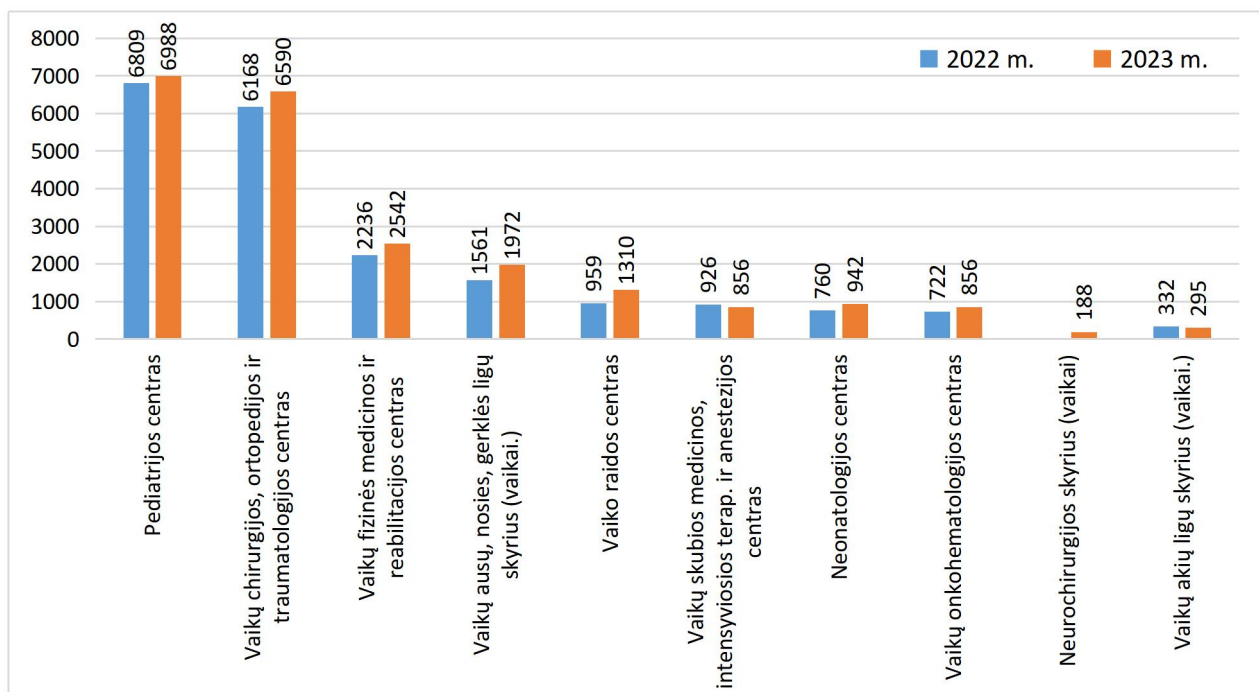
3.2.10. Diagrama. VUL SK aktyvaus gydymo profilių vidutinė gulėjimo trukmė 2019-2023 m.

Nagrinėjant stacionare gydytų pacientų skaičių pagal centrus matyti jog 2023 m. daugiausiai pacientų gydėsi Kardiologijos ir angiologijos centre, Akušerijos ir ginekologijos centre, Anesteziologijos, intensyvios terapijos ir skausmo gydymo centre. Daugumoje centrų pacientų gydyta daugiau negu 2022 m. Kaip ir 2022 metais, 2023 m. 283 pacientais arba 15,5 proc. mažiau gydyta pacientų Infekcinių ligų centre.



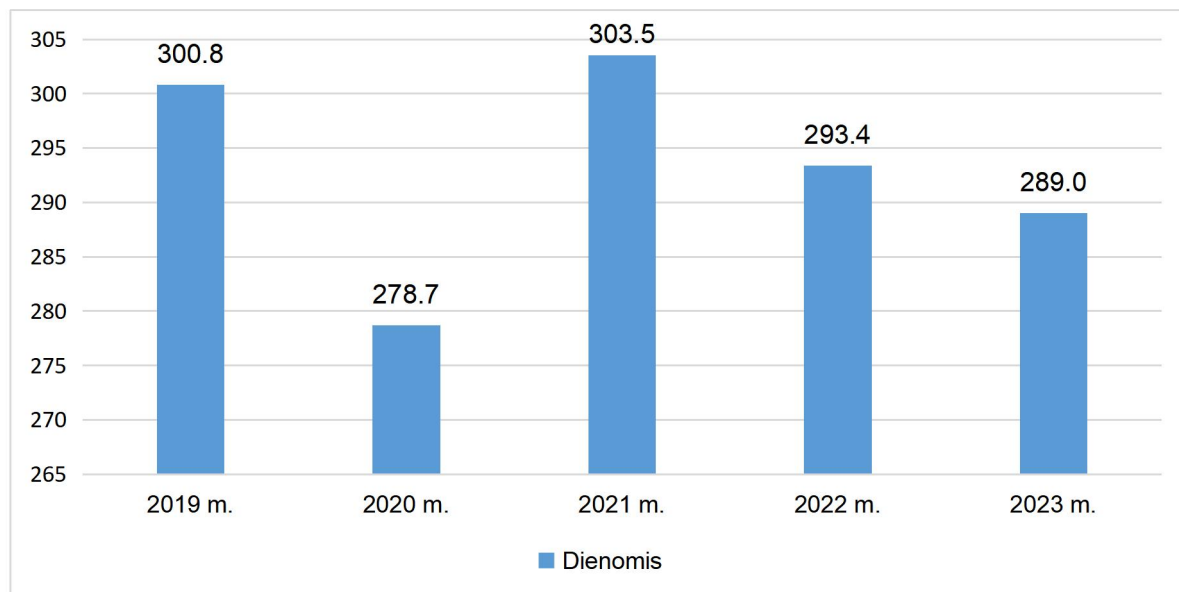
3.2.11. Diagrama. VUL Santaros klinikų suaugusiųjų padaliniuose (centruose) gydyti pacientai 2022-2023 m.

Vaikų gydymo centruose daugiausiai pacientų gydyta Pediatrijos, Vaikų chirurgijos, ortopedijos ir traumatologijos ir Vaikų fizinės medicinos ir reabilitacijos centruose. Sumažėjo pacientų (lyginant su 2022 m.) Vaikų skubios medicinos, intensyviosios terapijos ir anestezijos centre, Vaikų akių ligų skyriuje.



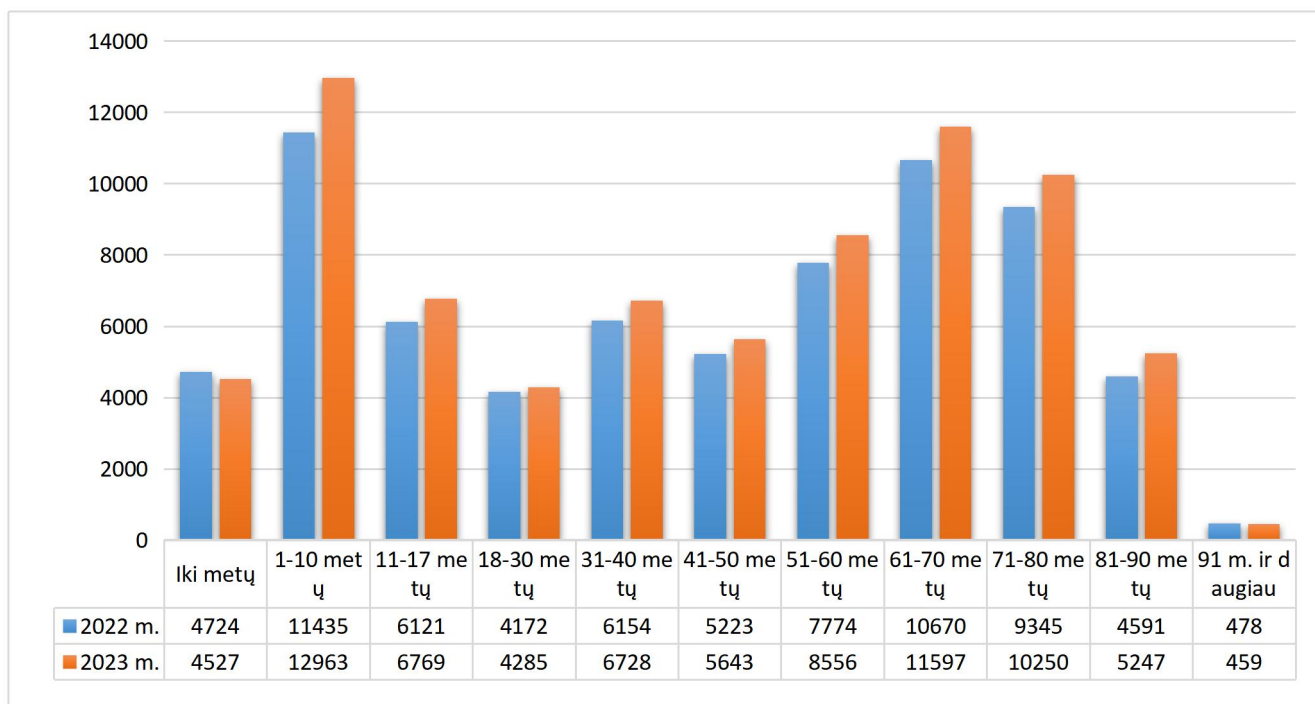
3.2.12. Diagrama. VUL Santaros klinikų vaikų padaliniuose (centruose) gydyti pacientai 2022-2023 m.

2023 m. šiek tiek pablogėjo lovos funkcionavimo rodiklis. Jis buvo 289,0 dienos, kai 2021 m. buvo 293,4 d.



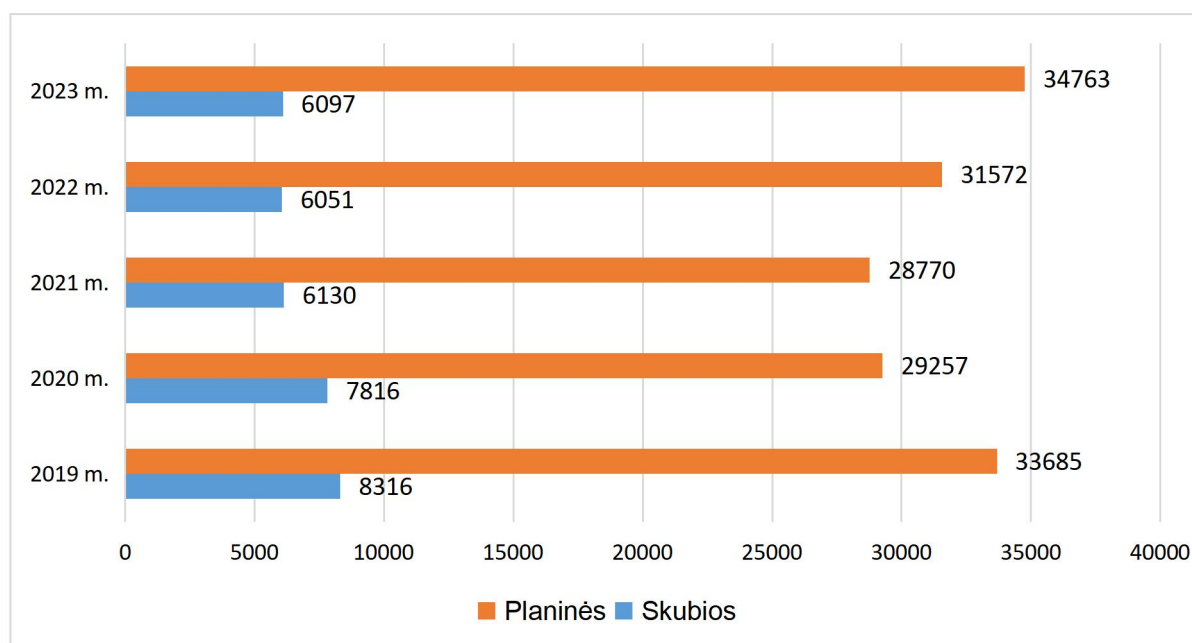
3.2.13. Diagrama. VUL Santaros klinikų lovos funkcionavimas dienomis 2019 - 2023 m.

2023 m. VUL Santaros klinikose didžiąją dalį stacionare gydomų pacientų pagal amžiaus grupes sudarė pacientai nuo 51 iki 80 metų ir tai yra 39,5 proc. visų pacientų. Vaikai iki 18 metų sudaro 31,5 proc. visų pacientų. Visų amžiaus grupių pacientų gydyta daugiau nei 2022 m. Mažėjo tik jauniausių pacientų iki 1 metų skaičius 4,4 proc. Ir vyriausiųjų pacientų, sulaukusių 91 ir daugiau metų skaičius – 4,1 proc.



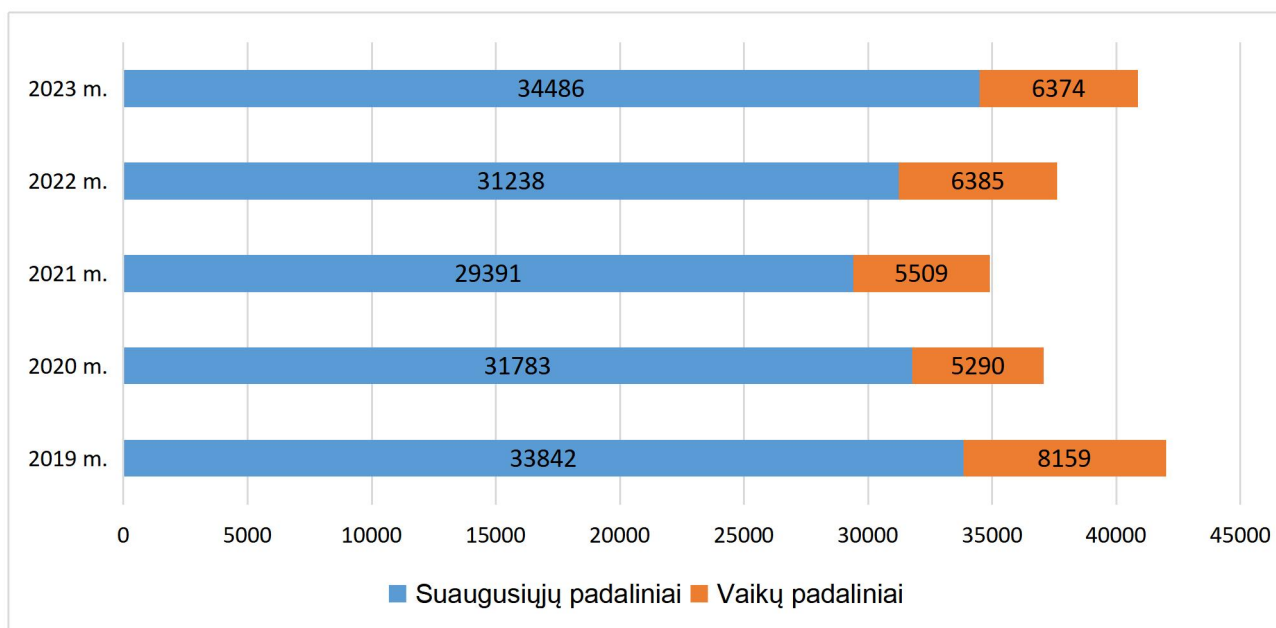
3.2.14. Diagrama. VUL Santaros klinikų pacientų skaičius pagal amžiaus grupes 2022 – 2023 m.

VUL Santaros klinikose didinant planinių hospitalizacijų skaičių, didėjo ir operacijų skaičius. 2023 m. atlikta 40 860 operacijos (suaugusiems ir vaikams), 8,6 proc. daugiau negu 2022 m. 85,1 proc. planinių ir 14,9 proc. skubių operacijų. Atitinkamai 2022 m. buvo 83,9 proc. planinių ir 16,1 proc. skubių, o 2019 m. atitinkamai buvo 80,5 proc. ir 19,5 proc.



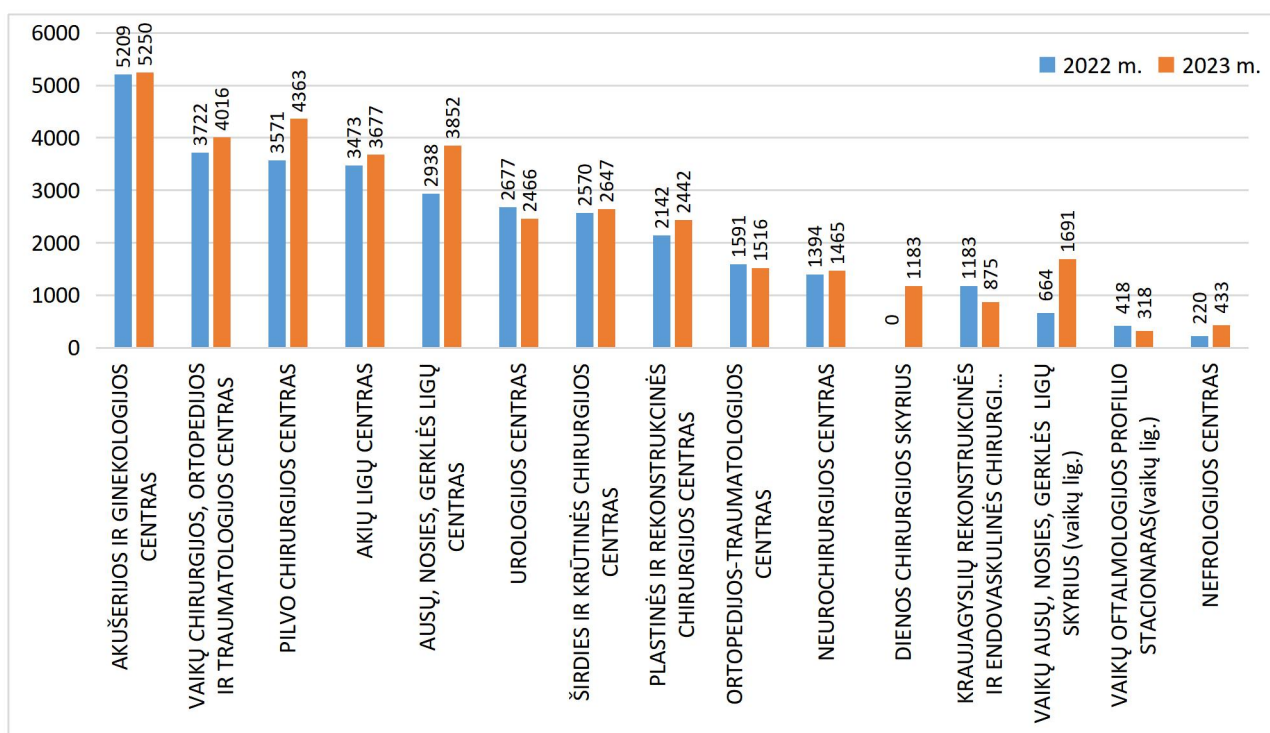
3.2.15. Diagrama. VUL Santaros klinikose atliktų planinių ir skubių operacijų skaičius 2019-2023 m.

Iš VUL Santaros klinikose 2023 m. atliktų 40 860 operacijų, 6 374 operacijų atliktos vaikų chirurginiuose skyriuose, Suaugusiems pacientams atlikta 10,4 proc. operacijų daugiau negu 2022 m. Tai beveik 2 proc. daugiau negu 2019 m.



3.2.16. Diagrama. VUL Santaros klinikose atliktų operacijų skaičius 2019-2023 m.

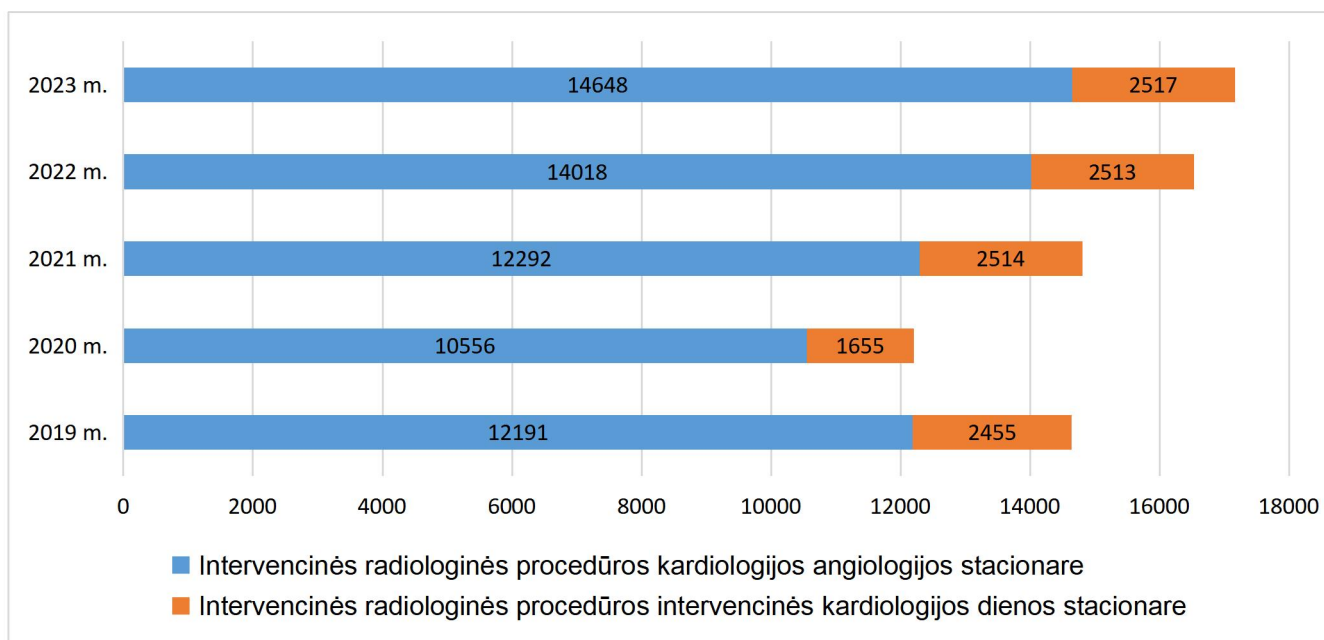
Daugiausiai operacijų atlikta Akušerijos ir ginekologijos centre, Vaikų chirurgijos, ortopedijos ir traumatologijos centre, Pilvo ir onkochirurgijos centre. Ypatingai didėjo operacijų skaičius tuose centruose, kurie daro daugiau planinių operacijų: Ausų, nosies, gerklės ligų centre 31,1 proc., Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos centre 14,0 proc.



3.2.17. Diagrama. VUL Santaros klinikų centruose atliktų operacijų skaičius 2022-2023 m.

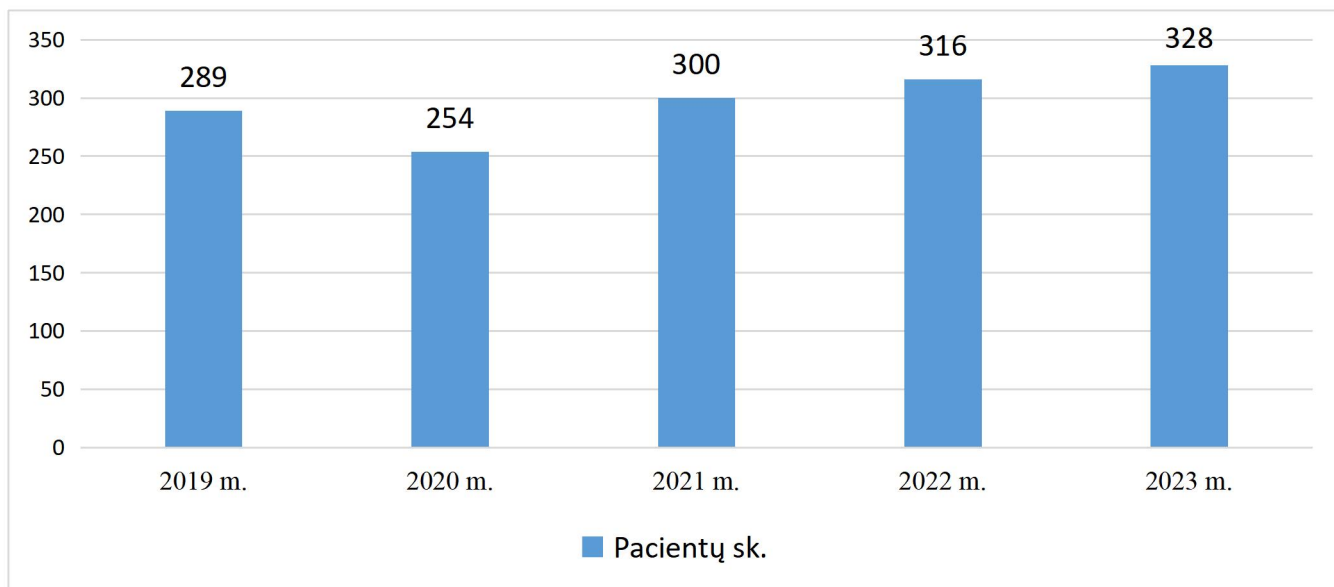
2023 m. vėl didėjo intervencinės kardiologijos paslaugų kiekis, tiek atliekamų stacionaro pacientams, tiek dienos stacionaro pacientams. 2023 m. stacionare atliktos 14 648 procedūros.

Palyginimui: 2022 m. – 14 018, 2021 m. – 12 292, 2019 m – 12 191. Dienos stacionare 2023 m. atlikta 2517 procedūros. Palyginimui 2022 m. – 2 513, 2021 m.– 2 514, 2019 m. – 2 455.



3.2.18. Diagrama. VUL SK atliktų intervencinės kardiologijos procedūrų kiekis 2019 - 2023 m.

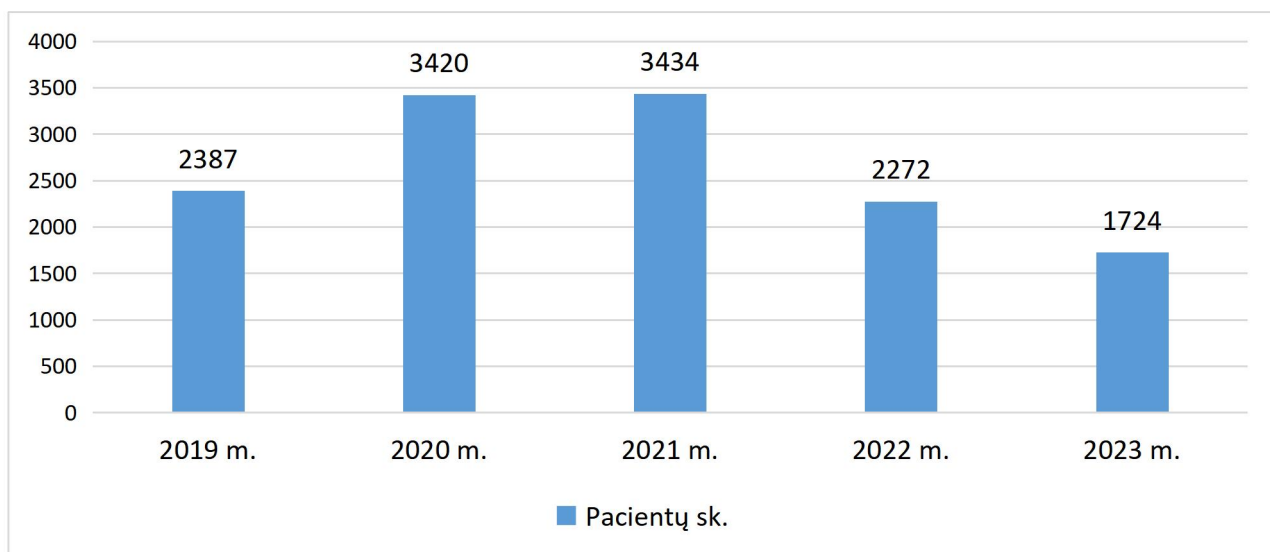
Kasmet daugėja patyrusių insultą pacientų, gydomų taikant trombolizę ir/ar invazinę trombektomiją skaičius. Tik 2020 m. jų skaičius buvo sumažėjęs, o 2022 m. buvo 316 tokių pacientų. 2023 m. trombolizė ir/ar trombektomija buvo taikoma 328 pacientams.



3.2.19. Diagrama. VUL SK insultą patyrusių pacientų gydytų, taikant trombolizę ar trombektomiją skaičius 2019 - 2023 m.

2023 m. slūgstant Covid-19 sukeltai pandemijai Infekcinių ligų centras grįžta prie įprastinio darbo ritmo. Jei 2020 m. ir 2021 m. Infekcinių ligų centre gydėsi net 43 proc. daugiau

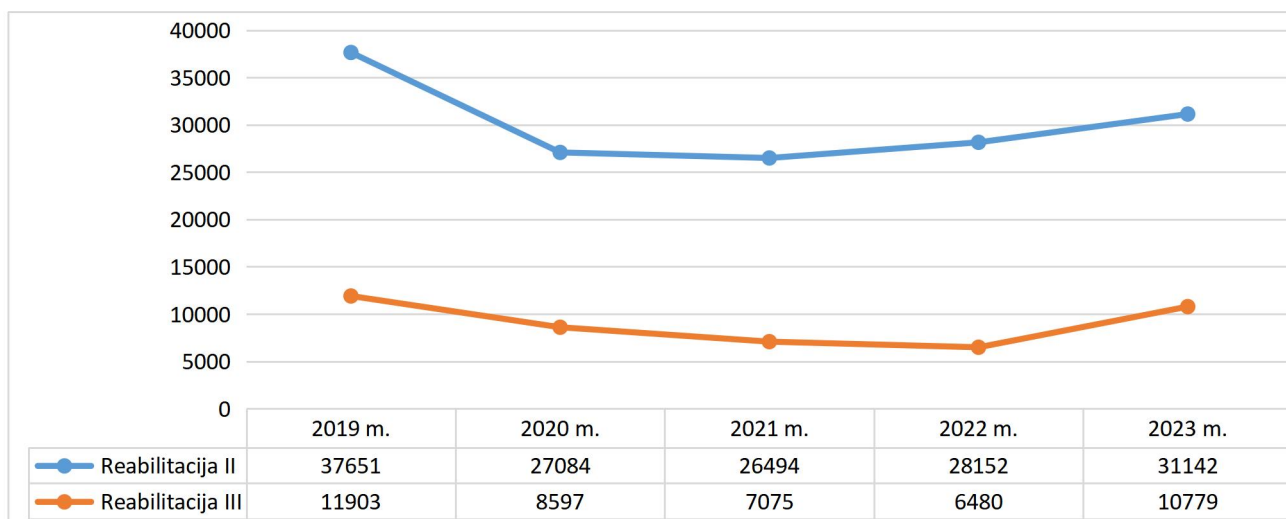
pacientų lyginant su 2019 m. tai 2022 m. jų buvo net 5 proc. mažiau negu 2019 m., o 2023 m. net 38,5 proc. mažiau negu 2019 m.



3.2.20. Diagrama. VUL Santaros klinikų Infekcinių ligų centre gydyti pacientai 2019-2023 m.

2023 m. visų rūšių ir visa apimtimi reabilitacijos paslaugos buvo teikiamos Reabilitacijos, fizinės ir sporto medicinos centre. Metus pradėjo ir baigė su 134 stacionarinės reabilitacijos lovomis. Prieš pandemiją buvo 143 lovos.

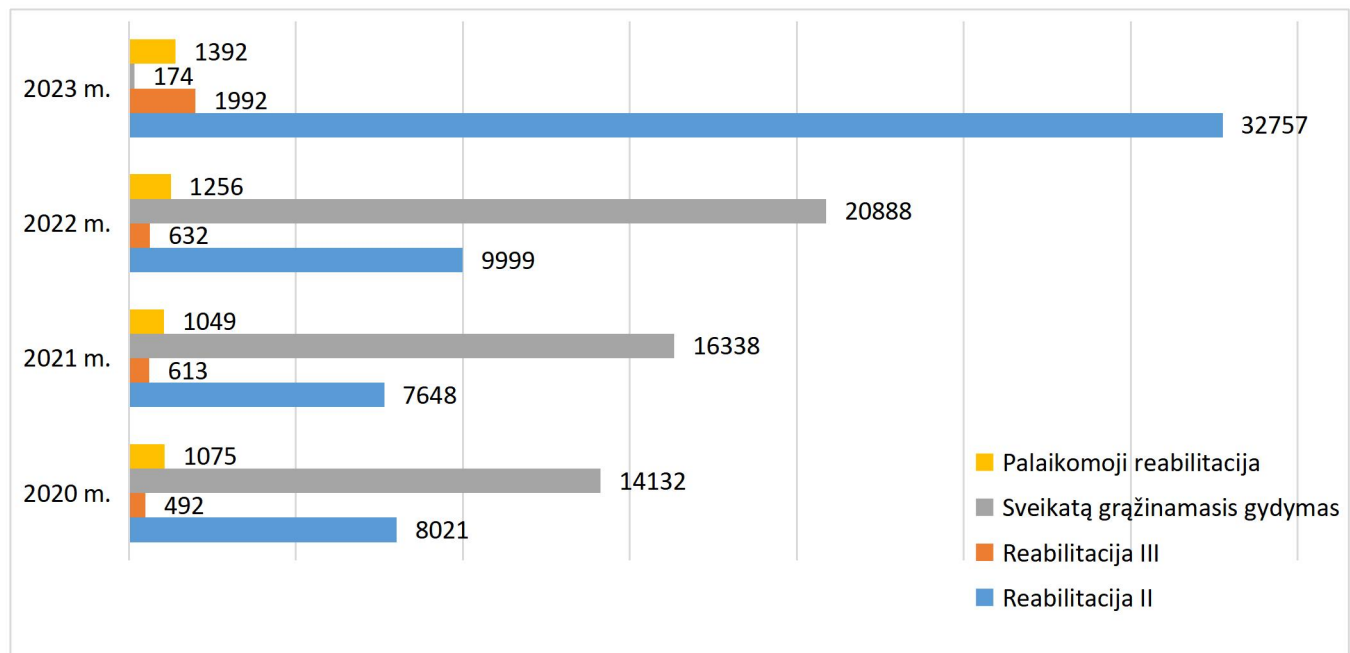
Suaugusiems pacientams reabilitacijos II paslaugų suteikta 10 proc. daugiau negu 2022 m., bet 17,3 proc. mažiau negu 2019 metais. Reabilitacija III paslaugų suteikta per pusę daugiau negu 2021 m. ir tik 9,4 proc. mažiau negu 2019 m.



3.2.21. Diagrama. VUL Santaros klinikose suaugusiųjų reabilitacijos profilio lovadienių dinamika 2019-2023 m.

2023 m padidėjo lovų skaičius Vaikų stacionarinės reabilitacijos skyriuje, Santariškių g. 7. Buvo 6, dabar 12 lovų. Vaikų reabilitacijos stacionare Druskininkų „Saulutėje“ lovų skaičius liko nepakitęs – 120 lovų. Padidėjus stacionaro lovų, buvo suteikta ir daugiau paslaugų. Reabilitacijos III vaikams paslaugos išaugo net 68,3 proc. Nuo 2023 m. sausio 1 d. keitėsi

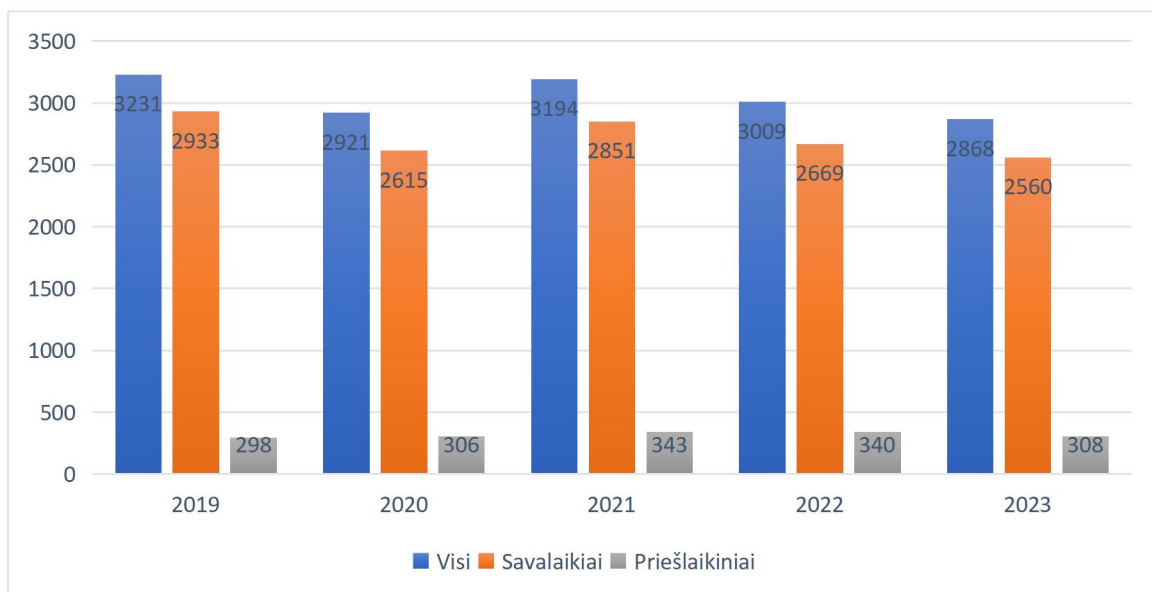
stacionarinės reabilitacijos paslaugų kodavimas. Paslaugos, kurios ankstesniais metais buvo priskiriamos sveikatą grąžinamajam gydymui, 2023 m. priskiriamos Reabilitacija II paslaugoms. Todėl stacionarinės reabilitacijos II paslaugas negalima lyginti su ankstesniais metais. Sudėjus Reabilitacija II ir sveikatą grąžinamojo gydymo paslaugas, bendras jų kiekis 2023 m. išaugo 10,6 proc.



3.2.22. Diagrama. VUL Santaros klinikose vaikų reabilitacijos profilio lovadienių dinamika 2019-2023 m.

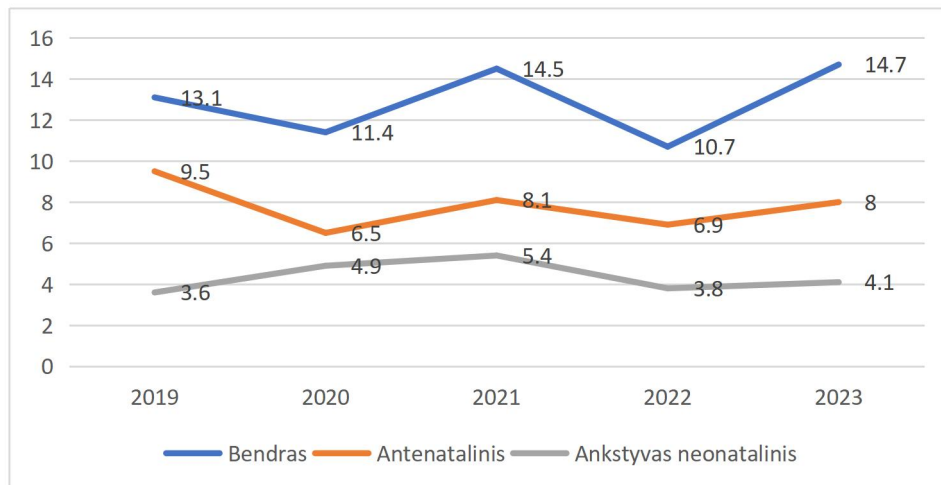
3.2.1. Perinatologijos koordinavimo centro veikla

Nors šalyje gimdymų skaičius mažėja, mažėjant jų ir VUL Santaros klinikose, tačiau Akušerijos ir ginekologijos centre (toliau – AGC) gimdymų skaičius išlieka vienas didžiausių šalyje. Gimdymų skaičiaus dinamika pateikiama 3.2.1.1. diagramoje. Priešlaikiniai gimdymai sudaro 10,7 proc. (Lietuvoje 5-6 proc.).



3.2.1.1. Diagrama. Gimdymų skaičius VUL Santaros klinikose 2019-2023 metais

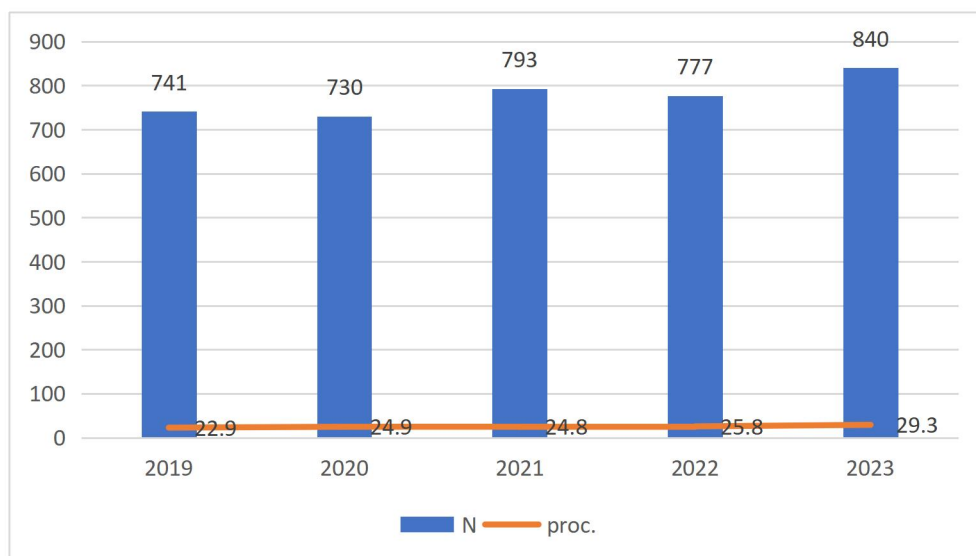
Priešlaikiniai gimdymai vis dar išlieka vyraujanti grupė perinatalinio mirtingumo struktūroje. **Perinatalinis mirtingumas 2023 m. padidėjo** ir bendras perinatalinis mirtingumas siekė 14,7 procentilių (3.2.1.2. diagrama). Priešlaikiniai gimdymai vis dar išlieka vyraujanti grupė perinatalinio mirtingumo struktūroje. Iš 24 negyvų gimusių trečdalis (8 negyvagimiai) svėrė mažiau 500 g, iš 20 mirusių naujagimių 3 taip pat svėrė mažiau 500 g.



3.2.1.2. Diagrama. Perinatalinis mirtingumas (1000 gimusių) VUL SK AGC 2019-2023 m.

Daugėjant sudėtingos tiek nėštumo, tiek bendrosios patologijos, kaip ir 2022 metais, cezario pjūvio operacijos dažnis VUL Santaros klinikose viršijo 25 proc. ir siekė 29,3 proc. (3.2.1.3 diagrama). Nagrinėjant cezario pjūvio operacijų dažnį grupėse pagal M. Robsoną – padidėjo cezario pjūvio operacijos dažnis visose pacienčių grupėse, o antrosios grupės moterų skaičius viršijo pirmosios grupės skaičių. Dažniausiai šių grupių santykis yra atvirkščias, tai rodo, kad VUL SK iš tiesų gimdo didelės rizikos gimdyvės, kurioms dažniau reikia sužadinti gimdymą ar atlikti planinę cezario pjūvio operaciją iki gimdymo pradžios. Reikia pasidžiaugti, kad išlikame viena lyderiaujančių įstaigų, kur moterys sėkmingai pagimdo natūraliais takais sėdmenų

pirmeiga. Numatoma detali cezario pjūvio operacijų analizė kiekvienoje grupėje ir strategijos suformavimas, siekiant mažinti operacijos dažnį.



3.2.1.3. Diagrama. Cezario pjūvio operacijų dinamika VUL SK 2019-2023 m.

2023 m. įgimta COVID-19 infekcija nebuvo nustatyta nė vienam naujagimiui.

2023 metais AGC sirgo 43 proc. gimusių naujagimių. Sveiki, bet tirti, sudarė 37 proc., o sveiki naujagimiai, kuriems nereikėjo jokių tyrimų sudarė 20 proc. gimusių AGC naujagimių. Žymesnės dinamikos lyginant su 2022 m. duomenimis nebuvo.

Nuo 2022 m. naujagimių plaučių būklės vertinimui pradėtas taikyti plaučių ultragarsinis tyrimas, dėl to ženkliai sumažėjo antibakterinio gydymo skyrimas AGC Intensyvios naujagimių terapijos poskyrio naujagimiams. 2021 m. 80 proc. naujagimių, kurie buvo gydyti šiame poskyryje, skirti antibiotikai, 2022 m. – 56 proc., 2023 m. – 43 proc. naujagimių. 2021-2023 m. plaučių ultragarsinių tyrimų dėka rentgenologinių tyrimų naujagimiams buvo atlikta mažiau 54 procentais.

2023 m. naujagimių, kurių gimimo svoris buvo 1-1,5 kg tikimybė išgyventi AGC buvo 100 proc. 2023 metais AGC gimė ir išgyveno mažiausias per paskutinį dešimtmetį naujagimis, kuris svėrė 400 g.

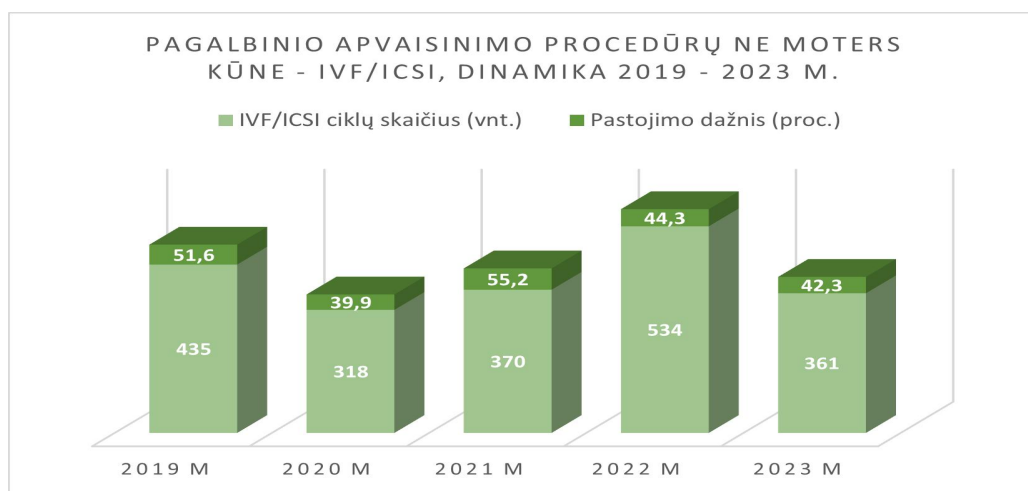
Neišnešiotų naujagimių būklės stabilizavimui neperkirpus virkštelės naudojamas vienintelis Lietuvoje naujagimių gaivinimo stalelis Shuttle LifeStart™.

Toliau vystoma Vaisiaus medicinos kompetencijos centro veikla. Į Vaisiaus medicinos kompetencijos centro pacientų stebėjimo registrą per 2023 metus įtrauktos 36 nėščiosios, kurioms nėštumo metu nustatyta vaisiaus patologija su genetinėmis anomalijomis ar be jų. Vyraujančios patologijos tai įgimtos vaisiaus širdies, inkstų ir šlapimo takų ydos, CNS patologija. Atliktos amnioninfuzijos dėl vaisiaus inkstų patologijos plaučių hipoplazijos prevencijai.

Tęstas bendradarbiavimas su specializuotais užsienio vaisiaus medicinos centrais, užsienyje konsultuotos ir gydytos trys moterys, dviem atliktos fetoskopinės operacijos.

2023 m. Santaros vaisingumo centre buvo atliktas – 361 naujas pagalbinio apvaisinimo (IVF, ICSI) gydymo ciklas (3.2.1.4. diagrama). Klinikinių nėštumų dažnis siekė 42,3 proc., kas viršija bendrą Europos klinikinių nėštumų dažnį (34,1 proc.).

Laikantis 2022 m. iškeltų centro veiklos tikslų, tarp kurių svarbiausias – didinti vieno embriono perkėlimo ciklų skaičių, taip siekiant sumažinti daugiavaisio nėštumo dažnį. 2023 m. dvynių po pagalbinio apvaisinimo sumažėjo trigubai ir siekė tik 6,8 proc., o trynių nebuvo, tai yra geresni rodikliai nei Europos šalių vidurkis (atitinkamai 11,9 proc. ir 0,3 proc.). Esant sudėtingoms klinikinėms situacijoms, kai didelė kiaušidžių hiperstimuliacijos rizika, dažnai taikyta „freeze all“ (vadinamoji „visų embrionų šaldymo“) taktika (61 atvejis). Kiaušidžių hiperstimuliacijos dažnis sumažintas ženkliai, tik vienas atipinis atvejis hospitalizuotas trumpalaikiam gydymui. Taikant šias abi strategijas augo šaldytų embrionų patalpinimų apimtys, atlikti 273 patalpinimai, iš kurių 99,0 proc. pacientų embrionai atšilo gyvybingi, o klinikinių nėštumų dažnis atitinka Europos standartus ir siekė – 34,0 proc.



3.2.1.4 Diagrama. Pagalbinio apvaisinimo procedūrų ne moters kūne - IVF/ICSI, dinamika 2019 - 2023 m.

Siekiant optimizuoti paslaugų tiekimą visoms pacientų grupėms, sudaryta bendradarbiavimo sutartis su antruoju donorinių kiaušialąsčių banku „Gametia“ (Ispanija). Rezultatai po pagalbinio apvaisinimo (PA) procedūrų su atšildytomis donorinėmis kiaušialąstėmis daug žadantys ir pastojimo dažnis siekė 100 proc. Šių procedūrų metu atitinkančioms sąlygas poroms yra galimybė naudoti įprastinį kompensavimą iš PSDF lėšų.

Vaisingumo technologijų ir lytinių ląstelių banke įdiegtos naujos paslaugos, siekiant patenkinti pacientų, susiduriančių su sudėtingesnėmis PA procedūromis, ar vyresnio amžiaus pacientų, poreikius. Šios paslaugos apima papildomus tyrimus ruošiantis PA procedūrai (spermės oksidacinio streso tyrimas) bei šios procedūros metu (papildomos spermatozoidų atrankos, embrionų kultivavimo ir talpinimo terpės) taikomas priemonės. Intensyviai vykdomas realaus laiko embrionų stebėjimas „Time Lapse“ inkubatoriuje, leidžiantis kokybiškai atrinkti embrionus talpinimo procesui. Siekiant individualizuoti gydymą, siūloma individuali embriologo konsultacija. Šios papildomos priemonės leidžia didinti sėkmingos embriono implantacijos, ir nėštumo vystymosi tikimybes, naudojant vieno embriono talpinimo taktiką.

Onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams vykdomos vaisingumo išsaugojimo procedūros. 2023 m. kiaušialąstės užšaldytos saugojimui 3 pacientėms, embrionai 5 poroms, vyriškos lytinės ląstelės šaldytos 40 atvejų. Plečiamas bendradarbiavimas su gydytojais vaikų hematologais, siekiant optimizuoti reprodukcinę audinių šaldymo ir laikymo paslaugas vaikams.

2024 m. Akušerijos ir ginekologijos centro veiklos tikslai:

1. Akušerijos paslaugų kokybės rodiklių siekimas – naujagimiui palankios ligoninės vardo, optimalaus cezario pjūvio operacijų dažnio siekimas.
2. Didinti skaičių mažos rizikos gimdyvių priežiūros, jas prižiūrint tik akušerei.
3. Didinti ambulatorinių konsultacijų skaičių Perinatalogijos koordinavimo centre.
4. Nėščiųjų mokymų nuotolinės platformos kūrimas.
5. Tolimesnis vaisiaus medicinos kompetencijos centro veiklos ir tarptautinio bendradarbiavimo plėtimas.
6. Vieno embriono perkėlimo politikos taikymas pagalbinio apvaisinimo procedūrų atlikimo metu.
7. Plėsti papildomo pacientų informavimo, kompleksinio mokymo, informacijos sklaidos nevaisingoms poroms modelį Santaros vaisingumo centre.

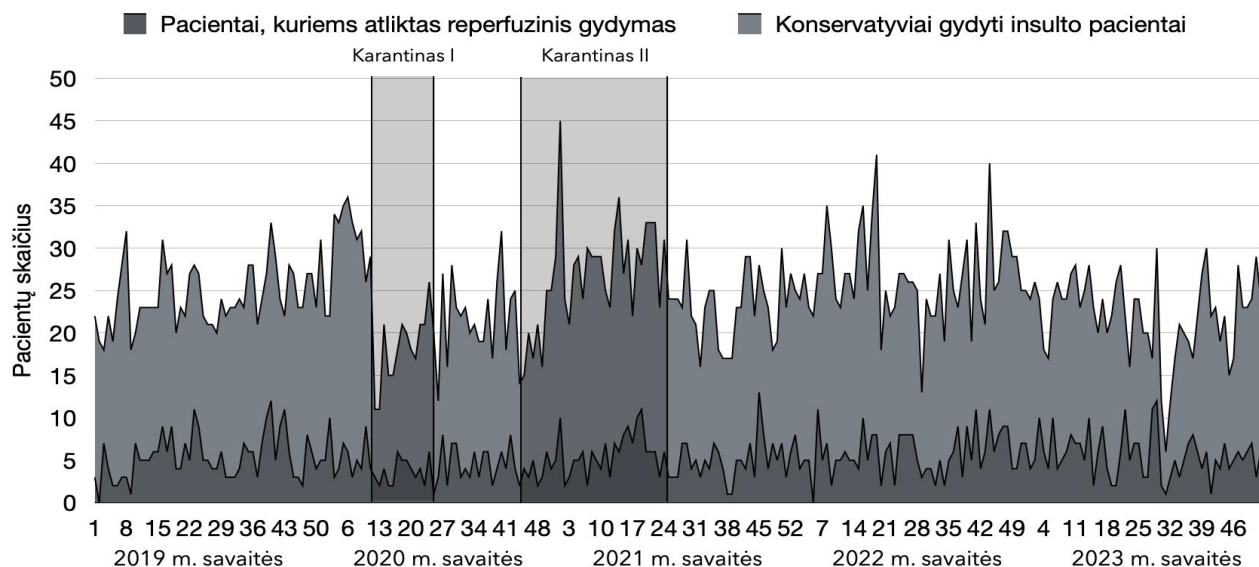
3.2.2. Insulto centro veikla

Insultas yra viena iš 5 prioritetinių sveikatos apsaugos krypčių Lietuvoje.

Insulto centre 24 val. per parą Priėmimo ir skubiosios pagalbos skyriuje dirba gydytojas neurologas, veikia radiologinė ir laboratorinė tarnybos, reanimacijos ir intensyvios terapijos skyrius, dirba intervencinis radiologas ar intervencinis kardiologas, gebantis atlikti mechaninę trombektomiją, ligoninės infrastruktūra ir visa specialistų komanda yra pasiruošusi teikti skubią pagalbą ir gydymo paslaugas sergantiems ūminiu galvos smegenų insultu.

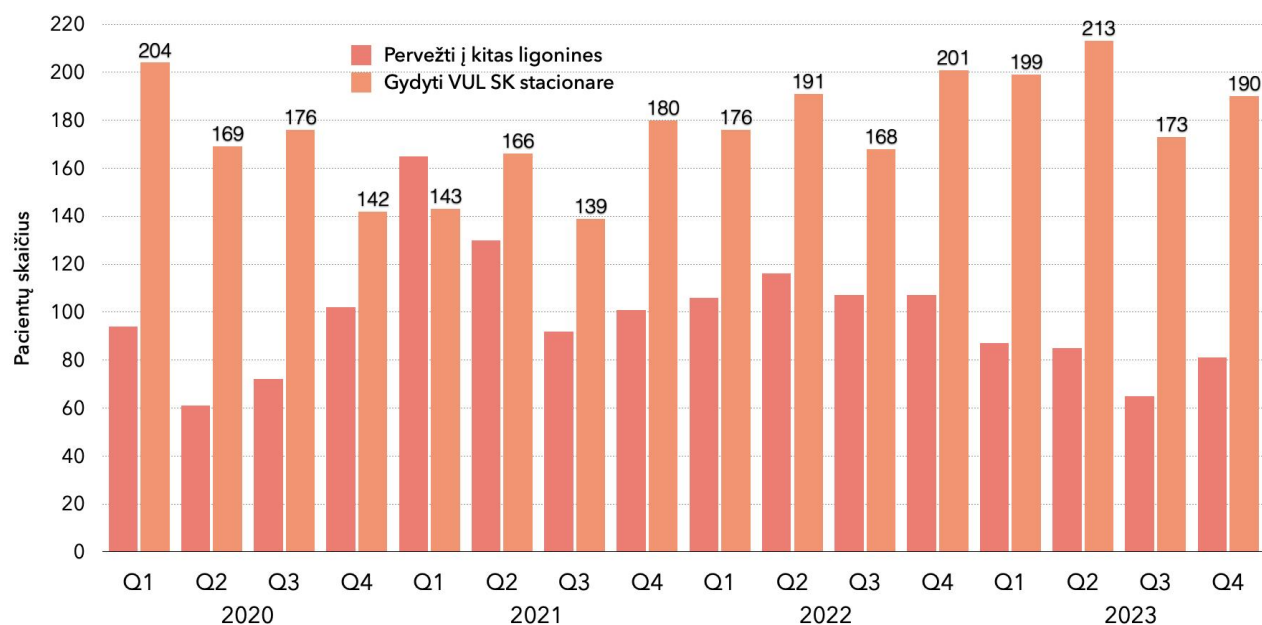
Insulto centrų veiklos tikslai – padidinti specializuoto reperfuzinio gydymo prieinamumą Lietuvos gyventojams, susirgusiems ūminiu išeminiu insultu, ir užtikrinti ūminio galvos smegenų insulto diagnostikos ir gydymo kokybę, atitinkančią tarptautinius standartus.

Nuo 2020 m. sausio 1 d. įsigaliojus naujai ūminio insulto gydymo tvarkai – SAM 2014-01-20 įsakymas Nr. V-40 papildytas nuostata, kad visus ligonius, susirgusius ūminiu insultu, privaloma atvežti į artimiausią insulto gydymo centrą arba tarpinės pagalbos ligoninę, insulto diagnozę patvirtina minėtų gydymo įstaigų gydytojas neurologas, tolimesnio gydymo taktiką ir rekomendacijas taip pat sprendžia insulto centro ar tarpinės pagalbos ligoninės specialistai. Nuo 2020 m. vasario mėn. Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje pilna apimtimi pradėjo dirbti Skubiosios medicinos specialistai, perimdami dalį terapinio pobūdžio pacientų, kurie iki tol tradiciškai būdavo neteisingai nukreipiami būdinčiam neurologui, tad lyginant su 2019 m., neurologų per savaitę konsultuojamų pacientų skaičius išlieka mažesnis, tačiau konsultuojami pacientai yra sunkesnės būklės, turintys daugiau gretutinės patologijos. 2023 m. konsultuojamų pacientų skaičius išliko panašus į prieš tai buvusių metų.



3.2.2.1. Diagrama. VUL Santaros klinikų Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje per savaitę neurologo konsultuotų pacientų su ūminiu galvos smegenų kraujotakos sutrikimu skaičius 2019-2023 metais.

VUL Santaros klinikos, kartu su VšĮ Respublikine Vilniaus universitetine ligonine, dengia ne tik didžiausią Lietuvos miestą, bet ir didelę dalį Rytų Lietuvos rajonų. Dalis pacientų, kuriems neindikuotinas reperfuzinis gydymas, pervežami gydytis pagal gyvenamąją vietą.



3.2.2.2. Diagrama. VUL Santaros klinikų stacionare gydytų ir į kitas ligonines iš Priėmimo skubiosios pagalbos skyriaus pervežtų ligonių, sirgusių ūminiu insultu (I63.-), skaičius kiekvieną 2020-2023 m. ketvirtį.

Siekiant pažangiau ir patikimiau vertinti VUL Santaros klinikų insulto centro veiklos efektyvumo rodiklius, pakartotinių insultų dažnį, insulto profilaktikos kokybę, ūminio insulto gydymo atokius rezultatus ir prognostinius veiksnius, palyginti VUL Santaros klinikų insulto centro rodiklius su kitų Lietuvoje ir užsienyje veikiančių centrų rezultatais, mūsų darbuotojų iniciatyva (R. Masiliūnas) buvo parengtas ir su VUL Santaros klinikų Biomedicininio tyrimų vykdymo skyriumi suderintas biomedicininio tyrimo protokolas „Patyrusių galvos smegenų insultą pacientų ilgalaikės stebėsenos programa Lietuvoje“, kuriam 2022 m. gegužės 17 d. pritarė ir Lietuvos bioetikos komitetas.

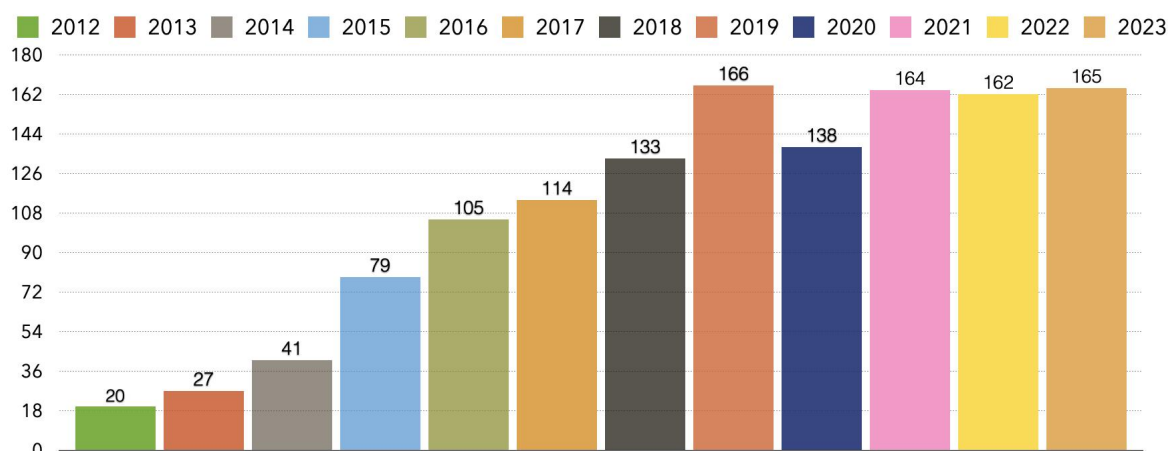
Nuo 2021 m. rudens VUL Santaros klinikų Konsultacijų poliklinikoje veikia insulto antrinės prevencijos kabinetas, kuriame dirba 2 gydytojai neurologai. Kabineto paskirtis – insulto pirminė ir antrinė profilaktika, ligonių su ypač didele insulto rizika ištyrimas ir gydymo plano sudarymas, patyrusių insultą pacientų būklės stebėjimas ir gydymo korekcija.

2022 m. VUL Santaros klinikų administracijos sprendimu, insulto centras tapo vienu iš pirmųjų klinikinių centrų Lietuvoje, pradėjusių taikyti automatinį, realiu laiku veikiančią klinikinės priežiūros kokybės rodiklių monitoravimą. Tai įgalina iškart reaguoti į iškylusias problemas, sutaupyti daug brangaus specialistų laiko renkant duomenis insulto priežiūros rodikliams, kas ketvirtį teikiamiems Insulto integruotos sveikatos priežiūros valdymo komitetui, apskaičiuoti, be to, insulto stebėsenos duomenims rinkti.

2023 m. rudenį VUL Santaros klinikų Neurologijos centras pradėjo dalyvauti Biobanko veikloje. Visiems ūminio insulto pacientams siūloma savo periferinio kraujo ir trombų mėginius kaupti VUL Santaros klinikų Biobanke ateities klinikiniams tyrimams.

Iki šiol VUL Santaros klinikose insulto centro veikla vykdoma sėkmingai, ką rodo tiek Sveikatos apsaugos ministerijai pateikiami centro veiklos rodikliai, tiek tarptautinių ekspertų įvertinimas – 2022 m. VUL Santaros klinikų gautas aukščiausias tarptautinis apdovanojimas – *European Stroke Organisation Angels Initiative – Diamond Award*. Aukščiausias tarptautinis apdovanojimas buvo suteiktas antrus metus iš eilės.

VUL Santaros klinikų insulto centro veiklos SAM monitoruojamieji kiekybiniai ir kokybiniai rodikliai, teikiami ataskaitose, pateikti ataskaitos prieduose (2 priedas). Dažniausiai taikomo reperfuzinio galvos smegenų insulto gydymo metodo – intraveninės trombolizės – absoliutūs skaičiai nuo 2012 m. VUL Santaros klinikose nuolatos didėjo ir 2019 m. pasiekė piką. Intravenine trombolize gydytų pacientų skaičius 2020 m. sumažėjo dėl COVID-19 pandemijos įtakos pacientams su lengvais insulto simptomais laiku nesikreipiant gydytojo neurologo pagalbos, tačiau 2021 m. sugrįžo į ikipandeminį lygį. Šiuo metu šis gydymo metodas jau yra tapęs ūminio išeminio insulto gydymo standartu, ir visų į VUL Santaros klinikas atvežamų ligonių su ūminiu išeminiu insultu tinkamumas trombolizei įvertinamas nedelsiant, prioriteto tvarka. 2023 m. atliktų intraveninių trombolizių skaičius išliko stabilus.

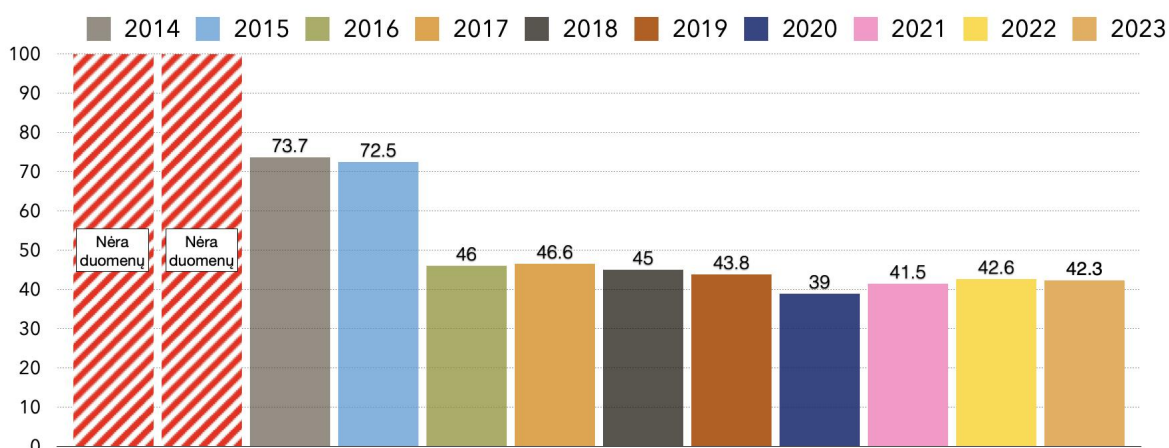


3.2.2.3. Diagrama. Išeminį insultą patyrę ir intravenine trombolize gydyti pacientai (atvejų sk.) VUL Santaros klinikose 2012-2023 metais

Per pastaruosius metus stebėta akivaizdi dėl insulto trombolizuojamų ligonių procentinės dalies (nuo visų dėl išeminio insulto VUL Santaros klinikose gydytų pacientų) augimo tendencija

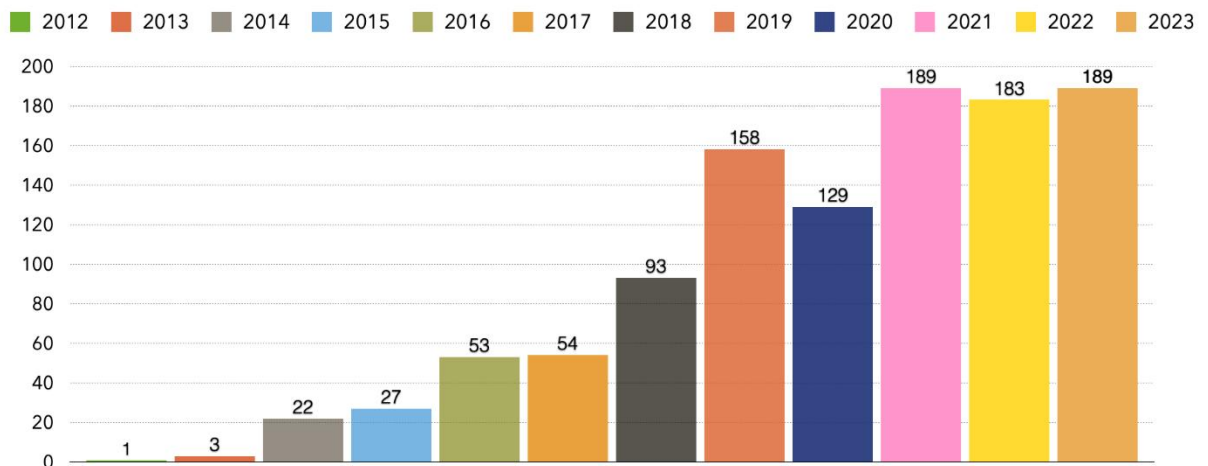
– nuo 6,8 proc. 2014 m. iki 26,2 proc. 2021 m. Nuo 2018 m. ūminio insulto pacientų dalis, kuriai taikomas reperfuzinis gydymas intravenine trombolize, išliko stabilus.

Labai svarbus insulto centro veiklos vidinės organizacijos rodiklis yra „Laikotarpis nuo konkretaus paciento, kuriam nustatytas ūminis išeminis galvos smegenų insultas, atvykimo į insulto centro skubios pagalbos skyrių iki intraveninės trombolizės procedūros atlikimo pradžios“, dar vadinamas „door-to-needle“ (DTN) laiku. Jis atspindi sprendimų priėmimo operatyvumą, tyrimų atlikimo ir įvertinimo sklandumą ir Priėmimo skubios pagalbos skyriaus (PSPS) pacientų rūšiavimo efektyvumą, o insultu susirgusiam ligoniui greičiau pradedamas reperfuzinis gydymas reiškia mažesnį galvos smegenų pažeidimą ir žymiai didesnę geros išeities tikimybę. DTN laikas pagal apsibrėžtą standartą turi neviršyti 60 min. Mūsų ligoninės vidutinio DTN rodiklis nuo 2016 m. yra gana stabilus ir mažesnis nei 50 min. Atskirais atvejais trombolizę pavyksta atlikti greičiau nei per 20 min. Pažangiausiuose Europos insulto centruose jau siekiama DNT mediana <30 min. Mūsų centro 2023 m. vidutinis DTN yra 42.3 min., o DTN mediana 39 min. Siekiant dar labiau sutrumpinti DTN VUL Santaros klinikose nuolat rengiame PSPS darbuotojų, GMP darbuotojų ir budinčių gydytojų specialistų mokymus pagal tarptautinę *Angels Initiative* programą, imituojant realius klinikinius scenarijus.



3.2.2.4. Diagrama. Vidutinis laikas nuo atvykimo į SPS iki IVT pradžios (DTN) minutėmis 2014-2023 m.

Ypač reikšmingai išaugo instrumentinio reperfuzijos metodo – endovaskulinės mechaninės trombektomijos – skaičiai. 2012-2013 m. buvę pavienės procedūros šiuo metu savo skaičiais aplenkė intraveninių trombolizių skaičių. Taip yra dėl to, kad atsiradus naujoms tarptautinėms insulto gydymo gairėms, kruopščiai atrinktiems insulto pacientams reperfuzinis gydymas taikant mechaninę trombektomiją jau gali būtų taikomas ir praėjus iki 24 val. nuo insulto simptomų pradžios. VUL SK insulto centras yra vienas daugiausiai mechaninių trombektomijų Lietuvoje atliekančių centrų. 2021-2023 m. absoliutus atliktas MTE procedūrų skaičius stabilizavosi – 2023 m. atliktos 189 MTE procedūros.



3.2.2.5. Diagrama. Išeminį insultą patyrę ir mechanine trombektomija gydyti pacientai (atvejų sk.) 2012-2023 metais.

Insulto centro tolesni siekiai ir perspektyvos:

1. siekti 2024 m. tapti ūminio insulto asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą Vilniaus regione organizuojančia įstaiga;
2. toliau stiprinti insulto diagnostikos grandį ir išlikti pirmaujančiais Lietuvoje (pavyzdžiui, nuo 2019 m. vieninteliai Lietuvoje turime akredituotą neurosonologijos laboratoriją);
3. kreiptis į Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministeriją dėl galimybės dirbtiniu intelektu paremtos automatinės ūminio galvos smegenų insulto pacientų radiologinių vaizdų analizės sistemos programinę įrangą nupirkti ir įdiegti Lietuvos insulto centruose ir tarpinės pagalbos ligoninėse šalies mastu;
4. plėtoti bendradarbiavimą su VšĮ Utenos ligonine, siekiant mechaninę trombektomiją padaryti labiau prieinamą ūminio išeminio insulto pacientams regione;
5. plėtoti telemediciną su Ukmergės, Švenčionių rajono ir Utenos ligoninėmis, siekiant geresnio insulto pacientų srautų pasiskirstymo regione;
6. įsteigti PSIP (praeinančiųjų smegenų išemijos priepuolių) kliniką, veikiančią prie insulto centro, kurios paskirtis – insulto profilaktika, operatyvus ligonių su ypač didele insulto rizika ir grėšiančio insulto požymiais ištyrimas bei skubus gydymo plano sudarymas;
7. pagerinti insulto stacionarinio gydymo organizaciją, gausinant žmogiškuosius išteklius, infrastruktūrą, multidiscipliniškumą, ateityje aptariant dedikuoto insulto ir galvos smegenų kraujagyslių ligų skyriaus steigimo galimybę.

3.2.3. Miokardo infarkto klasterio veikla

Intervencinės kardiologijos ir rentgenochirurgijos skyriuje (toliau – IKRS) teiktos paslaugos koronarine širdies liga bei struktūrine širdies liga sergantiems pacientams. Didžioji dalis planinių paslaugų pacientams, sergantiems lėtiniais koronariniais sindromais, teikta Intervencinės kardiologijos dienos stacionaro (toliau – IKDS) sąlygomis. Per metus skyriuje gydytų pacientų skaičius išaugo 14 proc., panaši tendencija matoma paskutinius kelis metus. Apie 31 proc. skyriuje gydytų pacientų buvo hospitalizuoti skubos tvarka, daugiausiai su ŪKS diagnozėmis (NKA, miokardo infarktas kai ST segmentas pakilęs, miokardo infarktas kai ST segmentas nepakilęs).

Siekiant gerinti paslaugų prieinamumą ir trumpinti laukiančiųjų eiles, taip pat apie 15 proc. padidintas pacientų, kuriems procedūros atliktos dienos stacionaro sąlygomis, skaičius.

Siekiant pagerinti paslaugų prieinamumą rajonų ligoninių pacientams, sergantiems ūminiu MI kai ST segmentas nepakilęs, įvestas slaugytojos koordinatorės etatas, pradėtas sistemingas klasterio pacientų atrankos intervenciniam gydymui ir logistikos koordinavimas.

Labiausiai plėtotą struktūrinę širdies liga sergančių pacientų gydymo programa, toliau augo perkuteterinių AoV implantavimo procedūrų skaičius (duomenys grafike), bendradarbiaujant su priemonių gamintojais, kreiptasi į VLK ir SAM dėl naujų priemonių (MitraClip sistemos ir kairiojo prieširdžio ausytės uždarymo sistemos) kompensavimo įtraukiant jas į centralizuotai perkamų priemonių sąrašą, gautas preliminarus teigiamas atsakymas, todėl 2024 m numatoma šių programų plėtra.

Vienas prioritetų – mokslinė veikla ir klinikiniai tyrimai. Vykdyti trys FIH stadijos klinikiniai tyrimai vainikinių arterijų intervencijų srityje (CVT-ISR su Everolimus dengtais balioniniais kateteriais, MOCA II – su vainikinių arterijų mikrocirkuliacijos vertinimo sistema STEMI metu, RESTORE-FIH – su vainikinių arterijų litotripsijos balioniniais kateteriais).

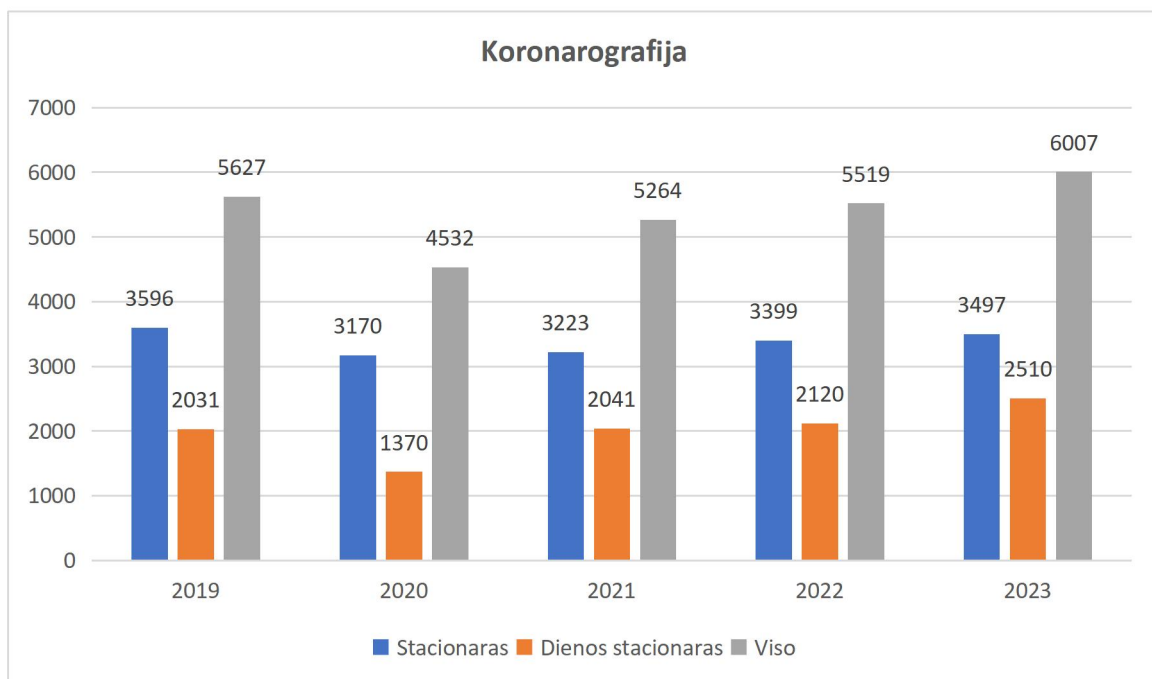
Vykdyta tarptautinė pedagoginė veikla, organizuoti tarptautiniai mokymo projektai AoV implantacijos, vainikinių arterijų bifurkacijų, KVA kamieno ir kompleksinių pažeidimų PKI srityse.

Skyriuje dirba trys doktorantai čia atliekantys mokslinius tiriamuosius darbus: Povilas Budrys, Vilhelmas Bajoras, Sigitas Čėsna.

3.2.3.1. Lentelė. Intervencinės kardiologijos ir rentgenochirurgijos skyriaus stacionarinės paslaugos 2023 m.

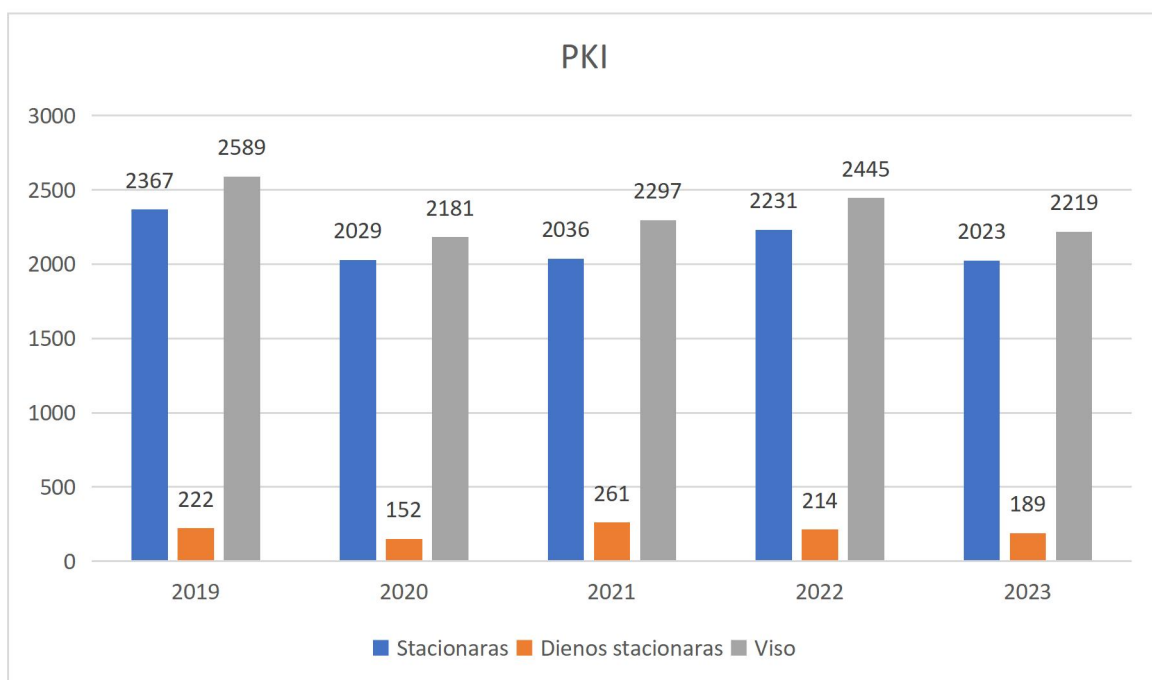
Gydytų pacientų skaičius	1616
Hospitalinis mirštamumas	0,06 proc.
Vidutinė lovodienio trukmė	3,2
Planine tvarka hospitalizuoti	69,2 proc.
Skubos tvarka hospitalizuoti	30,8 proc.
Lovos užimtumas	83,6 proc.

Intervencinės kardiologijos ir rentgenochirurgijos skyriaus gydytojų atliktos intervencinės procedūros pavaizduotos 3.2.3.1. diagramoje.



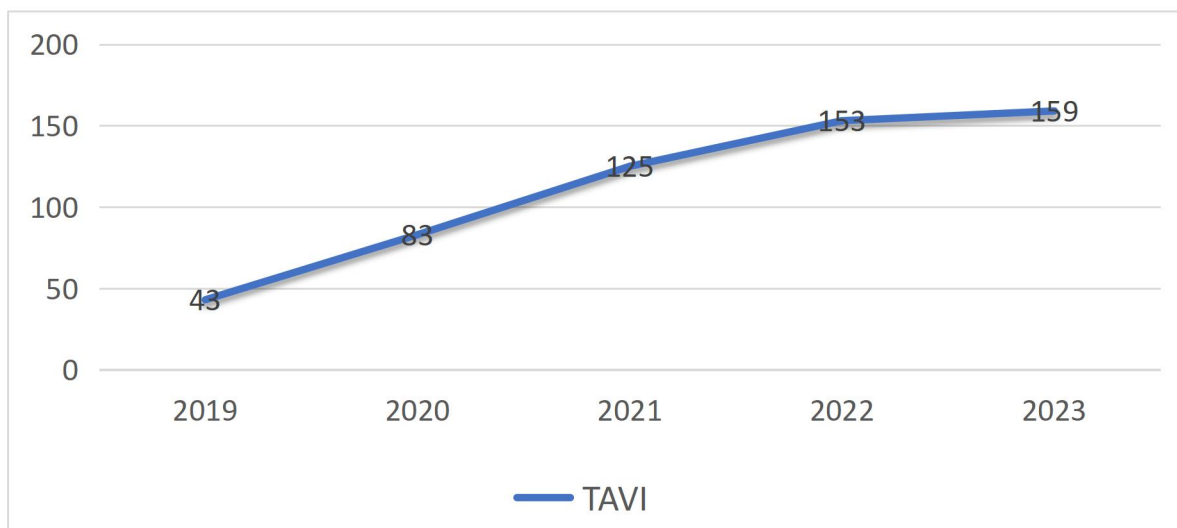
3.2.3.1. Diagrama. Vainikinių arterijų angiografijos (koronarografijos) skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

PKI skaičiaus dinamika per paskutinius 5 metus atvaizduotos 3.2.3.2. diagramoje.



3.2.3.2. Diagrama. PKI skaičiaus dinamika skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

Perkutaniniu būdu implantuojamų aortos vožtuvų skaičiaus dinamika per paskutinius 5 metus matomos 3.2.3.3. diagramoje.



3.2.3.3. Diagrama. Perkutaniniu būdu implantuojamų aortos vožtuvų skaičiaus dinamika 2019-2023 m.

Ūminių miokardo infarktų gydymo rezultatai VUL Santaros klinikose 2023 metais

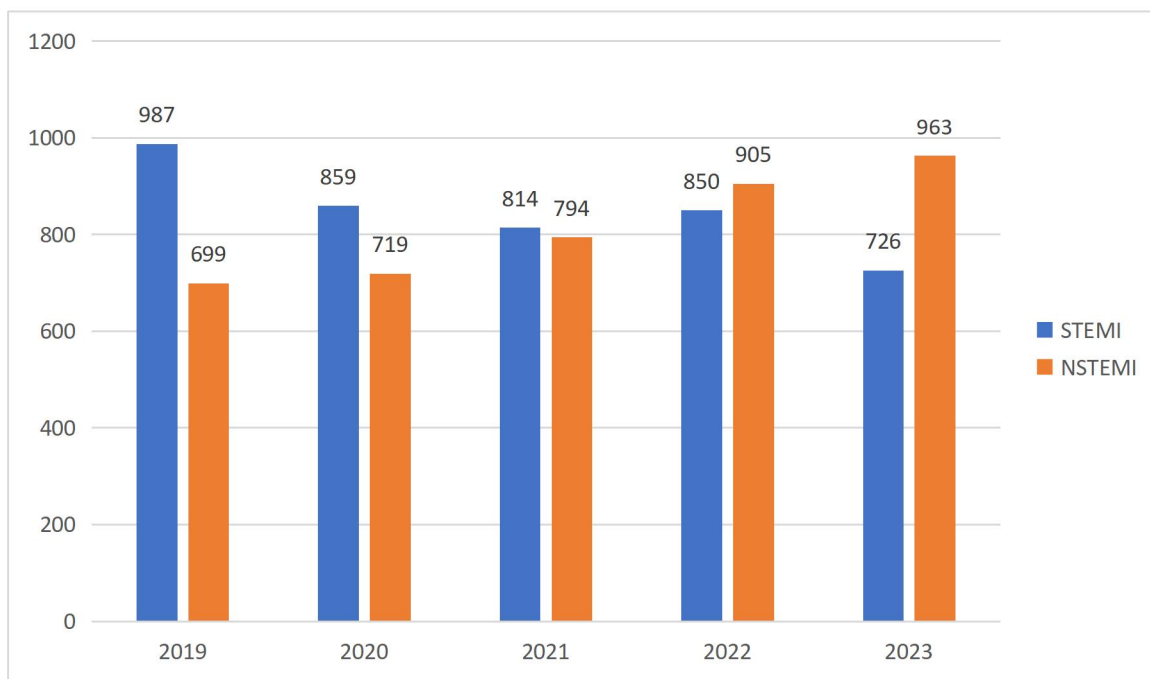
2023 metais toliau teikėme gydymo paslaugas ūminiu miokardo infarktu, kai ST segmentas pakilęs, sergantiems pacientams gyvenantiems Vilniaus, Utenos, Alytaus apskrityse ir Druskininkų bei Varėnos raj. savivaldybėse. VUL Santaros klinikose dėl ūminio miokardo infarkto, kai ST segmentas pakilęs, 2023 metais buvo gydyti 726 pacientų. Paskutiniaisiais metais pastebima atvejų mažėjimo dinamika, tačiau tos pačios tendencijos matomos ir kituose Lietuvos pirminės PKI paslaugas teikiančiuose centruose. Hospitalinis mirštamumas gydant ūminį miokardo infarktą, kai ST segmentas pakilęs išlieka be esminės dinamikos, apie 10 proc.

Priešingos tendencijos matomos ūminio miokardo infarkto, kai ST segmentas nepakilęs statistikoje. Čia atvejų skaičius paskutinius kelis metus nuolat auga, per 2023 metus stebėtas 6 proc. augimas, vertinant paskutinių penkių metų dinamiką, augimas sudaro net 27 proc. Mirštamumo rodiklis išlieka be esminės dinamikos.

3.2.3.1. Lentelė. Ūminių miokardo infarktų gydymo rezultatai 2019-2023 m.

	Ūminių miokardo infarktų, kai ST segmentas pakilęs (TLK I21.0, I21.1, I21.2, I21.3)		Ūminių miokardo infarktų, kai ST segmentas nėra pakilęs (TLK I21.4)	
	Atvejų stacionare skaičius	Stacionarinis mirštamumas	Atvejų stacionare skaičius	Stacionarinis mirštamumas
2019 m.	987	77 (7,8 proc.)	699	21 (3,0 proc.)
2020 m.	859	85 (9,9 proc.)	719	23 (3,2 proc.)
2021 m.	814	79 (9,7 proc.)	794	38 (4,8 proc.)
2022 m.	850	87 (10,2 proc.)	905	35 (3,9 proc.)
2023 m.	726	75 (10,3proc.)	963	34 (3,5 proc.)

Ūminių miokardo infarktų, gydytų VUL Santaros klinikose, skaičiaus dinamika per paskutinius 5 metus pavaizduota 3.2.3.4. diagramoje.



3.2.3.4. Diagrama. Ūminių miokardo infarktų, gydytų VUL SK, skaičiaus dinamika 2019-2023 m. .

Pagrindinės veiklos kryptys, prioritetai ir problemos 2024 m:

- Reikalingas angiografinės sistemos atnaujinimas III op bloko VII operacinėje, kurioje atliekama didžioji dalis procedūrų pacientams, sergantiems ūminiu miokardo infarktu. Esama įranga pasenusi, dažni gedimai trikdančys sklandų darbo organizavimą ir paslaugų teikimą. Tai vienas svarbiausių prioritetų 2024 metais.
- Numatomas struktūrinės širdies ligos intervencijų, kurioms 2024 metais naujai skirtas finansavimas įtraukiant jas į centralizuotai perkamų priemonių sąrašą (MitraClip sistema, kairiojo prieširdžio ausytės uždarymo sistema) programų plėtojimas.
- Vykdamt pilotinį pacientų sergančių ūminiu MI stebėsenos projektą (EuroHeart), numatoma peržiūrėti ir adaptuoti visą ELI sistemoje pildomą vainikinių arterijų procedūrų dokumentaciją, paciento apžiūros formas, esamą IT įrangą, taip pat optimizuojant paciento judėjimą ir trumpinant laiką nuo atvykimo į gydymo įstaigą iki PKI procedūros.
- Mokslinė veikla – nauji klinikiniai tyrimai.

3.3. KOORDINAVIMO CENTRŲ VEIKLA

3.3.1. Retų ligų koordinavimo centro veikla

Retų ligų koordinavimo centro misija: gerinti sergančiųjų retomis ligomis diagnostiką, priežiūrą, stebėseną, gyvenimo kokybę.

Pagrindinės centro veiklos:

1. VUL Santaros klinikų atstovavimas nacionalinėse ir tarptautinėse struktūrose retų ligų srityje.

VUL Santaros klinikų atstovai dalyvauja visose svarbiausiose nacionalinėse ir tarptautinėse struktūrose retų ligų srityje:

- LR SAM Retų ligų sveikatos politikos grupė. 2023 m. posėdžiuose pristatytos VUL SK veiklos retų ligų srityje, įvertintas Nacionalinio veiklos, susijusios su retomis ligomis, plano įgyvendinimas, pristatytos tarptautinės retų ligų srities veiklos, aptarti prioritetiniai veiksmai 2024 m

- Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisija.

- Europos komisijos Mokslinių tyrimų ir inovacijų direktoratas, Europos Retų ligų partnerystės rengimo darbo. 2023 m. pabaigta rengti, pateikta ir gautas finansavimas Europos Retų ligų mokslinių tyrimų partnerystės programai (HorizonEurope) VUL SK atstovai vadovauja DP 20 Mokymai ir gebėjimų stiprinimas ir DP 24 Mažiau dalyvaujančių šalių įtrauktis ir DP 15 uždaviniui, kuris skirtas retų ligų diagnostikos plėtrai mažiau dalyvaujančiose šalyse.

- Europos referentinių centrų Šalių narių taryba (Tarybos pirmininkė doc. B.Tumienė, LT atstovė prof. R.Čerkauskienė): ši taryba, sudaryta iš Europos Komisijos Sveikatos ir maisto saugos direktorato ir visų ES šalių atstovų, atsakinga už ERT veiklos teisinį reglamentavimą (teisės aktų ir dokumentų rengimas), finansavimo ir veiklos organizavimo principų nustatymą, EK lėšomis kuriamų priemonių organizavimą. 2022 m. pabaigoje Tarybos pirmininke išrinkta doc. B.Tumienė. Svarbiausios 2023 m. Tarybos veiklos: retų ligų srities politinis prioritizavimas ES (ES prezidentavimo renginiai 2022 m. FR ir CZ, 2023 m. ES ir BE); Jungtinės veiksmų programos ERT integracijai į nacionalines sistemas parengimas; ERT 2017-2021 m. veiklos audito organizavimas; ERT finansavimo gerinimas ir administracinės naštos mažinimas (ERT skirta daugiau lėšų, lėšos paskirstomos ir ERT veiklose dalyvaujantiems centrams, įskaitant VULSK, pailgintas finansavimo laikotarpis). 2024 m. numatytos svarbiausios veiklos: ERT valdymo optimizavimo ir plėtros strategija; šalių narių parama ERT ir centrams; ERT sukurtų priemonių ir įrankių įgyvendinimas ir įteisinimas šalyse narėse; ERT politinis prioritizavimas ir finansavimas (po 2027 m.).

- Jungtinė veiksmų programa ERT integracijai į nacionalines sistemas JARDIN (EU4Health, 2024-2026): programos tikslas – įgalinti šalis nares pasinaudoti ERT sukurtais priemonėmis, įrankiais, galimybėmis ir užtikrinti ERT tvarumą. Pagrindiniai darbo paketai – DP4 tvarumas, DP5 retų ligų srities valdymas ir kokybės gerinimas, DP6 retų ligų priežiūros keliai, DP7 nacionaliniai tinklai ir nediagnozuotos retos ligos, DP8 skaitmeniniai sprendimai, DP9 šalių narių parama ERT centrams. VULSK vadovauja DP4 ir DP6, dalyvauja kituose DP, vykdoma pilotinė retų ligų priežiūros kelių organizavimo studija, pasitelkiant retų ligų RC/KC (20 kelių), sudarytų kelių pagrindu numatyti parengti tvarkos aprašus, įdiegti naujas paslaugas.

- Orphanet (nacionalinis koordinatorius Lietuvoje doc. B.Tumienė): pagrindinės veiklos - ORPHA kodavimo sistema, informacijos apie retas ligas rinkimas ir sklaida (www.orpha.net). 2023 m. VULSK įsitraukė į OD4RD2 projektą (EU4Health;2023-2025), rengiami ORPHA kodavimo skaitmeniniai sprendimai, organizuojami mokymai, dalyvaujama bendrose Orphanet veiklose.

- Europos jungtinė programa „Retos ligos“ (Horizon2020; 2019-2024): Europos ir kitų šalių (35 šalys) integruota retų ligų mokslinių tyrimų programa. VU LSK vadovauja trečiajai programos daliai Mokymai ir gebėjimų stiprinimas, yra Programos valdybos narys (doc. B.Tumienė). Lietuvos mokslininkų grupės aktyviai dalyvauja kvietimuose ir kiekvienais metais

gaunamas finansavimas tarptautiniams moksliniams projektams (2019 ir 2020 m. – VU GMC, 2021 m. – VU MF mokslininkai, 2022 m. – LSMU KK, 2023 m. – VUL SK, dr. B.Vaišnytė ir mokslininkų grupė, projektas „NARRATIVE: Natural history, quality of life and patient-reported outcomes in vascular abnormalities“ kartu su retų sisteminių kraujagyslių ligų ERT VASCERN centrais iš ES, BE, FR, DE, IT, SE).

- Tarptautinis retų ligų mokslinių tyrimų konsorciumas IRDiRC (<https://irdirc.org/>;

- Pasaulinis retų ligų slaugytojų tinklas (<https://www.gnnrd.org/>; tinklo steigėjų grupės ir valdybos narė doc. B. Tumienė): 2023 m. įsteigta pirmoji pasaulinė retų ligų slaugytojams skirta organizacija, kurioje šiuo metu jau užsiregistravo slaugytojos iš 35 pasaulio šalių. Pagrindiniai organizacijos tikslai: retų ligų slaugytojų poreikių identifikavimas, mokymai, dalijimosi gerąja patirtimi skatinimas. 2024 m. numatytos veiklos: finansavimo pritraukimas; mokymų organizavimas; tolesnė tinklo plėtra.

- Kitos tarptautinės struktūros: *European Rare disease research Coordination and support Action*, (Horizon2020, 2020-2024; VUL SK dalyvauja Patariamąjoje taryboje); *Beyond 1 Million Genomes* (Horizon2020, 2020-2023; VUL SK dalyvauja DP 8 Retos ligos ir kituose darbo paketuose); *WHO Collaborative Global Network for Rare Diseases* (VUL SK yra Ekspertų grupės narys).

Visų VUL Santaros klinikų RC/KC specialistai dalyvauja sričiai specifinėse nacionalinėse ir tarptautinėse veiklose, įskaitant nacionalines ir tarptautines profesines organizacijas, LR SAM ir kitų institucijų komisijas ir darbo grupes. VUL SK dalyvauja 18 iš 24 ERT veiklose: 27 RC yra 12 ERT Tikrieji nariai ir 6 ERT Afiliuoti partneriai (kai kuriuose ERT dalyvauja po du ir daugiau RC). 2022-11 mėn. – 2023-05 mėn. vyko aštuoniuose ERT dalyvaujančių, 2017 m. Tikraisiais ERT nariais tapusių RC tarptautinis auditas. Vertintas 2017-2021 m. laikotarpis, gauti labai aukšti įvertinimo rezultatai: įvykdžius dokumentų patikrą, eUROGEN (Retų urogenitalinių ligų ir sutrikimų Europos referencijos centrų tinklas) 93 proc., ITHACA (Raidos ydų ir retų protinės negalios formų Europos referencijos centrų tinklas) 99 proc., MetabERN (Paveldimų medžiagų apykaitos ligų Europos referencijos centrų tinklas) 99 proc., PaedCan (Vaikų vėžio Europos referencijos centrų tinklas) 96,9 proc., TransplantChild (Vaikų transplantacijos Europos referencijos centrų tinklas) 96,9 proc.. Įvykdžius dokumentų patikrą ir auditus vietoje, ERKNet (Retų inkstų ligų Europos referencijos centrų tinklas) 96,88 proc., ERN RND (Retų neurologinių ligų Europos referencijos centrų tinklas) 89,8 proc., EuroBloodNet (Retų kraujo ligų Europos referencijos centrų tinklas) 96,8proc. Pažymėtina, kad 73 iš 836 visose ES šalyse vertintų ERT Tikrųjų narių (10 proc.) nesurinko pakankamo įvertinimo procento ir bus vertinami po 1 metų, o dar 37 (5 proc.) neteko ERT narystės. Dalyvavimas ERT veiklose labai svarbus kuriant ir diegiant inovacijas (žiūr. žemiau), rengiant aukštos specializacijos diagnostikos ir gydymo standartus, klinikinės praktikos gaires (2023 m. RC specialistai dalyvavo rengiant tarptautines klinikinės praktikos gaires.

Kartu su geriausiais retų ligų specialistais tarptautiniuose ERT pasitarimuose per saugią CPMS sistemą aptariami sudėtingi retų ligų diagnostikos, gydymo ar ilgalaikės priežiūros atvejai. Visuose ERT įsteigti ar steigiami retų ligų registrai, kurie ne tik įgalina biomedicininis, epidemiologinius ir klininius tyrimus, bet ir leidžia stebėti klinikinės praktikos rodiklius; šiuo metu ERT registruose jau užregistruota > 50 000 sergančiųjų retomis ligomis iš visų ES šalių, visi

RC dalyvauja arba rengiasi dalyvavimui ERT registruose. ERT aktyviai vykdomos mokslo, mokymo ir viešinimo veiklos, kuriose aktyviai dalyvauja ir VULSK RC darbuotojai.

2. Kompetencijos ir Referencijos centrų veiklos koordinavimas, metodinė, administracinė pagalba. Atvejo vadybos proceso organizavimas. Parama diegiant ir teikiant kokybiškas paslaugas sergantiems retomis ligomis. Organizacinių, informacinių, skaitmeninių priemonių ir įrankių rengimas ir teikimas Kompetencijos ir Referencijos centruose. Informacijos apie Kompetencijos ir Referencijos centrų veiklą ir rezultatus rinkimas, analizavimas, teikimas ligoninės administracijai, LR SAM ir kitoms struktūroms.

RC/KC veiklos koordinavimas – pagrindinė Retų ligų koordinavimo centro veikla. Šiuo metu VUL SK yra 27 Referencijos centrai (dalyvaujantys ERT veiklose) ir 11 Kompetencijos centrų (viso – 38 RC/KC). RC/KC dirba 403 VUL SK darbuotojai, trečdalis šių specialistų dirba dviejuose ir daugiau RC/KC. RC/KC teikiamos ambulatorinės ir stacionarinės paslaugos sergantiems retomis ligomis sudaro ženklią dalį VUL SK teikiamų paslaugų: **2023 m. RC/KC paslaugos teiktos 20 917 sergančiųjų retomis ligomis (unikalūs atvejai), iš jų 5299 reta liga buvo diagnozuota naujai** (15 618 – anksčiau diagnozuoti retų ligų atvejai, kuriems RC/KC teiktos tęstinės paslaugos). Atskirų retų ligų grupių stebėsenai taikomos Pacientų stebėjimo sistemos (32 PSS) ir Retomis ligomis sergančių pacientų registracijos posistemė, 2023 m. sukurtos bendrosios ORPHA kodavimo sistemos suaugusiems ir vaikams. 2024 m., plėtojant ORPHA kodavimo diegimą, tikimasi pagerinti statistinių duomenų apie retas ligas rinkimą. RC/KC sergantiesiems retomis ligomis teikiamos aukštos specializacijos, inovatyvios diagnostikos, gydymo ir ilgalaikės priežiūros paslaugos; rengiami diagnostikos ir gydymo protokolai/ procedūros (2023 m. – 19 protokolų ir 29 procedūros). Inovacijų diegimas sudaro ženklią RC/KC veiklos dalį; keli 2023m. įdiegtų inovacijų pavyzdžiai: finansuojant JAV Niujorko pacientų organizacijai Vests4life, 3 sergantiesiems cistine fibroze taikomos Lietuvoje nekompensuojamos vibracinės liemenės (*Cistinės fibrozės RC*) ir kt. Kadangi retos ligos dažnai yra daugiasistemės ir lėtinės, neretai trunkančios visą gyvenimą, ypač svarbios integruotos, tęstinės, daugiadalykės paslaugos; visuose RC/KC suformuotos daugiadalykės komandos, didelę RC/KC darbo dalį sudaro daugiadalykiai pacientų aptarimai ir konsiliumai; taikoma atvejo vadyba/ priežiūros koordinavimas: specializuotas, kai kuriais atvejais prioritetas („žaliojo koridoriaus“) registravimas pas atitinkamą retos ligos specialistą; registravimas suderintoms specialistų konsultacijoms „vieno langelio“ principu; dienos stacionaro paslaugos; ilgalaikis stebėjimas; pilnametystės sulaukusių pacientų perdavimo suaugusiųjų specialistams procedūra.

3. Mokslo ir mokymo veiklos: projektų rengimas ir pagalba rengiant projektus. Renginių (mokslo, mokymo, viešinimo) organizavimas ir pagalba organizuojant renginius. RLKC ir RC/KC vykdomos mokslo ir mokymo veiklos retų ligų srityje (didelė dalis – bendradarbiaujant su Vilniaus universiteto Medicinos fakultetu ar kitomis mokslo ir mokymo įstaigomis). 2023 m. apgintos šešios RC/KC darbuotojų disertacijos retų ligų srityje. Vykdomi tarptautiniai biomedicininiai ir klinikiniai tyrimai. Vykdomi nacionaliniai ir instituciniai biomedicininiai tyrimai (RC/KC darbuotojai spausdina mokslinių darbų rezultatus (2023m. *Clarivate Analytics Web of Science* sąrašo žurnaluose publikuoti 133 straipsniai). RC/KC darbuotojai organizuoja tarptautines ir nacionalines konferencijas (dalinais ar visiškai retų ligų srities). RC/KC pristato pranešimus tarptautinėse ir nacionalinėse konferencijose (> 60 pranešimų tarptautinėse konferencijose, > 60 pranešimų nacionalinėse ir institucinėse konferencijose,

kvalifikacijos tobulinimo renginiuose RC/KC darbuotojai, bendradarbiaujant su VU Medicinos fakultetu, rengia kvalifikacijos tobulinimo kursus retų ligų srityje: 2023 m. skaityti 40 val. tobulinimo kursai Vaikų retos ligos; Paveldimas vėžys gydytojo praktikoje; Daugiadisciplinė sergančiųjų retomis ligomis sveikatos priežiūra; Genetika ir retos ligos šeimos gydytojo praktikoje; Vaikų onkologinės ir onkohematologinės ligos.

Viešinimo veiklos: Informacijos apie Kompetencijos ir Referencijos centruose teikiamas paslaugas, praktinės informacijos teikimas pacientams ir specialistams. Renginių (mokslo, mokymo, viešinimo) organizavimas ir pagalba organizuojant renginius.

Informacija apie VULSK sergantiems retomis ligomis teikiamas paslaugas ir kita su retomis ligomis susijusi informacija pacientams, sveikatos priežiūros specialistams ir kitiems interesantams teikiama RLKC kontaktais (el.p. retosligos@santa.lt (2023 m. gauti 93 elektroniniai laiškai); tel. +37065646622), be to, santa.lt puslapyje nurodyta kiekvieno RC/KC kontaktinė informacija. VUL SK RC/KC aktyviai bendradarbiauja su > 20 pacientų organizacijų (skirtų retoms ligoms ar dalinai apimančių retas ligas), 2023m. su Įgimtų kraujagyslių anomalijų RC parama įsteigta pacientų su sisteminėmis kraujagyslių anomalijomis organizacija. Rengiami mokymai, renginiai kartu su pacientų organizacijomis.

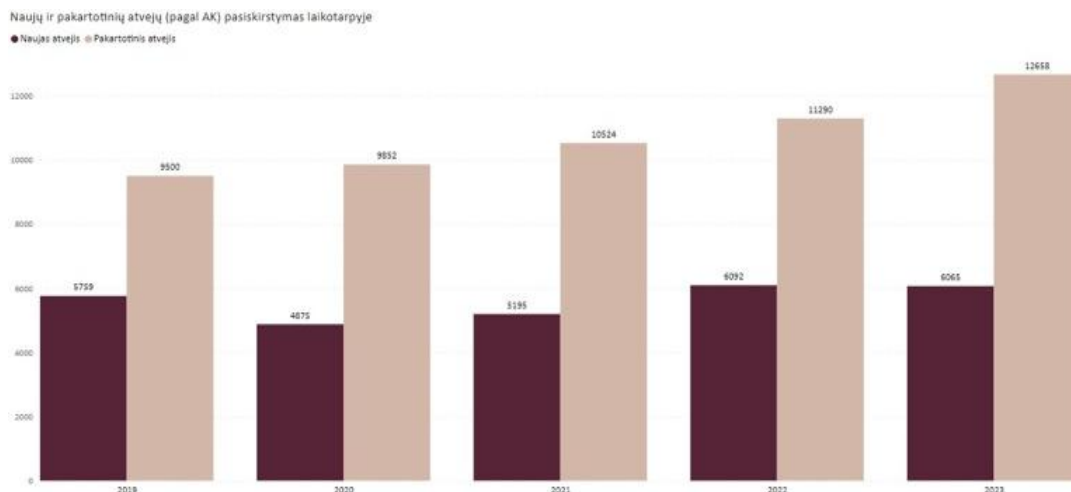
Kiekvienais metais minima retų ligų diena, 2023 m. šiai dienai skirti renginiai: Retų ligų dienos 2023 diskusija Nacionalinėje M. Mažvydo bibliotekoje „Pagrindiniai iššūkiai reta liga sergančio paciento kelyje“; tarptautinis seminaras „Retų ligų edukacijos seminaras“ (organizuotas kartu su Europos medicinos mokyklų asociacija); seminaras „Vaikų lėtinė inkstų liga - pacientų žiemos mokykla“ (*Vaikų retų inkstų ligų ir urogenitalinės sistemos formavimosi ydų RC*). RLKC ir RC/KC darbuotojai teikia informaciją apie retų ligų veiklas VULSK ir pagrindinėse nacionalinėse (ir tarptautinėse) žiniasklaidos priemonėse.

3.3.2. Vėžio koordinavimo centro veikla

VUL Santaros klinikų Vėžio koordinavimo centro (toliau – VKC) veikla siekia atliepti 2021 metais paskelbto Europos Sąjungos (ES) Kovos su vėžiu plano (angl. *EU Beating Cancer Plan*) vykdomus veiksmus bei nacionalines iniciatyvas, kurių tikslas – ieškoti efektyvių augančios vėžio sukeltos naštos sprendimo būdų. Santaros klinikose 12 iš 36 specializuotų centrų teikia sveikatos priežiūros paslaugas bet kokio amžiaus onkologiniams pacientams (įskaitant naujagimius ir vaikus iki 18 metų) ir dalyvauja su onkologinėmis ligomis susijusiuose moksliniuose tyrimuose. VKC paskirtis – išanalizuoti ir apibendrinti skirtinguose padaliniuose teikiamų paslaugų vėžiu sergantiems pacientams pobūdį, mastą ir kokybę, nustatyti Santaros klinikų įgyvendinamos mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos lygį bei pradėti onkologijos paslaugų ir MTEP standartizavimo veiksmus.

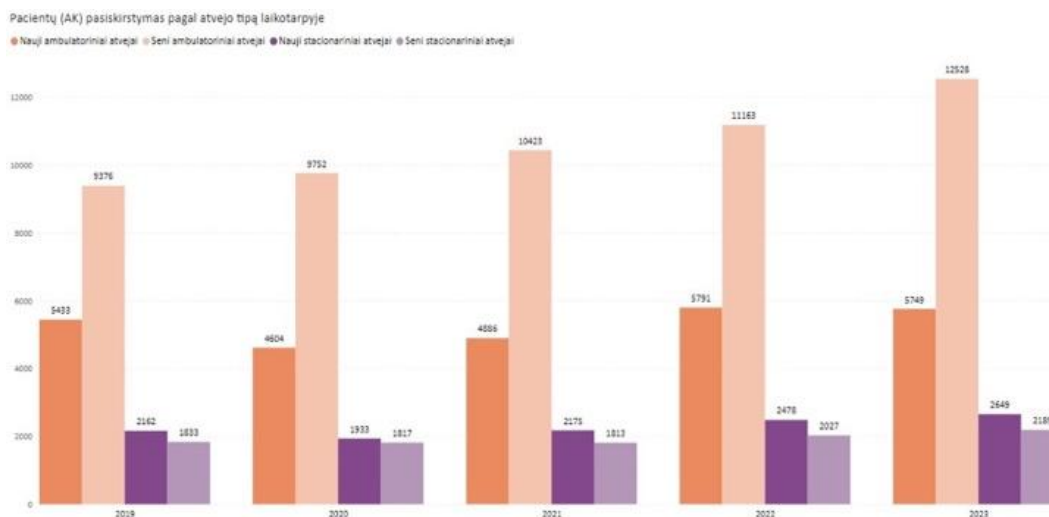
Paslaugų, teiktų vėžiu sergantiems pacientams ir kokybės rodiklių dinamika

2023 m. Santaros klinikose vėžys pirmą kartą buvo diagnozuotas 6236 pacientams. Dėl onkologinės ligos gydyti 12667 pakartotini pacientai. Pacientų skaičiaus dinamika 2019 – 2023 m. parodyta 3.3.2.1. diagramoje.



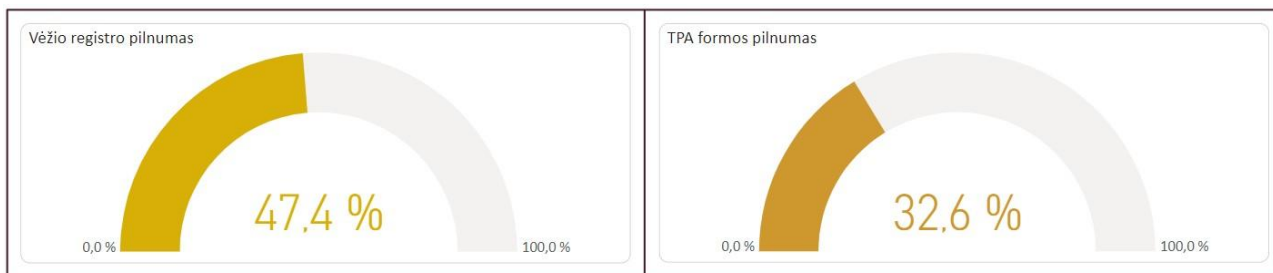
3.3.2.1. Diagrama. Onkologinių pacientų, diagnozuotų ir gydytų Santaros klinikose, skaičius 2019-2023 m.

2023 m. vėžiu sergantiems pacientams buvo suteiktos 18 277 ambulatorinės ir 4 838 stacionarinės paslaugos, 2019-2023 metų dinamika pavaizduota 3.3.2.2. diagramoje.



3.3.2.2. Diagrama. Stacionariųjų ir ambulatorinių paslaugų, suteiktų vėžiu sergantiems pacientams Santaros klinikose 2019-2023 m., dinamika

2023 m. buvo skirtas didelis dėmesys TPA (Tarpdisciplininio pacientų aptarimo išvados) bei F090 formos pildymui pagal TLK-10-AM C kodus. Abu šie rodikliai turi siekti 100 proc. F090 pildymo rodikliai per 2023 m. ženkliai pagerėjo, nuo 3-5 proc. metų pradžioje iki ~ 47 proc. metų pabaigoje. TPA pildymo procentas buvo ženkliai žemesnis, žr. 3.3.2.3. diagramą.



3.3.2.3. Diagrama. F090 ir TPA formų pildymo pilnumas 2023 m.

Siekiant kuo geresnių rodiklių buvo tobulinama PowerBI sistemoje esanti stebėsenos sistema "Onkologinių ligų stebėseną". Įvestas informacijos pateikimas iš Nacionalinio vėžio instituto (NVI), histologijos duomenų įtraukimas ir nuolatinis algoritmo tobulinimas ženkliai padėjo pagerinti norimus rodiklius.

Svarbiausi įgyvendinti tikslai / uždaviniai 2023 m.

1. 2023 m. vasario 15 d. įsteigtas Vaikų onkohematologijos ilgalaikės stebėsenos poskyris siekiant pagerinti vaikų įveikusių onkologinę ligą, gydymo sukeltų atokių pasekmių stebėseną.
2. 2023 m. kovo 15 d. patvirtintas VUL Santaros klinikos Strateginis visapusiškos vėžio priežiūros ir mokslo plėtros planas 2023-2027 m., kuriame apibrėžtos pagrindinės VKC veiklos kryptys, siekiant įgyvendinti numatytus tikslus koordinuojant vėžio priežiūrą.
3. 2023 m. kovo 23 d. VUL Santaros klinikos, Nacionalinis vėžio institutas (toliau – NVI) ir Vilniaus universitetas (toliau – VU) pasirašė bendradarbiavimo sutartį, kuria remiantis susitarė apjungti pastangas, patirtį, darbą ir žinias kartu rengti ir įgyvendinti vėžio strategiją onkologinių ligų sveikatos priežiūros klausimais, vykdant klinikinius, taikomuosius ir fundamentinius tyrimus bei siekti nacionalinio Visapusiškos vėžio priežiūros centro (angl. *Comprehensive Cancer Centre*) statuso.
4. 2023 m. birželio 16 d. VUL Santaros klinikos tapo pilnateise Europos vėžio institutų organizacijos (angl. *Organisation of European Cancer Institutes*, OECI) nare (<https://www.oeci.eu/MemberList.aspx#Lithuania>), suteikiant teisę siekti OECI akreditacijos.
5. Pradėti paruošiamieji darbai siekiant FACT-JACIE (angl. *The Joint Accreditation Committee - Europe & EBMT [The European Society for Blood and Marrow Transplantation]*) akreditacijos aukščiausios paslaugų kokybės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos srityje.
6. Tęstas dalyvavimas ES finansuojamuose projektuose (žr. žemiau), įtraukiant įvairių sričių Santaros klinikų specialistus į projekto veiklas.
7. 2023 m. rugsėjo 28 d. pateikta paraiška HORIZON-WIDERA-2023-ACCESS-02 – Twinning kvietimui **SCARLET** (angl. *SCAling up early and late effects Research in Lithuanian childhood cancer survivors through Education and Twinning*) – VUL Santaros klinikos koordinadorius, NVI afilijuotas partneris – finansavimas gautas 2024 m.
8. VUL Santaros klinikų internetinėje svetainėje www.santa.lt skiltyje „Pacientams ir lankytojams“ sukurtas polapis „Vėžio koordinavimo centras“, kuriame pacientams pateikta

informacija apie vėžio misiją, VUL Santaros klinikų vykdomus tarptautinius projektus vėžio srityje.

Pagrindiniai tikslai 2024 metams:

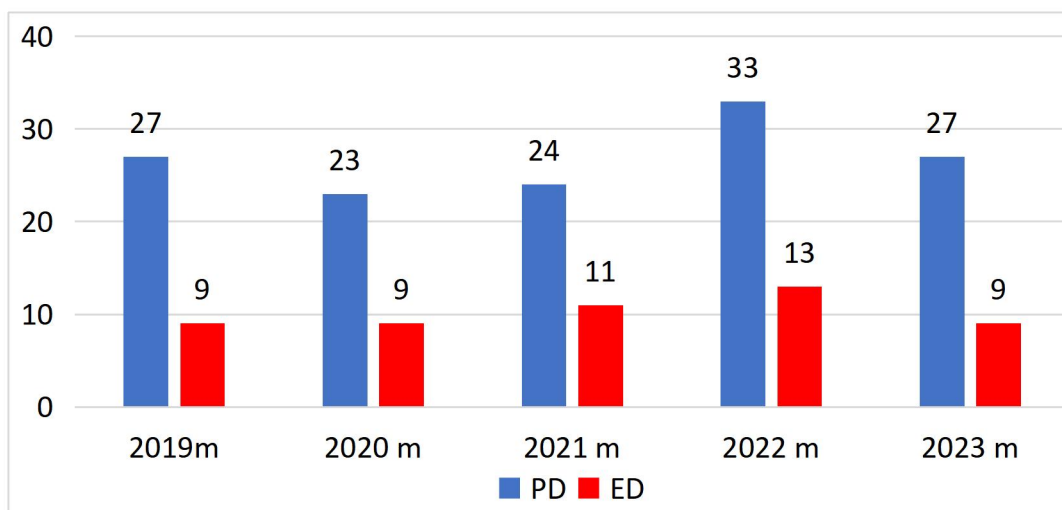
2024 metais VKC tęs veiklą pagal patvirtintą strateginį visapusiškos vėžio priežiūros ir mokslo plėtros planą 2023-2027 m.:

- pateikti paraišką JACIE akreditacijai;
- tęsti sveikatos priežiūros paslaugų ir mokslo rodiklių onkologijos srityje rinkimą, sisteminimą ir analizavimą;
- rengti ataskaitas apie turimus duomenis vidaus analizei ir išorės teikimui;
- monitoruoti Strateginiame plane išvardintus rodiklius;
- tęsti bendradarbiavimą su NVI dėl duomenų patikros pildant „Pranešimą apie pirmą kartą nustatytą onkologinės ligos diagnozę“ ir tobulinti duomenų modelį „Onkologinių pacientų stebėsena“;
- kartu su Inovacijų ir technologijų perdavimo skyriumi periodiškai atnaujinti informaciją Santaros klinikų svetainėje apie Vėžio koordinavimo centrą lietuvių ir anglų kalbomis;
- plėsti bendradarbiavimą su VU, siekiant mažinti atotrūkį tarp klinikinių ir fundamentinių mokslų bei atitikti mokslo kriterijus keliamus Visapusiškos vėžio priežiūros centrui;
- parengti onkologine liga sergančio paciento kelio VUL Santaros klinikose aprašą;
- tobulinti TPA paslaugos teikimą, registraciją ir dokumentavimą.

3.3.3. Organų transplantacijos koordinavimo centro veikla

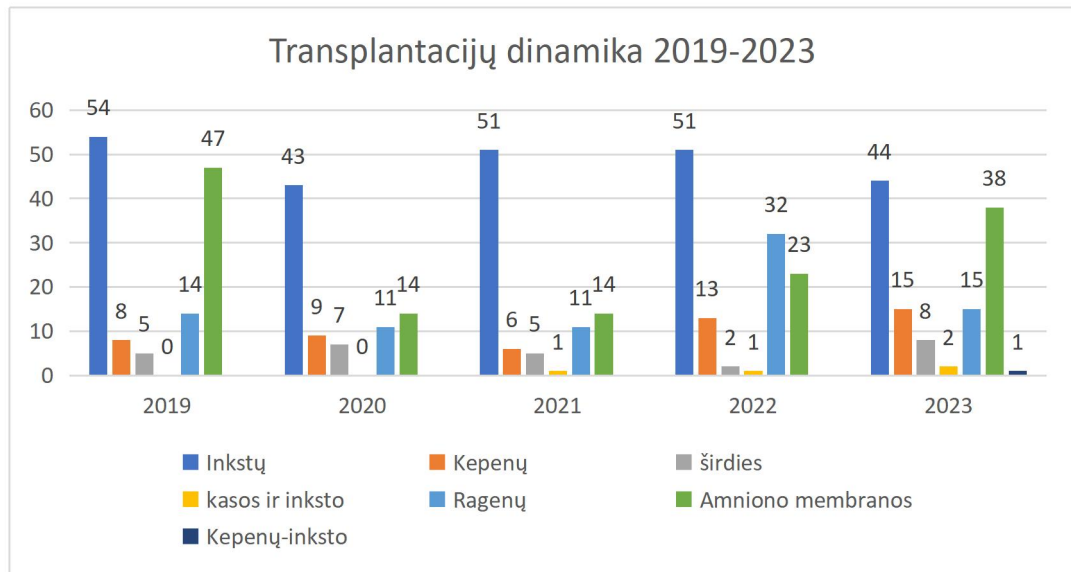
Per 2023 m. buvo sėkmingai tęsiamos visos transplantacijų operacijos. **2023 pirmą kartą** atliktos VUL Santaros klinikose ir Baltijos šalyse organų transplantacijos:

- kepenų-inksto komplekso;
- donorinė ragena panaudota trimis transplantacijoms;
- inksto transplantacijos panaudojant *en bloc* techniką, jaunesniems nei 5 metų donorams;
- pirmoji robotinė donorinė nefrektomija;
- širdies transplantacija vaikui iki 1 metų – netapačios kraujo grupės ir be PIMAK.



PD- potencialūs donorai, ED- efektyvūs donorai

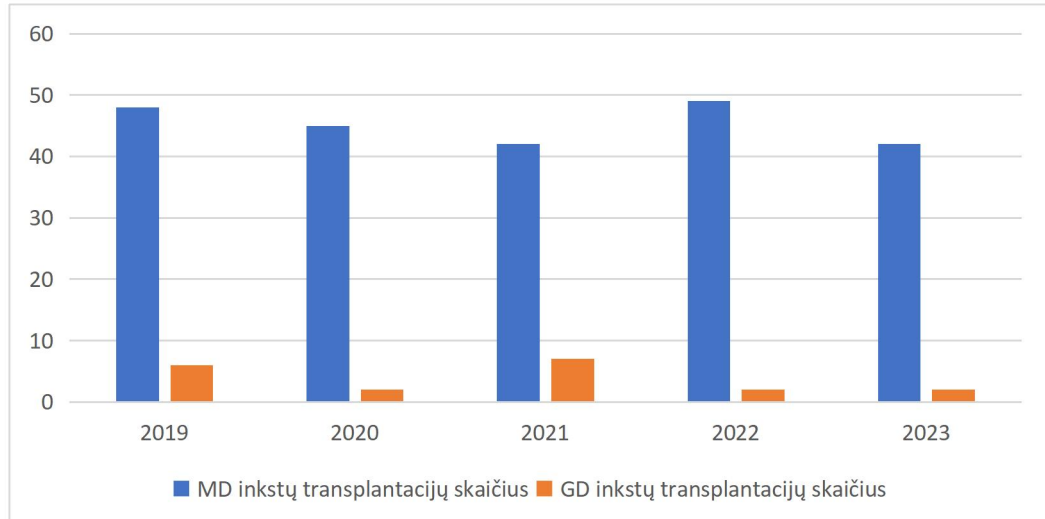
3.3.3.1. Diagrama. Potencialių ir efektyvių donorų dinamika VUL SK.



3.3.3.2. Diagrama. Transplantacijų dinamika 2019-2023 m

Inkstų (gyvo ir mirusio donoro) transplantacijos

Daugiausia mirusio ir gyvo donoro inksto transplantacijų Lietuvoje. Paskutiniaiais 5 metais vidutiniškai yra atliekama apie 45 mirusio donoro inkstų transplantacijų, vidutiniškai apie 5 gyvo donoro inksto transplantacijos. 2023 m. atlikta 44 inkstų transplantacija (42 mirusio donoro ir 2 gyvo donoro).



MD-mirusio donoras, GD-gyvas donoras

3.3.3.3. Diagrama. Mirusio ir gyvo donoro inksto transplantacijų dinamika 2019-2023m.

Širdies transplantacijos ir PIMAK panaudojimas

VUL Santaros klinikose, vienintelėje ligoninėje Lietuvoje, atliekamos širdies transplantacijos ne tik suaugusiems, bet ir vaikams. 2023 m. atliktos 4 širdies transplantacijos su PIMAK, 4-be PIMAK (iš jų 1 vaikas iki 1 metų – netapačios kraujo grupės, 2-po kitų širdies operacijų, 1- pirminė (hipertrofinė šeiminė kardiomiopatija).

Kamieninių kraujodaros ląstelių transplantacijos

Daugiausiai VUL Santaros klinikose atliekama kamieninių kraujodaros ląstelių transplantacijų (KKLT). 2019 metais atlikta daugiausiai transplantacijų – 200 KKLT: 128 autologinės ir 72 alogeninės (51 iš jų – negiminingo donoro ir 21 – giminingo). 2020 metais atlikto 159 KKLT: 110 autologinių ir 49 alogeninės (30 iš jų – negiminingo donoro ir 19 – giminingo). Pasaulinė Covid-19 pandemija tapo iššūkiu organizuojant negiminingų donorų kamieninių kraujodaros ląstelių transportą iš užsienio, tačiau dėl karantino transplantacijos nebuvo stabdomos. 2021 metais atlikto 163 KKLT: 112 autologinių ir 51 alogeninė (33 iš jų – negiminingo donoro ir 18 – giminingo). 2022 metais atlikto 170 KKLT: 103 autologinių ir 67 alogeninė (43 iš jų – negiminingo donoro, 24 – giminingo). 2023 metais atlikto 192 KKLT: 118 auto ir 74 alo (49 iš jų – negiminingo donoro, 25 giminingo).

Svarbiausi įgyvendinti uždaviniai 2023:

- Kasos salelių auto- ir alotransplantacijos aprašai ir VLK finansavimas;
- Regionų donorystės koordinatorių pareigybių įsteigimas;
- Kepenų recipientų atrankos kriterijų plėtra (37.5 proc. kepenų transplantacijų padidėjimas);
- Tęsiamas hipoterminės oksigenuotos dirbtinės aparatinės kepenų perfuzijos taikymas;
- Neplakančios širdies donorystė;
- Gyvo donoro inkstų eksplantacijos ir robotinės chirurgijos plėtra;
- Bendradarbiavimas su VU Matematikos Fakultetu *“Mašininio mokymosi naudojimas nustatant kepenų transplantacijos priešoperacines galimybes ir pooperacinius rezultatus”*
- bendradarbiavimas gyvo donoro kepenų ir inksto transplantacijų bei kasos salelių transplantacijų srityse su Hamburgo-Eppendorfo klinika (Vokietija), Oslo Universitetu (Norvegija).
- Užbaigtas projektas “Skystas ragenos užpildas-transplantacijos alternatyvos didelės rizikos pacientams/ LIQD-CORNEA” (GMC, VUL Santaros klinikų Akių ligų centras, Monrealio universitetas, Kanada)
- KKLT srityje naudojama moderni ląstelinė terapija; transplantato prieš šeimininką ligos gydymui taikoma ekstrakorporinė fotoferezė;
- Negiminingo donoro KKLT ir ne Lietuvos piliečiams.
- Pažangūs molekulinės diagnostikos tyrimai (molekulinė aberacijų, kariotipo, naujos kartos sekoskaitos tyrimai, chimerizmo tyrimai, minimalios liktinės ligos tyrimai).
- Dalyvauta LR SAM organizuotose darbo grupėse.
- Atnaujinti VUL Santaros klinikų gydymo protokolai: „Kepenų transplantacija suaugusiems ir vaikams“; „GP25 Raumeninių ir kaulinių audinių transplantacija“
- Organizuota multidisciplininė konferencija su Hamburgo-Eppendorfo klinika, Vokietija : „*The Value of Collaboration in Solid Organ Transplantation*“;
- “IDOTCOVID – International Database on Organ Donation and Transplantation – COVID-19” – narys;
- “European Liver and Intestine Transplant Association”- (ESOT) – narys.

Tęsiama veikla 2024 m:

Klinikinė:

- Ruošiant donorines kepenis įdiegtas hipoterminės oksigenuotos dirbtinės aparatinės kepenų perfuzijos taikymas;

- Descemeto membranos/ragenos endotelio (DMEK) transplantacijos;

- Ruošiami amniono membranos donorai

Tarptautinė:

- MITA - “Eureka” priemonė bendradarbiaujant su Graco Universitetu, Austrija ir UAB “Femtika” *“Naujos kartos kepenų funkcionalumą imituojantis dirbtinio mikrograndymo modelis”*;

- ARQUS – Europos universitetų aljanso programa – Padovos universitetas, Italija: *“Kepenų kolorektalinių metastazių transkriptomika”*;

- ES UNCAN - “Understanding Cancer” Kepenų vėžio diagnostika ir prognostika”;

- TEODOR projektas – Transeuropean Educational Initiative in Organ Donation and Transplantation”

Mokslinė:

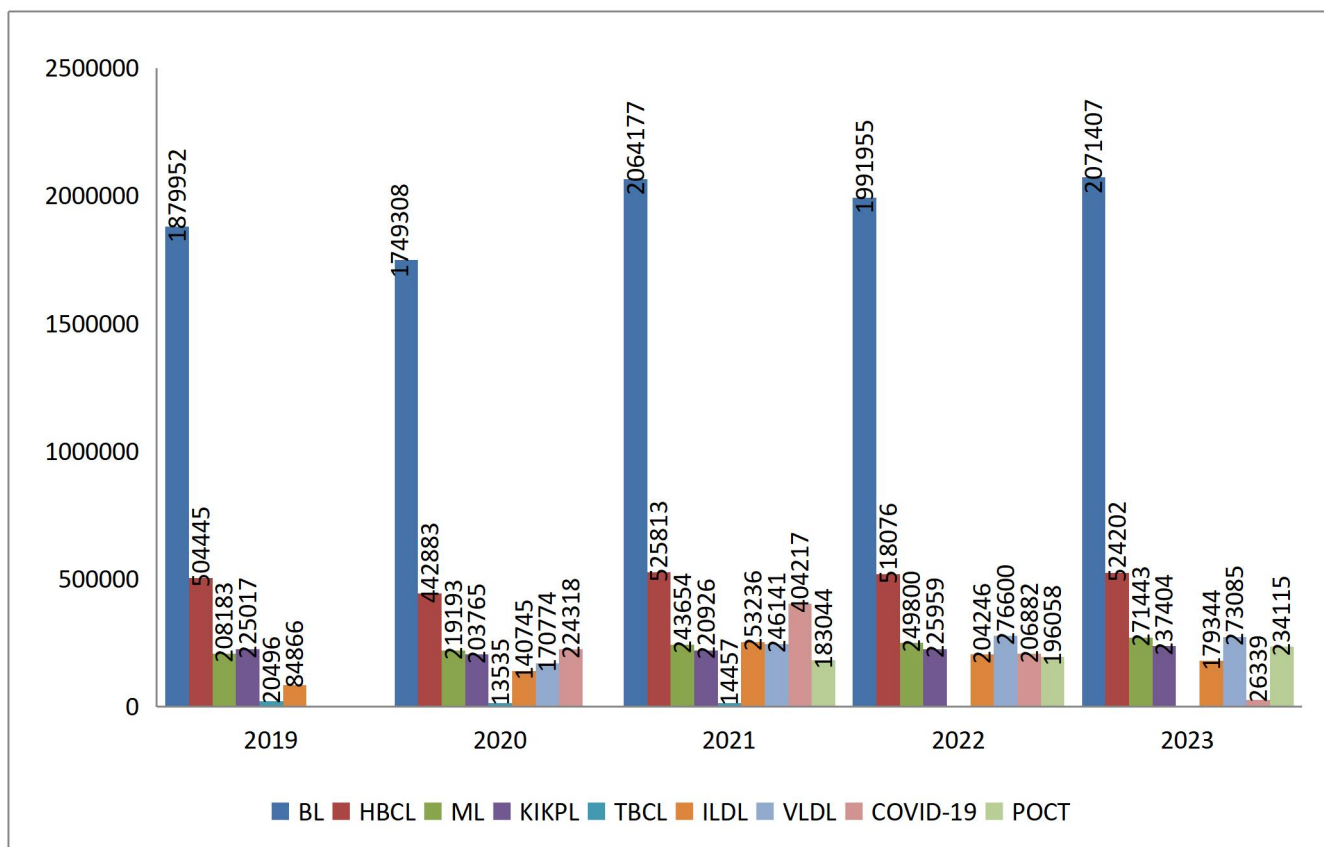
- Bendradarbiavimas su Valstybiniu patalogijos centru, Gyvybės mokslų centru, Nacionaliniu vėžio institutu, Hamburgo-Eppendorfo klinika (Vokietija), Padovos universitetu (Italija).

3.4. DIAGNOSTINĖ VEIKLA

3.4.1. Laboratorinės medicinos centro veikla

Laboratorinės medicinos centrą 2023 m. sudarė 6 laboratorijos: Biochemijos (BL), Hematologijos ir bendrosios citologijos (HBCL), Mikrobiologijos (ML), Klinikinės imunologijos ir kraujo perpylimo (KIKPL), Infekcinių ligų ir tuberkuliozė laboratorija su COVID-19 padaliniu (ILTL) ir Vaikų ligų diagnostikos laboratorija (VLDL).

Per 2023 m. Laboratorinės medicinos centre buvo atlikti 3 817 339 tyrimai – 1,3 proc. mažiau negu 2022 m. (3 869 576 tyrimai) ir 8,1 proc. mažiau negu 2021 m. (4 155 665 tyrimai). Bendra laboratorinių tyrimų dinamika pagal laboratorijas pateikta 3.4.1.1. diagramoje.



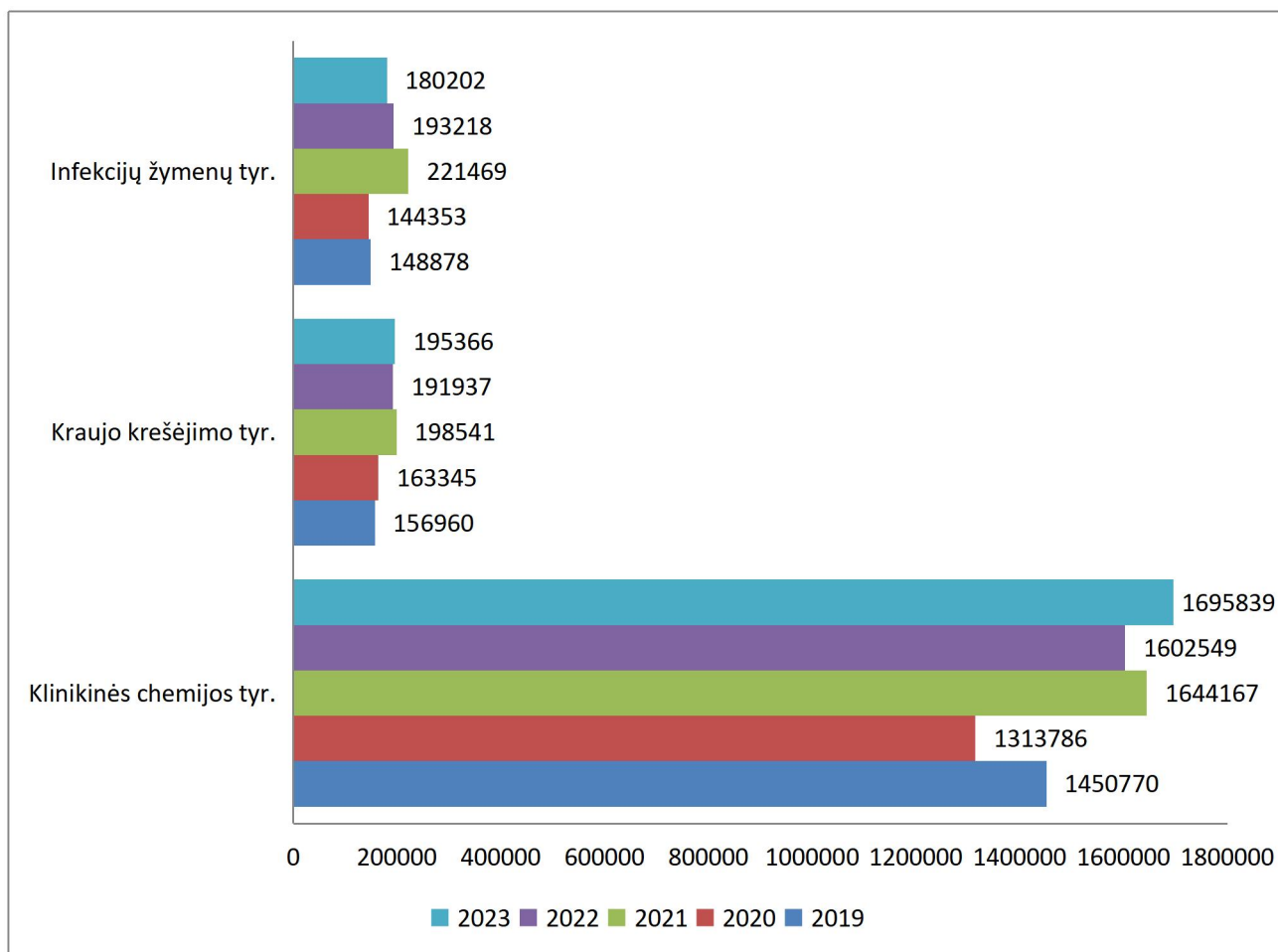
3.4.1.1. Diagrama. Bendra laboratorinių tyrimų dinamika 2019 – 2023 metais

2023 m. Laboratorinės medicinos centre optimizuotas reagentų ir reikmenų valdymo procesas (užsakymas, priėmimas, saugojimas, tinkamumo naudoti patikrinimas ir atsargų valdymas), atsisakant popierinių formų ir visą procesą perkeliant į elektroninį registrą.

3.4.1.1 Biochemijos laboratorija (BL)

2023 m. Biochemijos laboratorijoje buvo atlikti 2 071 407 tyrimai. Atliktų tyrimų skaičius išaugo 4,2 proc. lyginant su 2022 m. ir 0,4 proc. lyginant su 2021 m.

Klinikinės chemijos tyrimų skaičius didėjo 5,8 proc. (populiariausias tyrimas – kreatininas (↑5,4 proc.), labiausiai padaugėjo – APO B (776 proc.) ir Lp(a) (420 proc.) tyrimų), kraujo krešėjimo tyrimų padaugėjo 1,8 proc. (populiariausias tyrimas – SPA/INR, atlikta 50 proc. daugiau kraujo krešėjimo faktorių tyrimų)). Toliau mažėjo infekcijų žymenų tyrimų – 6,7 proc., daugiausiai dėl SARS-CoV-2 antikūnų tyrimų skaičiaus sumažėjimo (kiekybinio IgG antikūnų prieš SARS-CoV-2 S (spyglio) baltymo RBD domeną tyrimas) – atlikti 5 537 tyrimai (↓65,2 proc.), 2022 m. buvo atlikta 15 920 tyrimų, 2021 m. – 47 572 tyrimai (populiariausias tyrimas HBsAg (↑1,7 proc.), labiausiai padaugėjo antikūnų prieš *Treponema pallidum* IgAGM (↑3,6 proc.) tyrimų). (3.4.1.1.1. diagrama).



3.4.1.1.1. Diagrama. Biochemijos laboratorijoje atliktų tyrimų skaičius 2019–2023 metais

2023 m. Biochemijos laboratorijoje įdiegtas naujas tyrimas – Fibrinogeno tyrimas nefelometrinio metodu. Siekiant pagreitinti tyrimų atlikimą ir pagerinti kokybę, instaliuota elektroforezės sistema Capillarys 3 OCTA.

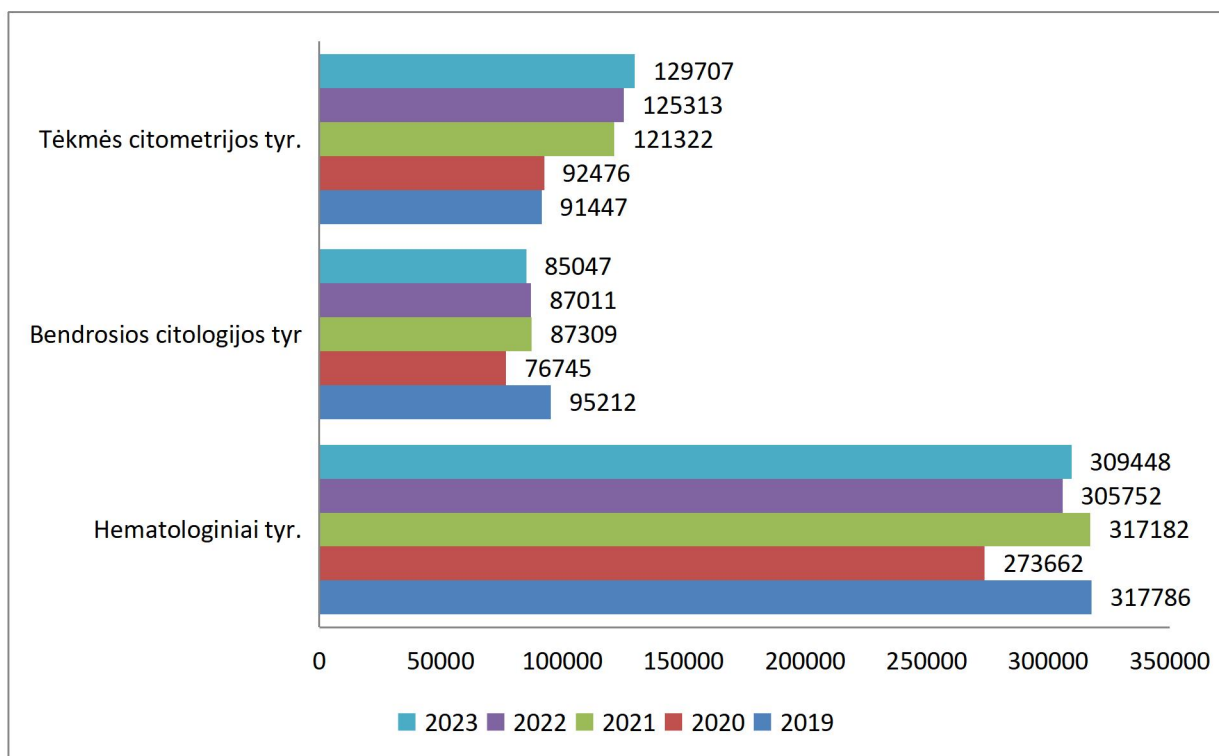
2024 m. toliau bus įgyvendinamas Biochemijos laboratorijos pilnos automatizacijos projektas.

3.4.1.2. Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija (HBCL)

2023 m. Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje buvo atlikti 524 202 tyrimai. Lyginant su 2022 metais tyrimų skaičius išaugo 1,2 proc., lyginant su 2021 metais tyrimų sumažėjo 0,3 proc.

Lyginant su 2022 metais hematologinių tyrimų padaugėjo 1,2 proc., lyginant su 2021 m. sumažėjo 2,4 proc. (populiariausias tyrimas – Bendras kraujo tyrimas (↑2,9 proc.)), bendrosios citologijos tyrimų sumažėjo 2,3 proc., lyginant su 2021 m. sumažėjo 2,6 proc. (populiariausias tyrimas – Bendras šlapimo tyrimas (↑2,9 proc.)), tėkmės citometrijos tyrimų grupėje tyrimų skaičius nuosekliai auga – 3,5 proc. lyginant su 2022 m., lyginant su 2021 m. – 6,9 proc. (populiariausias tyrimas – Diagnostinis ŪL fenotipo tyrimas (↑15,9 proc.)). Bendrosios citologijos tyrimų sumažėjo dėl įvykdyto laboratorijų darbo optimizavimo, dalį tyrimų, atsižvelgus į saugos ir

klinikinių poreikių aspektus, perkėlus į Infekcinių ligų ir tuberkuliozės laboratoriją (RAB tyrimai, pirmuonių ir jų cistų tyrimai ir t.t.). (3.4.1.2.1. diagrama).



3.4.

1.2.1. Diagrama. Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje atliktų tyrimų skaičius 2019–2023 metais

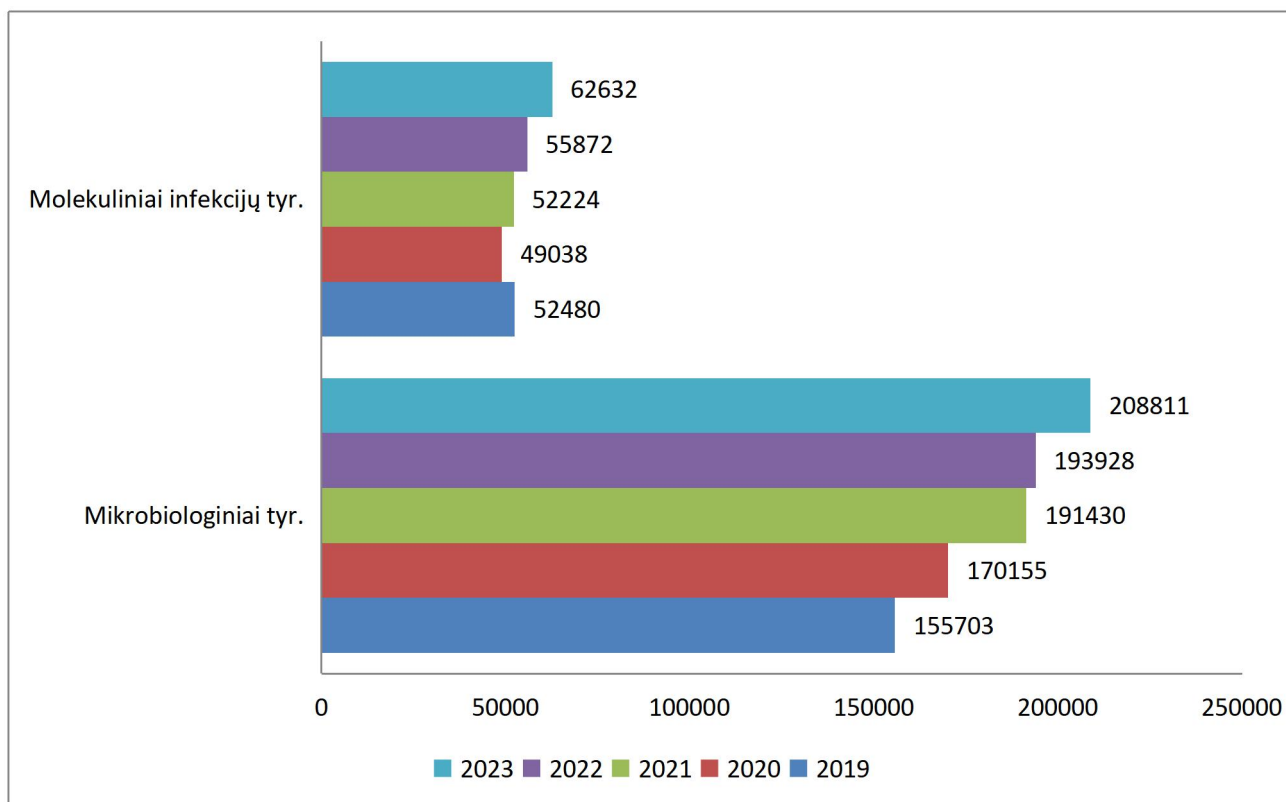
2023 m. Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje įdiegtas naujas tyrimas – Slapto kraujo išmatose kiekybinis tyrimas, taip pat naujas dažymo būdas – GMS dažymas *Pneumocystis jiroveci* diagnostikai.

3.4.1.3. Mikrobiologijos laboratorija (ML)

2023 m. Mikrobiologijos laboratorijoje buvo atlikti 271 443 tyrimai – 8,7 proc. daugiau, nei 2022 m. ir 11,4 proc. daugiau nei 2021 m. (3.4.1.3.1. diagrama).

Diagnosticinės (klasikinės) mikrobiologijos tyrimų skaičius didėjo 7,7 proc. lyginant su 2022 m. ir 9,1 proc. lyginant su 2021 m. 2023 m. labiausiai išaugo išmatų epidemiologinio tyrimo atlikimo apimtys – 34,9 proc., kraujo pasėlių (6,9 proc.) ir šlapimo pasėlių (2,2 proc.), reikšmingai sumažėjo tepinėlių iš ausų pasėlių skaičius (↓16,6 proc.).

Nuosekliai auga molekulinės infekcijų žymenų tyrimų skaičius: 12,1 proc. lyginant su 2022 m., o lyginant su 2021 m. – 19,9 proc. Dėl vykdomos hepatito C patikros programos labiausiai išaugo HCV RNR kiekybinio nustatymo (↑123,4 proc.) ir HCV genotipo nustatymo (↑106,7 proc.) tyrimų. Taip pat labai padaugėjo žarnyno bakterinių sukėlėjų nustatymo PGR metodu tyrimų (↑86,9 proc.). Daugėja kraujo donorų ŽIV1/2, HCV, HBV nukleorūgščių (NAT) tyrimų: 2023 m. buvo atlikti 27 486 NAT tyrimai (↑3,8 proc.), 2022 m. – 26 482, 2021 m. – 26 493.



3.4.1.3.1. Diagrama. Mikrobiologijos laboratorijoje atliktų tyrimų skaičius 2019–2023 metais

2023 m. Mikrobiologijos laboratorijoje įdiegti nauji tyrimai: kokybinis Hepatito E RNR nustatymas PGR metodu (HEV), kriptokoko antigeno nustatymas imunochromatografijos metodu, taip pat visiškai automatizuoti HCV genotipo nustatymo tyrimai.

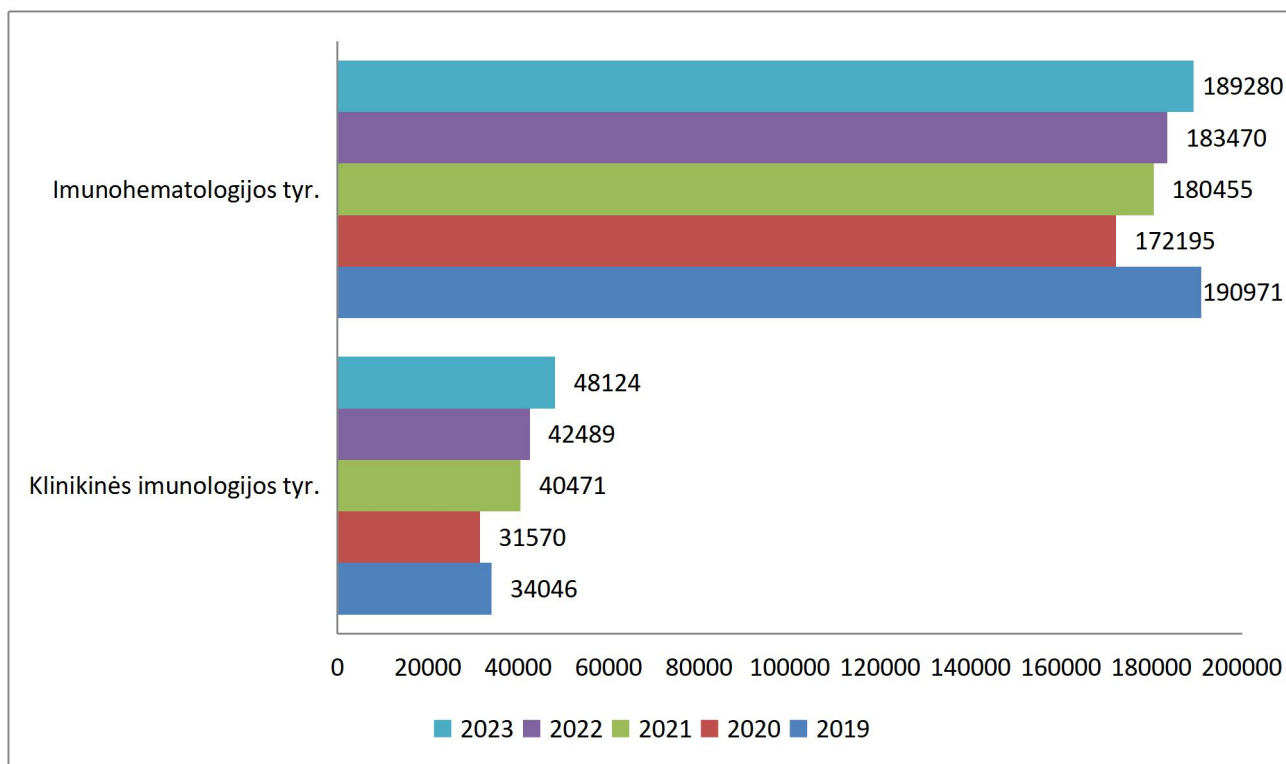
2024 m. rengiamasi pradėti CART vaistinių preparatų sterilumo tyrimus, rengiamos papildomos procedūros, atliekamas įrangos kvalifikavimas.

3.4.1.4. Klinikinės imunologijos ir kraujo perpylimo laboratorija (KIKPL)

2023 m. Klinikinės imunologijos ir kraujo perpylimo laboratorijoje buvo atlikti 237 404 tyrimai – 5,1 proc. daugiau, nei 2022 m. ir 7,5 proc. daugiau nei 2021 m. (3.4.1.4.1. diagrama).

Klinikinės imunologijos tyrimų skaičius 2023 m. padidėjo 13,3 proc., lyginant su 2021 m. – 18,9 proc. Labiausiai padaugėjo antikūnų prieš branduolio antigenus (ANA) tyrimų (↑11,1 proc.) ir erkių sukeltų ligų tyrimų – Laimo ligos IgG (↑33,1 proc.) ir IgM (↑24,7 proc.), erkinio encefalito IgG (↑31,7 proc.) ir IgM (↑33 proc.). Stabiliai daugėja imuninio atsako nustatymo pagal gama interferono kiekį („*Quantiferon*“) tyrimo – 24 proc.

Imunohematologinių tyrimų 2023 m. padaugėjo 3,2 proc., lyginant su 2021 m. – 4,9 proc. Labiausiai daugėjo ABO kraujo grupės ir Rh D nustatymo kraujyje rankiniu būdu tyrimų (↑3,5 proc.).



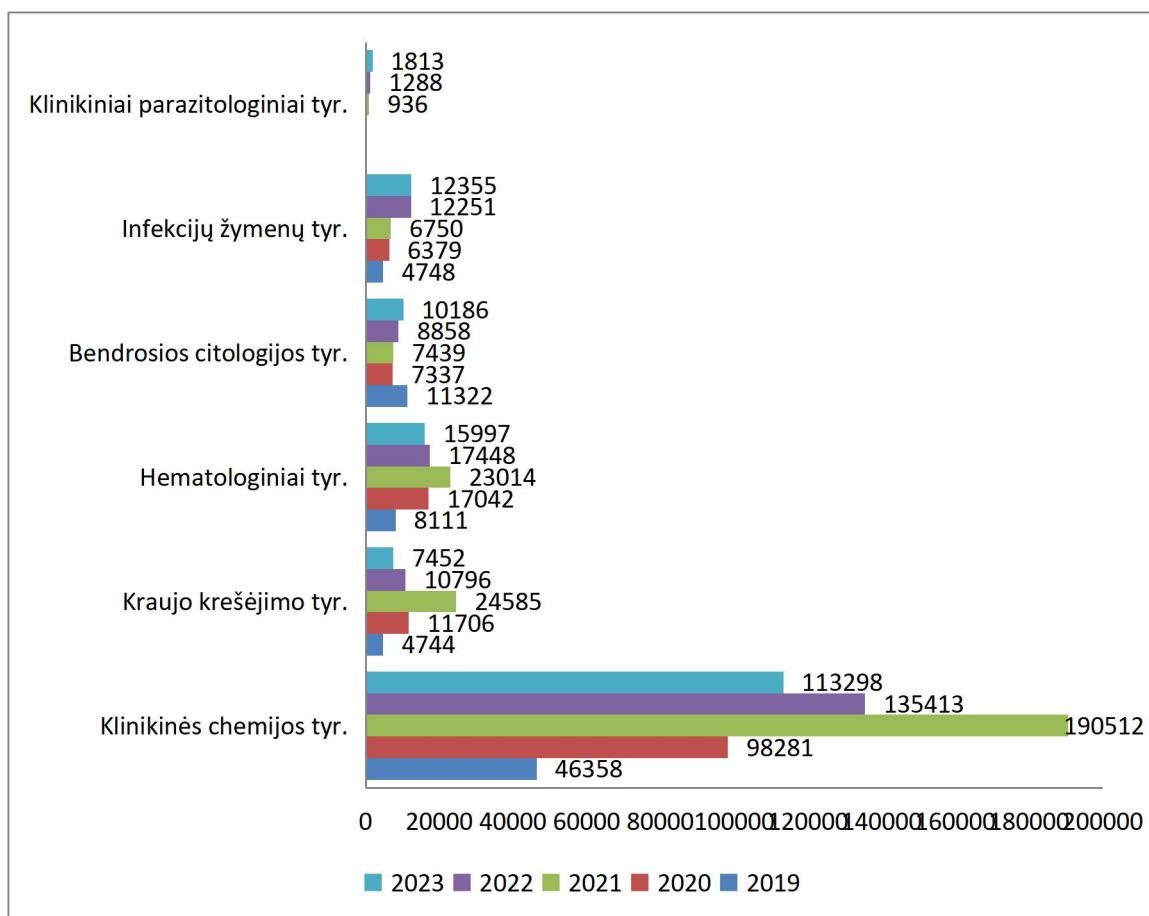
3.4.1.4.1. Diagrama. Klinikinės imunologijos ir kraujo perpylimo laboratorijoje atliktų tyrimų skaičius 2019–2023 metais

2023 m. Klinikinės imunologijos ir kraujo perpylimo laboratorijoje įdiegtas naujas tyrimas – IgG klasės antikūnų prieš *Echinococcus granulosus* ir *Echinococcus multilocularis* antigenus nustatymas imunobloto metodu. 2023 m. taip pat pereita iš dviejų-trijų spalvų į šešiaspalvę tėkmės citometriją. Šis tyrimo metodas ypatingai aktualus diagnozuojant pirminius ląstelinio imuniteto defektus bei stebinti pacientų būklę po imunosupresinio, transplantacinio ar kito imuninę sistemą veikiančio gydymo. Atsižvelgiant į organų pasidalinimą užtikrinančių organizacijų Eurotransplant bei Scandiotransplant reikalavimus, papildomai įdiegtas žmogaus leukocitų antigenų tipavimas mikrosferų srauto analizės metodu.

3.4.1.5. Infekcinių ligų ir tuberkuliozės laboratorija (ILTL)

Per 2023 metus ILTL buvo atlikti 205 683 tyrimai. Lyginant su 2022 m. tyrimų sumažėjo 50 proc., su 2021 metais – 69,4 proc.. Šį sumažėjimą lėmė pasibaigusi COVID-19 pandemija.

Infekcinių ligų diagnostikos grupėje 2023 m. buvo atlikta 161 100 tyrimų. Lyginant su 2022 m. tyrimų sumažėjo 13,4 proc., lyginant su 2021 m. – 36,4 proc., klinikinės chemijos tyrimų sumažėjo 16,3 proc., kraujo krešėjimo tyrimų – 31 proc., hematologinių tyrimų – 8,3 proc. Tačiau 15 proc. padaugėjo bendrosios citologijos tyrimų, o lyginant su 2021 m. – 36,9 proc. ir klinikinės parazitologijos tyrimų – 40,8 proc. (lyginant su 2021 m. – 93,7 proc.). Iš infekcijų žymenų labai padaugėjo Roto/Adeno/Noro virusų Ag tyrimų – ↑36,5 proc. (1426 tyrimai), *Clostridioides difficile* toksino A/B ir GDH nustatymo – ↑64 proc. (1007 tyrimai), maliarijos tyrimų 2023 m. atlikta 75,2 proc. (177 tyrimas), patogeninių pirmuonių tyrimų – 67,8 proc. daugiau nei 2022 m. (3.4.1.5.1. diagrama).

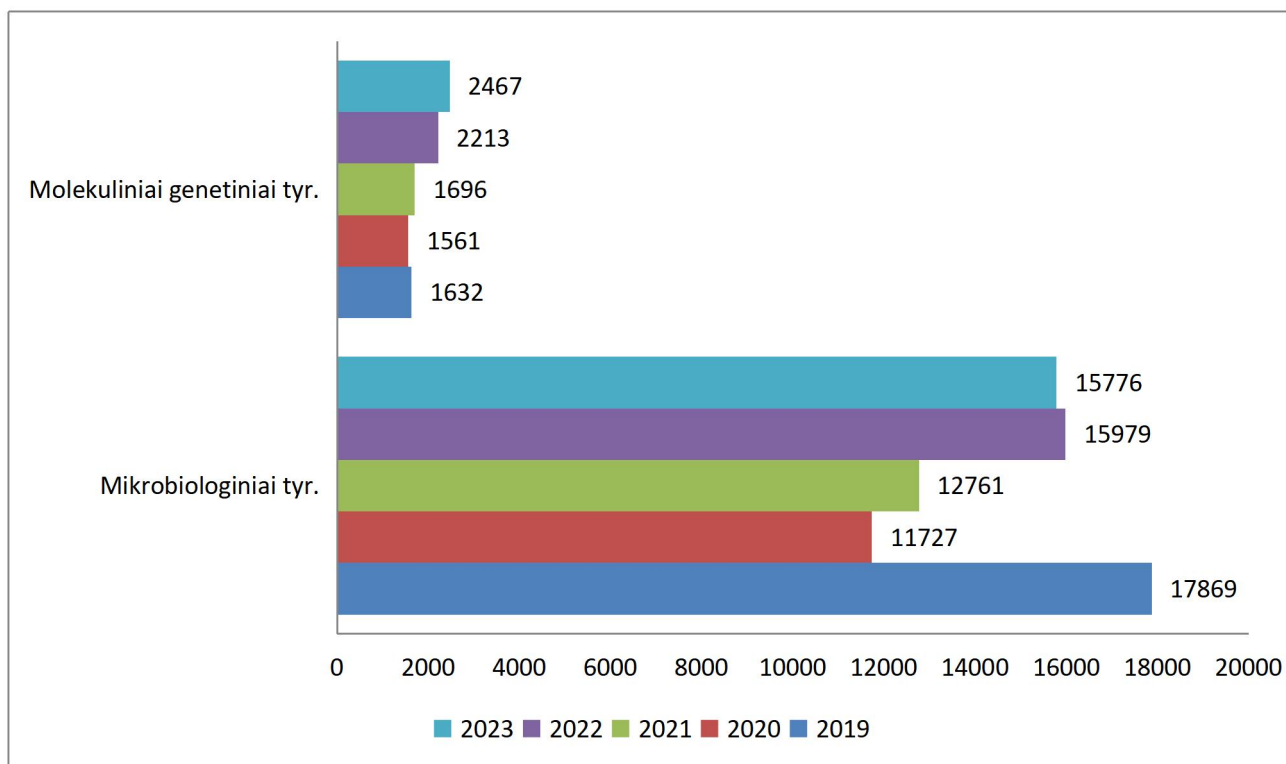


3.4.1.5.1. Diagrama. Infekcinių ligų diagnostikos grupėje atliekamų tyrimų struktūra ir skaičius 2019–2023 metais

Tuberkuliozės tyrimų grupėje atliekami tuberkuliozės mikrobiologiniai ir molekuliniai genetiniai tyrimai. Per 2023 m. buvo atlikti 18 243 tyrimai. Tuberkuliozės tyrimų skaičius 2023 m. padidėjo 0,3 proc., lyginant su 2021 m. tyrimų daugėjo 26,2 proc.

Tuberkuliozės mikrobiologinių tyrimų skaičius 2023 m. sumažėjo 1,3 proc. (lyginant su 2021 m. padaugėjo 23,6 proc.), tačiau pasėlių dėl TB Bactec MGIT skystoje mitybinėje terpėje pirminiam neigiamam pasėliui išaiškinti padaugėjo 37,3 proc. Molekulinį genetinį tuberkuliozės diagnostikos tyrimų skaičius išaugo 11,5 proc., lyginant su 2021 m. šių tyrimų padaugėjo 45,5 proc. Daugiausiai atlikta *M. tuberculosis* komplekso ir jo atsparumo rifampicinui nustatymo GeneXpert (MTB/RIF) tyrimų – 2003 (↑16 proc.) (3.4.1.5.2. diagrama).

ILTL COVID-19 padalinyje 2023 m. atlikti 26 339 tyrimai, 87,3 proc. mažiau negu 2022 m. Pasibaigus COVID-19 pandemijai natūraliai sumažėjo SARS-CoV-2 tyrimų. Išliko tik greitas SARS-CoV-2 viruso PGR tyrimas, tačiau ir jo poreikis 2023 m. sumažėjo 61,5 proc. (13254 tyrimai).



3.4.1.5.2. Diagrama. Tuberkuliozės tyrimų grupėje atliekamų tyrimų struktūra ir skaičius 2019–2023 metais

Siekiant racionaliai naudoti žmogiškuosius išteklius ir patalpas, ILTL telkiami specifiniai su infekcijomis susieti tyrimai: 2023 m. iš HBCL perkelti rūgščiai atsparių bakterijų (RAB), išmatų (bendras išmatų tyrimas, kirminų kiaušinėlių, pirmuonių ir jų cistų išmatose), iš ML – *Clostridioides difficile* toksino nustatymas PGR metodu tyrimai. Siekiant gerinti tuberkuliozės diagnostiką atnaujinta tuberkuliozės mikobakterijų kultivavimo įranga, įsigytas naujas Bactec MGIT 960 analizatorius.

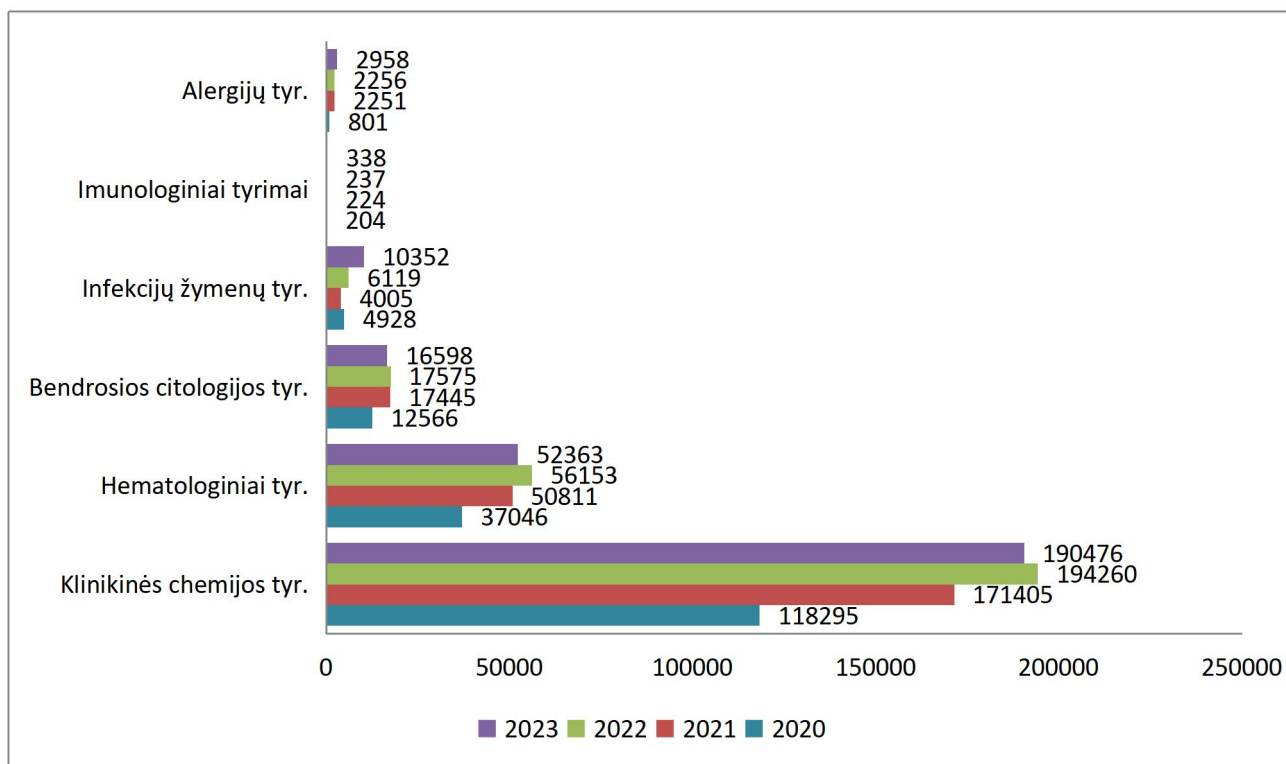
2023 m. ILTL dalyvavo Europos ligų prevencijos ir kontrolės centro finansuojamame Epiconcept projekte „Sunkių ūmių respiracinių infekcijų epidemiologinė priežiūra“.

2024 m. reorganizuojamas COVID-19 padalinys, rengiamasi tapti pirmąja laboratorija Lietuvoje, atliekančia fenotipinius ne turberkuliozės mikobakterijų jautrumo vaistams tyrimus pagal CLSI standartą.

3.4.1.6. Vaikų ligų diagnostikos laboratorija (VLDL)

Vaikų ligų diagnostikos laboratorijoje atliekami rutininiai tyrimai Vaikų ligų centrų pacientams, taip pat alergenų tyrimai visiems VUL Santaros klinikų pacientams ir išoriniams užsakovams.

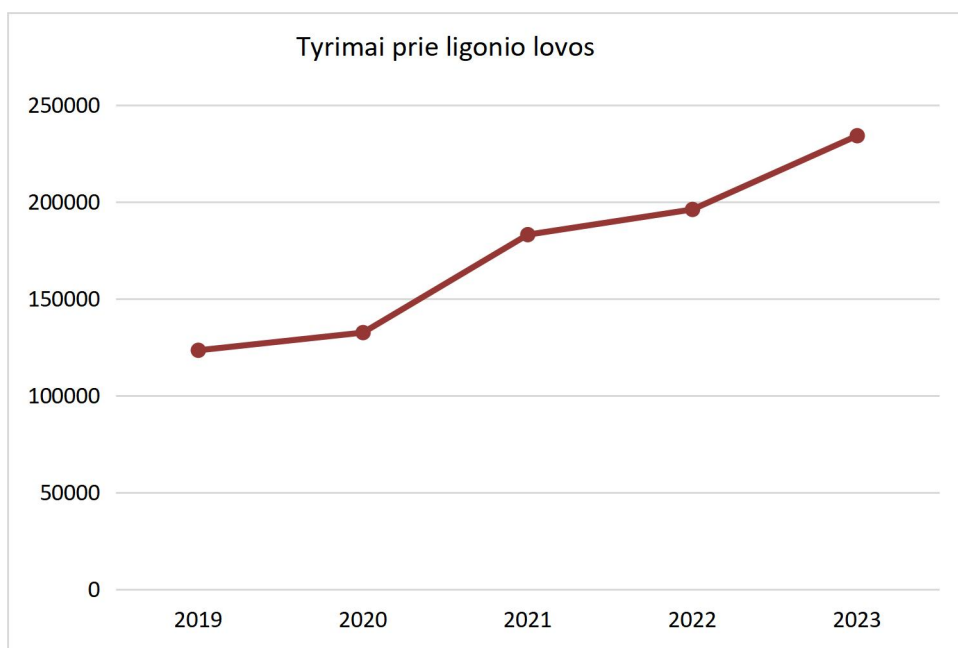
Per 2023 m. VLDL buvo atlikti 273 085 tyrimai. Nors lyginant su 2022 m. bendras tyrimų skaičius sumažėjo 1,3 proc. (klinikinės chemijos – 1,9 proc., hematologijos – 6,7 proc.), tačiau 69,2 proc. padaugėjo infekcinių žymenų tyrimų, taip pat greitųjų antigenų tyrimų (A grupės streptokoko Ag – 273,5 proc., RSV Ag – 299,1 proc., *H. pylori* Ag – 71,4 proc.), 31,1 proc. alergijų tyrimų (3.4.1.6.1. diagrama).



3.4.1.6.1. Diagrama. Vaikų ligų diagnostikos laboratorijoje atliekamų tyrimų struktūra ir skaičius 2020–2023 metais

2023 m. Vaikų ligų diagnostikos laboratorijoje įdiegti nauji oksalatų koncentracijos šlapime, specifinių alergenams IgG4 tyrimai.

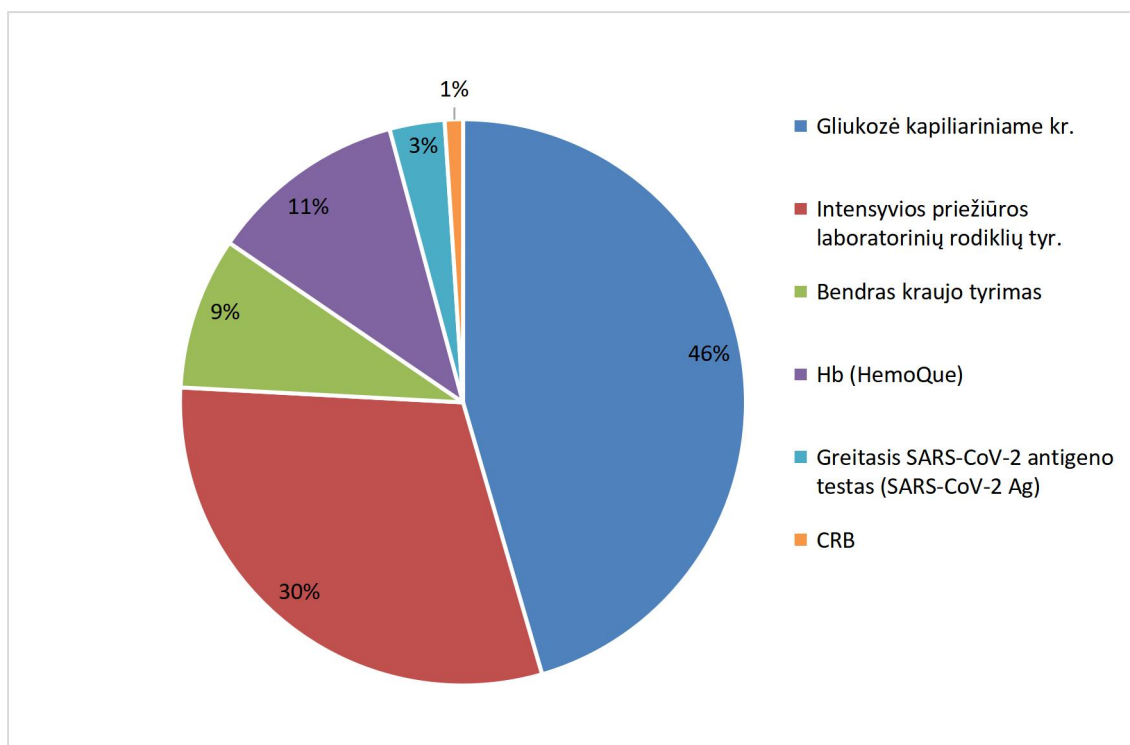
3.4.1.7. Tyrimai paciento medicininės priežiūros vietoje (TPMPV)



3.4.1.7.1. Diagrama. Tyrimų paciento medicininės priežiūros vietoje dinamika 2019–2023 metais

TPMPV tyrimų 2023 m. atlikta 19,4 proc. daugiau nei 2022 m. ir 27,9 proc. daugiau nei 2021 m. (3.4.1.7.1. diagrama). Santykinai labiausiai padaugėjo SARS-CoV-2 Ag nustatymo tyrimų

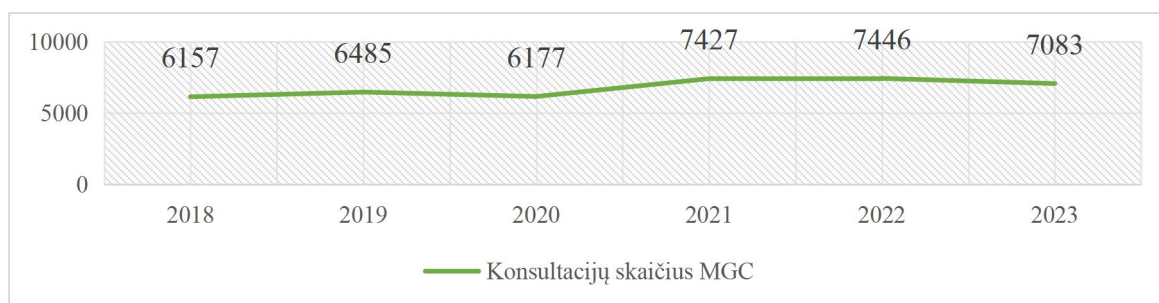
– 87,3 proc., bendro kraujo tyrimų – 64,1 proc., nuosekliai daugėja gliukozės kapiliariniame kraujyje tyrimų – 21,5proc. (3.4.1.7.2. diagrama).



3.4.1.7.2. Diagrama. Tyrimų paciento medicininės priežiūros vietoje struktūra 2023 metais

3.4.2. Medicininės genetikos centro veikla

Medicininės genetikos centras (MGC) – tai VUL Santaros klinikų padalinys, kuriame teikiamos visapusiškos tretinio lygio genetinio konsultavimo paslaugos, atliekamas plataus spektro paveldimų ligų ir įgimtų raidos defektų klinikinis ir laboratorinis ištyrimas, visuotinė naujagimių patikra, sergančių retomis ir (ar) genetinėmis ligomis pacientų gydymas ir stebėseną. 2023 m. MGC suteiktos 7083 konsultacijos (ambulatorinės konsultacijos, mokamos paslaugos ir brangūs genetiniai tyrimai), konsultacijų skaičius kiek sumažėjo, lyginant su 2022 m. (-363 konsultacijos) ir išliko padidėjęs, lyginant su ankstesniais metais iki 2020 m. (3.4.2.1. diagrama).



3.4.2.1. Diagrama. VULSK MGC suteiktų konsultacijų skaičiaus palyginimas 2018–2023 m.

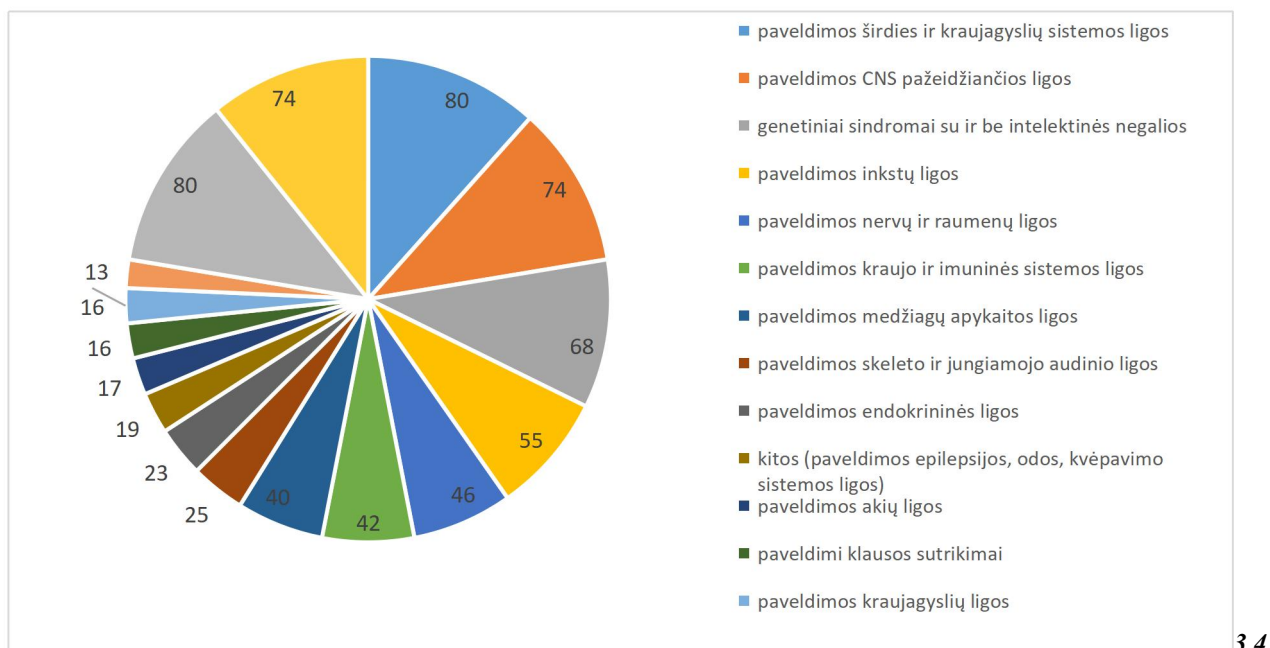
Nuo 2023 m. rugsėjo 14 d. VUL MGC (Molekulinės genetikos ir citogenetikos laboratorija ir Visuotinio naujagimių tikrinimo ir paveldimųjų

medžiagų apykaitos ligų diagnostikos laboratorija) atitinka LST EN ISO 15189:2013 reikalavimus ir yra akredituotas atlikti molekulinis genetinius, citogenetinius ir biocheminius genetinius tyrimus.

Klinikinės genetikos ir genomikos skyriaus darbo kokybės rodikliai

Klinikinės genetikos ir genomikos skyriuje atliekama postnatalinė įgimtų ir paveldimų sutrikimų diagnostika, ilgalaikė daugiadisciplinė sergančiųjų paveldimomis ir įgimtomis ligomis stebėseną, teikiamos genetinio konsultavimo paslaugos, skiriamas ilgalaikis tęstinis paveldimų medžiagų apykaitos ligų gydymas. 2023 m. paslaugų skaičius padidėjo, lyginant su 2022 m.: suteiktos 4748 konsultacijos (ambulatorinės konsultacijos, mokamos paslaugos ir brangūs genetiniai tyrimai; +545 konsultacijos). 2023 m. 394 pacientams diagnozuotos 269 retos monogeninės ar sporadinės genetinės ligos (+11proc. pacientų, +33proc. ligų nozologinių vienetų, lyginant su 2022m.), dar 126 pacientams nustatyti neaiškos klinikinės reikšmės variantai, kurių klinikinė reikšmė tikslinama. Daug diagnozuotų ligų labai retos, 126 ligų diagnozuota po vieną ligos atvejį (32proc. visų diagnozuotų ligų). 76 pacientams genetinės ligos diagnozė nustatyta, atlikus tyrimus dėl šeimoje nustatytos patologijos, daugeliui šių pacientų buvo galima pritaikyti komplikacijų prevenciją ir specializuotą gydymą bei stebėseną. Patogeninio ar tikėtina patogeninio varianto nešiojo būklė nustatyta 74 tiriamiesiems; šiems asmenims suteiktos genetinio konsultavimo paslaugos, įvertinant pokyčio perdavimo palikuonims riziką, prenatalinės ar preimplantacinės genetinės diagnostikos galimybes. Chromosominės ligos diagnozuotos 80 pacientų (+10 pacientų, lyginant su 2022 m.), dar 10 pacientų nustatyti neaiškos klinikinės reikšmės pakitimai, kurių klinikinė reikšmė tikslinama; 55 pacientams (61proc.) chromosominės ligos diagnozuotos, paskyrus molekulinio kariotipavimo tyrimą.

Didžiausias pacientų kategorijas sudarė pacientai su paveldimomis širdies ir kraujagyslių sistemos ligomis (80 pacientų), paveldimomis CNS pažeidžiančiomis ligomis (74 pacientai), genetiniais sindromais su ar be intelektinės negalios (68 pacientų), paveldimomis inkstų ligomis (55 pacientai), paveldimomis nervų ir raumenų (46 pacientai), paveldimomis medžiagų apykaitos ligomis (40 pacientų); diagnozuotų ligų struktūra pagal ligų grupes pateikta 3.4.2.2. diagramoje.



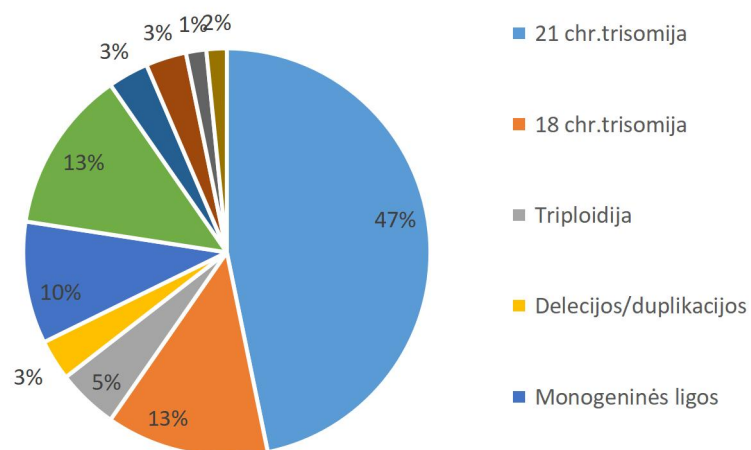
2.2. Diagrama. 2023 m. MGC Klinikinės genetikos ir genomikos skyriuje diagnozuotų ligų struktūra pagal ligų grupes.

Prenatalinė diagnostika

2023 metais MGC Prenatalinės diagnostikos (PD) skyriuje buvo suteiktos 2489 konsultacijos (2022 m. – 2524), įskaitant ir mokamas paslaugas (154 konsultacijos). Tai sudarė 33,2 proc. visų MGC suteiktų konsultacijų. Pagrindinė konsultuotų pacientų dalis (47,9 proc.) buvo vyresnės nei 35 metų moterys, kurioms buvo padidinta rizika nešioti ir gimdyti vaiką, sergantį chromosomine liga. 2,4 proc. konsultuotų asmenų buvo vyrai. 25-ios konsultacijos buvo suteiktos moterims, stacionarizuotoms VUL Santaros klinikų Nėštumo patologijos skyriuje (dalyvauta skyriaus konsiliumuose) ir Akušerijos dienos stacionare. 2023 metais atlikti 2887 ultragarsiniai vaisiaus tyrimai (2022 m. – 3411 tyrimai). 2023 m. atlikti 1066 I-mo ir 109 II-tro nėštumo trečdalis biocheminiai kraujo serumo tyrimai (2022 m. – 976 ir 119, atitinkamai).

2023 metais sėkmingai atliktos 307 (2022 m. – 314) invazinės procedūros: 79 choriono gaurelių biopsijos (2022m. – 73) ir 228 amniocentezės (2022 m. – 241).

2023 metais molekuliniiais genetiniiais ir citogenetiniiais tyrimo metodais nustatyti 62 (2022 m. – 46) vaisiaus patologijos atvejai (3.4.2.3. diagrama): šešios (2022 m. – dvi) monogeninės ligos (1b tipo achondrogeenezė, dalinė biotinidazės stoka, Aarskog-Scott s., hipofosfateminis rachitas, Noonan s. ir hipochondroplazija) ir 56 chromosominės vaisiaus patologijos atvejai (2022 m. – 44): 29-ni 21 chromosomos trisomijos atvejai, keturi X monosomijos atvejai, vienas 13 chromosomos trisomijos atvejis, trys triploidijos, trys XXY atvejai, vienas 47,XXY atvejis, du nesubalansuotos autosomų translokacijos atvejai (3p26.3p25.2del+19q13.32q13.43dup ir 6q22.33q27dup+13q34del), du subalansuotų autosomų translokacijos atvejai (46,XX,t(2;6)(q23;q22.2); 46,XX,t(13;19)(p25.2;q13.32)), viena pericentrinė inversija (46,XY,inv(10)(q11.2q21.2)), viena mikroleccija (22q11.21del) ir viena duplikacija 13Mb dydžio (4p15.1p11dup).



3.4.2.3. Diagrama. 2023 m. molekuliniiais genetiniais ir citogenetiniais metodais nustatytos vaisiaus patologijos pasiskirstymas (atvejų skaičius).

Visuotinis naujagimių tikrinimas

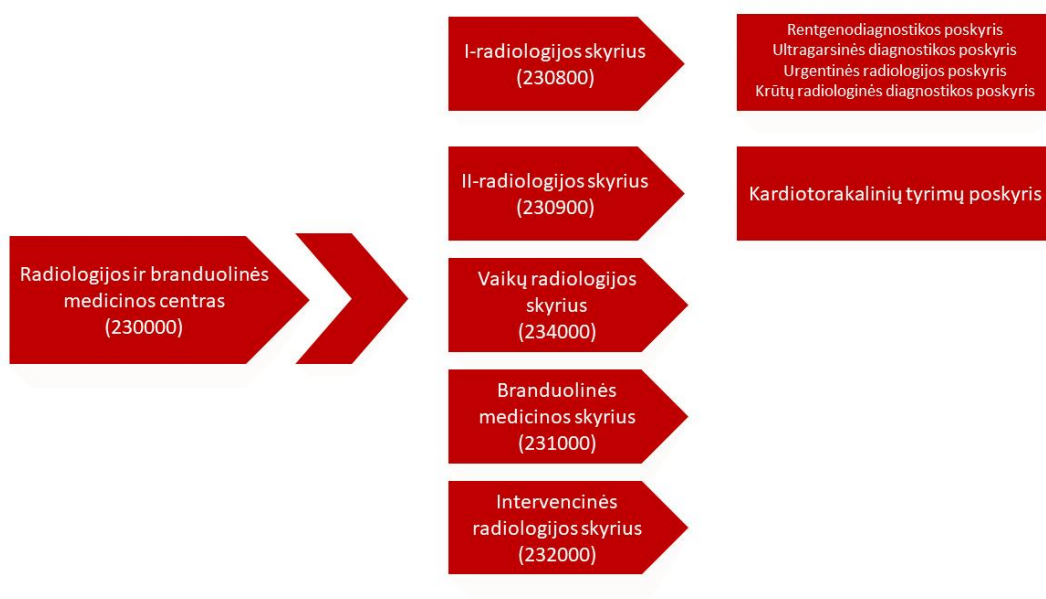
Visuotinio naujagimių tikrinimo (VNT) ir paveldimųjų medžiagų apykaitos ligų diagnostikos laboratorijoje vykdomas Visuotinis Lietuvos naujagimių tikrinimas dėl įgimtų retų ligų. Lietuvoje visuotinis naujagimių tikrinimas vykdomas VUL Santaros klinikų Medicininės genetikos centre nuo 1975 metų. VNT tvarką reglamentuoja 2014-05-22 LR Sveikatos apsaugos ministro įsakymas Nr. V-601.

Nuo 2023 m. sausio 1 d. VNT programa išplėsta nuo 4 iki 12 tikrinamų įgimtų retų ligų. Visi Lietuvoje gimę naujagimiai tiriami dėl šių įgimtų retų ligų: fenilketonurijos, įgimtos hipotirozės, galaktozemijos, įgimtos antinksčių hiperplazijos (adrenogenitalinio sindromo), vidutinio ilgio riebalų rūgščių acil-KoA dehidrogenazės stokos, metilmalono acidemijos, I tipo gliutaro acidemijos, ilgų grandinių riebalų rūgščių 3-hidroksi-acil-KoA dehidrogenazės stokos, karnitino nešiklio stokos, klevų sirupo šlapime ligos, spinalinės raumenų atrofijos ir cistinės fibrozės. VNT ištyrimo dėl 12 retųjų ligų apimtis Lietuvoje siekia iki 99,8 procentų naujagimių. Apie 0,2 proc. naujagimių neištiriami dėl įvairių priežasčių (mirties pirmomis valandomis po gimimo, tėvų atsisakymo atlikti tyrimus ir t.t.). 2023 m. patikrinti 19726 naujagimiai ir diagnozuoti 4 fenilketonurijos, 3 įgimtos hipotirozės, 1 galaktozemijos, 2 cistinės fibrozės, 1 metilmalono acidemijos, 2 spinalinės raumenų atrofijos atvejai, adrenogenitalinio sindromo 3 atvejai.

3.4.3. Radiologijos ir branduolinės medicinos centro veikla

Radiologijos ir branduolinės medicinos centro struktūra 2023 m.

Radiologijos ir branduolinės medicinos centrą (toliau – RBMC) sudaro 5 skyriai: I- radiologijos, II radiologijos, Vaikų radiologijos, Branduolinės medicinos ir Intervencinės radiologijos skyriai. 2023 m. liepos 1 d. įsteigtas naujas Krūtų radiologinės diagnostikos skyrius. Detali centro struktūra pateikta 3.4.3.1. pav.:



3.4.3.1. pav. RBMC struktūra 2023 m.

Personalo poreikis. Pastaruoju metu vis sunkiau išlaikyti personalą, ypatingai dirbantį su skubiais radiologiniais tyrimais. Jaučiamas trūkumas radiologų, atliekančių ultragarsinius tyrimus, besispecializuojančių krūtų, neuroradiologiniuose, galvos-kaklo, krūtinės ląstos ir širdies vaizdinime, branduolinės medicinos specialistų, operacinės slaugytojų

Radiologinės paslaugos

RBMC teikiamos skubios (24/7) ir planinės tradicinės radiologijos paslaugos kaip ultragarsiniai tyrimai (UG), rentgeniniai tyrimai (RO), kompiuterinės tomografijos (KT) ir magnetinio rezonanso tomografijos tyrimai (MRT), įskaitant paslaugas vaikams. Be šių paslaugų centre taip pat atliekami planiniai branduolinės medicinos tyrimai (BM) naudojant gama kameras bei pozitronų emisijos tomografą su kompiuterine tomografija (PET-KT). Intervencinės radiologijos skyriuje atliekamos skubios bei planinės kraujagyslinės ir nekraujagyslinės minimaliai invazinės diagnostinės ir gydomosios procedūros.

Tyrimų ir procedūrų dinamika detalizuota 3.4.3.1. ir 3.4.3.2. lentelėse.

3.4.3.1. lentelė. Radiologinių ir branduolinės medicinos atliktų tyrimų dinamika (2019 – 2023 m.).

	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Tyrimų pokytis proc. 2019 vs 2023 m.
UG	38834	30796	30962	49765	53133	+36,8
RO	74918	83105	97500	109232	107067	+42,9
MG	-	-	-	-	230	Nauja paslauga 2023 m.
KT	44391	45781	51587	57157	62014	+39,7
MRT	8434	9378	9811	12777	13740	+62,9
BM	5034	3817	6128	6851	7109	+41,2
PET-KT	1099	977	533	706	1018	-7,4 *

MG – mamografija.

**PET-KT įranga pastaruoju metu dažnai gedo, 2023 m. atlikti senos įrangos išmontavimo ir naujos įrangos instaliacijos darbai.*

3.4.3.2. lentelė. Intervencinės radiologijos atliktų procedūrų dinamika (2020 – 2023 m.).

	2020 m.*	2021 m.	2022 m.	2023 m.	Procedūrų pokytis proc. 2020 vs 2023 m.
Kraujagyslinės intervencinės procedūros	1741	2455	2144	2419	+38,9
Nekraujagyslinės intervencinės procedūros	1787	1893	2111	2824	+58

** Intervencinės radiologijos skyrius įkurtas 2019 m. lapkričio mėnesį.*

Naujai įdiegti įranga, diagnostikos ir gydymo metodai

2023 m. RBMC sumontuoti du nauji stacionarūs rentgeno aparatai (vienas jų vaikų padaliniuose), mamografas, instaliuotas pažangiausias Baltijos šalyse PET-KT. O taip pat pradėti įrenginėti hibridinė KT operacinė Intervencinės radiologijos skyriuje, stacionarus rentgeno aparatas vaikų ligoninės naujame korpuse.

I radiologijos skyriuje įsteigtas Krūtų radiologinės diagnostikos poskyris, kuriame konsultuojamos ir tiriamos pacientės dėl krūtų patologijos. Poskyryje atliktos pirmosios mamografijos, įskaitant mamografiją su kontrastine medžiaga. Bendradarbiaujant su Pilvo ir onkochirurgijos centru pradėti transrektaliniai ultragarsiniai tyrimai.

II radiologijos skyriuje pradėti MRT tirti pacientai su intersticinėmis plaučių ligomis. Centro padaliniuose ir toliau plečiamas MDT aptariamų patologijų spektras.

Intervencinės radiologijos skyriuje atliktos pirmosios gydomosios procedūros KT kontrolėje pritaikius inovatyvią navigacijos sistemą bei taikyti inovatyvus aortos ligų endovaskulinio gydymo sprendimai.

Branduolinės medicinos skyriuje su naujai įsigytu chromatografu pradėta radioizotopų surišimo kontrolė.

Svarbiausi įgyvendinti uždaviniai:

Įdiegta diagnostinių tyrimų aprašymų įkėlimo į ESPBI monitoravimo sistema.

Sukurtas darbuotojų darbo krūvių monitoravimo (DKM) įrankis, kuris šiuo metu yra testavimo fazėje.

Įdiegta nauja personalo, dirbančio su priėmimo-skubios pagalbos pacientais, apmokėjimo tvarka.

Vaikų padaliniuose nuo 2023 m. rugsėjo mėnesio optimizuoti radiologijos technologų budėjimai (RO ir KT).

Kartu su Pulmonologijos ir alergologijos centro bei Klinikinės radiacinės priežiūros skyriaus atstovais parengtas nacionalinis plaučių vėžio ankstyvosios diagnostikos organizavimo tvarkos aprašo projektas.

Pradėtos teikti nekraujagyslinės intervencinės radiologijos paslaugos ne darbo metu (budėjimai iš namų).

Tęsiama veikla 2024 m.

- Tolimesnis darbas dėl personalo motyvacinių priemonių sukūrimo ir įgyvendinimo (fiskalinės ir nefiskalinės priemonės);
- Darbo krūvių pasiskirstymo optimizavimas;
- Įrangos apkrovos monitoravimo sistemos sukūrimas;
- Įrangos atnaujinimas;
- Glaudesnis ir tvaresnis bendradarbiavimas su kitais VUL Santaros klinikų centrais (ypatingai su Kraujagyslių rekonstrukcinės ir endovaskulinės chirurgijos centru, Neurochirurgijos centru, Skubios medicinos centru);
- Pacientų srautų įskaitant prevencines programas valdymas, eilių trumpinimas;
- Dirbtinio intelekto sprendimai radiologijoje.

3.5. VALSTYBINIO PATOLOGIJOS CENTRO, VŠĮ VILNIAUS UNIVERSITETO LIGONINĖS SANTAROS KLINIKŲ FILIALO, VEIKLA

Valstybiniame patologijos centre, VUL Santaros klinikų filiale (toliau – Centras), patologijos tyrimai atliekami jau 40 metų. Centras atlieka daugiau nei ketvirtadalį biopsinių ir trečdalį visų šalies citologinių tyrimų, teikia konsultacijas kitoms Lietuvos patologijos laboratorijoms, aptarnauja apie 200 Lietuvos sveikatos priežiūros įstaigų, teikia specializuotas paslaugas Latvijos bei Kirgizijos gydymo įstaigoms.

Centre dirba apie 100 darbuotojų. Profesionali 20 gydytojų patologų, 6 medicinos genetikų ir medicinos biologų, daugiau nei 40 biomedicinos technologų ir kitų specialistų komanda leidžia užtikrinti patikimą, išsamų ir savalaikį patologijos ištyrimą.

Centre per metus atliekama virš 100 tūkstančių histologinės ar citopatologinės medžiagos tyrimų. Dažniausiai patologijos diagnostikoje naudojamus histologinius ir histocheminius tyrimų metodus papildė apie 270 [imunohistocheminių](#) žymenų, leidžiančių nustatyti tikslią diagnozę, o vėžinių susirgimų atveju, padedančių nustatyti naviko tipą, kilmę, agresyvumą. Kai kurioms patologijos sritims naudojami imunofluorescenciniai tyrimo metodai, taikoma [elektroninė mikroskopija](#). Ligos prognostiniais tikslais atliekami [molekulinės patologijos tyrimai](#), svarbūs individualiam gydymo parinkimui.

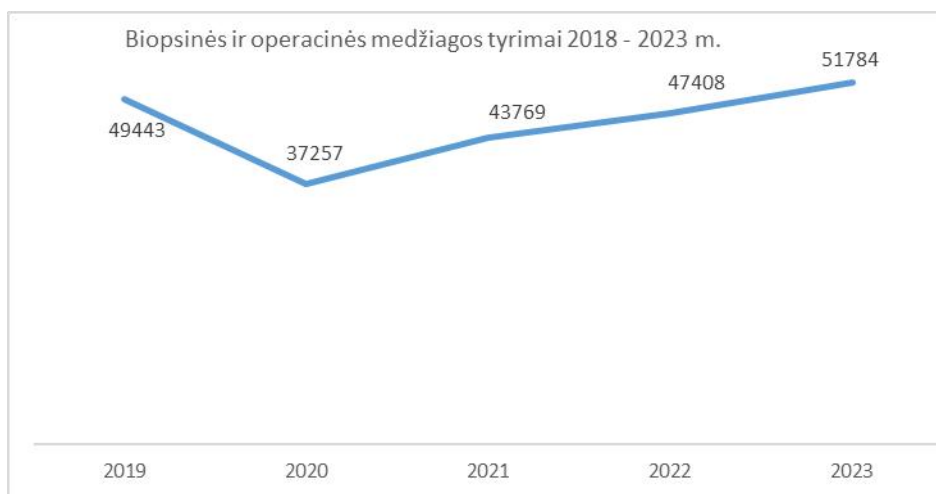
Centro patologai dalyvauja tarpdisciplininuose onkologų chemoterapeutų, radiologų, radioterapeutų, kitų onkologijos specialistų konsiliumuose, kuriuose aptariama svarbi diagnostinė ir gydymo informacija, parenkama gydymo strategija kiekvienam pacientui individualiai.

Centras glaudžiai bendradarbiauja su Vilniaus universitetu ir jo padaliniais mokslo ir studijų srityje, dalyvauja įvairiuose mokslo tyrimuose bei projektuose.

Biopsijos ir operacinė medžiaga

Centre atliekami visų žmogaus organų ir audinių biopsinės ir operacinės medžiagos histologiniai tyrimai. Didžiausią tyrimų dalį sudaro ginekologinė, gastroenterologinė, urologinė patologijos, įvairios odos ligos. Įdiegti algoritmai išsamiam inkstų, plaučių, krūties, storosios žarnos, gimdos kaklelio patologijos ištyrimui. Aukšta Centro specialistų kvalifikacija ir technologinės galimybės leidžia tirti ir itin retas bei sudėtingas patologijos sritis, tokias kaip hematologinės, smegenų, raumenų, akių biopsijos.

2023 m. metais buvo atlikta virš 50 tūkst. biopsinių ir operacinės medžiagos tyrimų (3.5.1. diagrama), t.y. 9 proc. daugiau nei 2022 metais.



3.5.1. Diagrama. Biopsinės ir operacinės medžiagos tyrimų dinamika 2019 - 2023 m.

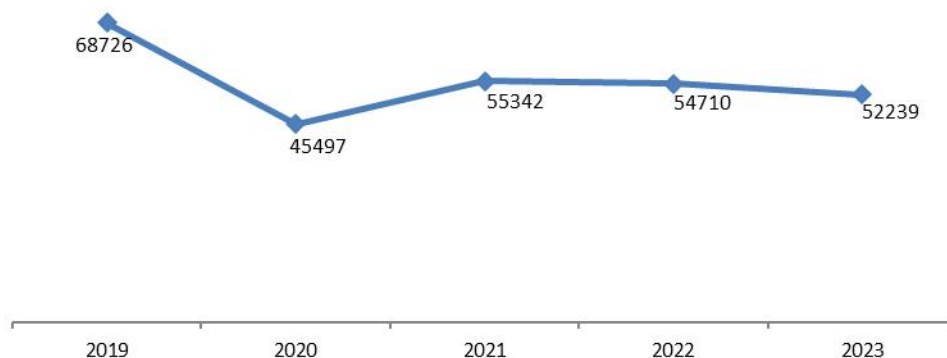
2023 m. Centre atlikta beveik 92 tūkstančiai imunohistocheminių tyrimų, leidžiančių tiksliau nustatyti naviko tipą ir kilmę, padėti parinkti gydymą ar prognozuoti ligos eigą. Per metus Centre ištiriama daugiau nei 13 tūkstančių įvairios onkologinės patologijos atvejų.

2023 metais Centras suteikė apie 1200 išorinių konsultacijų kitoms Lietuvos ir užsienio patologijos tarnyboms bei konsultavo kitose patologijos laboratorijose pagamintus preparatus pacientų užsakymu („antra nuomonė“). 2 procentus pajamų 2023 metais Centras gavo iš paslaugų, atliekamų užsienio gydymo įstaigoms ar pacientams – Latvijos ir Kirgizijos gydymo įstaigų užsakymu Centre atliekami inkstų patologijos tyrimai, konsultuojama retais odos, raumenų, minkštųjų audinių patologijų atveju. 2023 metais buvo atlikta 530 solidinių navikų onkogenetiniai tyrimai ir 1080 fluorescencinės in situ hibridizacijos tyrimai.

Citopatologijos ir molekuliniai tyrimai

2023 metais Centre atlikta 52 tūkst. įvairių organizmo sričių tyrimų (3.5.2. diagrama).

Citopatologijos tyrimai 2019 - 2023 m.



3.5.2. Diagrama. Citopatologinių tyrimų dinamika 2019 - 2023 m.

Didžiąją jų dalį (84 proc. arba 43,5 tūkst.) sudaro gimdos kaklelio vėžio profilaktiniai tyrimai – PAP testai ir Žmogaus papildomos viruso (ŽPV tyrimai).

Skaitmeninės technologijos

Centre pasiektas aukštas skaitmenizacijos lygis, patologijos tyrimų procesai vykdomi patologijos tyrimų informacinėje sistemoje PathIS, kurioje duomenys kaupiami nuo 1994 metų. Pagal klientų, darbuotojų bei procesų optimizavimo poreikius, sistema nuolat tobulinama: 2023 metais buvo išplėsti automatiniai duomenų apsiųtimo mainai su aptarnaujamų įstaigų informacinėmis sistemomis, vykdoma PathIS integracija su patologijos technologijų laboratorijoje naudojama įranga, atnaujinta molekulinų tyrimų atsakymų įvedimo sistema, palengvinanti tiek laboratorijos darbuotojų, tiek ir gydytojų patologų darbą, vykdomi darbai integruojant ir tobulinant informacines sistemas biobanko veiklai vykdyti.

Projektai ir mokslo paslaugos

Šiuo metu Centre dirba aštuoni daktaro disertaciją apsigynę darbuotojai bei trys doktorantai, kurie vykdo mokslinius tyrimus, rengia medicinos ir sveikatos mokslų srities medicinos krypties disertacijas. 2023 m. buvo vykdyti 4 biomedicininiai tyrimai. Centro darbuotojai skaitė 13 pranešimų nuotolinėse ir gyvose tarptautinėse ir nacionalinėse konferencijose bei mokslo populiarinimo renginiuose. 2023 metais Centro darbuotojai parengė ir išspausdino 17 publikacijų, įtrauktų į Clarivate Analytics ir Scopus duomenų bazes.

2023 metais buvo užbaigti 2 projektai, teiktos mokslo paslaugos. 2023 metais Centro darbuotojai buvo įsitraukę ir vykdė šiuos projektus:

1) „Raumens neinfiltuojančio šlapimo pūslės urotelio vėžio atsako į BCG imunoterapiją numatymas panaudojant dirbtinį intelektą“ (2021-2024; biudžetas – 149,885 tūkst. Eur), projekto vadovas – prof. Feliksas Jankevičius;

2) „Žmogaus biologinių išteklių centras“ (2019-09/ 2023-12-31; bendras projekto biudžetas – 7927,9 tūkst. Eur., iš kurių VPC numatyta: 1214,1 tūkst. Eur.), projekto vadovas – prof. Arvydas Laurinavičius;

3) “Krūties karcinomos mikroaplinkos tyrimas panaudojant dirbtinio intelekto metodus“ (2022-2024) projekto vadovas - Linas Petkevičius.

4) „Naujas požiūris į kolorektinės adenomos-karcinomos seką: žarnyno mikrobiotos ir vietinės imuninės sistemos sąveika normoje ir karcinogenezės procese“ (2022 -2025; Biudžetas - 149,9 tūkst. Eur.), projekto vadovas – prof. Tomas Poškus;

5) „Twinning in Research and Education to improve survival in Childhood Solid Tumours in Lithuania“ (2021-2023; biudžetas – 465,9 tūkst. Eur.) projekto vadovė Lietuvoje – doc. dr. Jelena Rascon.

2023 m. buvo teiktos ir laimėtos paraiškos:

1) „Mašininiu mokymu pagrįstas inkstų vėžio mikroaplinkos vertinimas prognostiniams modeliams kurti“ (konkursinė doktorantūra; LMT);

2) „Daugiaspalvės poliarizacijos mikroskopijos galimybės biologinių audinių skaitmeninei analizei“ (Studentų tyrimų projektas; LMT).

Taip pat buvo pateikta paraiška „Šešiakampių gardelių analitikos technologinė platforma patologijai“ (Hex4Path) (Technologijų plėtros projektai; LMT).

4. SLAUGA

VUL Santaros klinikose teikiamos slaugos paslaugos, vadovaujantis patvirtintais teisės aktų reikalavimais bei vidaus tvarka.

Peržiūrėti klinikinėje praktikoje esantys slaugos protokolai, atnaujinti seni ir parengti nauji siekiant užtikrinti kokybiškas, mokslu grįstas slaugos paslaugas. Slaugos taryba sėkmingai ir toliau tęsia darbą, siekiant analizuoti slaugos ir akušerijos personalo kvalifikacijos kėlimo poreikį bei galimybes tai įgyvendinti, analizuoti ir spręsti administravimo problemas klinikiniuose padaliniuose, įvertinti slaugos priemonių poreikį ir jų racionalias panaudojimo galimybes. Trūkstant slaugos personalo atkreipiamas dėmesys ir įsipareigojama teikti siūlymus dėl slaugos personalo kiekio ir racionalaus darbo krūvio politikos. Siekiant pritraukti didesnę slaugos personalo darbui Santaros klinikose organizuojamos atvirų durų dienos pritraukiančios studentus ir slaugytojus, parengtas slaugytojų pritraukimo ir išlaikymo planas.

Slaugos specialistai savo darbo vietose mokė studentus, atliekančius praktiką visuose VUL Santaros klinikų centruose. Praktiką atliko 1000 studentų, kurių daugiausiai sudarė iš Vilniaus, Kauno, Utenos, Alytaus, Klaipėdos kolegijų, Vilniaus ir LSMU universitetų.

Slaugytojos taip pat kėlė savo kvalifikaciją užsienio šalyse. Bendrosios praktikos slaugytojai, dirbantys su pacientais, kuriems atliekama hemodializė, dalyvavo Pasaulinės hemodializės asociacijos organizuotoje konferencijoje ir skaitė pranešimą „Lėtinio ligonio priežiūra“. Kartu su Vilniaus universitetu ir VUL Santaros klinikomis buvo organizuota Mokslinė praktinė konferencija „Sveikatos inovacijos vaiko priežiūroje“.

Ir toliau didelis dėmesys skiriamas slaugos personalo darbo priemonių ir sąlygų optimizavimui. Siekiant personalą aprūpinti geriausiomis slaugos priemonėmis, dalyvaujama rinkos konsultacijose, įvertinant geriausią kainos ir kokybės santykį jas įsigyjant.

Toliau tęsiama veikla ir siekiama:

1. Užtikrinti optimalų slaugos specialistų skaičių VUL Santaros klinikose.
2. Kontrolė teikiant kokybiškas ir saugias licencijuotas slaugos paslaugas, užtikrinant optimalią pacientų priežiūrą, kuri atitinka teisės aktų reikalavimus ir pacientų poreikius.
3. Slaugos įrašų kokybės kontrolė, tinkamas slaugos protokolų taikymas praktikoje.
4. Nepageidaujamų įvykių slaugoje analizė ir prevencija.
5. Slaugos praktikoje operatyviai įgyvendinti mokslu paremtus naujus slaugos metodus bei technologijas.
6. Siekti įgyvendinti Nacionalinės slaugos politikos 2016-2025 metų gairių planą, kuriuo siekiama slaugos kokybės ir pacientų saugos gerinimo.
7. Kelti slaugytojų prestižą ir sudaryti sąlygas įgyti naujų kompetencijų.
8. Siekti, kad slaugytojų darbas būtų vertinamas atsižvelgiant į darbo pobūdį, išsilavinimą ir patirtį.

5. PASLAUGŲ KOKYBĖ IR VEIKLOS SAUGA

5.1. VIDAUS AUDITO TARNYBOS VEIKLA

Vidaus audito tarnybos (toliau – VAT), pagrindiniai tikslai yra, vadovaujantis teisės aktais ir ISO bei kitais kokybės standartais, nuolat gerinti kokybės vadybos sistemą, prižiūrėti procesų, susijusių su sveikatos priežiūros paslaugų teikimu, atitikimą nustatytiems reikalavimams, gerinti pacientų saugos ir rizikos valdymą, sistemingai vertinti VUL Santaros klinikų procesų, teikiant sveikatos priežiūros paslaugas, kokybę.

2023 m. buvo numatytos šios VAT prioritetinės veiklos kryptys:

- Medicininės dokumentacijos pildymo reglamentavimas;
- Santaros klinikų sveikatos priežiūros paslaugų teikimo tvarka, vertinant gydytojų rezidentų kompetencijas;
- Nepageidaujamų įvykių registravimo ir valdymo gerinimas;
- Neatitikčių valdymo gerinimas;
- Rizikų ir nenumatytų atvejų bei vidaus kontrolės procesų optimizavimas;
- Susipažinimo su kokybės vadybos sistemos dokumentais proceso tobulinimas;
- Apklausų vykdymo proceso peržiūra;
- Klinikinės kokybės stebėsenos plėtra.

Numatytos užduotys buvo pradėtos vykdyti arba įvykdytos:

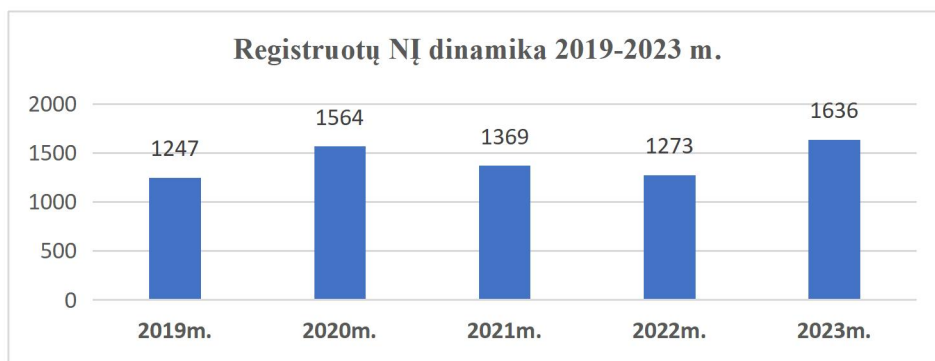
- Pradėti rengti procedūrų P103 „Medicininės dokumentacijos pildymas“, P109 „Rizikų ir nenumatytų atvejų valdymas“, P102 „Nepageidaujamų įvykių valdymas“ nauji leidimai, parengti siūlymai dėl procedūros P009 „Apklausų organizavimas“ keitimo;
- Atlikti IT programiniai pakeitimai naudojamiems SANTA–HIS (ELI) įrankiams, supažindinant naujus darbuotojus su KVSD;
- Išplėstos automatiškai stebimų kokybės rodiklių apimtys;
- Parengta ir patvirtinta procedūra P323 „Klinikinės kokybės valdymas“;
- Planuotas Neatitikčių registro naujas klasifikatorius neparengtas dėl nepakankamų išteklių, pagerinta neatitikčių registravimo kontrolė;
- VAT vykdė žemiau išvardintą veiklą.

Kokybės vidaus auditai, neatitiktys ir nepageidaujami įvykiai

2023 metais VAT atliko 38 planinius ir 1 neplaninį KVA. Audituoti 25 klinikiniai padaliniai, 11 laboratorijų, 2 kiti padaliniai. KVA metu buvo nustatytos 128 neatitiktys (toliau – NA), iš jų 15 žymios NA ir 113 nežymių. Iš 39 audituotų padalinių šešiuose NA nebuvo nustatyta. Palyginus su 2022 metais, ženkliai sumažėjo (50 proc.) žymių neatitikčių. Asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei gerinti bei vidaus kontrolei stiprinti po atliktų auditų atitinkamiems padaliniams buvo pateiktos 254 rekomendacijos.

Ligoninėje vykdoma nepageidaujamų įvykių ir neatitikčių registracija, nustatomi ir įgyvendinami korekciniai ir prevenciniai veiksmai, vertinamas jų rezultatyvumas. Nepageidaujamų įvykių ir neatitikčių registrus administruoja VAT.

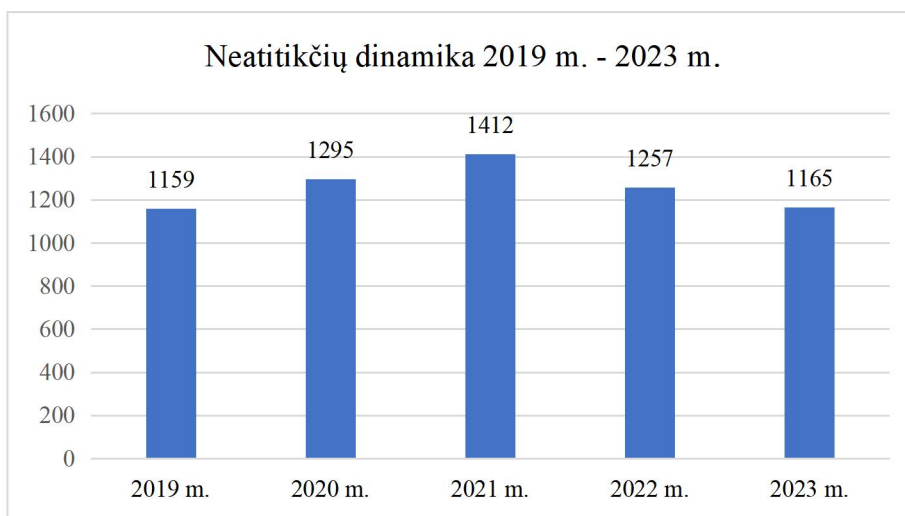
2023 m. buvo užregistruota 1636 NĮ (toliau- NĮ), kas sudaro 33,1 NĮ atveju/10 000 loviadienių. Per penkerius metus (2019-2023 m.) registruojamų NĮ skaičius padidėjo beveik trečdaliu (31,19 proc.), lyginant su 2022 m., 2023 m. registruota NĮ daugiau 28,5 proc. NĮ registravimo 2019-2023 m. dinamika pateikta 5.1.1 diagramoje žemiau.



5.1.1. Diagrama. NĮ registravimo dinamika 2019-2023 m.

2023 m. dažniausiai registruota NĮ, susijusių su hospitaline infekcija (toliau – HI) – 683 (42 proc.), NĮ, susijusių su pacientu priežiūra – 408 (25 proc.). Lyginant su 2019-2022 m., 2023 m. ženkliai išaugo NĮ, susijusių su pacientų/artimųjų elgesiu, registracija (viso 2023 m. registruoti 92 atvejai), daugiau kaip 40 proc. išaugo NĮ, susijusių su HI registracija. Pagrindinė NĮ priežastimi, kaip ir ankstesniais metais, buvo nurodyta paciento sveikatos būklė (48 proc.), netinkama gydymo eiga (22 proc.), komunikacijos problemos, kitos priežastys sudarė iki 10 proc. visų NĮ. Lyginant su 2022 m., 2023 m. padidėjo NĮ priežasčių dėl komunikacijos problemų. Didžiajai daliai pacientų registruoti NĮ sukėlė mažą (43 proc.) arba labai mažą žalą (20 proc.), vidutinė žala sukelta 18 proc., didelė žala – 5 proc., labai didelė – 1 proc., pacientų, 13 proc. pacientų žalos nepatyrė.

Neatitiktys (toliau – NA) VUL Santaros klinikose valdomos vadovaujantis procedūra P3 “Neatitiktų ir korekcinį veiksmų valdymas”. 2023 m. registruota 1165 NA. NA registravimo dinamika pateikta 5.1.2. diagramoje.



5.1.2. Diagrama. Registruotų NA dinamika 2019-2023 m.

Daugiausiai (679 arba 58 proc.) registruota NA, susijusių su laboratorinių tyrimų procesais, su kraujo centro veikla (97 arba 8 proc.). Kokybės vidaus auditų metu nustatytos NA sudarė 11

proc. visų NA. Lyginant su 2022 m., ženkliai sumažėjo NA (nuo 187 iki 27), susijusių su pacientų maitinimu.

2023 m. nustatyti ir išnagrinėti 6 incidentai, susiję su medicinos priemonėmis. Rimtų incidentų nestebėta.

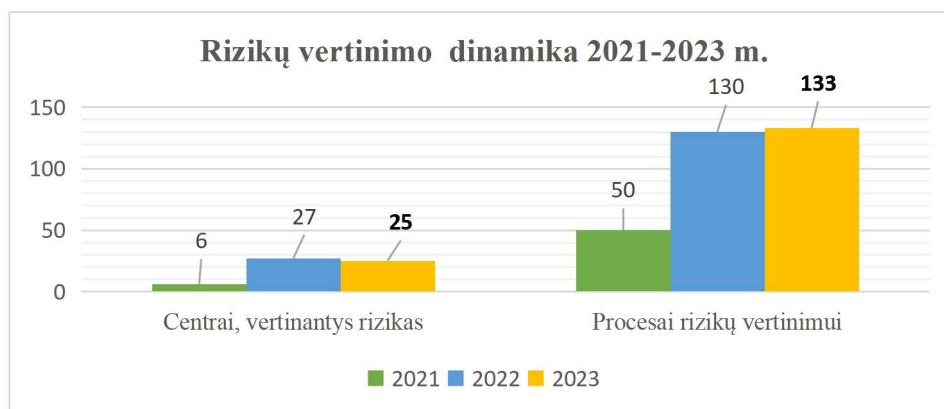
Kokybės vadybos dokumentų valdymas

2023 m. buvo suplanuota parengti 397 kokybės vadybos sistemos dokumentus (toliau – KVSD). Parengti 304 KVSD, iš kurių 92 buvo patvirtinti pirmą kartą. Lyginant su 2022 m., KVSD buvo parengta 24 proc. mažiau. Parengti 3 darbo reglamentai, 14 darbo organizavimo procedūrų, 5 kokybės vadovai, 199 procedūros, 6 diagnostikos protokolai, 44 gydymo protokolai, 6 slaugos protokolai, 24 darbo instrukcijos, 2 tvarkos, 1 taisyklės, parengti 39 informaciniai lapeliai pacientams.

Rizikų ir nenumatytų atvejų valdymas

VUL Santaros klinikose Rizikų ir nenumatytų atvejų valdymą reglamentuoja 2021 m. gegužės 31 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V-576 patvirtintas „Dėl Viešosios įstaigos Vilniaus universiteto ligoninės Santaros klinikų Vidaus kontrolės politikos aprašo tvirtinimo“ aprašas ir procedūra P109 „Rizikų ir nenumatytų atvejų valdymas“.

VUL Santaros klinikose pastaruosius keletą metų didelis dėmesys skiriamas rizikų, ypač klinikinių rizikų, valdymui. 2023 metais generalinio direktoriaus 2023 m. vasario 9 d. įsakymu Nr. V-131 buvo patvirtintas bendras Santaros klinikų „Rizikų ir nenumatytų atvejų valdymo planas 2023 m.“, kuriame buvo įtraukti 25 struktūriniai padaliniai, kurie vertino 133 procesus (5.1.3. diagrama).



5.1.3. Diagrama. Rizikų vertinimo dinamika 2021-2023 m.

Klinikiniuose padaliniuose dažniausiai vertinamos rizikos, susijusios su pacientų griuvimais, hospitalinėmis infekcijomis, rizikos, susijusios su pacientų savavališku pasišalinimu iš įstaigos, pacientų identifikavimo klaidomis. Medicinos laboratorijose dažniausiai vertinamos rizikos, susijusios su pacientų identifikavimu ir pateiktais klaidingais tyrimų rezultatais užsakovui. Generalinio direktoriaus 2023 m. rugsėjo 29 d. įsakymu Nr. V-831/1 „Dėl rizikos valdymo grupės sudarymo ir elektroninių medicinos praktikos dokumentų laikymo ir saugojimo Santaros klinikų informacinėje sistemoje SANTA-HIS (ELI) rizikų įvertinimo“ buvo patvirtinta rizikų valdymo

grupė, kuri atliko elektroninių medicinos dokumentų laikymo ir saugojimo proceso potencialių rizikų (18) vertinimą ir 2024 m. I ketvirtį parengs rizikų mažinimo prevencinių priemonių planą.

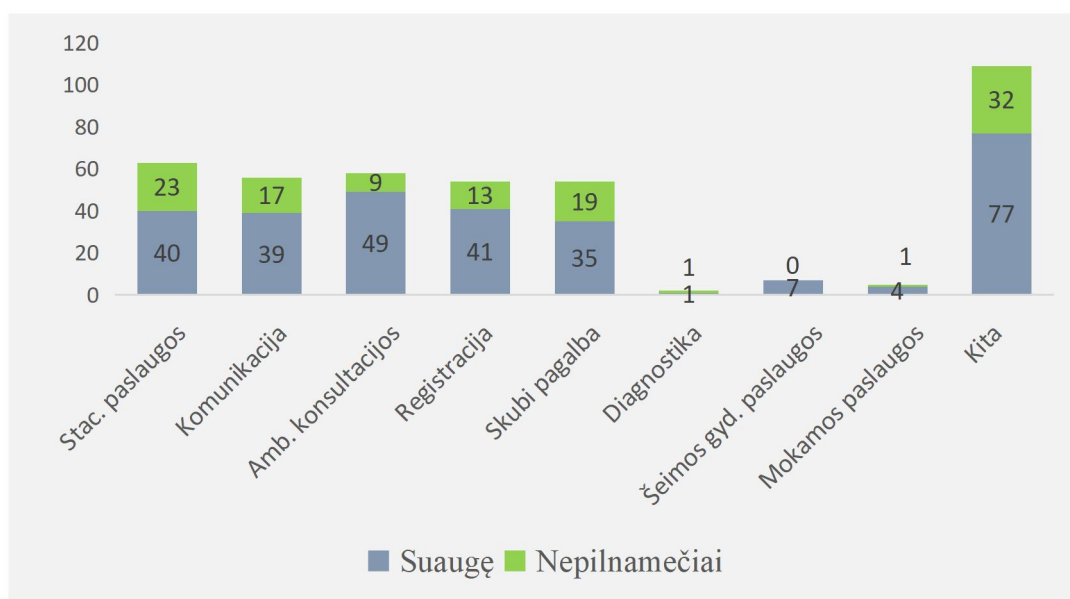
Pacientų skundai ir pasitenkinimas ligoninėje teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis

Gaunami pacientų skundai nagrinėjami, vadovaujantis procedūra P015 „Skundų ir atsiliepimų nagrinėjimo tvarka“. 2023 metais iš viso nagrinėti 257 skundai, iš kurių 252 skundai gauti pirmą kartą 2023 m., o 5 skundai yra tęstiniai nuo 2022 m.

Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos 2023 metais nagrinėjo 18 pacientų skundų dėl VUL Santaros klinikose teiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės, iš kurių 3 atvejais nustatyta, kad asmens sveikatos priežiūros paslaugos VUL Santaros klinikose buvo teiktos pažeidžiant teisės aktuose ir VUL Santaros klinikų vidaus dokumentuose nustatytus reikalavimus, 5 atvejais – nepažeidžiant, 10 atvejų ataskaitos dar nėra gautos.

Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisija 2023 m. nagrinėjo 14 pacientų skundų dėl VUL Santaros klinikose teiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir žalos atlyginimo, iš kurių 6 atvejais žala pacientui, teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas VUL Santaros klinikose, nebuvo padaryta, 2 atvejais – buvo padaryta, prašymus atlyginti žalą tenkinant iš dalies (*viso atlygintina neturtinė žala buvo 11 100 eurų*), 1 atveju pareiškėjas praleido terminą pareiškimui pareikšti, 5 atvejais sprendimas 2023 m. negautas.

Pacientai ar jų atstovai skundėsi dėl stacionariųjų paslaugų kokybės, medicinos personalo netinkamos komunikacijos ar elgesio, gydytojo specialisto ambulatorinių konsultacijų kokybės, pacientų informavimo ir registravimo gydytojų specialistų konsultacijoms, skubios pagalbos paslaugų priėmimo- skubios pagalbos skyriuose, diagnostinių tyrimų atlikimo kokybės ir tvarkos, kitų priežasčių (maitinimo, aplinkos, apsaugos darbuotojų elgesio, vidaus tvarkos ir kt.) (5.1.4. diagrama).



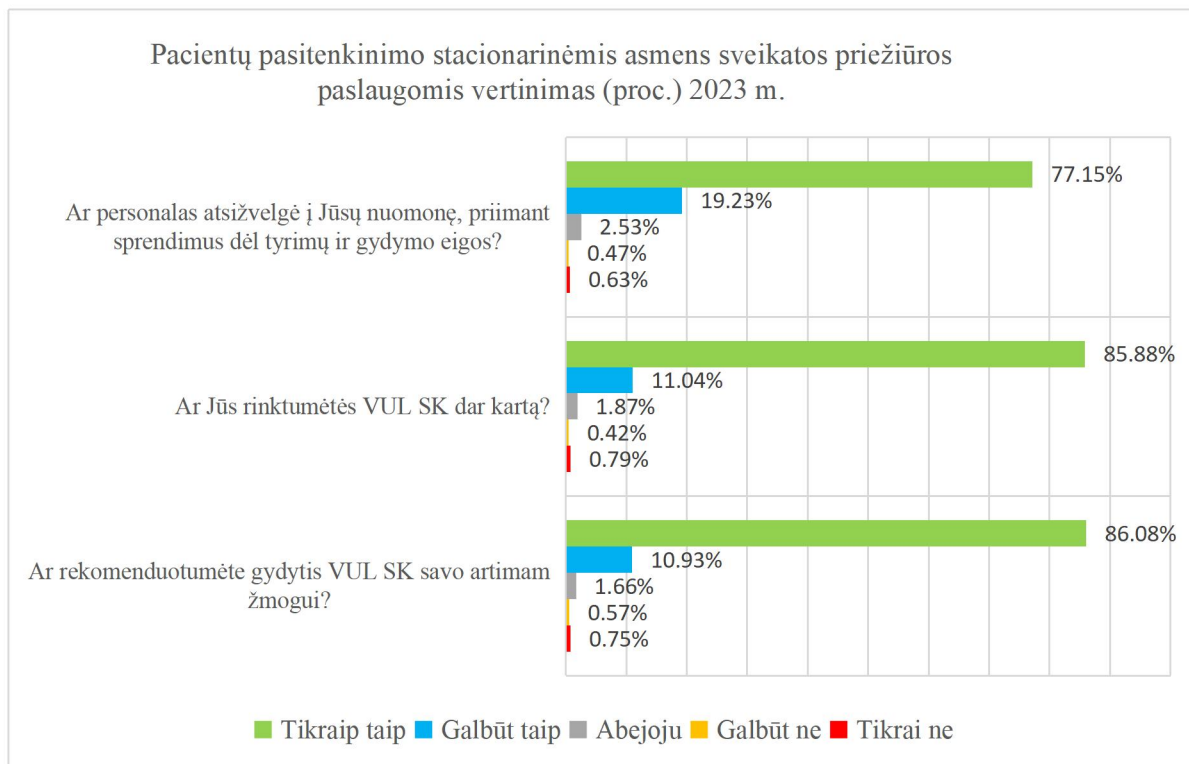
5.1.4. Diagrama. Pacientų skundai dėl paslaugų nepilnamečiams ir suaugusiems pagal Santaros klinikų skundų klasifikatorių 2023 m.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“, 2018 m. balandžio 16 d. įsakymu Nr. V-419 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašo ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ ir VUL Santaros klinikų generalinio direktoriaus 2020 m. kovo 16 d. įsakymu Nr. V-210 „Dėl procedūros „Apklausų organizavimas“ tvirtinimo“ patvirtinta procedūra P9-2020 „Apklausų organizavimas“, vykdomas pacientų pasitenkinimo teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas.

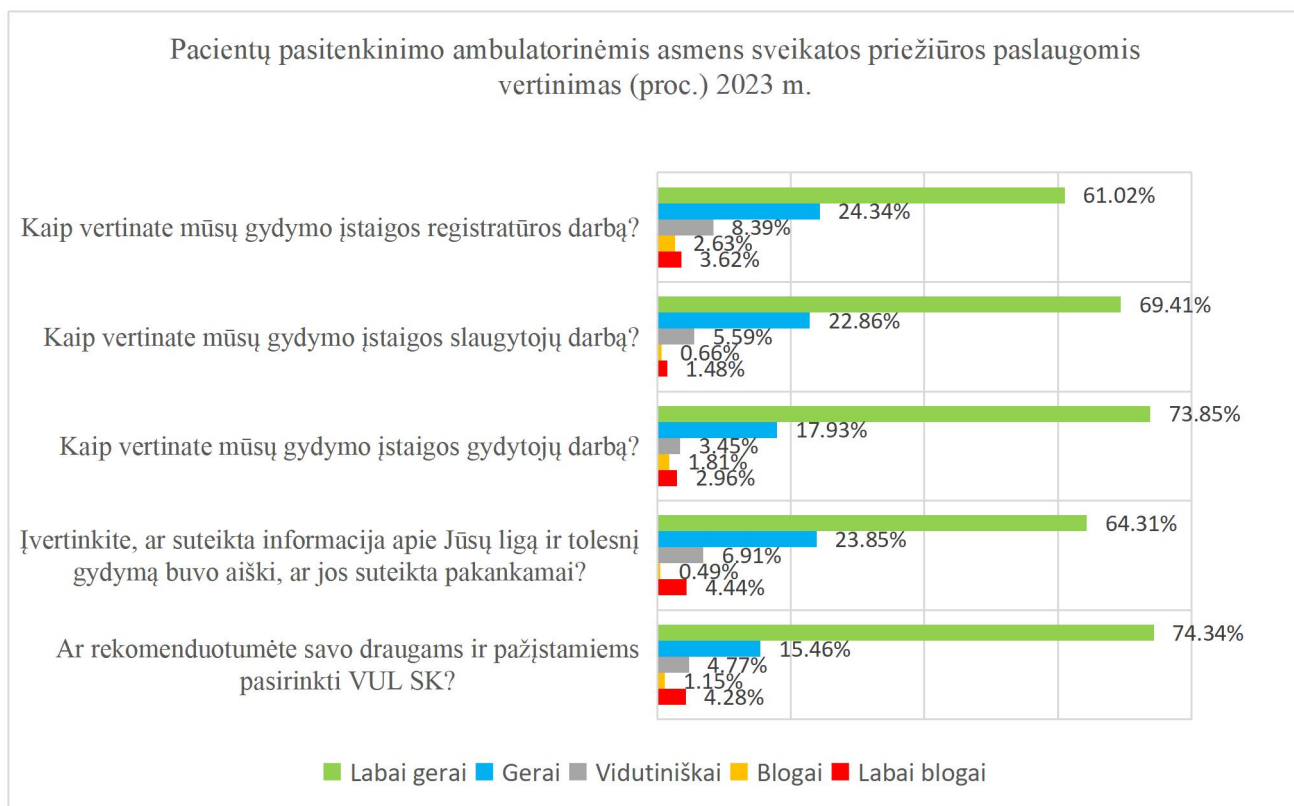
2023 m. Santaros klinikose stacionare gydytų ir ambulatoriškai konsultuotų pacientų apklausa buvo vykdoma visus metus. Apklausoje dalyvavo 5330 pacientai, iš kurių 4505 vertino stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas (toliau – ASPP) ir 491 – ambulatorines ASPP. Elektronines anketas užpildė viso 334 pacientai. Bendras pacientų pasitenkinimas suteiktų ASPP kokybe VUL Santaros klinikose įvertintas 0,96 balo, kuris, palyginus su 2022 m. balu (0,97), sumažėjo 0,01 balo. Vertinant 2023 m. rezultatus, stebime, kad respondentai, pildę elektronines anketas, paslaugas vertino žemesniais balais.

Analizuojant stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo anketų duomenis (5.1.5. diagrama), VUL Santaros klinikų gydytojų bei slaugytojų ir (ar) akušerių darbą labai gerai ir gerai (toliau – teigiamai) vertina 97 proc. respondentų, 96,38 proc. respondentų sutinka, kad VUL Santaros klinikų personalas atsižvelgė į jų nuomonę, priimant sprendimus dėl tyrimų ir gydymo eigos, 97 proc. respondentų VUL Santaros klinikas rinktųsi dar kartą ir rekomenduotų jose gydytis savo artimam žmogui. Lyginant su 2022 m. rezultatais, 4,3 proc., pagerėjo teigiamas maisto kokybės vertinimas, kiti vertinimai reikšmingai nesiskiria.

Vykdamas pacientų apklausą dėl ambulatorinių ASPP vertinimo, analizuotos tinkamai užpildytos 608 anketos, iš kurių 131 pildytos elektroniškai. Analizuojant gautus duomenis (5.1.6. diagrama), 91,78 proc. respondentų VUL Santaros klinikų konsultacijų poliklinikos gydytojų darbą, 92,27 proc. respondentų slaugytojų darbą vertino teigiamai. Lyginant su 2022 m., abiejų darbuotojų grupių teigiamas vertinimas sumažėjo > 4 proc. VUL Santaros klinikų registratūros darbą teigiamai įvertino 85,36 proc. respondentų, 88,16 proc. mano, kad ligoninės sveikatos priežiūros specialistai jiems suteikė aiškią ir suprantamą informaciją apie ligą ir tolesnį gydymą, tačiau, lyginant su 2022 m., teigiamas vertinimas sumažėjo beveik 11 proc.. 89,8 proc. respondentų VUL Santaros klinikas rekomenduotų rinktis savo draugams ir pažįstamiems.



5.1.5. Diagrama. Pacientų pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas 2023 m.

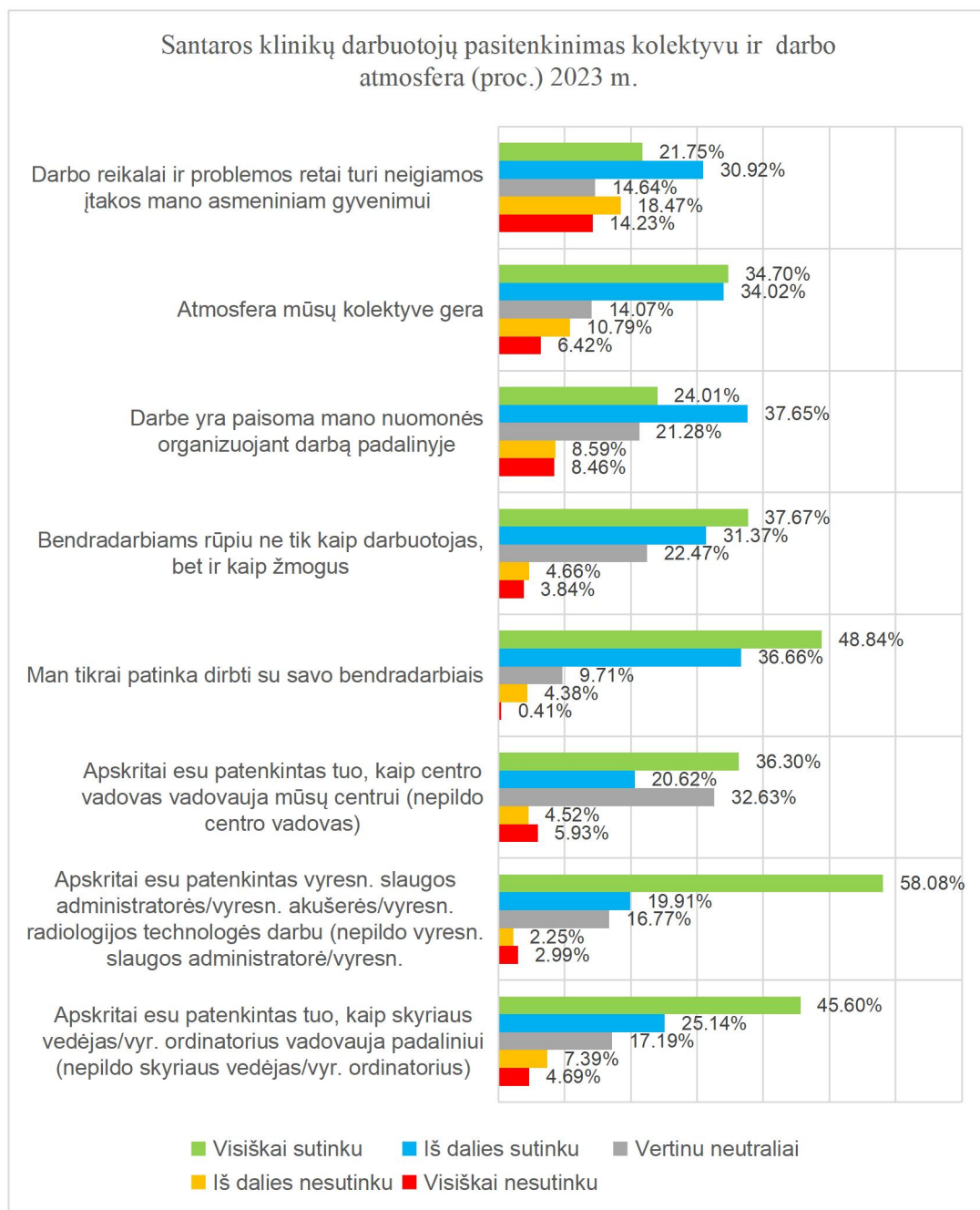


5.1.6. Diagrama. Pacientų pasitenkinimo ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas 2023 m.

Ligoninės darbuotojų pasitenkinimas darbu ir gydymo įstaiga

VUL Santaros klinikų darbuotojų apklausa vykdoma, vadovaujantis VUL Santaros klinikų generalinio direktoriaus 2020 m. kovo 16 d. įsakymu Nr. V-210 „Dėl procedūros „Apklausų organizavimas“ tvirtinimo“ patvirtinta procedūra P 9-2020 „Apklausų organizavimas“. Darbuotojai buvo apklausiami atliekant struktūrinių padalinių kokybės vidaus auditus, pildant anketas elektroninėje laikmenoje. 2023 m. elektroninė nuoroda apklausai buvo išsiųsta 1523 darbuotojams, iš jų anketas užpildė 737, iš kurių 30,66 proc. buvo slaugytojai (*akušeriai, radiologijos technologai*), 24,29 proc. – gydytojai, 18,05 proc. – laboratorijų medicinos darbuotojai, 8,68 proc. – užimantys vadovaujančias pareigas (*centrų vadovai, skyrių vedėjai/vyr. ordinatoriai, vyresniosios slaugytojos-slaugos administratorės/ vyresniosios akušerės- slaugos administratorės*), 6,65 proc. – slaugytojų padėjėjai, 11,53 proc. – kiti (*techniniai darbuotojai, aptarnaujantis personalas*). 69 proc. respondentų pažymėjo, kad VUL Santaros klinikose patinka dirbti su savo bendradarbiais ir kolektyve esančią atmosferą vertina gerai, 52,67 proc. respondentų darbo reikalai ir problemos retai turi neigiamos įtakos jų asmeniniam gyvenimui, > 70 proc. respondentų yra patenkinti vyresn. slaugos administratorės/vyresn. akušerės/vyresn. radiologijos technologės ir kaip skyriaus vedėjas/vyr. ordinatorius vadovauja padaliniui, 56,92 proc. respondentų patenkinti tuo, kaip centro vadovas vadovauja centrui, 32,63 proc. – vertina neutraliai. Palyginus su 2022 m., vadovaujančias pareigas užimančių darbuotojų vertinimo rezultatai beveik nesiskiria (5.1.7. diagrama).

Analizuojant VUL Santaros klinikų darbuotojų pasitenkinimą darbo sąlygomis, 47,27 proc., respondentų nurodo, kad jiems mokamas neteisingas darbo užmokestis (toliau – DU), 18,80 proc. DU vertina neutraliai, 33,93 proc. respondentų yra patenkinti gaunamu DU. Palyginus su 2022 m, DU neigiamai vertino mažiau darbuotojų. Vertindami VUL Santaros klinikų siūlomas darbo sąlygas, 39,62 proc. darbuotojų pritaria, kad VUL Santaros klinikos siūlo puikias sąlygas, bet 37,57 proc. teiginiui nepritaria, likusi dalis vertina neutraliai. 53,69 proc. respondentų mano, kad yra vertinami už gerai atliekamą darbą, 71,76 proc. darbuotojų pritaria, kad jiems yra suteikiamas galimybės tobulinti kvalifikaciją ir gilinti žinias. 65 proc. darbuotojų teigia, kad padalinyje, kuriame jie dirba, yra analizuojamos profesinės klaidos. (5.1.8. diagrama).



5.1.7. Diagrama. Santaros klinikų darbuotojų pasitenkinimas kolektyvu ir darbo klimatu (proc.) 2023 m.

Klinikinių kokybės valdymas

2023 m. birželio 19 d. Kokybės valdymo grupėje (toliau – KVG) įsteigta KVG vadovo pareigybė (0,5 etato). VUL Santaros klinikų Klinikinės kokybės valdybai pateiktos klinikinės kokybės rodiklių stebėsenos periodinės ataskaitos, metinę 2023 m. ataskaitą planuojama pateikti 2023 m. kovo mėn.

2023 m. lapkričio 17 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V-947 patvirtinta procedūra P323 „Klinikinės kokybės valdymas“.

Derinant su direktoriumi medicininai ir centrų vadovais, 2023 m. į automatizuotą Power BI informacinę sistemą stebėsenai įtraukti 25 nauji kokybės rodikliai (toliau – KR): 7 KR, taikomi Akušerijos ir ginekologijos centrui, 9 – Neonatologijos centrui, 5 – Endokrinologijos centrui, 4 – Vėžio koordinavimo centrui.

Kartu su Informatikos ir plėtros centru KVG dalyvavo „SANTA-HIS informacinės sistemos naudotojo vadovo“ (versija 2.00 nuo 2023-07-28) atnaujinime.

Prioritetinės VAT veiklos kryptys 2024 m.

Tęsiant VAT veiklą ir vykdant jai pavestas funkcijas, 2024 m. numatyta prioritetus teikti šioms sritims:

- Medicininės dokumentacijos pildymo tvarkos atnaujinimas;
- Darbo organizavimo procedūrų standartizavimas;
- Nepageidaujamų įvykių registravimo ir valdymo tvarkos gerinimas;
- Rizikų ir nenumatytų atvejų bei vidaus kontrolės procesų optimizavimas;
- Vadovybinės vertinamosios analizės proceso gerinimas;
- Pacientų apklausų organizavimas, anketų tobulinimas;
- Automatizuotai stebimų KR plėtra, įdiegtų KR reikšmių skaičiavimo metodikos tobulinimas;
- Personalo mokymai/ konsultavimas VUL Santaros klinikų kokybės vadybos sistemos, rizikų valdymo ir kt. klausimais.

5.2. INFEKCIJŲ KONTROLĖ

Pagrindinės veiklos kryptys:

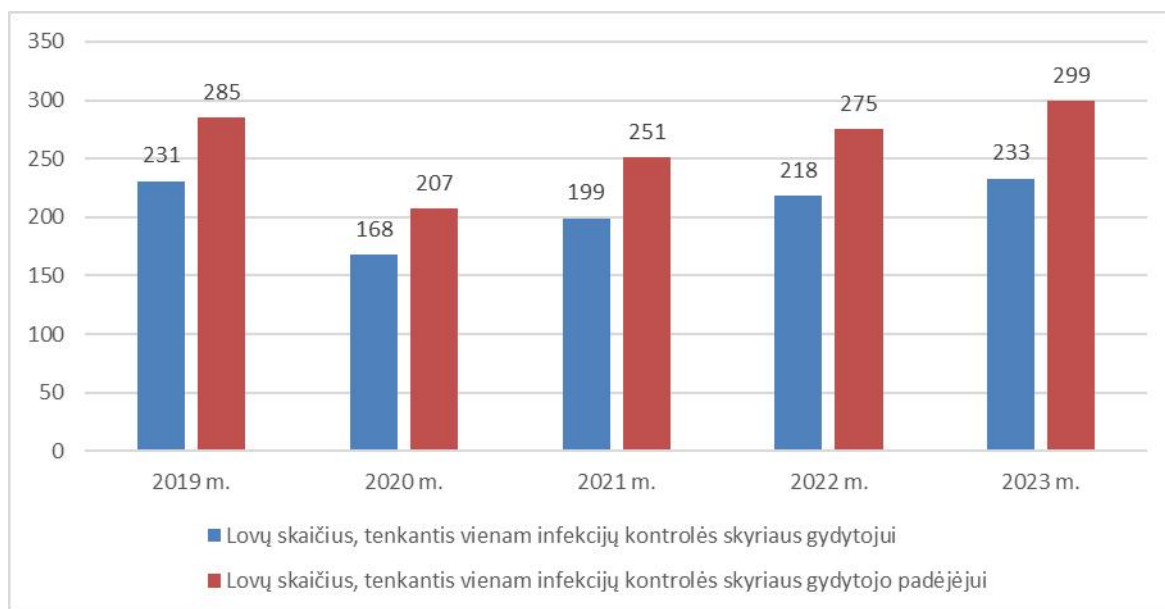
- Hospitalinių infekcijų priežiūros organizavimas ir valdymas;
- Nuolatinė hospitalinių infekcijų reanimacijos – intensyvios terapijos skyriuose ir operacinių žaizdų infekcijų stebėseną;
- Užkrečiamųjų ligų privalomo epidemiologinio registravimo objektų registravimas, priežiūra ir informacijos apie juos teikimas;
- Darbuotojų infekcijų rizikos mažinimo priemonių organizavimas ir priežiūra (darbuotojų skiepijimo nuo užkrečiamųjų ligų organizavimas, mikrotraumų ar incidentų, susijusių su žmogaus krauju ir kūno skysčiais, įstaigoje registravimas ir atvejo valdymas;
- Darbuotojų higieninių įgūdžių kontrolės vykdymas, įstaigos higienos būklės vertinimas, infekcijų prevencijos (ligonių izoliavimo, sterilizacijos kontrolės ir kt.) priemonių vykdymas;
- nuolatinis įstaigos darbuotojų mokymas, konsultacijos visais infekcijų valdymo klausimais.

Padaliniai:

- Epidemiologijos poskyris;
- Sterilizacijos poskyris;
- Vaikų ligoninės centralizuota sterilizacinė;
- Dezinfekcijos poskyris;
- Medicinos atliekų smulkinimo ir sterilizavimo garais grupė.

Infekcijų kontrolės užtikrinimo lygis.

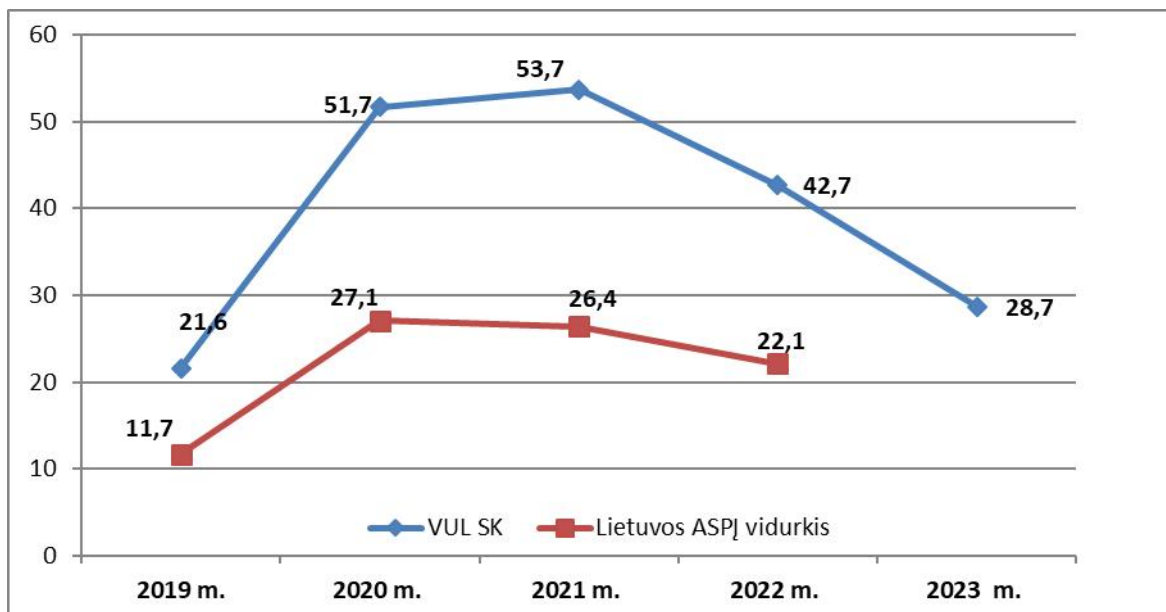
Vertinama pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymą Nr. V-1073 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“.



5.2.1. Diagrama. VUL SK Infekcijų kontrolės užtikrinimo lygio rodiklio dinamika.

Personalo rankų higienos užtikrinimo lygis

Rankų higienos stebėsenos tyrimai – auditai (nustatomas atitikties rodiklis) yra vienas iš hospitalinių infekcijų prevencijos ir valdymo indikatorius. Kartu su kitais rodikliais jis rodo, ar įstaigoje valdomos hospitalinės infekcijos ir ar tinkamai vykdoma jų prevencija. 2022 m. įstaigoje įdiegta danų įmonės anoniminė rankų higienos monitoravimo sistema „Sani nudge“, vertinanti 3 rankų higienos momentus: prieš kontaktą su pacientu, po kontakto su pacientu, bei po kontakto su paciento aplinka. Šios sistemos gautų rezultatų dėka, galima toliau numatyti strategijas: pagerinti darbuotojų rankų higieną: identifikuoti silpnąsias bei stipriąsias rankų higienos vietas ir atitinkamai planuoti darbuotojų mokymus rankų higienos tema, taip pat sumažinti hospitalinių infekcijų skaičių, sumažinti atsparių mikroorganizmų plitimą bei antibakterinių vaistų suvartojimą, pagerinti gydomų pacientų saugą. 2023 m. atliktame anoniminiame rankų higienos kokybės vertinime – stebėti 31223 personalo rankų higienos momentai, o rankų antiseptiko sunaudojimas siekia 28,7 ml/lovadieniui (2022 m. Lietuvos ASPI vidurkis – 22,1 ml antiseptiko vienam lovadieniui), duomenys pateikti 5.2.2. diagramoje.

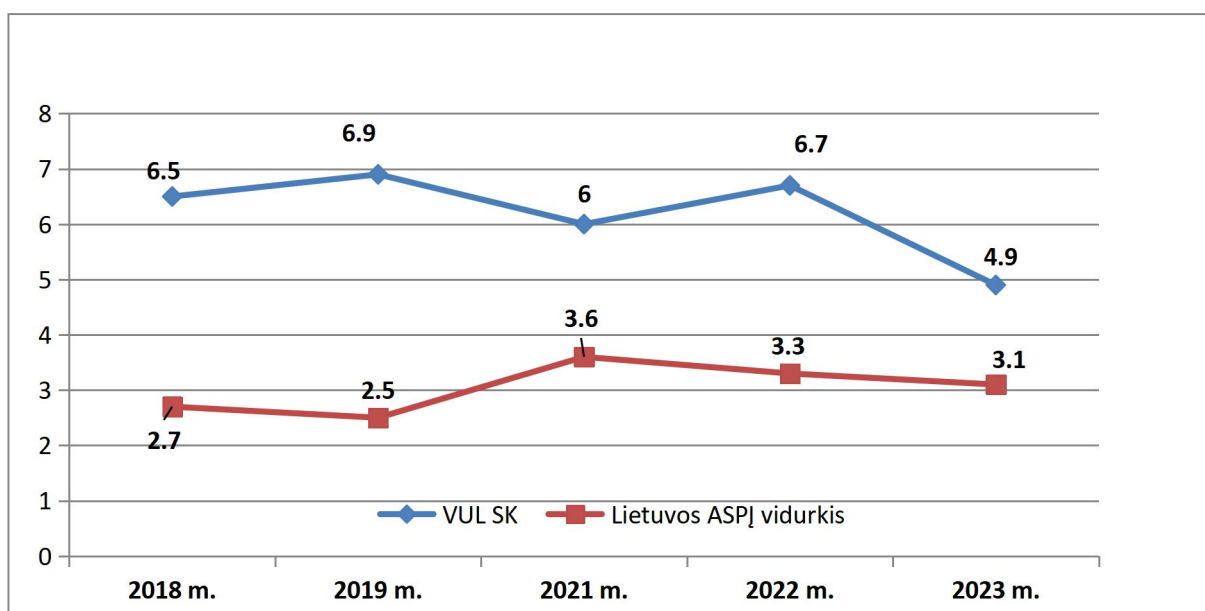


5.2.2. Diagrama. Antiseptiko sunaudojimo (ml/lovdieniu) dinamika VUL SK ir Lietuvos ASPJ 2019-2023 m.

Hospitalinių infekcijų (HI) valdymas.

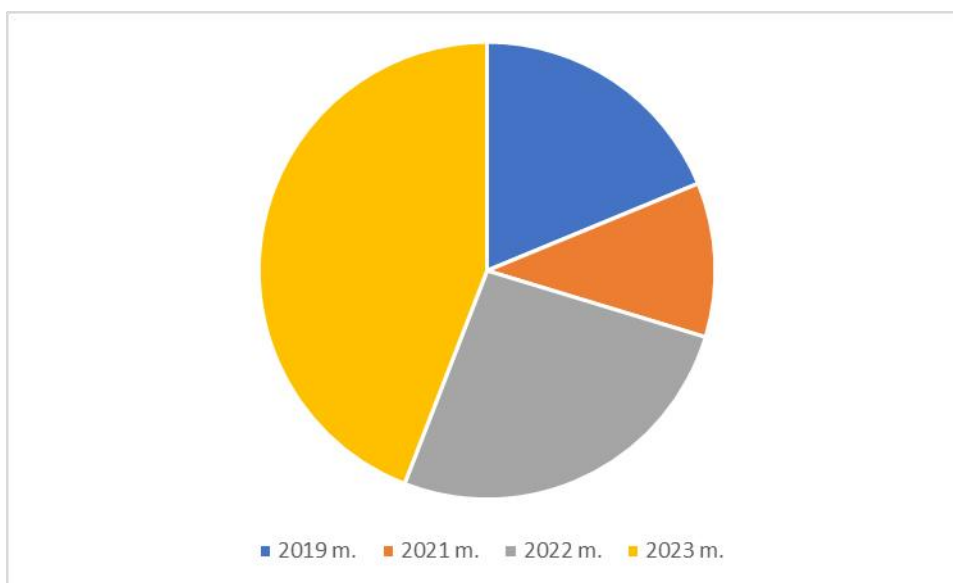
HI epidemiologinė priežiūra vykdoma, vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2008 m. lapkričio 14 d. įsakymu Nr. V-1110 „Dėl Hospitalinių infekcijų epidemiologinės priežiūros ir valdymo“.

HI situacijai ir valdymui aprašyti bei vertinti dažniausiai naudojami išeičių indikatoriai; vienas iš jų yra infekcijų paplitimas. Kiekvienais metais visuose VUL Santaros klinikų stacionaro skyriuose atliekamas paplitimo tyrimas, siekiant išaiškinti hospitalinių infekcijų paplitimą ligoninėje. 2023 m. VUL Santaros klinikose hospitalinių infekcijų (HI) paplitimo tyrimo metu buvo nustatytos 60 (4,9 proc.) hospitalinių infekcijų, įgytų VUL Santaros klinikose (2023 m. Lietuvos ligoninių HI paplitimo vidurkis siekė 3,1 proc.), duomenys pateikiami 5.2.3. diagramoje



5.2.3. Diagrama. Hospitalinių infekcijų (įgytų šioje ligoninėje) paplitimas VUL SK ir Lietuvos ASPJ 2018-2023 m.

Vykdamt hospitalinių infekcijų priežiūrą vietiniu lygiu, siekiant laiku nustatyti įvairių hospitalinių infekcijų sukėlėjų plitimo galimus ryšius tarp asmens sveikatos priežiūros įstaigų, 2023 m. buvo skiriamas ypatingas dėmesys informacijos apie pacientams, atvykusiems iš kitų Lietuvos gydymo įstaigų, nustatytas hospitalines infekcijas. 2023 metais nustatyta 101 hospitalinė infekcija, įgyta kitoje įstaigoje. Apie tai informuotos kitos asmens sveikatos priežiūros įstaigos teisės aktų nustatyta tvarka. Hospitalinių infekcijų, nustatytų kitose gydymo įstaigose dinamika pavaizduota 5.2.4. diagramoje.



5.2.4. Diagrama. Hospitalinių infekcijų, įgytų kitose asmens sveikatos priežiūros įstaigose registravimo dinamika 2019-2023 m.

Ligoninėje vykdomos nuolatinės HI epidemiologinės priežiūros reanimacijos - intensyvios terapijos skyriuose 2023 m. laikotarpiu išanalizuotos: visų pacientų, gydytų ne trumpiau kaip 48 val., gydymo stacionare ligos istorijos (viso: 2081):

5.2.1. Lentelė. HI epidemiologinės priežiūros metu stebėtų pacientų ITS dinamika 2019-2023 m.

Skyrius	Stebėta pacientų (abs.sk.)				
	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
I ITS	175	364	147	444	591
II ITS	265	-	523	376	489
III ITS	147	133	164	313	337
III ITS infekcinių ligų poskyris	-	-	-	124	116
Intensyvios kardiologijos RITS	448	325	-	-	215
Vaikų intensyvios terapijos skyrius	47	23	59	60	69
Vaikų infekcinis ITS ir skubios pagalbos poskyris	46	13	27	72	74
Vaikų anesteziologijos ir ITS	-	-	-	64	50
Naujagimių ITS					140
Viso pacientų:	1128	858	920	1453	2081

2023 m. vykdytos operacinių žaizdų infekcijų (toliau – OŽI) epidemiologinės priežiūros metu buvo išanalizuota viso: 1318 pacientų, kuriems Pilvo ir onkochirurgijos centre buvo atliktos storosios ir tiesiosios žarnų operacijos, pacientų, kuriems Širdies chirurgijos centre buvo atliktos

širdies operacijos, pacientų, kuriems Vaikų chirurgijos, ortopedijos ir traumatologijos centre atliktos apendektomijos bei stuburo operacijos, gydymo stacionare ligos istorijos žr. 5.2.2. lentelę:

5.2.2. Lentelė. OŽI epidemiologinės priežiūros metu stebėtos operacijos 2019-2023 m..

Operacija	Stebėtos operacijos (abs.sk.)				
	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Storosios ir tiesiosios žarnos operacijos	101	193	76	240	255
Širdies operacijos	310	-	200	591	763
Apendektomijos	317	219	318	297	255
Stuburo operacijos	55	31	55	48	45
Artroskopijos	46	-	-	-	-
Viso operacijų:	829	443	649	1176	1318

Užkrečiamųjų ligų valdymas

Infekcijų kontrolės skyrius, vykdydamas privalomąjį epidemiologinio registravimo objektų registravimą (apskaitą, tikslinimą) ir, naudodamasis ELI informacinės sistemos resursais, informacijos apie juos teikimą: per 2023 m. Nacionaliniam visuomenės sveikatos centrui pateikė 7452 pranešimus apie nustatytą (įtariamą) susirgimą užkrečiamąja liga (iš jų – 1272 pranešimai apie įtariamą susirgimą, 6180 pranešimų apie nustatytą susirgimą).

2023 metais pateikta 250 pranešimų apie patvirtintus bakteriologiškai ir histologiškai tuberkuliozės atvejus (TLK A15), 20 pranešimų kvėpavimo organų tuberkuliozės, nepatvirtintos bakteriologiškai ar histologiškai atvejų (TLK A16), 7 pranešimai apie ekstrapulmoninės tuberkuliozės atvejus (TLK A18.0), 1 pranešimas apie miliarinės tuberkuliozės atvejus (TLK A19).

2023 metais registruoti 14 meningokokinės infekcijos (TLK A39) atvejų (iš jų – 9 atvejai vaikams).

2023 metais registruoti: 5 Denge karštligės (TLK A97) atvejai, 7 tuliaremijs (TLK A21) atvejai, 5 listeriozės (TLK A32) atvejai, Laimo liga (TLK A69) nustatyta 246 pacientams, erkinis encefalitas (TLK A84) nustatytas 138 pacientams, 1 kokliušo (TLK A37) atvejis suaugusiam asmeniui, 1 bruceliozės (TLK A23) atvejis, 173 skarlatinos (TLK A38) atvejai, 14 legioneliozės (TLK A48) atvejų, 7 šigeliozės (TLK A03) atvejai.

2023 metais registruoti 4 hepatito A (TLK B15) atvejai, 5 hepatito B atvejai (TLK B16). Lėtinio hepatito C atvejų registruota 1287 (TLK B18.2) pacientams, ūminio hepatito C atvejų – 1 (TLK B17.2) (vadovaujantis 2022 m. gegužės 5 d. SAM įsakymu Nr. V-915, pradėti tirti 1945-1994 m. gimę ir priskirti rizikos grupėms asmenys).

Kita veikla. Infekcijų kontrolės skyrius taip pat atlieka epidemiologinius tyrimus, vertina VUL Santaros klinikų skyrių bei jos padalinių higienos būklę, atlieka dezinfekcijos, sterilizacijos procesų kontrolę, koordinuoja ir kontroliuoja medicininių atliekų saugų tvarkymą bei dokumentavimo reikalavimų laikymąsi, rengia kontaktinius personalo mokymus bei parengė mokomąją medžiagą, prieinamą visiems darbuotojams, konsultuoja darbuotojus infekcijų kontrolės klausimais ir kt. Duomenys pateikiami 5.2.3. lentelėje:

5.2.3. Lentelė. IKS veikla 2019 – 2023 metais

	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Mokymai (apmokyto personalo skaičius)	376	1223	400	141	194
Registracija					
Darbuotojų mikrotraumų ir incidentų su biologiniais skysčiais registracija	72	58	65	56	73
Infekcinių susirgimų pranešimų formų (F. 058-089-151/a) skaičius	435	37639	10178	6630	7452
Medicinos prietaisų apdorojimas					
Medicinos prietaisų sterilizacija, STV*	46 857	37666	40271	20146,8	27705,3
Medicinos prietaisų plovimas ir dezinfekcija	12396	11992	21940	24405,1	29173,2
Dezinfekcija					
Minkšto inventoriaus (vnt.)	15514	26476	36783	39727	23079
Kieto inventoriaus (vnt.)	6609	5070	4997	6428	7906
Baigiamoji patalpų dezinfekcija	633	1548	1664	2013	1909
Mikrobiologiniai tyrimai					
Minimalios invazijos prietaisai (vnt.)	93	63	58	114	155
Medicininės atliekos					
Pavojingų medicininių atliekų (kodų 18 01 03) kiekis, (tonomis)	311,089	474,696	639,995	559,620	555,370
Perduotas pavojingų medicininių atliekų (kodų 18 01 03) tvarkymo įmonei atliekų kiekis, (tonomis)	98,116	292,078	523,190	489,854	325,757
Nukenksmintas medicininių atliekų (kodų 18 01 03) kiekis klinikose, (tonomis)	212,973	182,618	116,805	69,766	229,613
*STV vienetas - modulis dydžiu 30x60x30 cm (krepšys standartinis).					

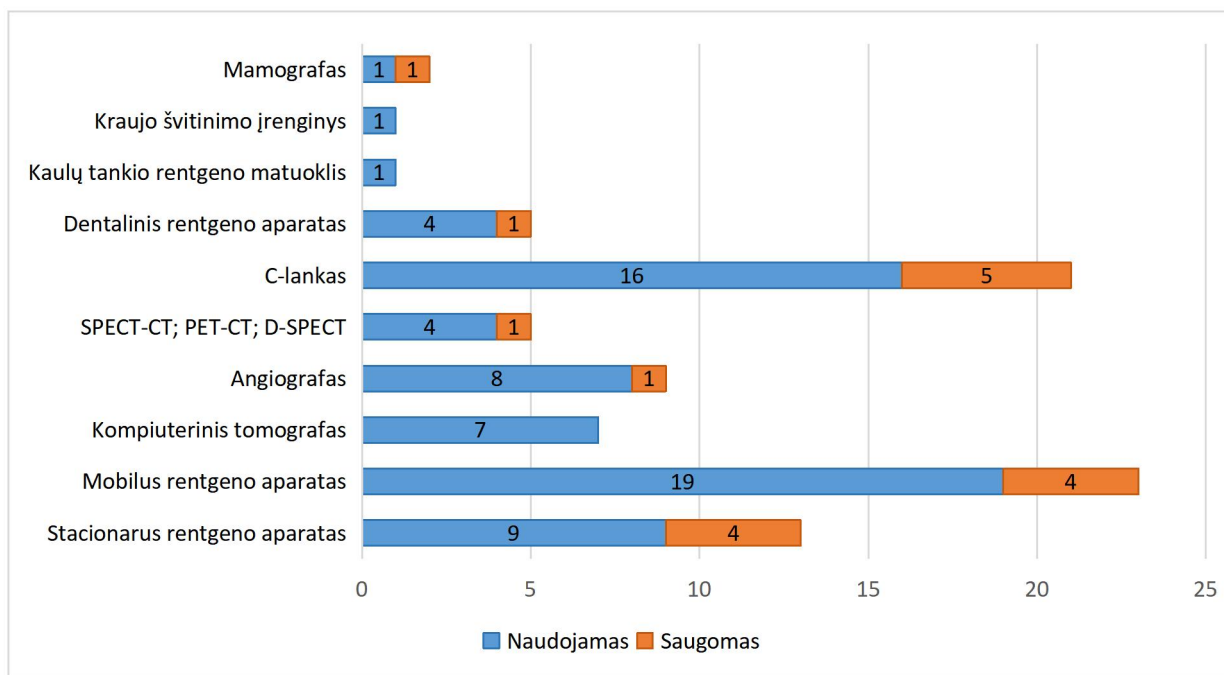
Siekiniai

Diegti hospitalinių infekcijų valdymo indikatorių elektroninę duomenų sistemą, galinčią veikti kaip sveikatos priežiūros paslaugų kokybės rodiklį išvesties priemone.

5.3. RADIACINĖ SAUGA IR MEDICINOS FIZIKA

Jonizuojančioji spinduliuotė dėl savo savybių efektyviai ir sėkmingai naudojama diagnostikai ir gydymui VUL Santaros klinikose. Kadangi veikla su jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais yra griežtai reglamentuota, Klinikinės radiacinės priežiūros skyrius (toliau – KRPS) atlieka radiacinės saugos reikalavimų įgyvendinimo priežiūrą ir kontrolę VUL Santaros klinikose.

2023 m. veiklą jonizuojančiosios spinduliuotės aplinkoje vykdė 39 VUL Santaros klinikų padaliniai naudojant 70 jonizuojančiosios spinduliuotės generatorius (5.3.1. pav.), instaliuoti ir pradėti naudoti 4 nauji radiologiniai įrenginiai: 2 stacionarūs rentgeno aparatai, mamografijos aparatas, PET/KT aparatas. Gautas ir saugomas 1 C-lankas. Viso 17 saugomų radiologinių įrenginių.



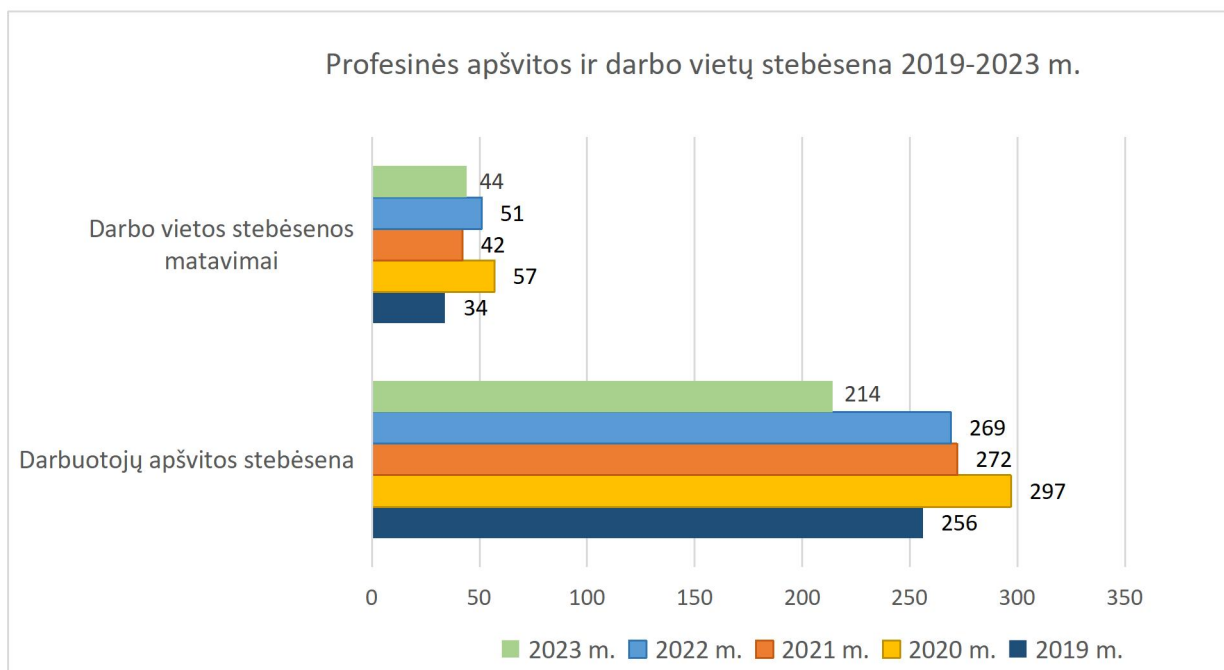
5.3.1. pav. VUL SK radiologinė įranga 2023 m.

Darbai su jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais (toliau – JSŠ) parengti ir suderinti 7 patalpų radiacinės saugos projektai: Intervencinės radiologijos skyriuje, Šeimos medicinos centre, Intervencinės pulmonologijos skyriuje, I-ame operaciniame bloke, I-ame radiologijos skyriuje, naujojo priėmimo skyriaus pastate ir Branduolinės medicinos skyriuje.

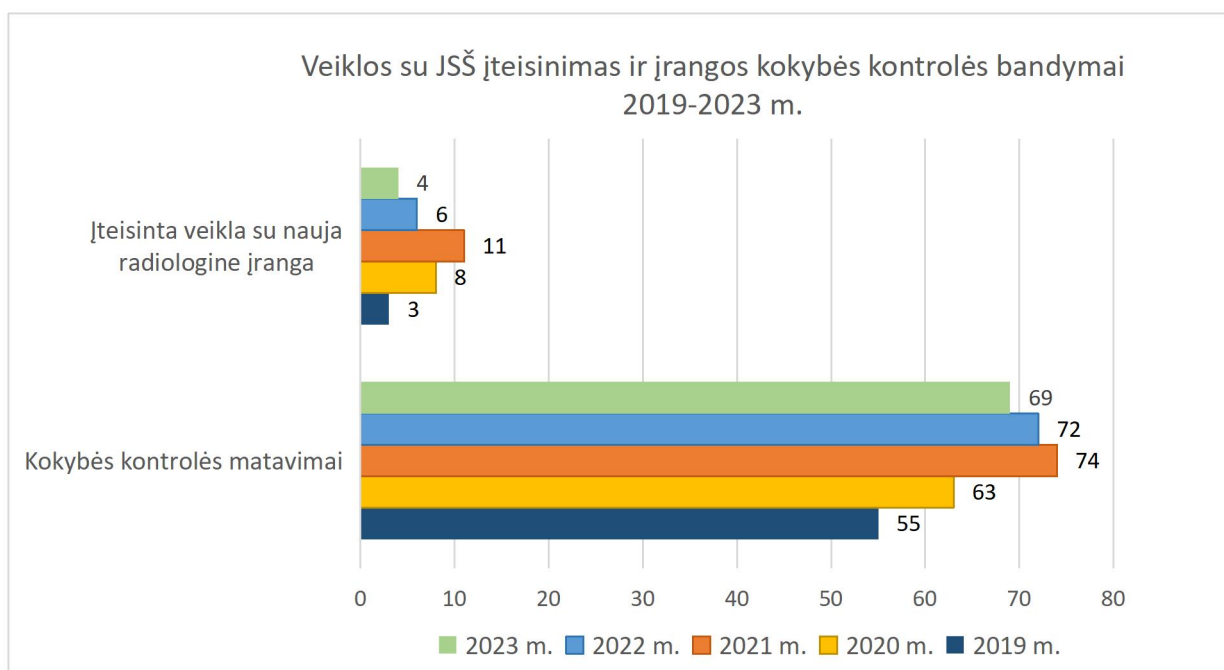
Siekiant užtikrinti darbuotojų saugias darbo su JSŠ sąlygas, vykdyta profesinės apšvitos individuali stebėseną 214 VUL Santaros klinikų darbuotojams nešiojant individualius dozimetrus (5.3.2. pav.). Iširti 3 padidintos apšvitos atvejai, kurie įvyko dėl sudėtingų ir ilgos trukmės intervencinės radiologijos kardiologijos procedūrų, netinkamo individualių dozimetų nešiojimo. Darbuotojų metinės apšvitos dozės nustatytų ribinių dozių neviršijo.

Vykdant profesinės apšvitos darbo vietų stebėseną atlikti 44 jonizuojančiosios spinduliuotės lygiavertės dozės galios matavimai darbo vietose (5.3.2. pav.). Taip pat vykdomi papildomi dozių matavimai su personaliniais elektriniais dozimetrais ir dozės galios matuokliais siekiant detaliau įvertinti darbuotojų ir aplinkos sąlygas.

Užtikrinant kokybišką radiologinės įrangos veikimą atlikti 69 įrenginių kokybės kontrolės bandymai (5.3.3. diagrama) (t.y. priėmimo ir periodiniai bandymai, po įrangos remonto darbų, pakeitus rentgeno vamzdį, po naujos įrangos sumontavimo ir perkėlimo į kitas patalpas).



5.3.2. Diagrama. Profesinės apšvitos ir darbo vietų stebėsena 2019-2023 m.



5.3.3. Diagrama. Įteisinta veikla su nauja radiologine įranga ir kokybės kontrolės matavimai 2019-2023 m.

Keičiantis radiologinei įrangai, diegiant naujas procedūras nuolat vykdomi VUL Santaros klinikų licencijos vykdyti veiklą su JSŠ priedo pakeitimai ir tikslinimai. KRPS atliko ligoninės veiklos su JSŠ licencijos priedo keitimus: 84 susijusius su darbuotojais ir 25 susijusius su radiologine įranga.

Valstybės jonizuojančiosios spinduliuotės šaltinių ir darbuotojų apšvitos Registrui pateikti 29 pranešimai apie radiologinę įrangą, 64 – apie darbuotojus ir 75 pranešimai apie gautas radiofarmacines ir radioaktyvias medžiagas, naudojamas branduolinėje medicinoje.

KRPS dalyvauja ligoninės radiologinių paslaugų kokybės laidavimo sistemos diegime ir užtikrinime – rengtos ir suderintos 8 medicininės procedūros, kiti KVS dokumentai. Dalyvauta analizuojant 9 nepageidaujamus įvykius susijusius su pacientų radiacine sauga.

Organizuota ir pravesta 10 susirinkimų/seminarų radiacinės saugos klausimais padaliniuose, vykdančiuose veiklą su jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais. Organizuoti 10 radiologinių incidentų ir avarijų likvidavimo, 2 fizinės saugos sistemų efektyvumo (Kraujo centre) ir 3 radioaktyvaus paciento priėmimo organizavimo mokymai/ pratybos.

Buvo inicijuoti ir atlikti 9 viešieji pirkimai: jonizuojančiosios spinduliuotės šaltinių, jų draudimo, apsaugos priemonių, patalpų radiacinės saugos projektų, dozimetrinės įrangos kalibravimo ir radiacinės saugos mokymų.

2023 metais medicinos fizikai ištyrė ir įvertino radiologinių procedūrų metu 6 nėščių pacienčių ir vaisių gautas apšvitos dozes. Daugumos pacienčių konservatyviai įvertinta gauta vaisiaus apšvita buvo maža (< 1 mGy), atitinkamai įvertinta rizika ateityje susirgti vėžiu mažesnė nei 0,01 proc.

2024 m. bus tęsiama KRPS veikla užtikrinant veiklos su JSŠ radiacinės saugos reikalavimų laikymąsi VULSK, planuojama įtesinti veiklą su 4 radiologiniais aparatais (angiografu, C-lanku ir kompiuteriniais tomografais), taip įteisinti branduolinės medicinos veiklą su naujomis radiofarmacinėmis medžiagomis, skirtomis kepenų embolizacijai su Y-90 mikrosferomis ir Ga-68 radiofarmaciniais preparatais, skirtais diagnostinėms procedūroms.

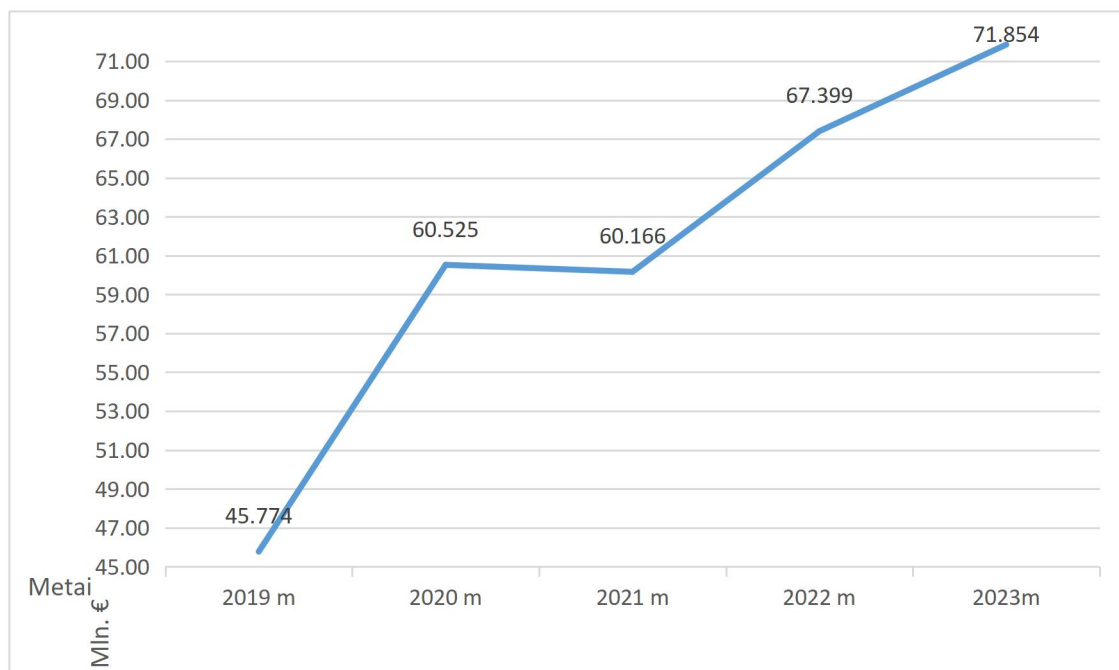
Radiacinės saugos centras prie Sveikatos apsaugos ministerijos atliko 9 radiacinės saugos reikalavimų vykdymo išorinius inspekcinis patikrinimus VULSK padaliniuose, kuriuose vykdoma veikla su JSŠ. Iš jų 4 buvo neplaniniai inspekciniai patikrinimai dėl veiklos su naujai įsigyta radiologine įranga įteisinimo. Apibendrinus inspekcinių patikrinimų aktų išvadas - VULSK vykdoma veikla su JSŠ atitinka teisės aktų, reglamentuojančių radiacinę saugą, keliamus reikalavimus.

6. MEDICININIŲ TECHNOLOGIJŲ IŠTEKLIAI

6.1. APRŪPINIMAS VAISTINIAIS PREPARATAIS IR MEDICINOS PAGALBOS PRIEMONĖMIS GYDYMUI IR SLAUGAI

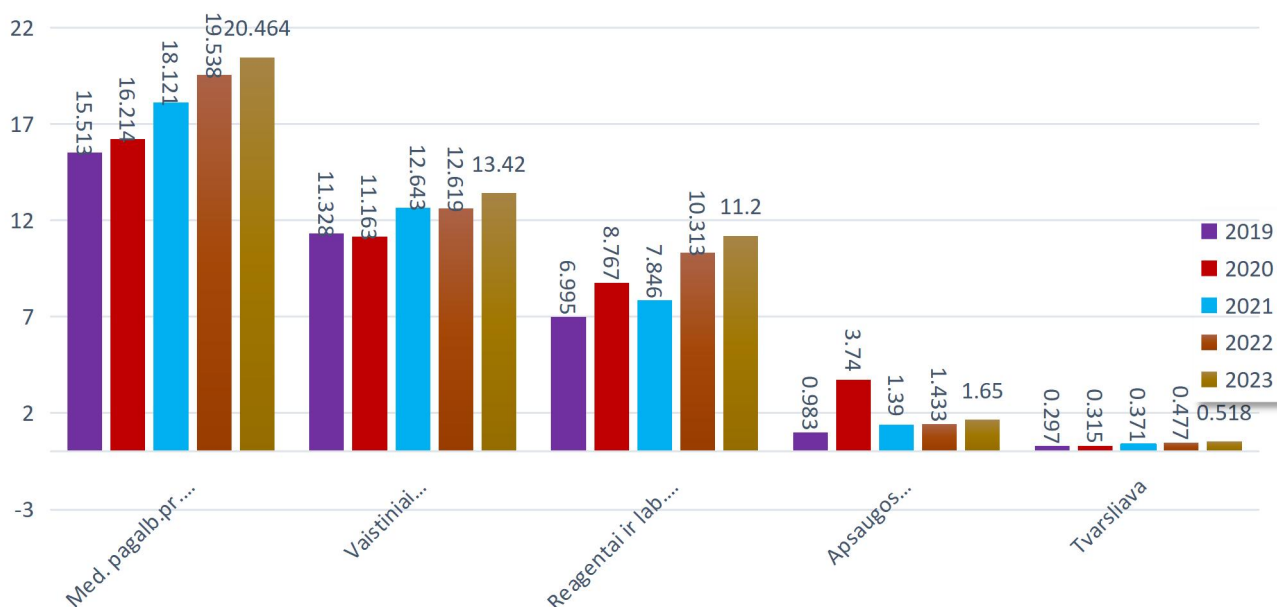
VUL Santaros klinikų pacientų gydymui, slaugai bei diagnostikai 2023 metais vaistinių preparatų, medicinos pagalbos priemonių, asmens apsaugos priemonių, reagentų bei kitų laboratorinių priemonių skyrė už 71,854 mln. Eur (pagal visus finansavimo šaltinius, išskyrus lėšas iš Labai retų žmogaus sveikatos būklių fondo).

6.1.1 diagramoje pateikiama Farmacinės veiklos skyriaus ligoninės padaliniams išduotų vaistinių preparatų, medicinos pagalbos priemonių, asmens apsaugos priemonių ir reagentų bei kitų laboratorinių priemonių sumos dinamika per 2019 – 2023 m. laikotarpį:



6.1.1. Diagrama. Pacientų gydymui, slaugai bei diagnostikai skirtų vaistinių preparatų, medicinos pagalbos priemonių, reagentų bei kitų laboratorinių priemonių sumos dinamika per 2019 m. – 2023 m. (mln. Eur, pagal visus finansavimo šaltinius, išskyrus lėšas iš Labai retų žmogaus sveikatos būklių fondo).

2023 metais įsigytų iš VUL Santaros klinikų biudžeto lėšų vaistinės asortimento prekių ligoninės padaliniams išduota už 47,252 mln. Eur: vaistinių preparatų už 13,420 mln. Eur, medicinos pagalbos priemonių gydymui ir slaugai už 20,464 mln. Eur, reagentų ir kitų laboratorinių priemonių išduota už 11,200 mln. Eur, apsaugos priemonių už 1,650 mln. Eur, tvarsliaivos už 0,518 mln. Eur. Farmacinės veiklos skyriaus ligoninės padaliniams išduotų vaistinės asortimento priemonių struktūra pagal prekių grupes 2019 – 2023 m. pateikiama 6.1.2 diagramoje.



* duomenys pateikti be PVM

6.1.2. Diagrama. Iš Santaros klinikų biudžeto lėšų įsigytų vaistinės asortimento prekių, išduotų iš Farmacinės veiklos skyriaus ligoninės padaliniams, struktūra pagal prekių grupes 2019 m. – 2023 m. (mln. Eur).

2023 m. iš VUL Santaros klinikų biudžeto lėšų pirktų vaistinių preparatų, medicinos pagalbos priemonių gydymui ir slaugai, reagentų, asmens apsaugos priemonių bei tvarsliaivos ligoninės padaliniams buvo išduota už 0,801 mln. Eur daugiau nei 2022 m. Vaistinės asortimento priemonių įsigijimui skirtų ligoninės biudžeto lėšų padidėjimą 2023 m. dalinai lėmė dėl kainų kilimo padidėjusios įsigijimo išlaidos.

2023 metais vaistinių preparatų, asmens apsaugos priemonių ir reagentų iš Valstybės rezervo buvo gauta už 0,562 mln. Eur sumą, t. y. 6,78 mln. Eur mažiau nei 2022 metais.

VUL Santaros klinikos 2023 metais vaistinių preparatų bei medicinos priemonių Valstybinės ligonių kasos (VLK) tiekiamų centralizuotai gavo bei įsigijo už VLK direktoriaus įsakymais skirtas tikslines lėšas už 16,695 mln. Eur, t. y. 2,250 mln. Eur daugiau nei 2022 metais. Ligoninės pacientų gydymui Labai retų žmogaus sveikatos būklių fondo skirtomis lėšomis 2023 metais buvo įsigyta vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių gydymui ir slaugai už 9,645 mln. Eur.

Nevyriausybinių organizacijų, vaistinių preparatų gamintojų bei platintojų, įvairių privačių iniciatyvų dėka ligoninė paramos būdu gavo vaistinių preparatų, asmens apsaugos priemonių, medicinos pagalbos priemonių už 0,434 mln. Eur, kurios buvo panaudotos pacientų gydymui ir ligoninės personalo apsaugai. Iš specialių lėšų įsigytų vaistų ir medicinos pagalbos priemonių išduota už 0,061 mln. Eur.

6.2. APRŪPINIMAS KRAUJU IR JO KOMPONENTAIS – KRAUJO CENTRO VEIKLA

VUL Santaros klinikų Kraujo centras yra VUL Santaros klinikų Hematologijos, onkologijos ir transfuziologijos centro (HOTC) dalis. Kraujo centre kraujo komponentai ruošiami ne tik iš konservuoto kraujo, bet ir aferezės būdu, naudojant pažangiausias kraujo komponentų rinkimo ir ruošimo technologijas. Visiems kraujo komponentams (įskaitant ir šviežiai šaldytą plazmą ir jos komponentus) taikoma universali leukofiltracija. Aloimunizacijos mažinimo bei transfuzinio saugumo užtikrinimo tikslu, taikomos patogenų (donoro leukocitų, įvairių virusų ir bakterijų) mažinimo technologijos, naujagimiams eritrocitų masė dalinama į specialias mažas pakuotes. Kraujo donorams atliekami citomegalo viruso (CMV) tyrimai, siekiant sumažinti užsikrėtimo riziką CMV neturintiems pacientams, su sutrikusiu imunitetu. Pacientams, kuriems stebimas atsparumas trombocitų masės transfuzijoms, aferezės būdu gauti trombocitų koncentratai parenkami pagal žmogaus leukocitų antigenų (ŽLA) suderinamumą.

Kraujo centre gaminami kraujo komponentai

- Eritrocitai be leukocitų pridėtiniame tirpale
- Eritrocitai be leukocitų pridėtiniame tirpale, gauti aferezės būdu
- Šviežiai šaldyta plazma be leukocitų
- Imuninė plazma
- Krioprecipitatas
- Sukaupieji trombocitai, gauti iš konservuoto kraujo, be leukocitų pridėtiniame tirpale
- Trombocitai, gauti aferezės būdu, be leukocitų;
- Trombocitai, gauti aferezės būdu, be leukocitų pridėtiniame tirpale;
- Naujagimiams ir kūdikiams skirti eritrocitai.

Kraujo ir jo komponentų donorų apsilankymų Kraujo centre dinamika

6.2.1. Lentelė. Kraujo ir jo komponentų donorų apsilankymų Kraujo centre dinamika 2019-2023 m.

Metai	Bendras apsilankymų skaičius	Kompensuojamų* apsilankymų skaičius	Neatlygintinų, apsilankymų skaičius	Neatlygintinų apsilankymų proc.
2019	28615	500	28115	100 proc.
2020	26607	428	26179	
2021	29699	273	29426	
2022	29195	180	29015	
2023	30494	64	30430	
Skirtumas 2022-2023	+1299	-116	+1415	
	+4,4 proc.	-64,4 proc.	-4,9 proc.	
Skirtumas 2019-2023	+1879	-436	+2315	
	+6,6 proc.	-87,0 proc.	-8,2 proc.	

*Kompensacijos buvo skiriamos tik nuolatiniais trombocitų aferezės donorams (Remiantis LR SAM 2020 m. spalio mėn. 19 d. įsakymu Nr. V-2297 „Dėl neatlygintinos kraujo donorystės propagavimo 2021–2025 metų programos patvirtinimo“ nuolatinių trombocitų donorų donacijos, už kurias sumokėtos kompensacijos, prilyginamos neatlygintinoms donacijoms).

2023 m. Kraujo centre buvo 1299 apsilankymais (4,4 proc.) daugiau negu 2022 m ir 1879 apsilankymu (6,6 proc.) daugiau nei 2019 m.. Atlygintinų apsilankymų 2019-2023 m. laikotarpyje nebuvo. Nuo 2022 m. kompensuojamų apsilankymų skaičius sumažėjo 64,4 proc. ir 87,0 proc. per penkių metų laikotarpį.

Efektyvių kraujo ir jo komponentų donacijų dinamika

6.2.2. Lentelė. Atlygintinų, kompensuojamų bei neatlygintinų efektyvių donacijų dinamika 2019-2023 m.

Metai	Bendras efektyvių donacijų skaičius	Kompensuojamų* efektyvių donacijų skaičius	Neatlygintinų efektyvių donacijų skaičius	Neatlygintinų efektyvių donacijų
2019	24154	445	23709	100 proc.
2020	23359	379	22980	
2021	25980	234	25746	
2022	26013	152	25861	
2023	26967	45	26922	
Skirtumas 2022-2023	+954	-107	+1061	
	+3,7 proc.	- 70,4 proc.	+4,1 proc.	
Skirtumas 2019-2023	+2813	-400	+3213	
	+11,7 proc.	- 89,9 proc.	+13,6 proc.	

*Kompensacijos buvo skiriamos tik nuolatiniais trombocitų aferezės donorams (Remiantis LR SAM 2020 m. spalio mėn. 19 d. įsakymu Nr. V-2297 „Dėl neatlygintinos kraujo donorystės propagavimo 2021–2025 metų programos patvirtinimo“ nuolatinių trombocitų donorų donacijos, už kurias sumokėtos kompensacijos, prilyginamos neatlygintinoms donacijoms.)

2023 m. Kraujo centre buvo 954 (3,7 proc.) efektyviomis donacijomis daugiau negu 2022 m. ir 2813 (11,7 proc.) efektyvių donacijų daugiau, nei 2019 m. Atlygintinių donacijų 2019-2023 m. laikotarpyje nebuvo. 2023 m. įvyko 45 kompensuojamos donacijos, tai 70,4 proc. mažiau nei 2022 m., o 2019-2023 m. laikotarpyje stebimas 89,9 proc. kompensuojamų donacijų sumažėjimas.

Kraujo ir jo komponentų donacijos 2023 m.

6.2.3. *Lentelė. Kraujo ir jo sudėtinių dalių donacijos 2023 m.*

Donacijos tipas	Viso	Pirminiai donorai			Pakartotiniai donorai		
		Neatlygintinos donacijos	Atlygintinos donacijos	Kompensuojamos donacijos	Neatlygintinos donacijos	Atlygintinos donacijos	Kompensuojamos donacijos
Viso	26967	2609	0	0	24312	0	45
Trombocitų ir plazmos aferezė	404	1	0	0	400	0	3
Trombocitų aferezė	2517	4	0	0	2471	0	42
Plazmos aferezė	150	0	0	0	150	0	0
Konservuoto kraujo donacija	21444	2588	0	0	18855	0	0
Eritrocitų masės aferezė	2452	16	0	0	2436	0	0

Kraujo centro 2023 m. kraujo komponentų poreikio tenkinimas

6.2.4. *Lentelė. Kraujo centro 2023 m. kraujo komponentų poreikio tenkinimas:*

Komponento pavadinimas	Poreikis tenkintas kraujo komponentais, pagamintais VULSK Kraujo centre	Poreikis tenkintas kraujo komponentais, pagamintais kitoje KDĮ
Eritrocitai be leukocitų pridėtiniame tirpale / eritrocitai be leukocitų pridėtiniame tirpale, gauti aferezės būdu	98,5 proc.	1,5 proc.
Naujagimiams ir kūdikiams skirti eritrocitai	100 proc.	0 proc.
Trombocitai, gauti aferezės būdu, be leukocitų / trombocitai, gauti aferezės būdu, be leukocitų pridėtiniame tirpale	100 proc.	0 proc.
Sukauptieji trombocitai, gauti iš konservuoto kraujo, be leukocitų pridėtiniame tirpale	100 proc.	0 proc.
Šviežiai šaldyta plazma be leukocitų	100 proc.	0 proc.
Krioprecipitatas	100 proc.	0 proc.

Kraujo centre 2023 m. naujai įdiegta veikla, svarbiausi įgyvendinti uždaviniai ir tęsiama veikla

Kraujo centras pirmasis visoje įstaigoje įsidiegė donorų elektroninių sutikimo formų pasirašymo sistemą.

Kraujo centre įdiegta kraujo komponentų gamybos ir visų įrenginių apjungimo sistema TOMEs, kuri padeda automatizuoti visas gamybos grandis.

Šviežiai šaldytos plazmos gamyba atliekama vadovaujantis Geros gamybos praktikos reikalavimais, pradedama vykdyti farmacinė veikla. Pradedamas įgyvendinti likutinės šviežiai šaldytos plazmos realizavimas kraujo preparatų gamybai (vadovaujantis 2024 m. 01 mėn. įvykusio VVKT audito išvadomis, planuojama išduoti gamybos licenciją).

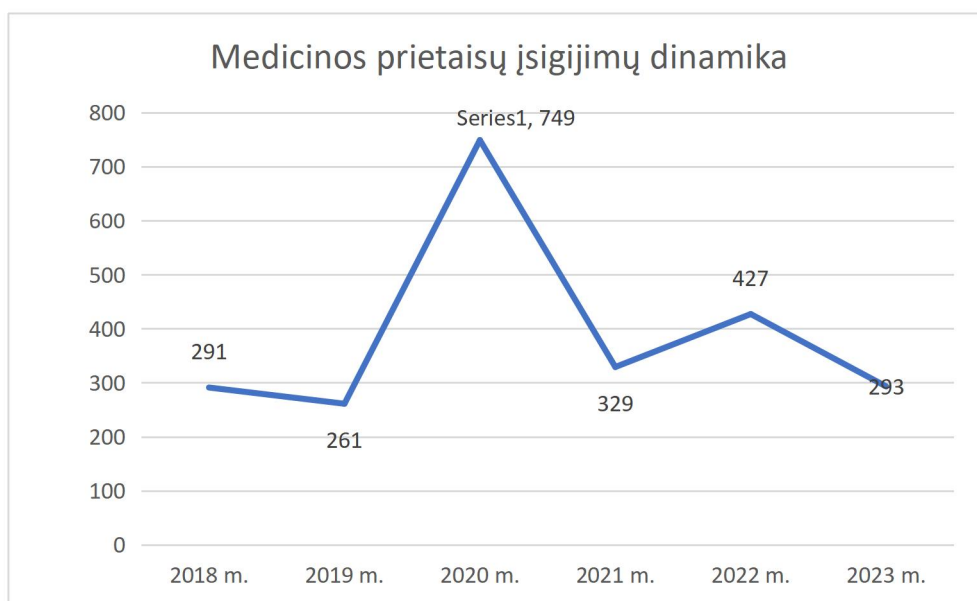
Kraujo centras turi įdiegtą kokybės sistemą ir palaiko atitiktį ISO 9001 kokybės sistemos reikalavimams ir geros gamybos praktikos reikalavimams.

Kraujo centre 2024 m. planuojama atlikti kraujo komponentų perdirbimo, saugojimo ir išdavimo patalpų remonto darbus, įrengti naują šaldymo patalpą, skirtą šviežiai šaldytos plazmos saugojimui.

6.3. APRŪPINIMAS MEDICININE ĮRANGA

VUL Santaros klinikos 2023 metų pabaigoje turėjo 10 102 aktyvių neimplantuojamų medicinos priemonių (prietaisų), įrankių, laboratorijų įrangos ir kitos medicininės paskirties technikos.

Per 2023 m. laikotarpį buvo įsigyti ir instaliuoti 293 nauji medicinos prietaisai, atnaujinta dalis laboratorinės įrangos ir kraujo centro prietaisų. Įvesta į eksploataciją 9 gyvybinių funkcijų monitoriai, 15 infuzinių sistemų komplektų, intensyvios terapijos skyriuose atnaujintos nepertraukiamo elektros tiekimo sistemos. Įrangos įsigijimui buvo naudojamos valstybės biudžeto ir ES struktūrinių fondų lėšos. Prietaisų įsigijimo dinamika pateikta 6.3.1. diagramoje:

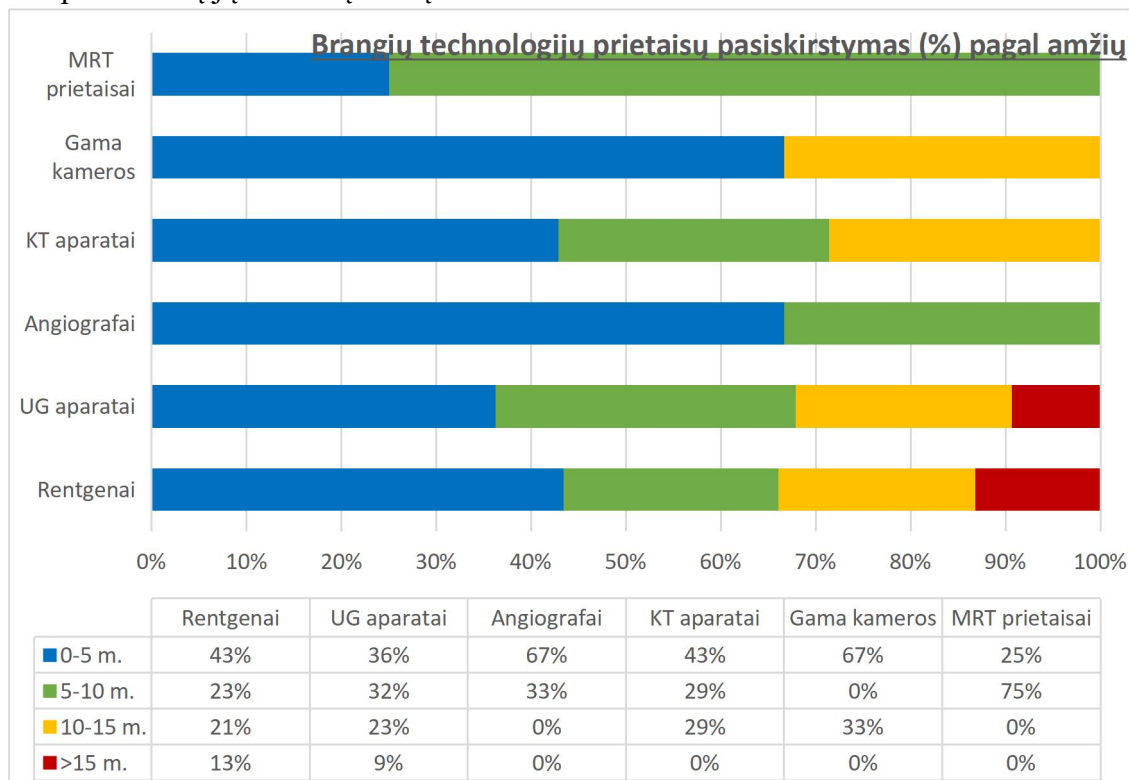


6.3.1. Diagrama. Prietaisų įsigijimas 2018-2023 m.

VUL Santaros klinikose ligų diagnostikai ir gydymui plačiai naudojama brangi medicininė įranga, – kompiuteriniai tomografai, branduolio magnetinio rezonanso sistemos, rentgeno aparatai, angiografai, ultragarsinės diagnostikos aparatai, Gama kameros.

Žemiau pateikta 6.3.2. diagrama iliustruoja ligoninės turimos brangios medicininės įrangos pasiskirstymą pagal metus – daugiau nei pusė jos sudaro prietaisai, kurių amžius neviršija

10 metų. Tačiau reikia pažymėti, kad prietaisai yra naudojami gana intensyviai ir amžiaus vidurkis ne visada atspindi realią jų techninę būklę.



6.3.2. Diagrama. Brangi medicinos įranga ir jos pasiskirstymas pagal amžiaus grupes

Siekiant užtikrinti gydymo įstaigoje teikiamų paslaugų prieinamumą ir tęstinumą bei atsižvelgiant į turimų prietaisų skaičių ir jų amžių, didelis dėmesys skiriamas medicininės įrangos techninei priežiūrai. Pagrindinis dėmesys skiriamas prevenciniam aptarnavimui, siekiant sumažinti galimas prastovas dėl nenumatytų gedimų ar atsarginių dalių tiekimo netolygumo.

Medicinos technikos skyriuje dirba 32 kvalifikuoti inžinieriai, kurie vykdo aukščiau minėtų prietaisų instaliaciją ir priežiūrą bei atlieka privalomą periodinį prietaisų techninės būklės vertinimą. Siekiant kaip galima greičiau sutaisyti sugedusius medicinos prietaisus, sudaromos ir nuolat atnaujinamos atsarginių dalių tiekimo ir prietaisų remonto bei priežiūros sutartys. Sudėtingų gedimų atvejais pasitelkiama specializuota tiekėjų techninė pagalba.

Visiems medicinos prietaisams ne rečiau kaip kartą per metus atliekama privaloma techninė patikra, o prietaisams, įtrauktiems į patvirtintą periodinį patikros grafiką, atliekamas techninės būklės vertinimas.

VUL Santaros klinikose įdiegus medicinos prietaisų valdymo sistemą IBM® Maximo, ženkliai pagreitėjo prietaisų numatytosios priežiūros bei metrologinių patikrų atlikimo procesas bei pačių procesų atsekamumas. Remonto darbų ir atsarginių dalių užsakymai jau vykdomi aukščiau minėtos sistemos pagalba. Taip pat ženkliai pagreitėjo ir planavimo procesų eiga.

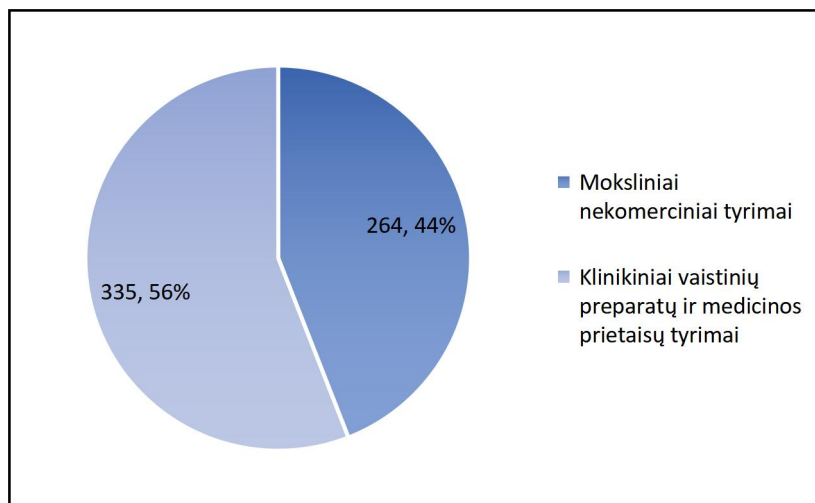
Tarp VUL Santaros klinikų Medicinos technikos skyriaus prioritetų 2023 metams išlieka medicininės įrangos techninės priežiūros procesų tobulinimas ir tolimesnė prevencinio aptarnavimo plėtra. Planuojama medicinos prietaisų valdymo sistemos integracija į jau veikiančias informacines sistemas, leis toliau efektyvinti medicinos technikos priežiūrą.

7. MOKSLINĖ VEIKLA, MOKSLINIAI TYRIMAI IR INOVACIJOS

7.1. BIOMEDICININIAI TYRIMAI IR MOKSLINIŲ TYRIMŲ IR EKSPERIMENTINĖS PLĖTROS (MTEP) PROJEKTAI VUL SANTAROS KLINIKOSE

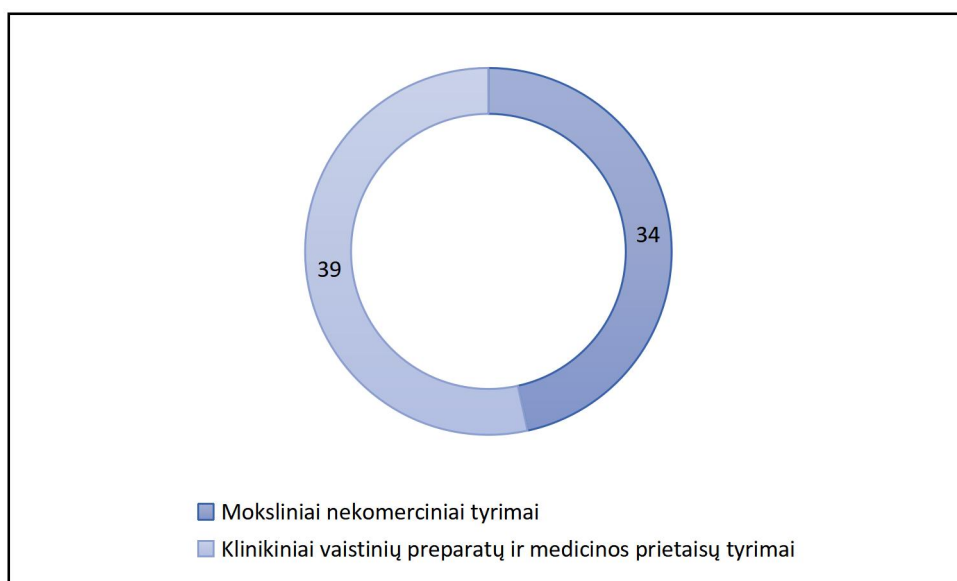
VUL Santaros klinikų viena iš daugelio veiklos sričių yra savarankiškas biomedicininis tyrimų vykdymas. VUL Santaros klinikose nuolat skatinama biomedicininis tyrimų plėtra, prisidedama prie Lietuvos ir Europos Sąjungos (ES) sveikatos politikos formavimo, vykdomi ES bendrų veiksmų ir biomedicininiai projektai. 2023 metais ligoninėje buvo vykdomi šie biomedicininiai tyrimai – epidemiologiniai, retrospektiniai, prospektiniai, klinikiniai vaistų ir medicinos prietaisų biomedicininiai tyrimai, mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros projektai kartu su kitomis mokslo įstaigomis, parengtos mokslinės produkcijos - pranešimai tarptautinėse konferencijose, doktorantų ir studentų mokslo tiriamieji darbai bei kiti moksliniai tyrimai. Biomedicininis tyrimų vykdymo veikla yra orientuota į vaistų ir medicinos prietaisų klinikinius tyrimus, lėtinių neinfekcinių ir infekcinių ligų mokslinius tyrimus. VUL Santaros klinikose yra sukurta šiuolaikiška infrastruktūra I-IV fazės klinikinių vaistų, medicinos prietaisų bei kitiems biomedicinos srities moksliniams tyrimams vykdyti.

VUL Santaros klinikose iš viso yra vykstantys 599 įvairių terapinių sričių biomedicininiai tyrimai – 264 moksliniai nekomerciniai ir 335 klinikiniai vaistų ir medicinos prietaisų tyrimai (7.1.1. diagrama). Pasirašyta 20 naujų preliminarinių sutarčių dėl klinikinių vaistų, medicinos prietaisų tyrimų vykdymo, 10 preliminarinių sutarčių su Vilniaus universitetu, 1 preliminarinė sutartis su Lietuvos intensyvios kardiologijos ir skubios medicinos asociacija, 25 tyrimo centro tinkamumo patvirtinimo formos bei mokslinių tyrimų tikslu, su kitomis Lietuvos ir užsienio mokslo institucijomis, pasirašyta 18 bendradarbiavimo sutarčių. 2023 metais VUL Santaros klinikų Biomedicininis tyrimų vykdymo skyrius parengė vieną pranešimą tarptautinėje konferencijoje¹, išleista aštuoniolika publikacijų²⁻¹⁹.

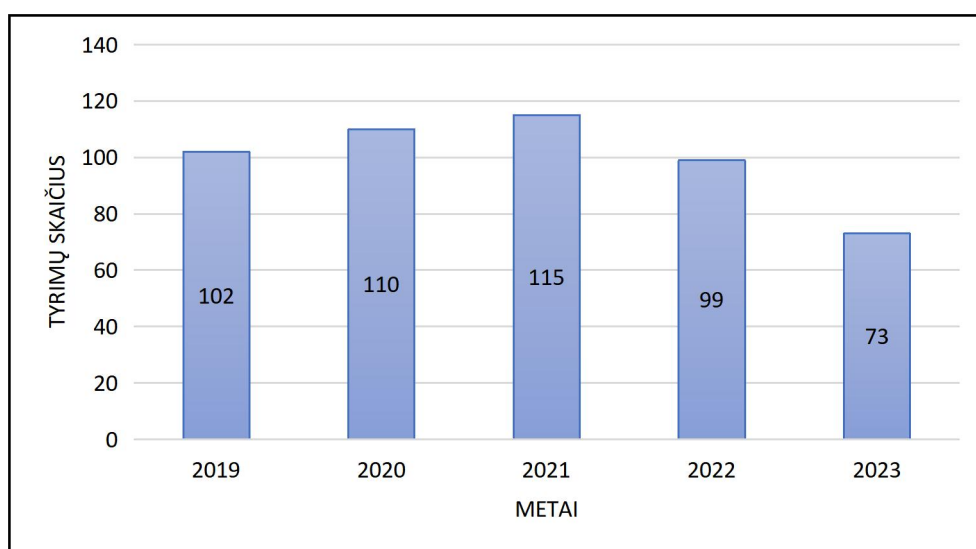


7.1.1. Diagrama. VUL SK vykstančių biomedicininis tyrimų pobūdis

2023 metais VUL Santaros klinikose iš viso buvo inicijuoti 73 nauji įvairių terapinių sričių biomedicininiai tyrimai - iš jų inicijuoti 34 moksliniai nekomerciniai tyrimai bei 39 klinikiniai vaistų ir medicinos prietaisų tyrimai (7.1.2. ir 7.1.3. diagramos).

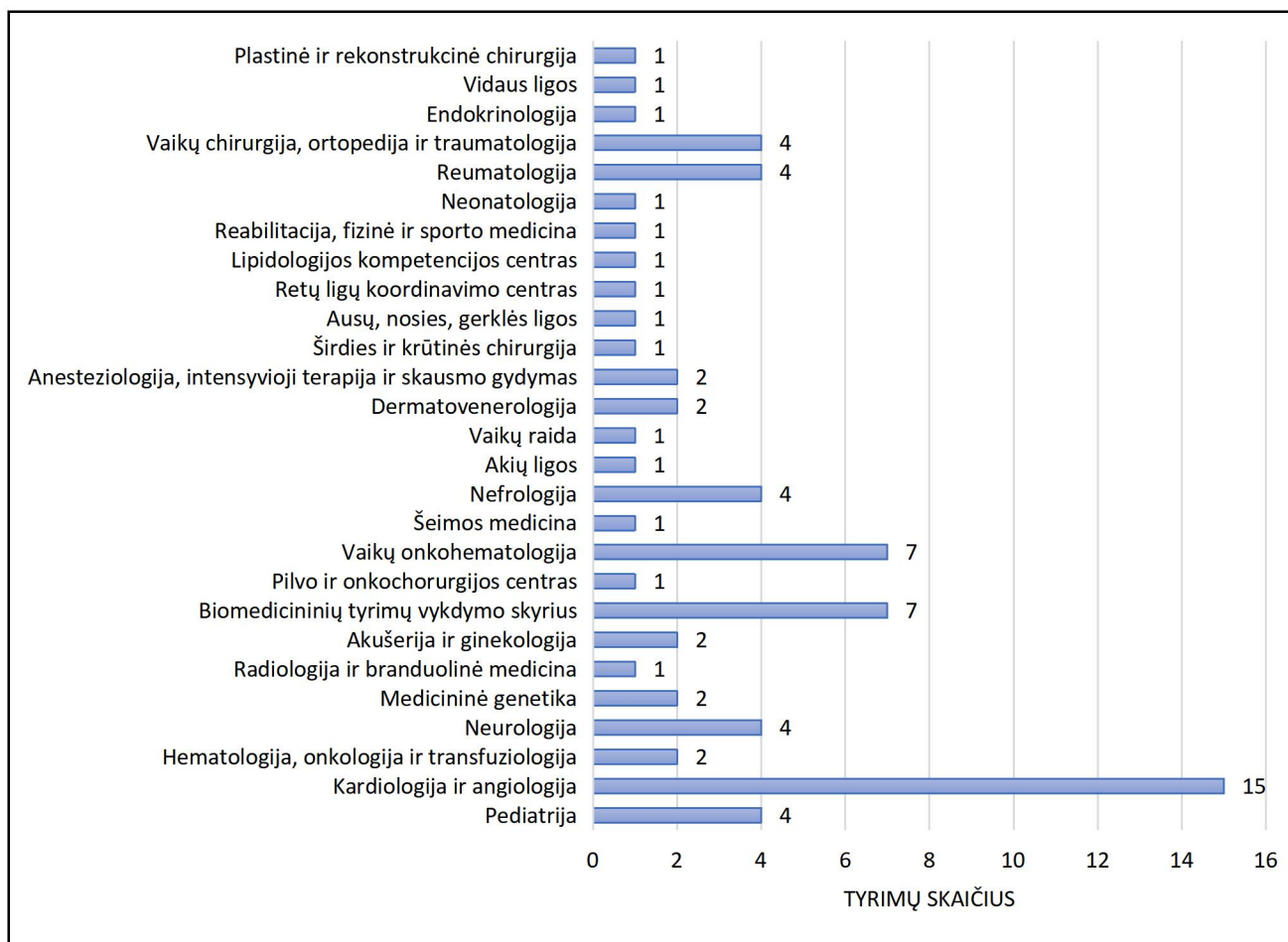


7.1.2. Diagrama. 2023 m. inicijuoti nauji biomedicininiai tyrimai



7.1.3. Diagrama. Naujų biomedicininų tyrimų inicijavimo dinamika VUL SK

Daugiausia buvo vykdytos šios pagrindinės biomedicininų tyrimų kryptys: kardiologija ir angiologija, vaikų onkohematologija, reumatologija, vaikų chirurgija, ortopedija ir traumatologija, nefrologija, neurologija ir pediatrija. 2023 m. Biomedicininų tyrimų vykdymo skyriuje taip pat atlikta nemažai įvairių sričių klinikinių ir biomedicininų tyrimų (7.1.4. diagrama).



7.1.4. Diagrama. 2023 m. VUL SK vykdytų biomedicininį tyrimų pagrindinės terapinės sritys

VUL Santaros klinikose, vieninteliame centre Baltijos šalyse, vykdyti arba vykdomi šie medicinos prietaisų tyrimai:

APAMA 1 – balionas, skirtas plaučių venų izoliacijai (prieširdžių virpėjimui gydyti);

AFERA 2 – kateteris ir navigacinė sistema (prieširdžių virpėjimui gydyti);

Beat to beat – kardiostimuliatoriai, kartu mažina ir arterinį kraujospūdį;

CCM – kardiostimuliatoriai, gerinantys miokardo kontraktiliškumą;

Double-Check AF – kartu su Kauno technologijos universitetu vykdomas nekomercinis tyrimas – nešiojamas laikrodis prieširdžių virpėjimui ir ekstrasistolėms nustatyti;

HYDRA – trankateterinio aortos vožtuvo implantavimo tyrimas (stebėsenos);

Accu-CINCH – kairiojo širdies skilvelio žiedas, skirtas kairiojo skilvelio geometrijai atstatyti ir mitralinio vožtuvo nesandarumui mažinti;

FAME III – perkutaninės intervencijos vaistais dengti stentai;

TRISTAR – triburio vožtuvo žiedas, skirtas vožtuvo korekcijai;

PLA – pulsinio lauko abliacijos sistemos tyrimas, skirtas gydyti paroksizminį prieširdžių virpėjimą; E-SAFE – tyrimas, skirtas stemplės temperatūrai ir atitraukimo zondo nuolatinei temperatūrai matuoti prieširdžių virpėjimo abliacijos metu;

KALPA™ – tyrimas, skirtas įvertinti medicinos priemonės saugumą ir veiksmingumą bei žemėlapių sudarymo, vaizdavimo ir valdymo galimybes pacientams, kuriems atliekamas kairiojo prieširdžio ausytės uždarymas;

Leaflex Performer – klinikinis tyrimas, skirtas medicinos prietaiso saugumui ir efektyvumui įrodyti; NuVera ICE – kateterio įvedimas atliekant perkutanines procedūras, kurių metu naudojant pertvaros punkciją sudaroma prieiga prie kairiojo prieširdžio;

CCM-HFpEF – implantuojamo prietaiso, Sphere-9 kateterio ir Affera žymėjimo bei radiodažnuminės pulsinio lauko abliacijos sistemos saugumo ir eksploatacinių savybių tyrimas, skirtas gydyti prieširdžių virpėjimą;

CorFlow CoFI™ sistema – tai medicinos prietaisas, sujungiantis galimybę išmatuoti mikrocirkuliacijos būklę (diagnozė) ir taikyti terapinius metodus gydant mikrokraujagyslių obstrukciją po miokardo infarkto;

Myval™ – perkateterinio širdies vožtuvo sistema;

Bolt Lithotripsy RESTORE FIH (RESTORE FIH) – litotripsijos sistema su angioplastika, kuri padeda gydyti širdies ar kojų arterijų susiaurėjimą / užsikimšimą;

TRUPULSE™ generatorius - specializuota priemonė, kuri per tiriamąjį kateterį tiekia radijo dažnį arba impulsinio lauko energiją;

THERMOCOOL SMARTTOUCH™ SF (STS) - dvikryptis navigacinis kateteris su kontaktinės jėgos jutimo galimybe – tai valdomas kelių elektrodų spindžio iriguojamas kateteris;

„Apollo“ intravaskulinės litotripsijos („Apollo IVL“) sistema – ji skirta perkutaninei transluminalinei angioplastikai pagerinti, naudojant IVL, kad suardytų kalcį prieš visišką dilataciją balionėliu esant mažam slėgiui;

Remo-Wax® Oil – skirtas gydyti izoliuotą išorinės ausies landos niežulį;

Vsling™ III prietaisas - skirtas širdies nepakankamumu sergančių pacientų skilvelių korekcijai;

OMNYPULSE™ - dvikryptis kateteris, kuris naudojamas širdies elektrofiziologiniam kartografavimui, stimuliavimui ir registravimui bei širdies abliacijai, kai naudojamas su „Biosense Webster“ TRUPULSE™ generatoriumi;

„Triflo“ - Aortos vožtuvas;

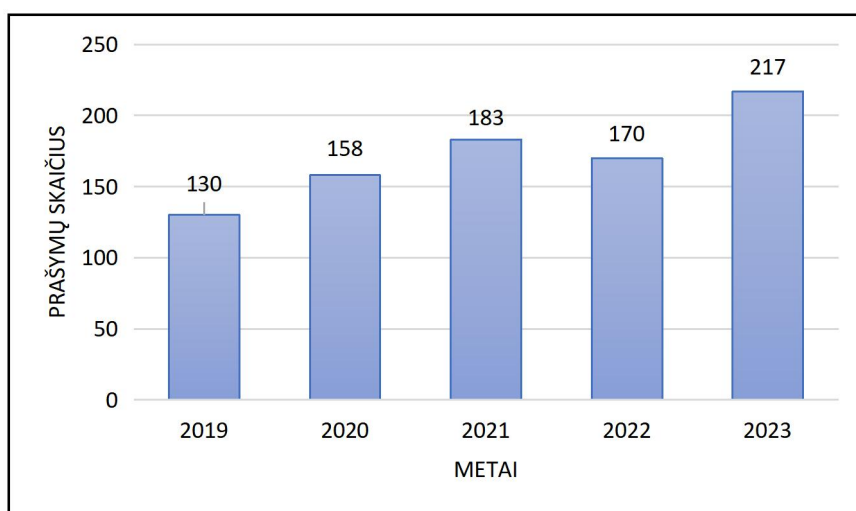
ENDOMATIC SEPIOLA priemonės paskirtis – sumažinti kairiojo prieširdžio ausytės trombo riziką ir su ja susijusią sisteminę tromboemboliją;

„Append“ sistema – jos paskirtis įtraukiant ir chirurginiu siūlu perrišant kairiojo prieširdžio ausytę (KPA) sumažinti KPA prasidėjusios tromboembolijos pavojų nevožtuviniu prieširdžių virpėjimu sergantiems pacientams.

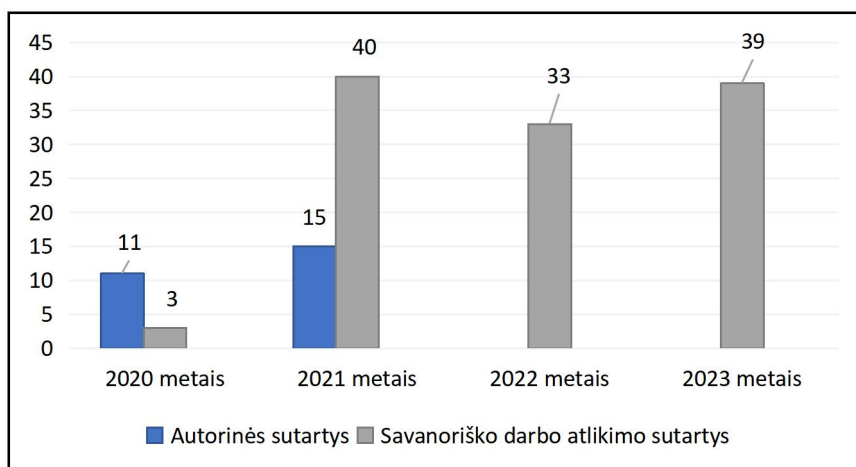
VUL Santaros klinikų mokslinės veiklos partneriai yra Vilniaus universitetas (Lietuva), Lietuvos mokslų taryba (Lietuva), Nacionalinis vėžio institutas (Lietuva), Inovatyvios medicinos centras (Lietuva), Gedimino technikos universitetas (Lietuva), Kauno technologijos universitetas (Lietuva), Biotechnologijos institutas (Lietuva), New York University School of Medicine (JAV), Kelno universitetas (Vokietija), Rostoko universitetas (Vokietija), Stanford universitetas (Didžioji Britanija), Alborgo universitetas (Danija), Erlangenio universitetinė ligoninė (Vokietija), Heidelbergo universitetinė ligoninė (Vokietija), Menzies tyrimų institutas (Tasmanija), INSERM tyrimų institutas (Prancūzija), Tarptautinės specialistų draugijos, Europos širdies kraujagyslių ir intervencinės radiologijos draugija, Lietuvos insulto asociacija, Olandijos-Belgijos kooperatinė hematologijos onkologijos tyrimų grupė HOVON, Vienos medicinos universitetas, Hamiltono Sveikatos Mokslų Korporacija, EuroSurg Collaboration, PSI CRO, Angion Biomedica Cor, BIO1, Karolinskos Universiteto Ligoninė, Leipzigo universitetas, Heidelbergo universitetas, Dublino Universiteto kolegija, Nacionalinis Airijos Universitetas Dubline, Kelno universitetas, Hanoverio Medicinos mokykla, UAB „Vadybos ir psichologijos institutas“, Lietuvos onkologų

chemoterapeutų draugija, Universität des Saarlandes Vokietijos universitetas, Šiaurės šalių vaikų onkologų ir hematologų draugija, Karališkoji Edinburgo ligoninė, Tarptautinės trombozių ir hemostazės draugijos Vaikų ir naujagimių trombozių ir hemostazės mokslinis subkomitetas, Giannina Gaslini institutas Italijoje, Lariboisiere ligoninė Prancūzijoje, Vaikų onkologijos ir hematologijos draugija Berlyne ir kitos mokslo įstaigos.

2023 metais iš viso gauta 217 studentų prašymų, dėl mokslinės veiklos vykdymo VUL Santaros klinikose (7.1.5. diagrama). Studentai daugiausia parengė klinikinio atvejo aprašymų bei anketinių apklausų. Su studentais sudarytos 39 savanoriško darbo atlikimo sutartys, atlikta keliasdešimt bakalauro, magistrų, studentų baigiamųjų darbų, kuriems vadovavo ligoninėje dirbantys specialistai (7.1.6. diagrama). VUL Santaros klinikos yra viena pagrindinių praktikos bazių medicinos, slaugos ir visuomenės sveikatos mokslo krypties studentams.



7.1.5. Diagrama. Studentų tiriamųjų darbų prašymų dinamika VUL SK



7.1.6. Diagrama. Savanoriško darbo atlikimo sutartys dėl studentų mokslinės veiklos

VUL Santaros klinikos yra gavusios Valstybinės vaistų kontrolės tarnybos leidimą organizuoti Geros klinikinės praktikos mokymus (GKP). Geros klinikinės praktikos pagrindų ir tobulinimosi mokymus galima išklausti nuotoliniu būdu: tyrėjams suteikiama galimybė bet kuriuo metu, bet kurioje jiems patogioje vietoje išklausti mokymų kursą ir išlaikyti testą. Sėkmingai išklaudus ir išlaikius testą, suteikiamas Geros klinikinės praktikos pagrindų (8 akad.

val.) mokymų sertifikatas arba Geros klinikinės praktikos tobulinimosi / žinių atnaujinimo (4 akad. val.) mokymų sertifikatas.

7.2. BIOBANKO SKYRIAUS VEIKLA

Biobankas – tai biologinės medžiagos ir su ja susijusios sveikatos informacijos kolekcija, kuri yra dinamiška, nuolat pildoma ir naudojama biomedicininuose tyrimuose. Biobankas padeda sumažinti atotrūkį tarp biomedicininų tyrimų ir sveikatos priežiūros praktikos, greitai aprūpindamas mokslininkus kokybiškais žmogaus biologiniais ėminiais bei sveikatos informacija, kurie reikalingi baziniams, palyginamiesiems, potencialių vaistų ar net individualizuotos medicinos tyrimams.

VUL Santaros klinikų **Biobanko misija** – skatinti proveržį biomedicinos srityje, Lietuvos ir užsienio mokslininkams teikiant kokybiškus standartizuotus mėginius bei sveikatos informaciją. Siekiame plėsti fundamentines žinias ir kurti taikomuosius įrankius, kad būtų tobulinama įvairių ligų diagnostika ir gydymas.

VUL Santaros klinikų **Biobanko vizija**:

- Prisidėti prie mokslinių tyrimų, fokusuojantis į personalizuotą mediciną.
- Būti aktyviu biobankų bendruomenės nariu (pvz.: BBMRI-ERIC - Biobanking and Biomolecular Resources Research Infrastructure – European Research Infrastructure Consortium, ŽBIC – žmogaus biologinių išteklių centras).
- Sukurti ir įveiklinti pažangią ir efektyvią IT infrastruktūrą ŽBIC.
- Sukurti motyvuojančią aplinką biomedicinos bei gyvybės mokslų studentams atlikti mokslinius tyrimus.

Svarbiausia įvykdyta veikla 2023 m.

VUL Santaros klinikų Biobanke kasmet sekami svarbiausi Biobanko veiklos rodikliai (lentelė 7.2.1.).

7.2.1. Lentelė. Svarbiausi Biobanko veiklos rodikliai (2019-2023 m.)

KPI (key performance indicators)	Iš viso	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Sukauptų mėginių skaičius	148716	3772	17582	64702	45751	16909 ²
Naujų projektų skaičius	103	1	16	21	31	34
Įvykdytų projektų skaičius	50	0	6	10	20	14
Gautų sutikimų skaičius	11661	974	2328	4332	2259	1768
BMT skaičius	20	0	6	3	8	3
Naujų partnerių skaičius	43	0	5	7	5+22 ¹	4
Tyrimuose panaudotų mėginių skaičius	7501	0	1174	4286	710	1331
Pajamos, EUR	531264,03	0	17146	355582	125909	32627,03
Mokslinių straipsnių skaičius, kuriuose paminėtas Biobankas	7	0	0	2	1	4
Mokslinių straipsnių skaičius, kuriuos rengė Biobanko darbuotojai	9	0	0	4	1	4
Mokslinių straipsnių cituojamumas	318	0	0	67	217	318

Biobanko paminėjimas žiniasklaidoje	122	0	0	70	30	22
Pristatymai konferencijose	13	0	0	4	6	3
Savaitiniai BB susitikimai	86	0	0	20	37	29
Kaizen skaičius	9	0	0	2	3	4

¹ - EuCARE projekte yra 22 partneriai.

² – Išsaugomų mėginių skaičius mažėja, nes fokusuojamasi į brangesnių, sudėtingesnių mėginių paruošimą, kuris trunka ilgiau, o patys mėginiai gali būti pritaikomi sudėtingesniuose moksliniuose tyrimuose.

Svarbiausi įgyvendinti uždaviniai, veikla 2023 m.

1. Remiantis metų pradžioje suformuluotais Biobanko skyriaus tikslais, 2023 m. buvo fokusuotasi į mokslinę veiklą:

- a. Parengti ir publikuoti keturi straipsniai;
- b. Vykdomi darbai pristatyti trijose konferencijose;
- c. Sėkmingai tęsiami darbai tarptautiniuose Europos komisijos finansuojamuose projektuose TREL, EUCARE;
- d. Pradėti darbai tarptautiniuose Europos komisijos finansuojamuose projektuose SANGUINE ir DigiONE
- e. Bendradarbiaujant su privačia įmone pradėti disocijuoti solidiniai ėminiai ir pradėtos auginti pirminių ląstelių kultūros.
- f. Laimėti 2 misijų projektai, bendradarbiaujant su partneriais iš VU GMC ir lyderiaujančių biotechnologijų įmonių.

2. Užbaigtas Žmogaus biologinių išteklių centro (ŽBIC) projektas:

- a. Įsigyta įrangos už daugiau nei 790 tūkst. EUR, kurių pagalba įrengtos Biobanko laboratorijos, pritaikytos rutininiam biobankavimui, mokslinių projektų veiklai;
- b. Sukurta ir ištestuota sąsaja tarp Biobanko inventorinės sistemos ir Valstybės sveikatos duomenų pakartotinio naudojimo platformos (VDV IS);
- c. Lietuva tapo pilnoverte BBMRI-ERIC nare.

3. Atnaujintos Vilniaus Santaros klinikų Biobanke sukauptos kolekcijos BBMRI-ERIC Directory, kur informacija prieinama Lietuvos ir užsienio mokslininkams (https://directory.bbmri-eric.eu/#/biobank/bbmri-eric:ID:LT_VSK_Biobank).

4. Plečiama biobankavimo veikla Santaros klinikose – įtraukiami nauji centrai, plečiamas saugomų mėginių tipų sąrašas:

- a. Pradėtas bendradarbiavimas su Neurochirurgijos centru ir Valstybiniu patologijos centru, renkama galvos smegenų piktybinio navikų kolekcija, sudaryta iš audinių ir kraujo mėginių.
- b. Pradėtas bendradarbiavimas su Neurologijos centru, renkamos skirtingos kolekcijos, susijusios su Alzheimeriu, epilepsija, generalizuota miastenija, insultu, išsėtine skleroze, šonine amiotrofine skleroze.
- c. Pradėtas bendradarbiavimas su Pilvo chirurgijos centru, surinkta kolorektalinio vėžio metastazių kolekcija, fokusuojantis į laisvai cirkuliuojančios DNR tyrimus.

5. Vykdoma veikla, susijusi su studentų apmokymu:

- a. Du GMC Mikrobiologijos bakalauro studentai atlieka mokslinę praktiką Biobanko laboratorijoje.
- b. Du Medicinos fakulteto Sistemų biologijos magistro studentai sėkmingai apsigynė projektinį darbą, rengtą Biobanke.

6. Įsitraukimas į klinikines studijas:
 - a. Pradėtas bendradarbiavimas su Bio-1 ruošiant mėginius klinikiniam tyrimams.
 - b. Sėkmingai tęsiamas bendradarbiavimas su HOTC Klinikinių tyrimų skyriumi, ruošiant mėginius klinikiniam tyrimams.
7. Įveikintas užsakovų grįžtamojo ryšio sekimas ir analizė.

Svarbiausi tikslai 2024 m.

VUL Santaros klinikų Biobanko prioritetinė kryptis 2024-iesiems metams – duomenų standartizavimas, struktūrizavimas ir anonimizavimas (SSA) bei papildomų finansinių šaltinių paieška.

1. Plėsti kaupiamų mėginių įvairovę ir stiprinti bendradarbiavimą su kitais Biobankais.
2. Gerinti saugomų biologinių mėginių bei duomenų kokybę bei saugą.
3. Gerinti asmenų sveikatos informacijos ir duomenų prieinamumą, konfidencialumą ir saugumą.
4. Skatinti mokslinius tyrimus medicinos, farmacijos, biotechnologijos, gyvybės bei fundamentinių mokslų srityje.
5. Stiprinti Biobanko finansinį stabilumą.
6. Didinti Biobanko veiklos žinomumą Lietuvoje ir pasaulyje.

8. ŪKINĖ VEIKLA

8.1. APTARNAVIMO TARNYBOS VEIKLA

VUL Santaros klinikų struktūrinių padalinių, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos užtikrinimui funkcionuoja Aptarnavimo tarnyba, organizuojanti svarbiausius infrastruktūrinio pobūdžio darbus: eksploatacija ir remontas, energetika, šildymas, vėdinimas, kondicionavimas, transportas, teritorijos ir priešgaisrinė apsauga, kiemo ir parko priežiūra. Atskirai veikiančių ūkiskaitinių padalinių, kurie užsiimtų patalpų valymu, patalynės skalbimu, liftų priežiūra, vėdinimo sistemų priežiūra, nėra. Šiai veiklai užtikrinti perkamos specializuotų įmonių paslaugos, kurios atnaujinamos Lietuvos Respublikos įstatymų nustatyta tvarka bei terminais skelbiant ir tuo tikslu vykdant viešuosius pirkimus.

Pastatų valdymas, rekonstrukcija ir naujos statybos darbai

VUL Santaros klinikos savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Vilniuje, Druskininkuose, Valkininkuose. Pagrindinė įstaigos veikla (*gydymo*) vykdoma 30-yje pagrindinės ligoninės ir filialų pastatų, kurių bendras plotas 210 791,73 m². Santaros klinikos nekilnojamąjį turtą valdyti, juo naudotis, savo įstatuose numatytoms veikloms vykdyti yra gavusi pagal atskiras panaudos sutartis su valstybės turto patikėtiniais (*panaudos davėjais*): Sveikatos apsaugos ministerija (*pastatai*) ir Nacionalinės žemės tarnybos prie Žemės ūkio ministerijos teritoriniais žemėtvarkos skyriais (*žemės sklypai*). Pažymėtina, kad LR Vyriausybės sprendimu visas nekilnojamas turtas (pastatai) ir ilgalaikis kilnojamas turtas 2023 m. panaudos pagrindais patikėjimo teise perduotas valdyti VUL Santaros klinikoms.

Nekilnojamasis turtas kuriamas, naudojamas ir likviduojamas vadovaujantis atitinkamais Lietuvos Respublikos įstatymais, statybos techniniais reglamentais ir kitais norminiais dokumentais. Nekilnojamojo turto būklės (*visų statinio elementų*) palaikymas vyksta nustatyta tvarka ir periodiškumu vykdant statinių naudojimo priežiūrą, kuri atliekama nuo naujo statinio

statybos užbaigimo įforminimo momento iki statinio naudojimo pabaigos. Nekilnojamojo turto būklę Santaros klinikos palaiko savo jėgomis (*ūkio būdu*) ir pirkdamos paslaugas, vadovaujantis Viešųjų pirkimų nuostatomis, atitinkamai iš ekspertų, projektuotojų ir rangovų.

Pagrindiniai Aptarnavimo tarnybos darbai/projektai per 2023 metus:

- Toliau vykdomi Pediatrijos korpuso antrojo etapo statybos rangos darbai.
- Tęsimas Pažangios terapijos centro pastato projektavimas.
- Tęsimi techninės projektavimo užduoties parengimo darbai jungčių tarp Santariškių g. 2, 4, 7, 14, 16 įgyvendinimui.
- Vykdomas sraigtasparnio aikštelės rangos konkursas.
- Parengta konkursinė medžiaga A korpuso 5a. Neurologijos centro patalpų II ir III etapo remontui.
- Tęsimas Infekcinių ligų klasterio pastato projektavimas.
- Parengta konkursinė medžiaga Kraujo plazmos šaldymo patalpos įrengimo konkursui.
- Parengta konkursinė medžiaga VPC dalies rūsio ir pirmo aukšto patalpų kapitalinio remonto techninio projekto parengimui, projekto vykdymo priežiūrai ir statybos darbams.
- Parengta konkursinė medžiaga Konsultacijų poliklinikos vėdinimo techniniam projektui.
- Vykdomas rangos konkursas citotoksinių vaistų skiedimo patalpoms įrengti Santariškių g. 2, F korpuse.
- Parengti projektai rezidentų ir lankytojų rūbinių pertvarkai F korpuse.
- Atliktas patalpų perplanavimo projektas ir atliktas remontas iš aferezinių salės įrengiant ABLTS laboratorijas A korpuse, 9 aukšte.
- Atliktas patalpų remontas, pritaikant patalpas gydomųjų aferezinių skyriui B korpuse, 1 aukšte.
- Atlikti statybos darbai įrengiant hibridinę operacinę D korpuse.
- Atlikti statybos darbai įrengiant kompiuterinės tomografijos operacinę, Intervencinės radiologijos skyriuje C korpuse.
- Atlikti statybos remonto darbai Vaikų fizinės medicinos ir reabilitacijos centro Vaikų reabilitacijos skyriuje "Saulutė" Druskininkuose 3D3p korpuso 1-3 aukštuose.
- Užbaigti baseino priestato rangos darbai Vaikų fizinės medicinos ir reabilitacijos centro Vaikų reabilitacijos skyriuje "Saulutė" Druskininkuose.

Įgyvendinant savarankišką pacientų maitinimą, 2023 metų pirmąjį ketvirtį buvo užbaigti maisto gaminimo patalpų remonto rangos darbai, atlikti baigiamieji šaldymo įrenginių, kitos likusios pramoninės virtuvės įrangos pirkimo, montavimo ir pajungimo darbai, nupirkti įvairūs virtuvės reikmenys, nupirkta ir toliau sudarytos sutartys įvairiems maisto produktams tiekti, pradėti eksploatuoti trys krovininiai automobiliai termovežimėlių gabenimui į nutolusius nuo maisto gaminimo patalpų Santaros klinikų korpusus, trys elektriniai vilkikai, kurių pagalba Santaros klinikų rūšiais tiekiamas maistas klinikų klinikinių padalinių pacientams.

Įgyvendinant VUL Santaros klinikų sprendimą atsisakyti perkamų pacientų maitinimo paslaugų ir perimti pacientų maitinimą iš šių paslaugą teikiančios įmonės, siekiant tinkamai ir racionaliai organizuoti pacientų maitinimą, 2023 m. II ketvirtyje Aptarnavimo tarnybos sudėtyje buvo įsteigta Maitinimo tarnyba su trimis padaliniais - Vilniaus, Druskininkų ir Valkininkų

maitinimo skyriais. Nuo birželio 1 d. Maitinimo tarnyba yra atsakinga už dietinio maitinimo paslaugos organizavimą visuose VUL Santaros klinikų skyriuose ir padaliniuose.

Inžinerinių tinklų ir sistemų valdymas

VUL Santaros klinikos, kaip panaudos gavėjas, yra įpareigotas savo lėšomis padengti pastatų (*patalpų*) eksploatavimo išlaidas, susidarančias teikiant sveikatos priežiūros paslaugas. Diegiant įvairias, technines ir kitokias priemones, siekiama optimizuoti patiriamas išlaidas. Rekonstruojami seni pastatai ar atskiri ligoninės padaliniai (atliekant kapitalinį remontą). Į rekonstrukcijos apimtis stengiamės įtraukti senų inžinerinių tinklų, vamzdynų, šildymo bei vėdinimo sistemų automatizavimą ir apskaitos atnaujinimą, įdiegiant bendrą pastatų valdymo sistemą, apimančią visus mūsų padalinius. Ūkio būdu, t. y. VUL Santaros klinikų Statybos, remonto ir eksploatacijos skyriaus personalo jėgomis nuolatos vykdomi paprastojo remonto darbai įvairiuose VUL Santaros klinikų pagrindinės ligoninės bei filialų pastatuose.

Perskirsčius skyrius, pasikeitus patalpų funkcionalumui, buvo įrengti nauji vandens įvadai ir/ar pakeista dalis vandentiekio, nuotekų vamzdynų, sumontuoti nauji santechnikos prietaisai atskiruose Ligoninės korpusuose, aukštuose ir padaliniuose.

Siekiant skaitmenizuoti tarnybinio transporto priemonių valdymą ir kontrolę, 2023 m. Transporto skyrius pradėjo naudoti palydovinio ryšio pagrindu veikiančią stebėjimo ir kontrolės įrangą (toliau – GPS). Pirmame etape GPS įrengta 28-iose iš 47-ių VUL Santaros klinikų turimų transporto priemonių.

8.2. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PLĖTRA

Ligoninės veiklos neįmanoma įsivaizduoti be informacinių technologijų. Ligoninės Informatikos ir plėtros centro (toliau – IPC) misija – prisidėti prie pažangiausių informacinių technologijų diegimo, gerinant VUL Santaros klinikų teikiamų medicinos paslaugų prieinamumą ir kokybę, sukuriant ir palaikant efektyvią, patogią, patikimą darbo aplinką, saugią ir tikslią apskaitą, sudarant technologines galimybes medicinos mokslo plėtrai ir mokymui, padėti medicinos ir kitam personalui užtikrinti sklandų procesų valdymą tarp visų Ligoninės padalinių.

IPC strateginės veiklos kryptys:

- 1) IPC veiklos optimizavimas: inžinerinės infrastruktūros palaikymas ir plėtra.
- 2) Ligoninės informacinių sistemų palaikymas ir plėtra:
 - a. sistemų stabilumas ir veiklos tęstinumas;
 - b. informacinių sistemų vystymas.
- 3) Paslaugų kokybės gerinimas.
- 4) Projektinės veiklos vystymas.

1. IPC veiklos optimizavimas: inžinerinės infrastruktūros palaikymas ir plėtra

- Palaikoma apie 3100 kompiuterinių darbo vietų, 200 serverių (2022 metais paleisti 25 nauji serveriai), 17500 kompiuterinio tinklo vietų, 2700 telefonų, 450 bevielio tinklo taškų, 940 lovų apimančios palatinės iškvietimo sistemos, 12 eilių reguliavimo sistemų, 290 vaizdo kamerų, 9 operacines ir 7 auditorijas apimanti telechirurgijos sistema, 750 prijungtų medicininių įrenginių bei 758 TB (iš kurių 2021 metais sugeneruota 58 TB) sukauptų vaizdų apimanti PACS sistema, 6700 pašto dėžučių, 230 TV imtuvų apimantis TV tinklas, gaisro ir apsaugos sistemos, apimančios visus ligoninės pastatus.

- Išspręsta 8000 kreipinių.
- Įdiegta 250 naujų kompiuterinių darbo vietų ir 360 spausdinimo įrenginių užtikrinant papildomai atsiradusį darbo vietų poreikį bei keičiant susidėvėjusius ir nebetinkamus naudojimui įrenginius. 100 kompiuterinių darbo vietų buvo atnaujintos, taip pagerinant darbo sąlygas nekeičiant įrenginio nauju.
- Įrengtos penkios specializuotos mobilios anesteziologų kompiuterinės darbo vietos operacinėse.
- Nurašyta, surinkta ir perduota utilizuoti 3 tonos įvairios kompiuterinės įrangos.
- Įgyvendintas ligoninės filialo Valstybinio patologijos centro kompiuterių tinklo pajungimas į vieningą ligoninės kompiuterinį tinklą taip užtikrinant kompiuterio tinklo suvienodinimą ir administravimo palengvinimą.
- Sukurtos naujos bei perkeltos esamos Vaiko raidos centro, Vaikų ligoninės Priėmimo, Poliklinikos, Laboratorijos padalinių kompiuterinės darbo vietos, užtikrintos veikimui būtinos IT ir komunikacijų sistemos.
- Atnaujinamos gaisro signalizacijos sistemos B korpuse.
- Dalyvaujama ligoninės infrastruktūros plėtos bei kitų projektų planavimo, projektavimo ir vykdymo veiklose, parenkant ir diegiant ligoninei tinkamus, suderinamus su esančiomis sistemomis, modernius IT infrastruktūros sprendimus (25 infrastruktūriniai projektai).
- Valdomos 143 sutartys dėl prekių ir paslaugų tiekimo.
- Parengtas TV transliacijų įrangos atnaujinimo sprendimo projektas užtikrinantis analoginės, skaitmeninės ir IPTV transliavimo galimybes ligoninės patalpose.

2. Ligoninės informacinių sistemų palaikymas ir plėtra

2.1. Sistemų stabilumas ir veiklos tęstinumas

Atnaujintas vaizdų archyvas.

Išplėstas medicininis įrenginių tinklas – prijungti 56 nauji medicininiai įrenginiai ir sistemos.

Atnaujinta holterių sistemos techninė bei programinė įranga užtikrinant ir sukauptų duomenų išsaugojimą.

Duomenų centruose (dvejuose duomenų centruose) atnaujinama tinklo infrastruktūra, siekiama padidinti tinklo našumą, įgyvendinti maršrutizavimu paremtą duomenų centro tinklo architektūrą, gerinti duomenų centrų tarpusavio nepriklausomumą bei aukštą patikimumą.

Atliktas centrinių kritinių tašku optimizavimas (nuo 14 iki 8 žiedinių mazgų).

Įsigyta ir pradėta atnaujinti 55 vnt. prieigos komutatorių.

Pradėtas optiniu ryšio linijų diegimo bei atnaujinimo projektas, planuojama projekto pabaiga – 2024 metai.

Atliktas atsarginių kopijų sistemos tobulinimas.

Įdiegtos kibernetinio saugumo priemonės.

Prisijungimo prie Saugiojo tinklo procesas:

Išpildyti tesės aktuose nustatyti reikalavimai patalpų tinkamumui.

Su KVTC suderintas pajungimo sprendimas.

Kita veikla:

- Parinkti ir realizuoti technologiniai sprendimai 1000 renginių, iš kurių:
- 15 vietinių konferencijų (nuotolinių, hibridinių, gyvų);
- 5 tarptautinių konferencijų;
- 2 tarptautiniai kongresai.

2.2. Informacinių sistemų vystymas

8.2.1. lentelėje yra pateikiamas šiuo metu prižiūrimų ir vystomų informacinių sistemų sąrašas.

8.2.1. Lentelė. Prižiūrimų ir vystomų IS sąrašas

ELI	Elektroninė ligos istorija (Santa-HIS)
ERA	Elektroninė raštinė
MEDKA	personalo programa
RIVILĖ	finansinė apskaitos programa
SANTA Telemedicina	telemedicinos platforma
PACS	vaizdų archyvas
Biomedicininiai tyrimai	administravimo posistemė
Pacientų stebėsenos sistemos	ligų registrai
ESPBI, VLK integracija	ryšys su išorinėmis sistemomis
ESP	Elektroninės sveikatos paslaugos
MEDPAS	ESP, MIDAS, IPR, Telemedicina apjungianti medicinos personalo apskaitos sistema
IPR	Išankstinės pacientų registracija (sergu.lt) (ES projektas)
IPK	Internetinė paciento kortelė
MIDAS Biomedicina	duomenų archyvas ir mokslinių tyrimų platforma (ES projektas)
NKSPS	Klinikinių sprendimų palaikymo sistema (ES projektas)
FMR	FMR resursų planavimo modulis

IPC informacinių sistemų vystymą vykdo dviem kryptimis:

- orientuojantis į Ligoninės be popierinės paciento dokumentacijos, valdymo ir išteklių apskaitos kryptis.
- nustatant prioritetus vadovautis Ligoninės strateginių tikslų atitikimo, ekonominio naudingumo bei racionalumo ir inovatyvumo kriterijais.
- Atsižvelgiant į Ligoninės darbuotojų poreikius, per 2023 metus buvo atlikta eilė IS plėtros darbų, susijusių su Ligoninės padalinių automatizavimo procesais.
- Įdiegtas įstaigos spaudas, kurio pagalba gydytojai gali pasirašyti elektroninius dokumentus daug greičiau ir patogiau.
- Patobulintas Pacientų stebėjimo priėmimo skubios pagalbos skyriuose langas, pacientus galima rūšiuoti pagal numatytus postus ir pagal specialistus, kuriems nukreiptas konsultacijai pacientas. Pridėta EPS ir temperatūros kortelės informacija, sukurtas automatinis stebėjimo paslaugos pildymas. Sukurtas paciento išvykimo fiksavimo funkcionalumas.
- Patobulintas Hospitalizavimo planavimo sąrašas, įdiegtas interaktyvus kalendorius, kuris rodo operacinių užimtumą, taip pat operacinių judėjimo funkcionalumas papildytas naujomis

būsenomis, todėl galima tiksliau monitoruoti operacinių užimtumą. Taip pat sukurtas operacijų atšaukimo ir perkėlimo funkcionalumas.

- Kraujo centro prašymu užsakomi kraujo komponentų kokybės tyrimai atskirti nuo pacientų tyrimų.
- Medicinos genetikos centro prašymu sukurtas SMS žinučių siuntimo funkcionalumas Visuotinio naujagimių tikrinimo sąraše.
- Gastroenterologijos skyriaus prašymu ELI sistemos maitinimo užsakymuose sukurti ruošiniai dėl dietų paskyrimo postams pastabų lauke.
- Laboratorijos prašymu, tyrimuose atvaizduojami analizių atlikimo metodai ir tikslus kiekvienos analizės atlikimo laikas, iš kitų įstaigų gaunamuose tyrimuose matomas kitos įstaigos pateiktas paciento kodas, pagal laboratorijos poreikį pakeisti ir atnaujinti tyrimų šablonai.
- Atlikti formos Būklės aprašymas pakeitimai: sukurta specializuotos anamnezės dalis „Insultas (trombolizė/trombektomija)“, formos duomenys atvaizduojami paciento suvestinėje, formos pavadinime nurodoma gydytojo ESPBI kvalifikacija, galima pasirinkti formos tikslą, pakeista gydymo stacionare apskaičiavimo trukmė, diagnozių atvaizdavimas.

Patobulinta visa eilė elektroninių formų, kad Ligoninės personalo darbas būtų patogesnis ir efektyvesnis, teikiant paslaugas pacientams.

Buvo sukurtos 18 nauja elektroninė medicininė forma Ligoninės informacinėje sistemoje ELI. Ligoninės informacinėje sistemoje ELI buvo sukurta 7,9 mln. dokumentų, peržiūrėta –30,0 mln. kartų. Iš viso Ligoninės informacinėje sistemoje ELI yra sukurta apie 65 mln. dokumentų.

Didelis dėmesys buvo skiriamas veiklos analitikos sistemos vystymui:

Sukurtos 23 naujos ataskaitos, kurios palengvina kontrolės, stebėjimo, efektyvumo gerinimo funkcijas Ligoninės skyriams ir centrams.

Plėtota darbo krūvio pasiskirstymo stebėjimo švieslentė.

Sukurtos 6 KPI rodiklių stebėjimo švieslentės apimančios akušerijos, RITS, endokrinologijos, neonatologijos, neurologijos, onkohematologijos veiklos sritis.

Per 2023 metus buvo atliktos 96 užduotys, kurių metu buvo patobulintos anksčiau sukurtos ataskaitos ir 29 užduotys klaidų pataisymams.

Duomenų išrinkimui iš ELI sistemos duomenų bazių pagal užsakovų prašymus buvo atlikta 160 užduočių. Sukurti keli didesni duomenų rinkiniai apie mielomos, karcinomos gydymą ir kepenų transplantaciją.

Kita veikla:

- Užbaigus projektą „Pacientų įtraukties instrumentai sveikatos paslaugų kokybei gerinti (PĮI)“ prisidėta prie projekto monografijos parengimo.
- Kaip bendraautorai Informatikos ir plėtros centro darbuotojai publikavo 10 straipsnių moksliniuose leidiniuose. Parengti 8 pranešimai, kurie buvo pristatyti tarptautinėje ir vietinėse mokslinėse konferencijose, iš jų 5 buvo pristatyti pačių IPC biostatistikų.

3. Paslaugų kokybės gerinimas.

2020 metų pabaigoje buvo įkurtas Pacientų registravimo ir informavimo skyrius, kuriame Informacinių sistemų specialistai įdiegė modernų skambučių centrą, kuris nuolatos tobulinamas, konfigūruojamas atitinkamai pagal skambučių srautus ir poreikius, tam kad užtriktini didžiausią skambučių pralaidumą.

Gerinant Ligoninėje teikiamų paslaugų kokybę 2021 m. buvo įdiegta šiuolaikiška IT krepinių valdymo sistema. Per 2023 m. net 20 proc. krepinių buvo užregistruotu pasinaudojant Savitarnos sistema. Ši naujovė leidžia Ligoninės personalui sutaupyti ir efektyviau išnaudoti savo darbo laiką ir greičiau sulaukti reikalingos pagalbos.

Pagalbos tarnyba veikianti 24/7 darbo režimu atsiliepė į 27528 skambučius, išsprendė 17248 užregistruotus kreipinius.

4. Projektinės veiklos vystymas

Per 2023 metus IPC aktyviai dalyvavo/dalyvauja įgyvendinat, reikšmingus Ligoninei, Europos Sąjungos (ES) finansuotus projektus, tai:

- „Žmogaus biologinių išteklių centras“. IPC atsakomybėje priskirta viena svarbesnių šio projekto veiklų „Sukurta vieninga Žmogaus biologinių ėminių centro (BIOBANKO) IT sistema“. Įgyvendinus šią veiklą, buvo sukurta ir įdiegta Nacionalinio biobanko (NBB) saugyklos apjungianti informacinė sistema.

- „Pancare skaitmeninio pasveikusiojo paso plėtros ir įdiegimo studija, skirta pagerinti vaikystėje vėžį išgyvenusių asmenų priežiūrą (pancaresurpass)“ IPC kartu su ligoninės gydytojais priskirtas uždavinys sukurti novatorišką skaitmeninį įrankį „Išgyvenimo pasą“ (angl. Survivorship Passport (SurPass)), siekiant suteikti žinias ir rekomendacijas vaikams sirgusiems vėžiu, kad galėtų išvengti buvusios ligos vėlyvojo poveikio rizikos bei gydytojams, kad galėtų suteikti reikalingą priežiūrą vėžiu sirgusiems vaikams. Pirmiausia „Išgyvenusiojo pasas“ bus diegiamas Austrijoje, Belgijoje, Vokietijoje, Italijoje, Lietuvoje ir Ispanijoje.

- Pacientų įtraukties instrumentai sveikatos paslaugų kokybei gerinti (PII). Projekto tikslas -integruoti vadybos, ekonomikos, informacinių technologijų ir medicinos mokslų žinias bei įtraukia pacientus ir jų organizacijas, siekiant pagerinti sveikatos paslaugų kokybę. Projektas sėkmingai įgyvendintas.

Siekiai 2024 m.

Siekiant užtikrinti Ligoninės nepertraukiamą veiklą ir plėtrą, orientuotą į paslaugų valdymą, kokybę, inovacijas, veiklos skaidrumą ir nuolatinį tobulėjimą:

- Užtikrinti kvalifikuotą personalą ir išorės paslaugas reikiama apimtimi.
- Siekti IT infrastruktūros saugaus eksploatavimo užtikrinimo.
- Tęsti pradėtus IT infrastruktūros atnaujinimo projektus.
- Plėsti aukštą duomenų patikimumą ir atkūrimą.
- Užtikrinti reikiamą kiekį techninės bei programinės įrangos, kuri atitinka šiandieninius standartus bei naudotojų lūkesčius.
- Gryninti teikiamas paslaugas, jas standartizuoti, nustatyti SLA.
- Užtikrinti IPC dalyvavimą ligonės vykdomuose projektuose.
- Nustatyti bendradarbiavimo taškus su kitais vidiniais, paslaugas teikiančiais Ligoninės padaliniais.
- Inovacijų taikymas ir diegimas IPC veiklos procesuose.

8.3. VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ SKYRIAUS VEIKLA

2023-ais metais bendra visų vykdytų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė siekė 104 543 220 EUR. Į šią sumą įeina viešieji prekių, paslaugų ir darbų pirkimai, įskaitant sudarytas sutartis įgyvendinant Valstybės investicijų programas (toliau – VIP). 2023 m. atlikus viešųjų pirkimų procedūras sudarytų sutarčių apimtys palyginus su 2022 m. padidėjo 13,6 proc.

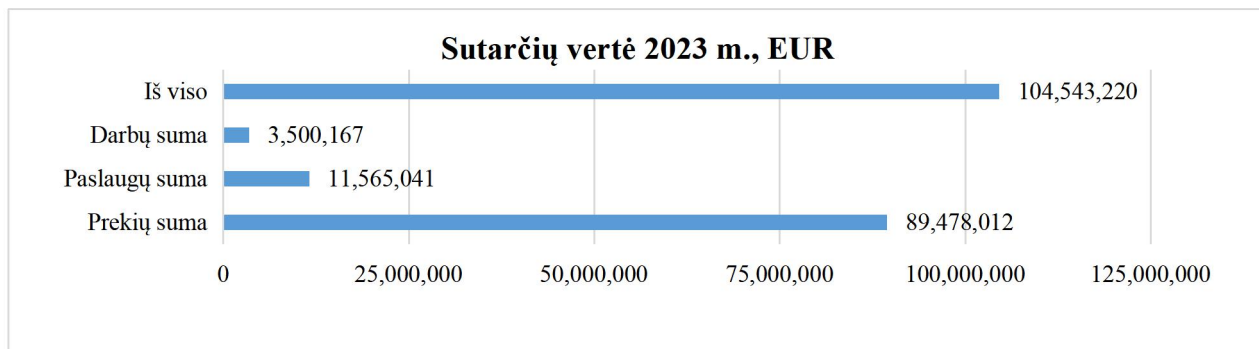
Prekių pirkimų apimtys 2023 m. padidėjo 18,2 proc., darbų pirkimų apimtys padidėjo 1,7 karto (72,4 proc.), o paslaugų pirkimų apimtys, palyginus su 2022 m., sumažėjo 18,8 proc. Bendras atliktų pirkimų skaičius 2023-ais metais, lyginant su 2022 metais, padidėjo 11,0 proc. (nuo 1 522 iki 1 690). Prekių, paslaugų ir darbų (PPD) pirkimų apimčių pagal sudarytų sutarčių vertę dinamika 2019–2023 m. pateikta 8.3.1. lentelėje.

8.3.1. Lentelė. Prekių, paslaugų, darbų pirkimų apimčių dinamika 2019–2023 m.

Metai	Prekių suma, EUR	Paslaugų suma, EUR	Darbų suma, EUR	Suma, EUR
2023	89.478.012	11.565.041	3.500.167	104.543.220
2022	75.720.849	14.250.558	2.030.825	92.002.232
2021	88.033.969	9.403.186	5.603.066	103.040.221
2020	110.726.149	15.671.219	17.621.058	144.018.427
2019	45.189.471	10.540.601	1.976.238	57.706.310

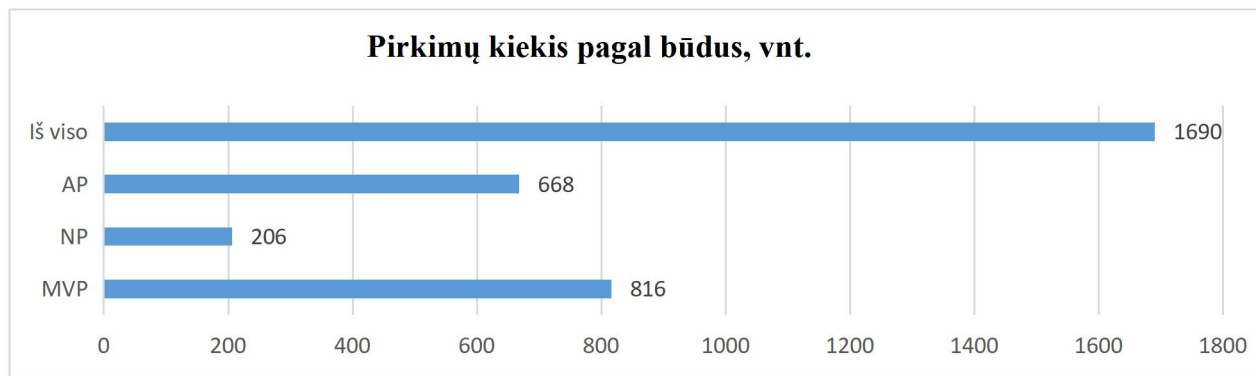
2023 m., lyginant su 2022 m., buvo didesnė vykdytų viešųjų pirkimų finansuojamų VIP lėšomis vertė, pvz. 2022 m. bendra sudarytų sutarčių vertė – 2 645 768,33 EUR su PVM, 2023 m. sudarytų viešųjų pirkimų sutarčių, finansuojamų VIP lėšomis, vertė – 4 968 499,68 EUR su PVM.

2023-ais metais bendra visų vykdytų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė siekė 104 543 220,11 EUR. Į šią sumą įeina viešieji pirkimai, vykdyti atvirų konkursų, neskelbiamų derybų, mažos vertės pirkimai bei pirkimai, vykdyti per centrinę perkančiąją organizaciją (administruojama VšĮ CPO LT, toliau – CPO). 2023 m. skirtingais pirkimais sudarytų sutarčių vertė pateikta 8.3.1. diagramoje.



8.3.1. Diagrama. Sutarčių vertė 2023 m., EUR

2023 m. atlikti 1 690 pirkimai. 8.3.2. diagramoje pateiktas skirtingais pirkimų būdais atliktų pirkimų skaičius, 8.3.3. diagramoje – pirkimų apimtys pagal būdus.



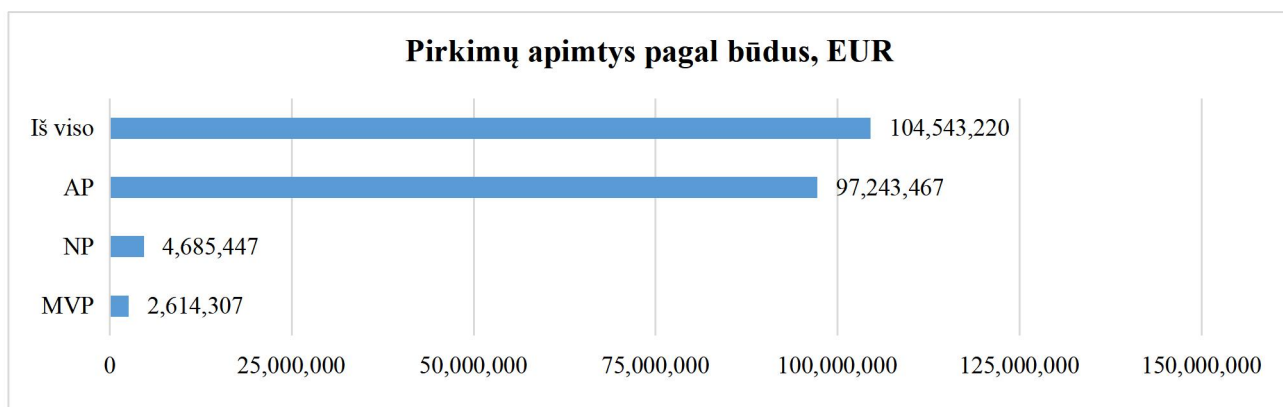
8.3.2. Diagrama. Pirkimų kiekis pagal būdus, vnt.

Sutrumpinimų paaiškinimai:

AP – atviri konkursai

NP – neskelbiamos derybos, neskelbiamos supaprastintos derybos, skelbiamos derybos

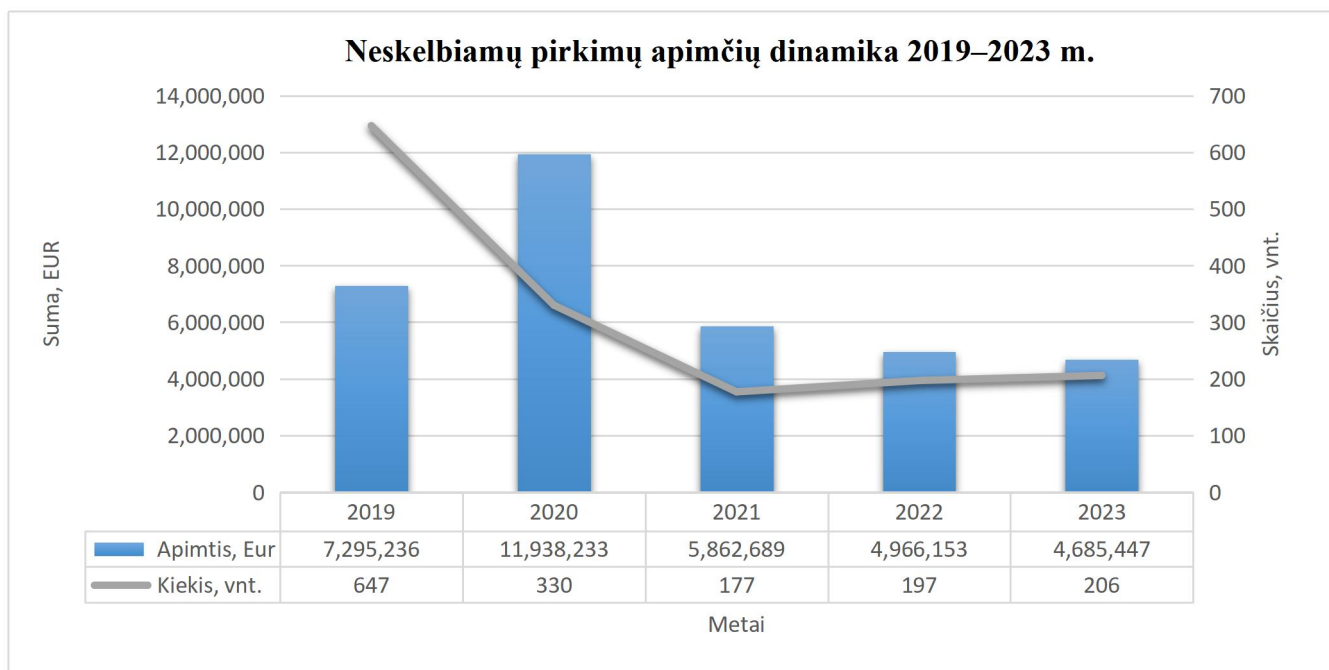
MVP – mažos vertės pirkimai



8.3.3. Diagrama. Pirkimų apimtys pagal būdus, EUR

2023 m. Santaros klinikose atvirais konkursais buvo sudaryta 93,0 proc. visų sutarčių pagal vertę, o pagal skaičių atviri konkursai sudarė 39,5 proc. visų pirkimų (2022 m. atitinkamai buvo 92,8 proc. ir 41,6 proc.). Atvirų konkursų pagrindu 2023 m. sudarytų sutarčių vertė sudarė 97 243 466,86 EUR. Atvirais konkursais 2023 m. sudarytų sutarčių apimtys pagal vertę, lyginant su 2022 m., padidėjo 13,9 proc., atvirų konkursų skaičius padidėjo 5,5 proc.

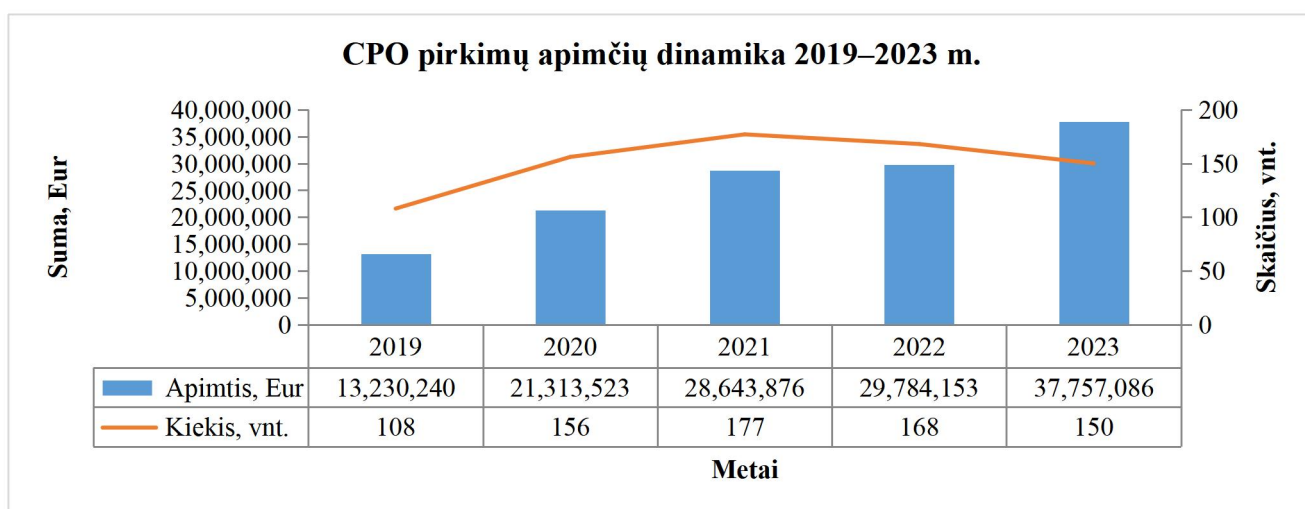
Neskelbiamais pirkimais (išskyrus mažos vertės pirkimus) 2023 m. buvo sudaryta 4,5 proc. visų sutarčių pagal vertę, o pagal skaičių neskelbiami pirkimai sudarė 12,2 proc. visų pirkimų (2022 m. atitinkamai 5,4 proc. ir 12,9 proc.). Neskelbiamais pirkimais 2023 m. (išskyrus mažos vertės pirkimus) VUL Santaros klinikose buvo sudaryta sutarčių už 4 685 446,58 EUR. Neskelbiamais pirkimais 2023 m. sudarytų sutarčių skaičius padidėjo 4,6 proc., vertė sumažėjo 5,7 proc. (8.3.4. diagrama).



8.3.4. Diagrama. Neskelbiamų pirkimų apimčių dinamika 2019–2023 m.

Mažos vertės pirkimais 2023 m. buvo sudaryta 2,5 proc. visų sutarčių pagal vertę, o pagal skaičių mažos vertės pirkimai sudarė 48,3 proc. visų pirkimų (2022 m. atitinkamai 1,8 proc. ir 45,5 proc.). Mažos vertės pirkimais 2023 m. VUL Santaros klinikose buvo sudaryta sutarčių už 2 614 306,67 EUR. Lyginant su 2022 m., mažos vertės pirkimų suma padidėjo 54,4 proc., o pirkimų skaičius padidėjo 17,9 proc.

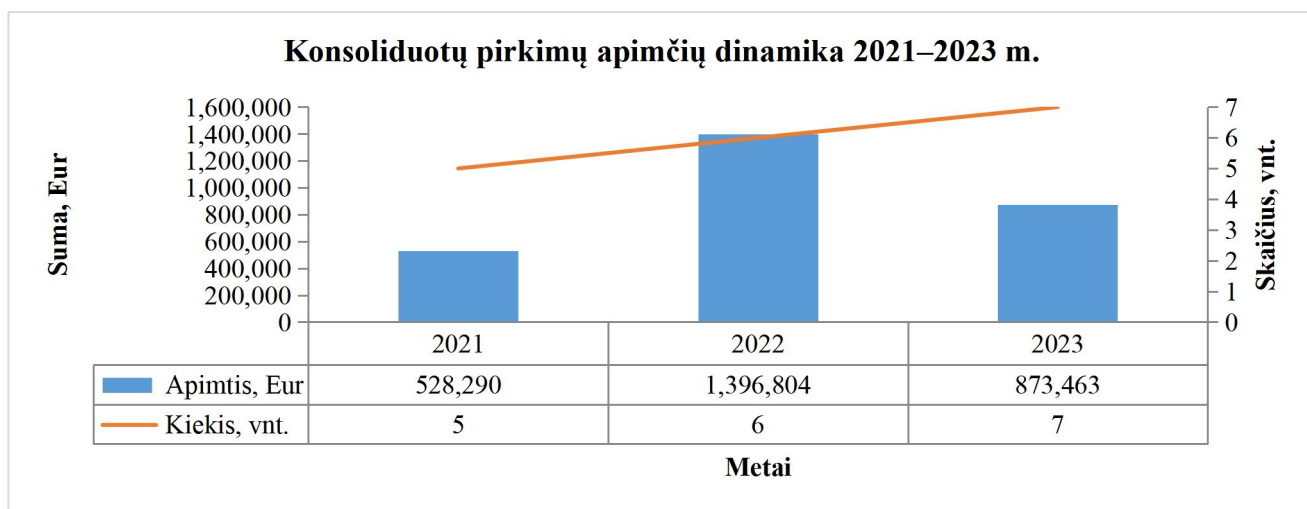
Per centrinę perkančiąją organizaciją (CPO) 2023 m. sudarytų sutarčių vertė siekė 37 757 086,13 EUR, įvykdyta 150 pirkimų. Lyginant su 2022 m., 2023 m. per CPO įvykdytų pirkimų skaičius sumažėjo 10,7 proc., o vertė padidėjo 26,8 proc. (8.3.5. diagrama).



8.3.5. Diagrama. CPO sutarčių apimčių dinamika 2019–2023 m.

VUL Santaros klinikos įvykdė 1 konsoliduotą pirkimą ir dar 6 dalyvavo (iš jų 2 bendri pirkimai pagal Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo (toliau – VPI) 84 str.). 2023 m.

sudarytų sutarčių vertė – 873 463,09 Eur su PVM (2022 m. – 1 396 804,43 Eur su PVM) (8.3.6. diagrama).



8.3.6. Diagrama. Konsoliduotų pirkimų apimčių dinamika 2021–2023 m.

2023 m. Viešųjų pirkimų tarnyba atliko veiklos, susijusios su viešųjų pirkimų iniciavimo proceso atitiktį VPĮ ir su jo įgyvendinimu susijusių teisės aktų reikalavimams vertinimą bei Lietuvos Respublikos specialiųjų tyrimų tarnyba baigė korupcijos rizikos analizę viešųjų pirkimų procese (analizė truko daugiau nei 1.5 m.). Atsižvelgiant į minėtą, 2024 m. planuojama tobulinti viešųjų pirkimų proceso organizavimą ir nustatyti galimų rekomendacijų įgyvendinimo planą ir (ar) jas įgyvendinti.

9. KITA VEIKLA

9.1. DARBUOTOJŲ SAUGA IR SVEIKATA

Darbuotojų saugos ir sveikatos (toliau – DSS) skyriaus darbuotojai savo veikloje vadovaujasi LR Darbuotojų saugos ir sveikatos įstatymu, LR Socialinės apsaugos ir Darbo ministro ir LR SAM ministro įsakymu patvirtintais įmonių darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybų pavyzdiniais nuostatais, LR Vyriausybės nutarimais ir kitais LR galiojančiais teisės aktais, VšĮ VUL Santaros klinikų generalinio direktoriaus įsakymais, skyriaus vedėjo nurodymais, VšĮ VUL Santaros klinikų Vidaus tvarkos taisyklėmis, Darbo tvarkos taisyklėmis, VšĮ VUL Santaros klinikų darbuotojų pareigų instrukcijomis.

DSS skyrius (tarnyba) – tai įmonės struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus generaliniam direktoriui (darbdaviui atstovaujantis asmuo) arba direktoriui valdymui (darbdavio įgaliotas asmuo), atsakingas už darbuotojų saugos ir sveikatos priemonių įmonėje organizavimą ir šių priemonių įgyvendinimo kontrolę.-

DSS skyriaus veikla:

- darbuotojų saugos ir sveikatos, gamybinės buities gerinimas, darbo vietų tobulinimas techniniu ir organizaciniu požiūriu;
- darbų saugos ir darbo medicinos teisinio reguliavimo sistemos kūrimas;
- darbuotojų saugos ir sveikatos mokymo sistemos kūrimas ir mokslo plėtojimas;

- darbuotojų saugos ir sveikatos kokybės valdymo sistemos (KVS) kūrimas.
- konsultuoti DSS klausimais ligoninės darbdaviui atstovaujantį asmenį, padalinių vadovus bei darbuotojus ir teikti pasiūlymus DSS būklei gerinti;
- koordinuoti ir kontroliuoti LR darbuotojų saugos ir sveikatos įstatymo reikalavimų vykdymą ligoninės padaliniuose.

2023 metais DSS skyrius organizavo ir atliko 14 padalinių vadovų (centrų vadovų, skyrių vedėjų, vyr. gydytojų) ir vyresniųjų slaugytojų – slaugos administratorių, bei kitų lygių vadovų mokymą ir atestavimą darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais.

2023 metais buvo ištirti 52 nelaimingi atsitikimai: 17 iš jų įvyko darbe, 35 – pakeliui į darbą ar iš darbo, nustatytos jų aplinkybės ir priežastys, vadovaujantis „Dėl nelaimingų atsitikimų darbe tyrimų ir apskaitos nuostatų patvirtinimo“ nustatyta tvarka, visi dokumentai pateikti VDI. Taip pat buvo ištirti 75 incidentai: iš jų 16 su teigiamais HCV, ŽIV infekcijų tyrimų žymenimis, 59 - su neigiamais. Visi jie yra susiję su biologiniais skysčiais ir ištirti vadovaujantis „Darbuotojų ekspozicijos krauju ir (ar) kūno skysčiais incidentų pranešimo, registravimo ir poveikio sveikatai stebėjimo bei profilaktikos priemonių taikymas“ nustatyta tvarka.

DSS skyriaus specialistai per 2023 metus pravedė 1122 įsidarbinančių asmenų įvadinis instruktavimus (kiekvieną darbo dieną vidutiniškai instruktuojami 5 nauji darbuotojai). Spalio 1-15 d. visuose VUL SK skyriuose vyko darbuotojų saugos ir sveikatos ir priešgaisrinės saugos, darbo vietų periodinis instruktavimas (apie 6500 darbuotojų), bei atliktas jo administravimas ir patikrinimas.

Taip pat DSS skyrius per 2023 metus atnaujino ir parengė bei suderino 11 darbo vietų darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijas (DSSI).

Per 2023 metus VUL Santaros klinikose buvo atliktas profesinės rizikos vertinimas 18 skyrių, įvertintos 804 darbo vietos ir parengtos 103 profesinės rizikos įvertinimo kortelės. Profesinės rizikos veiksnių vertinimas buvo atliktas pilna apimtimi pagal „Profesinės rizikos vertinimo nuostatų“, „Ergonominės rizikos veiksnių tyrimo metodinių nurodymų“ bei „Psichosocialinių rizikos veiksnių tyrimo metodinių nurodymų“ nustatyta tvarka. Visuose skyriuose buvo atlikti šiluminės aplinkos ir apšvietimo kontroliniai matavimai, atlikti ergonominės veiksnių stebėjimai. Buvo pateikti išrašai darbdavio įgaliotiems asmenims ir vadovams, rizikos šalinimo-mažinimo priemonių planams parengti, bei pateiktos išvados ir rekomendacijos. Visuose skyriuose kur buvo atliktas Psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimas, surašyti tyrimų protokolai, užpildytos rizikos įvertinimo kortelės bei pateikti rizikos šalinimo mažinimo planai.

2023 metais buvo parengtas ir patvirtintas visų VUL Santaros klinikų darbuotojų darbo aplinkos profesinės rizikos veiksnių sąrašas 2024-2026 metams, pagal kurį darbuotojai profilaktiškai tikrinsis sveikatą.

9.2. VIDINĖ BEI IŠORINĖ KOMUNIKACIJA IR SOCIALINĖ KULTŪRINĖ SFERA

Svarbiausia vykdyta veikla ir pagrindiniai įgyvendinti uždaviniai

2023 m. Komunikacijos tarnyba įgyvendino pagrindinius **tikslus** pasitelkusi išorinės bei vidinės komunikacijos priemones:

Pagrindinė išorinės komunikacijos linija buvo skirta sustiprinti pagrindinius VUL Santaros klinikų ypatumus:

- daugiaprofilinė gydymo įstaiga;

- aukštos kvalifikacijos, patyrę specialistai;
- inovatyvi įstaiga, kur vystomas mokslas (universiteto ligoninė);
- naujausia moderni įranga, diagnostinė aparatūra.

2023 m. žiniasklaidoje paskelbti **3175 pranešimai**, susiję su VUL Santaros klinikomis. Bendras informacijos kiekis VUL Santaros klinikų atžvilgiu, lyginant su 2022 metais, augo 3,3 proc. – nuo 3073 pranešimų 2022-aisiais iki 3175 pranešimų 2023-aisiais.



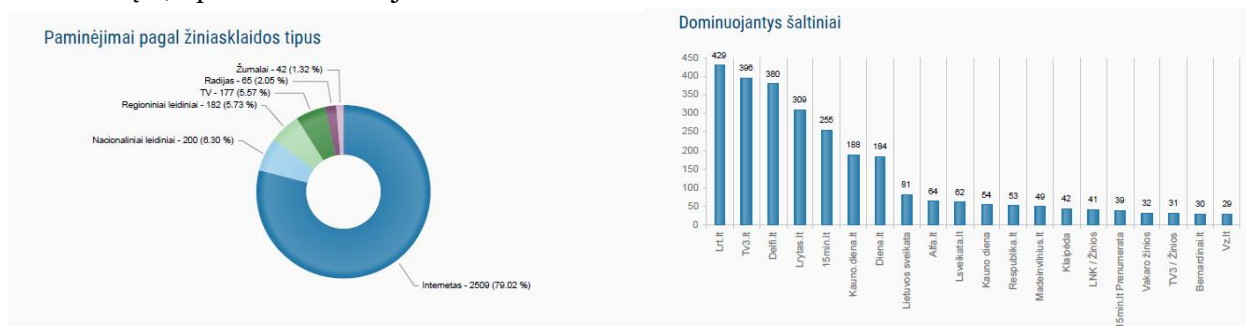
9.2.1. pav. VUL Santaros klinikų paminėjimų dinamika 2023 m.

2023-aisiais Santarų klinikų atžvilgiu fiksuoti 54 neigiami pranešimai (kas sudaro 1,7 proc. nuo visų pranešimų). Didžioji dalis tokių žinučių susijusi su pavieniais atvejais.

Žvelgiant į 2023-aisiais publikuotas teigiamas naujienas matyti, jog didžioji dalis jų susijusios su donorystės ar transplantacijų tema.

Gerokai didesnė teigiamų pranešimų pasiekta auditorija lėmė tai, jog VUL Santaros klinikų įvaizdis Lietuvos žiniasklaidoje buvo teigiamas.

Daugiausia VUL Santaros klinikos minėtos internetiniuose portaluose (2509 pranešimai arba 79 proc. informacijos srauto), po jų – nacionaliniai leidiniai, kuriuose fiksuota 200 straipsnių, sudariusių 6,3 proc. informacijos srauto.



9.2.2. pav. VUL Santaros klinikų paminėjimai pagal žiniasklaidos tipus 2023 m.

9.2.3 pav. Dominuojantys žiniasklaidos šaltiniai 2023 m.

Per 2023 m. Santaros klinikų Komunikacijos tarnyba drauge su įstaigos specialistais parengė ir išplatino **36** pranešimus / tekstus žiniasklaidai, atliko **34** gyvąsias transliacijas Santaros klinikų Facebook paskyroje. Tad per metus iš viso pasiūlyta bei inicijuota **70** temų.

Socialinė medija

VUL Santaros klinikos turi 3 socialinių tinklų paskyras – **Facebook** (2 paskyros – 1 suaugusiųjų ir 1 vaikų), **LinkedIn** bei **YouTube** kanalas.

- Suaugusiųjų sričiai skirta Facebook paskyra turi 16,4 tūkst. sekėjų. Auditoriją sudaro 86,4 proc. moterų, dvejose amžiaus kategorijose 25-34 metų ir 35-44 metų. Per 2023 m. reagavimas į šios paskyros turinį išaugo 39,1 proc. lyginant su 2022 m.

- Vaikų sričiai skirta Facebook paskyra turi 7,5 tūkst. sekėjų.

- LinkedIn paskyra turi 2 522 sekėjus. Per 2023 m. stipriai augo reakcijų į informaciją apimtys (+142,4 proc. lyginant su 2022 m.), didėjo puslapio peržiūrų (+46,5 proc.) bei unikalių lankytojų skaičius (+17,2 proc.).

- YouTube kanale per 2023 m. paskelbti 52 vaizdo įrašai. Per metus – 43,1 tūkst. vaizdo įrašų peržiūrų. Auditoriją sudaro apie 75 proc. moterų dvejose amžiaus grupėse: 35-44 metų ir 55-64 metų.

- Skirtingi Santaros klinikų komunikacijai naudojami kanalai apima labai platų auditorijos diapazoną pagal amžių: nuo 25 iki 64 metų.

Renginiai, susitikimai, projektai

- Per 2023 m. buvo organizuotos 4 spaudos konferencijos/atvirų durų dienos, skirtos skirtingoms temoms: robotinės chirurgijos, krūtų radiologiniai diagnostikai, Euromelanomos dienai, vaikų ilgalaikiam skausmo gydymui.

- Santaros klinikos buvo „Sveikatos parodos“ partneriai, kurioje Šeimos medicinos centro komanda atliko kūno sandaros analizatoriaus tyrimą, o Dermatovenerologijos centro komanda parodos lankytojams siūlė patikrinti odą. Be to, vyko pokalbiai – gyvosios Facebook transliacijos iš parodos 4 temomis.

- Ligoninėje lankėsi:

- pirmoji šalies ponė Diana Nausėdienė kartu su Armėnijos Prezidento dukra Arpine Chačaturian;

- Ukrainos Mykolajivo regioninės suaugusiųjų ir vaikų klinikinės ligoninės atstovai.

- Taivano sveikatos ir gerovės ministerijos, Taivaniečių atstovybės Lietuvoje delegacija lydimi kolegų iš Vilniaus teritorinės ligonių kasos.

- Ukrainos pirmoji ponė Olena Zelenska.

- Santaros klinikų Komunikacijos tarnyba aktyviai dalyvavo ir bendradarbiavo LR Sveikatos apsaugos ministerijos užsakymu filmuojant reklaminių klipą, skirtą slaugytojų profesijos žinomumui bei patrauklumui skatinti. Be to, metų pabaigoje vyko dokumentinio filmo, skirto donorystės temai, „Prisikėlimas“ filmavimas. Didžioji dalis dalių dokumentinio filmo filmavimų vyko Santaros klinikose.

Savo veiklą aktyviai tęsė *Clinica Musicalis* – vyko koncertai pacientams, klinikų darbuotojams įvairiuose skyriuose bei bendroje erdvėje. Tai vienintelis toks muzikos projektas Lietuvos sveikatos priežiūros įstaigose. Tai gyvos klasikinės muzikos koncertinė terapija arba

muzikos terapijos filharmonija. Jos tikslas – gyvų koncertų poveikis ten, kur to nesitikima, bet labiausiai reikia.

Komunikaciniam vientisumui išlaikyti ir informacijos paieškai palengvinti 2024 metais bus tęsiami dviejų svetainių: www.vaikuligonline.lt ir www.santa.lt integracija, kad visi daugiaprofilinės ligoninės pacientai ir jų artimieji reikalingą informaciją rastų vienoje vietoje.

2024 m. vidinės komunikacijos stiprinimas ir bendruomenės telkimas išlieka vienu iš svarbių Komunikacijos tarnybos uždavinių. Inicijuojamas projektas **Susipažinkime, mes...**, skirtas tam, kad atskiri ligoninės padaliniai prisistatytų, pristatytų savo veiklą, papasakotų likusiai bendruomenei apie savo kasdienybę ir galbūt pakviestų į vidinį atvirų durų renginį. Kas ketvirtį rengiamas **Naujienlaiškis**. Tęsiami mokymai darbuotojams apie bendravimą sveikatos priežiūros įstaigoje.

2024 m. planuojama atnaujinti Intranetą, kad būtų maksimaliai išnaudojamos vidinės komunikacijos priemonės informacijos sklaidai organizacijoje, bendruomenės telkimui.

2024 m. tęs projektą **Santa balsas**. Tai pokalbių su Santaros klinikų specialistais garso įrašai. Tokiu būdu Santaros klinikos užtikrintų informacijos teikimą visais formatais įvairioms žiniasklaidos priemonėms: rašytinė, filmuota medžiaga ir garso įrašai.

Komunikacijos tarnybos atstovai aktyviai įsitraukia į kitų padalinių inicijuotus projektus, veiklas:

- Dalyvauja įgyvendinant **Nulinės tolerancijos smurtui politiką** Santaros klinikose: yra tiek Etikos komisijos, tiek Reagavimo komandos nariai.
- Dalyvauja rengiant ir įgyvendinant slaugytojų pritraukimą planą.
- Bendradarbiauja su Santaros klinikų **Pacientų taryba**.
- Įgyvendina **Savanorystės** projektą suaugusiųjų padaliniuose.

9.3. KORUPCIJOS PREVENCIJA

VUL Santaros klinikų Korupcijos prevencijos grupės tikslai 2023 metais buvo:

- formuoti skaidrumo ir pasitikėjimo politiką VUL Santaros klinikose;
- įgyvendinti klinikose korupcijos prevencijos priemones;
- didinti sveikatos priežiūros specialistų ir kitų klinikų darbuotojų atsparumą korupcijai;
- didinti pacientų pasitikėjimą klinikomis;
- organizuoti ir kontroliuoti korupcijos prevencijos priemonių įgyvendinimą;
- organizuoti ir kontroliuoti antikorupcinio švietimo priemonių įgyvendinimą;
- stebėti ir kontroliuoti viešųjų ir privačių interesų deklaracijų pildymą Santaros klinikose;
- teikti VUL Santaros klinikų darbuotojams metodinę ir praktinę pagalbą korupcijos prevencijos klausimais;
- vykdyti priemones, numatytas Šakinės korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023-2028 metų programos įgyvendinimo priemonių plane bei VUL Santaros klinikų 2023-2026 metų korupcijos prevencijos programos įgyvendinimo priemonių plane;
- atlikti korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymą pasirinktoje aktualioje srityje;
- patekti į skaidrių įstaigų sąrašą.

VUL Santaros klinikų Korupcijos prevencijos grupė 2023 metais atliko šiuos darbus:

- parengta ataskaita SAM dėl šakinės programos vykdymo (paviešinta);
- parengta ataskaita dėl VUL Santaros klinikų 2023-2026 metų korupcijos prevencijos programos priemonių plano vykdymo (paviešinta);
- pateikti pasiūlymai SAM antikorupcijos ir atitikties skyriui dėl Šakinės korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023-2028 metų veiksmų plano projekto;
- parengti ir paviešinti korupcinių situacijų pavyzdžiai;
- parengta VUL Santaros klinikų 2023-2028 m. Korupcijos prevencijos programa ir 2023-2026 m. priemonių planas;
- remiantis iš Finansų apskaitos skyriaus gauta informacija dėl paramos teikimo VUL Santaros klinikoms parengtos dvi apžvalgos;
- VRM ministrės kvietimu VRM poliklinikoje pristatyta VUL Santaros klinikų veikla korupcijos prevencijos srityje. Dalyvavo ministrė ir visų tarnybų vadovai.
- pagal poreikį bendradarbiaujama su LR specialiųjų tyrimų tarnybos, Vyriausiosios tarnybinės etikos komisijos bei LR Sveikatos apsaugos ministerijos Antikorupcijos ir atitikties skyriaus darbuotojais;
- VUL Santaros klinikų skelbimų lentose ir tinklapyje paviešinta VUL Santaros klinikų kokybės politika;
- nuolat atnaujinama VUL Santaros klinikų tinklapyje esanti skiltis „Korupcijos prevencija“;
- organizuojami susitikimai – mokymai su atskirais klinikiniais padaliniais;
- tikrinamos viešųjų pirkimų interesų deklaracijos, informuojami laiškai darbuotojams dėl atnaujinimo arba papildymo.
- pagal poreikį darbuotojai konsultuojami deklaracijų pildymo klausimais, jei reikia pildome kartu;
- parengta ataskaita dėl viešųjų pirkimų interesų deklaracijų pildymo;
- kartą į ketvirtį VUL Santaros klinikų Konsultacijų poliklinikoje ir stacionaro skyriuose tikrinami standai ir segtuvai, turint tikslą nustatyti ar visur yra dokumentacija, susijusi su korupcijos prevencija;
- parengtas įsakymo projektas dėl darbo grupės sudarymo Korupcijos pasireiškimo tikimybei nustatyti;
- parengtas įsakymo projektas dėl VUL Santaros klinikų veiklos sričių, kuriose egzistuoja didelė korupcijos pasireiškimo tikimybė, papildymo;
- Dovanų vertinimo ir priėmimo komisija registravo VUL Santaros klinikų administracijos darbuotojų bei medikų gautas dovanas.

Korupcijos prevencijos grupės darbuotojų kvalifikacijos kėlimas ir dalyvavimas mokymuose 2023 metais:

- Nuolat dalyvaujama „Skaidrumo akademijos“ organizuojamuose susitikimuose.

Pagrindinis Korupcijos prevencijos grupės tikslas 2024 metams – kurti VUL Santaros klinikose antikorupcinę aplinką bei užkirsti kelią korupcijos apraiškoms atsirasti. Šiam tikslui pasiekti numatyti tokie uždaviniai:

- esamų norminių dokumentų tobulinimas ir naujų parengimas (esant būtinumui);

- galimos korupcijos pasireiškimo nustatymas ir nustatytų priežasčių analizė;
- mokymų korupcijos prevencijos klausimais organizavimas;
- mokymų privačių interesų deklaravimo klausimais organizavimas;
- nuolat peržiūrėti VPI deklaracijas, teikti deklaravusiems pastabas ir pasiūlymus;
- korupcijos prevencijos priemonių VUL Santaros klinikose organizavimas, įgyvendinimas ir kontrolė;
- vykdyti priemones, numatytas Šakinės korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023-2025 metų programos įgyvendinimo priemonių plane bei VUL Santaros klinikų 2023-2026 metų korupcijos prevencijos programos įgyvendinimo priemonių plane;
- atlikti korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymą pasirinktoje aktualioje srityje;
- teikti VUL Santaros klinikų vadovybei pasiūlymus korupcijos prevencijos srityje;
- esant galimybei, Korupcijos prevencijos grupės darbuotojams dalyvauti mokymuose ir kelti kvalifikaciją tobulinimo kursuose;
- išlikti skaidrių įstaigų sąrašą;
- atlikti VUL Santaros klinikų gydytojų, struktūrinių padalinių vedėjų, vyresniųjų slaugytojų – slaugos administratorių, rezidentų „Atsparumo korupcijai tyrimą“;
- kartu su Pacientų Taryba organizuoti Santaros klinikose besigydančių pacientų juos atstovaujančių organizacijų diskusiją dėl pagarbos, pasitikėjimo ir atsakomybės ugdymo tarp medikų ir pacientų.

9.4. INFORMACIJOS SAUGOS GRUPĖS VEIKLA

Informacijos saugos grupė (toliau – ISG) rūpinasi VUL Santaros klinikose tvarkomų duomenų, įskaitant ir asmens duomenis, saugumu, siekia užtikrinti kibernetinį saugumą ligoninėje atitinkant bendrojo duomenų apsaugos reglamento (toliau – BDAR) ir kitų, kibernetinį saugumą ir asmens duomenų saugumą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimus, dalyvauja sistemų ir posistemų palaikymo procese ir inicijuoja reikalingus pakeitimus, kontroliuoja vaizdo stebėjimo ir praėjimo kontrolės sistemų veiklą, atlieka jų modernizavimo ir plėtros darbus, ISG atlikti darbai per 2023 metus:

- Inicijuota 11 informacinių sistemų pakeitimų, kurie buvo reikalingi siekiant pagerinti kibernetinį saugumą. Buvo įdiegtos ir naujos techninės priemonės, kurios ne tik papildė jau taikomų informacinių sistemų techninių saugos priemonių sąrašą, tačiau ir leido pašalinti naujai nustatytus pažeidžiamumus.
- Išplėstas mobilių įrenginių ir aplikacijų valdymo sprendimas, leidžiantis apsaugoti, valdyti ir administruoti VUL Santaros klinikų turimus nešiojamus įrenginius (nešiojamus, planšetinius kompiuterius, mobiliuosius telefonus) ir juose esančius duomenis. Per 2023 metus buvo naujai įtraukti ir sukonfigūruoti 42 nešiojamieji įrenginiai.
- Pagaminti darbuotojo pažymėjimai su praėjimo kontrolės kortele ir kvalifikuotu elektroniniu parašu, skirtu dokumentų pasirašymams. Buvo pagaminta virš 1400 darbuotojų pažymėjimų ir praėjimo kortelių.
- Įdiegta naujų, atnaujinta ir centralizuota virš 30 praėjimo kontrolės vietų (durų).
- Bendradarbiaujant su Nacionaliniu kibernetinio saugumo centru prie krašto apsaugos ministerijos ir Europos kibernetinio saugumo agentūra ENISA, įvykdytas informacijos saugos

auditas, kurio metu buvo įvertintas dalies VUL Santaros klinikų turimų ir naudojamų sistemų kibernetinis saugumas.

- Išnagrinėti ir pateikti atsakymai į daugiau nei 500 įvairaus pobūdžio tarnybinių, vidinių prašymų ir gautų išorės raštų.
- Išspręsta daugiau nei 700 darbuotojų užklausų, pateiktų IT pagalbos tarnybai ar užregistruotų IT trikių registre pačių VUL Santaros klinikų darbuotojų.
- Sukurta ir sukonfigūruota virš 40 išorinių paslaugų tiekėjų nuotolinių prieigų prie klinikų turimų ir išorės paslaugų tiekėjų prižiūrimų sistemų ar įrangos.
- Užbaigtas diegti nuotolinio prisijungimo prie VUL Santaros klinikų tinklų (VPN) sprendimas, naudojant dvejų faktorių autentifikaciją. Prie naujo VPN sprendimo pajungta virš 1850 naudotojų
- Dalyvavimas Nacionalinio kibernetinio saugumo centro organizuojamose pratybose „Kibernetinis skydas 2023“. Pratybų metu, per 2 etapus, buvo išanalizuoti 5 technologiniai scenarijai, suorganizuotos žalingų laiškų siuntimo ir reagavimo į juos mokymų kampanijos.

ISG 2023 m. ar anksčiau yra pradėjusi šiuos projektus, kuriuos planuoja tęsti arba užbaigti 2024 metais:

- Tęsti praėjimo kontrolės sistemos modernizacijos darbus. Siekiant supaprastinti VUL SK turimų praėjimo kontrolės sistemų valdymą, 2019 metais buvo pradėta šių sistemų modernizacija ir centralizavimas. Planuojama, kad 2024 metais bus užbaigtas Santariškių g. 2 A korpuso praėjimo kontrolės sistemos modernizavimas ir centralizavimas.
- Užbaigti tinklo segmentavimo darbus, suskirstant turimą ir naudojamą įrangą į atitinkamus kompiuterinio tinklo segmentus, taip sumažinant kibernetinio incidento rizikas.

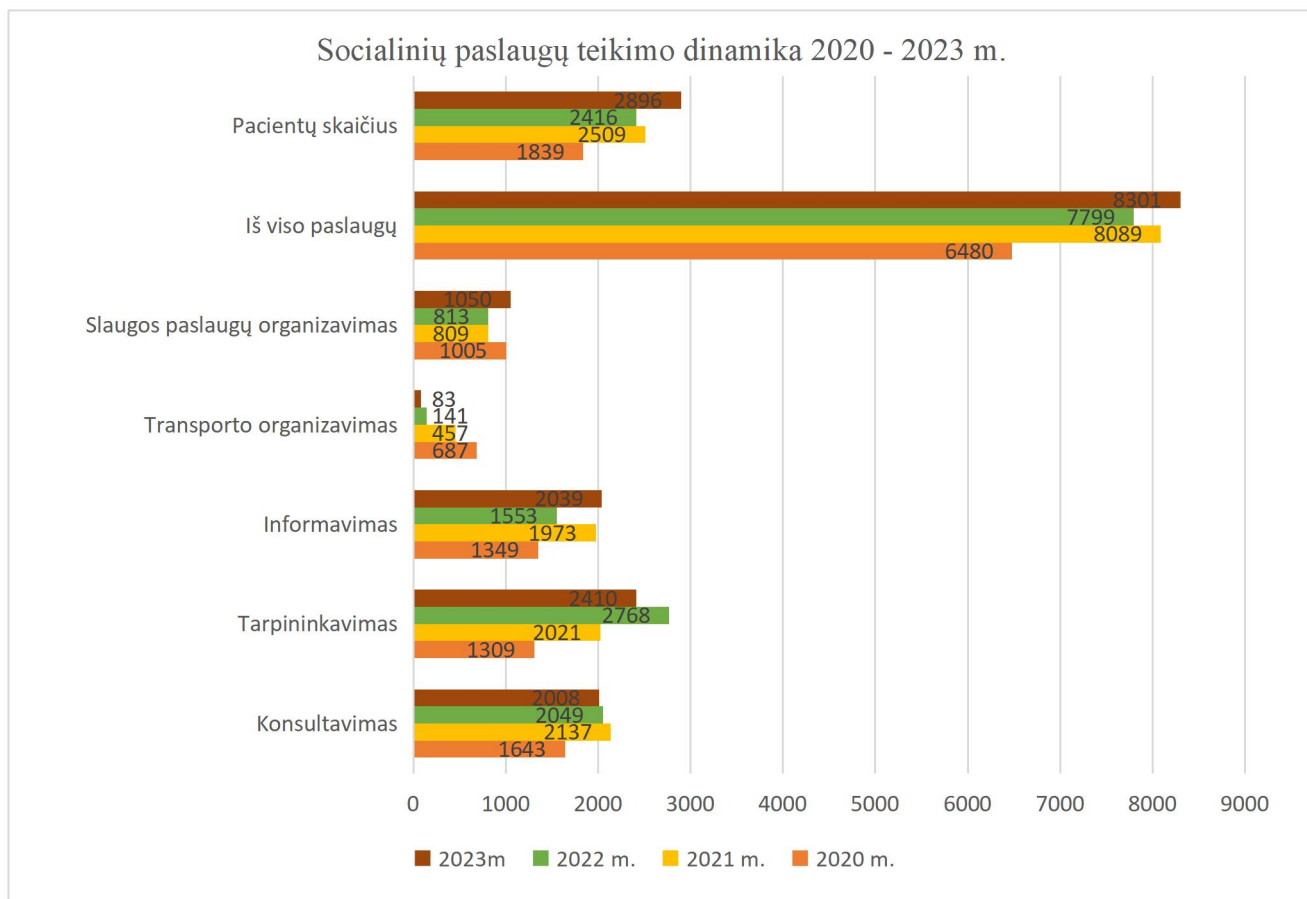
ISG nuolatos vykdomi tęstiniai darbai:

- Programinio kodo peržiūra ir tvarkymas;
- Neautorizuotų peržiūrų registro stebėseną bei naujų taisyklių generavimas ir testavimas;
- Vykdoma nuolatinė vidinių informacinių sistemų naudotojų veiksmų su asmens duomenimis kontrolė, sprendžiami nuotolinės prieigos prie VUL Santaros klinikų sistemų ir asmens duomenų suteikimo klausimai;
- Aktyviai dalyvauja posėdžiuose dėl asmens duomenų panaudojimo moksliniuose tyrimuose, padeda tyrėjams pritaikyti tinkamas asmens duomenų saugos priemonės;
- Praėjimo kontrolės sistemos modernizavimas ir centralizavimas;
- Vaizdo stebėjimo sistemos modernizavimas, centralizavimas ir plėtra;
- IT IS infrastruktūros įrangos žurnalinių įrašų stebėseną;
- Reagavimas į kibernetinio saugumo incidentus;
- Kompetencijų stiprinimas kibernetinio saugumo srityje.

9.5. SOCIALINIO DARBUOTOJO PAGALBOS SKYRIAUS VEIKLA

VUL Santaros klinikose Socialinio darbuotojo pagalbos skyriaus socialinių darbuotojų 2023 m. suteiktų paslaugų skaičius lyginant su 2020 – 2022 m. žymiai padidėjo (9.5.1 diagrama), nes keitėsi požiūris į paslaugų teikimą prioritetai: daugiau dėmesio skirta bendradarbiavimui su

bendruomeninėmis institucijomis – dėl socialinių paslaugų tęstinumo pacientui grįžus į gyvenamąją vietą. Dėl tos pačios priežasties padaugėjo pacientų artimųjų informavimo paslaugų dėl individualios pagalbos teikimo poreikio nustatymo. Žymiai daugėja atvejų, kuomet tenka aiškintis pacientų (ne)draustumo situacijas – ypač daug neaiškumų kyla su užsienio (tiek Ukrainos, tiek trečiųjų bei ES šalių) piliečiais (9.5.1. lentelė).



9.5.1. Diagrama. Suteiktų socialinių paslaugų dinamika 2020 – 2023 metais.

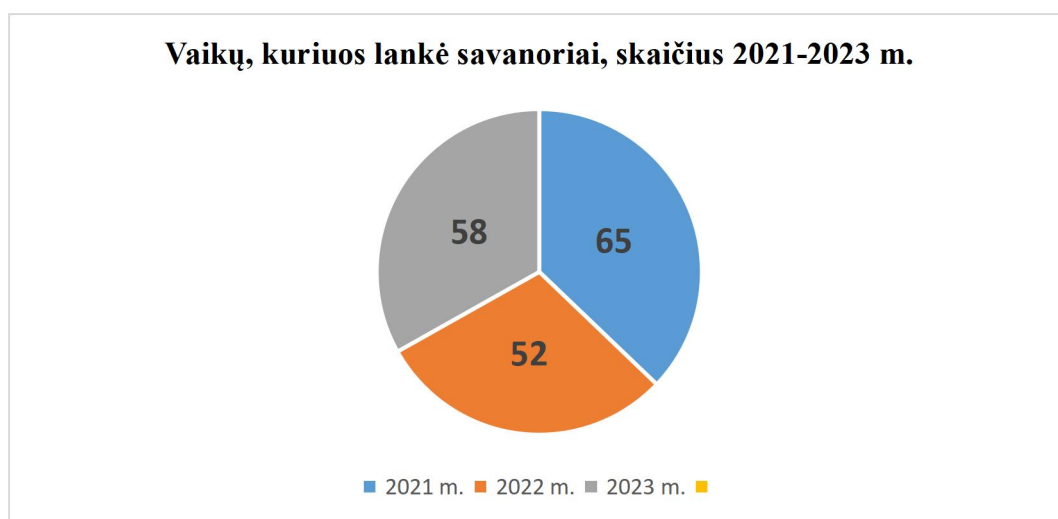
9.5.1. Lentelė. Suteiktų socialinių paslaugų 2020 – 2023 metų darbo rodikliai

Paslaugų grupės	Konsultavimas	Tarpininkavimas ir atstovavimas	Informavimas	Transporto organizavimas	Slaugos paslaugų organizavimas	Išsiųstų raštų skaičius	Kita (maitinimo ir drabužių organizavimo)	Iš viso	Pacientų skaičius
Paslaugų skaičius									
2023 m.	2008	2410	2039	83	1050	658	37	8301	2896
2022 m.	2049	2768	1553	141	813	439	30	7799	2416
2021 m.	2137	2021	1973	457	809	290	572	8089	2509
2020 m.	1643	1309	1349	687	1005	-	670	6480	1839

Vienas iš svarbių Socialinio darbuotojo skyriaus uždavinių buvo darbu su savanoriais tinkamos teisinės aplinkos, kuri suteikia saugumo tiek savanoriui, tiek jį priimančioms VUL Santaros klinikoms, sukūrimas. 2022 m. patvirtinta Savanoriškos veiklos organizavimo tvarka, tiksliai apibrėžianti savanorių funkcijas, atsakomybes, dokumentų pildymo tvarką ir pan. Kadangi

Lietuvoje nėra bendros savanorių mokymų sistemos, VUL Santaros klinikų Vaikų ligų skyrių savanorius apmoko darbuotojai.

Aktyviau ir daugiau bendradarbiaujama su Vaiko teisių apsaugos skyriais. Organizuotame susitikime su Vilniaus miesto Vaiko teisių apsaugos skyriaus vadovais aptarti bendri veiksmai aktyvinant pagalbą vaikams, taip pat socialinių įgūdžių stokojančių, priklausomybes turinčių, nedrausmingų gimdyvių atvejai. 2023 metais didėjo bendruomenės narių susidomėjimas savanoryste (9.5.2. diagrama). Savanoriai lankė mažuosius pacientus ir jų artimuosius dėl įvairių socialinių priežasčių. Esant poreikiui, savanoriai prie mažųjų pacientų būdavo visą parą. Per 2023 metus savanoriai su vaikų ligų skyrių pacientais praleido 9704 valandas.



9.5.2. Diagrama. *Vaikų, kuriuos lankė savanoriai, skaičius 2021 – 2023 metais.*

2024 m. planuojame tęsti Socialinės veiklos vaikams organizavimo sutarčių pasirašymą su pavieniais asmenimis ir organizacijomis. 2022 m. buvo pasirašyta 20 sutarčių, o 2023 m. **net** 39 sutartys (9.5.3. diagrama). Socialinės veiklos organizatoriai/partneriai pažymi, kad pasirašius sutartį yra lengviau gauti aktualią informaciją ir įgyvendinti mažiesiems pacientams tikslingas socialines veiklas organizuojant šviečiamuosius, pažintinius užsiėmimus, pramoginius renginius. Vaikams surengtuose koncertuose koncertuoja ne tik kviestiniai menininkai, bet ir muzikuojantys bei dainuojantys buvę ir/ar esami pacientai. Lyginant su praėjusiais metais, sociokultūrinių renginių organizuota žymiai daugiau, ypač padaugėjo įvairių teminių renginių, pažintinių ir šviečiamųjų užsiėmimų skaičius.

10. FINANSINĖ, EKONOMINĖ VEIKLA

Pajamos ir sąnaudos

VUL Santaros klinikos 2023 metais uždirbo 323.084,8 tūkst. EUR pajamų. Didžiąją dalį pajamų sudarė asmens sveikatos priežiūros paslaugos, apmokamos Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) lėšomis, kurių suteikė už 254.276,2 tūkst. Eur ir tai sudarė 78,7 proc. visų pajamų. Lyginant su 2022 m., pajamos iš PSDF padidėjo 32 619,1 tūkst. Eur arba 14,7 proc. Ženkliai išaugo žmogaus organų ir audinių transplantacijos vykdomos programos apimtys.

2023 metais pagal šią programą paslaugų buvo suteikta už 29 mln. EUR ir tai sudarė 32,4 proc. daugiau lyginant su 2022 metais (21,9 mln. EUR). Viršsutartinių paslaugų VUL Santaros klinikos per 2023 metus suteikė už 7.739,7 tūkst. EUR. Visos suteiktos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo apmokėtos. Liko neapmokėta 2.549,4 tūkst. EUR aktyviojo gydymo (stacionaro) paslaugų.

PSDF pajamų didėjimą sąlygojo 2021 m. lapkričio 15 d. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinėje sutartyje įtvirtinta siekiamybė nuosekliai didinti asmens sveikatos priežiūros įstaigose dirbančių darbuotojų darbo užmokestį, bei užtikrinti stabilią finansinę situaciją.

2022 m. lapkričio 17 d. Privalomojo sveikatos draudimo tarybos (toliau – PSDT) nutarimu Nr. DT-15/1 buvo pritarta nuo 2023 m. sausio 1 d. didinti PSDF biudžeto lėšomis kompensuojamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų balo vertes ir finansavimą.

Nuo 2023 m. lapkričio 1 d. PSDT nutarimu dar kartą buvo padidintos paslaugų bazinės kainos, rekomenduojant gautą priemonių skirtumą skirti darbuotojų darbo užmokesčio didinimui nuo 2024 m. sausio 1 d. VUL Santaros klinikoms papildomai buvo skirta 7.823,6 tūkst. EUR.

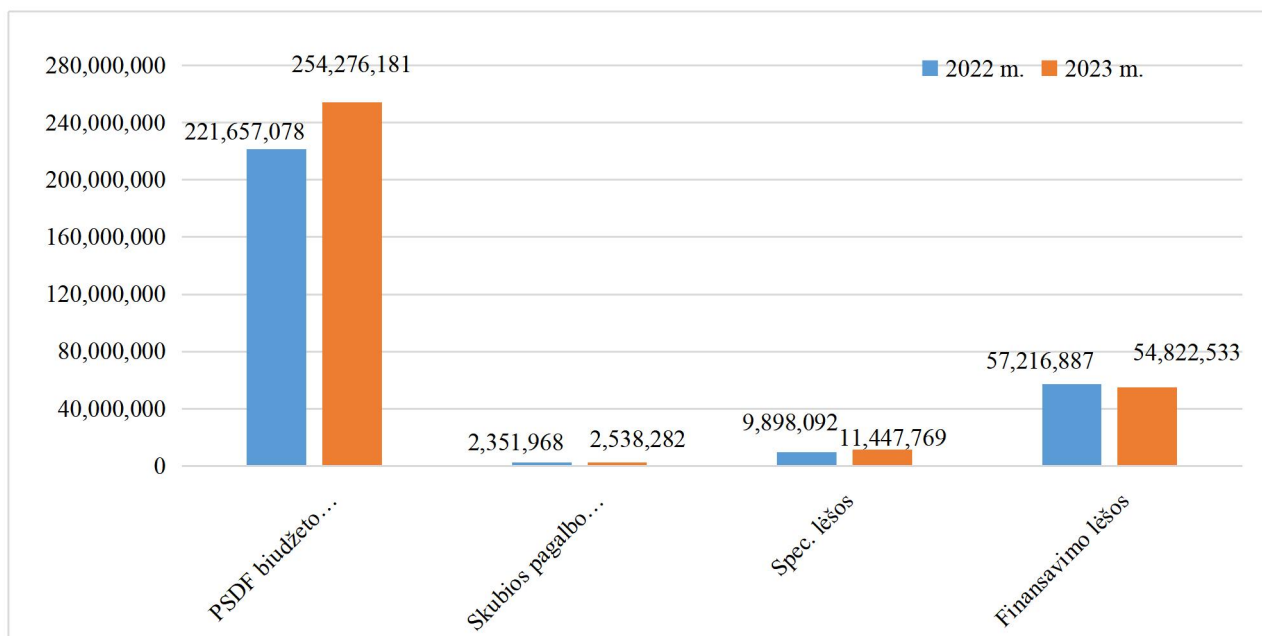
Valstybinei ligonių kasai atlikus sveikatos priežiūros įstaigų skubios medicinos pagalbos skyrių gaunamų pajamų ir patiriamų sąnaudų vertinimą, paaiškėjo kad gaunamos pajamos nepadengia patiriamų sąnaudų. Atsižvelgiant į tai, PSDT 2023 m. gruodžio 11 d. nutarimu Nr. DT-10/1 skubiosios medicinos pagalbos skyrių suteiktoms paslaugoms kompensuoti buvo skirtos papildomos lėšos, iš kurių VUL Santaros klinikoms papildomai buvo skirta 6.792 tūkst. EUR.

Visos aukščiau įvardintos aplinkybės ženkliai įtakuoja PSDF pajamų didėjimą 2023 metais.

Visas lėšas, kurias VUL Santaros klinikos gavo dėl bazinių kainų padidinimo, skyrė darbuotojų darbo užmokesčio didinimui nuo 2023 m. sausio 1 d., bei įstaigos finansiniam stabilumui išlaikyti.

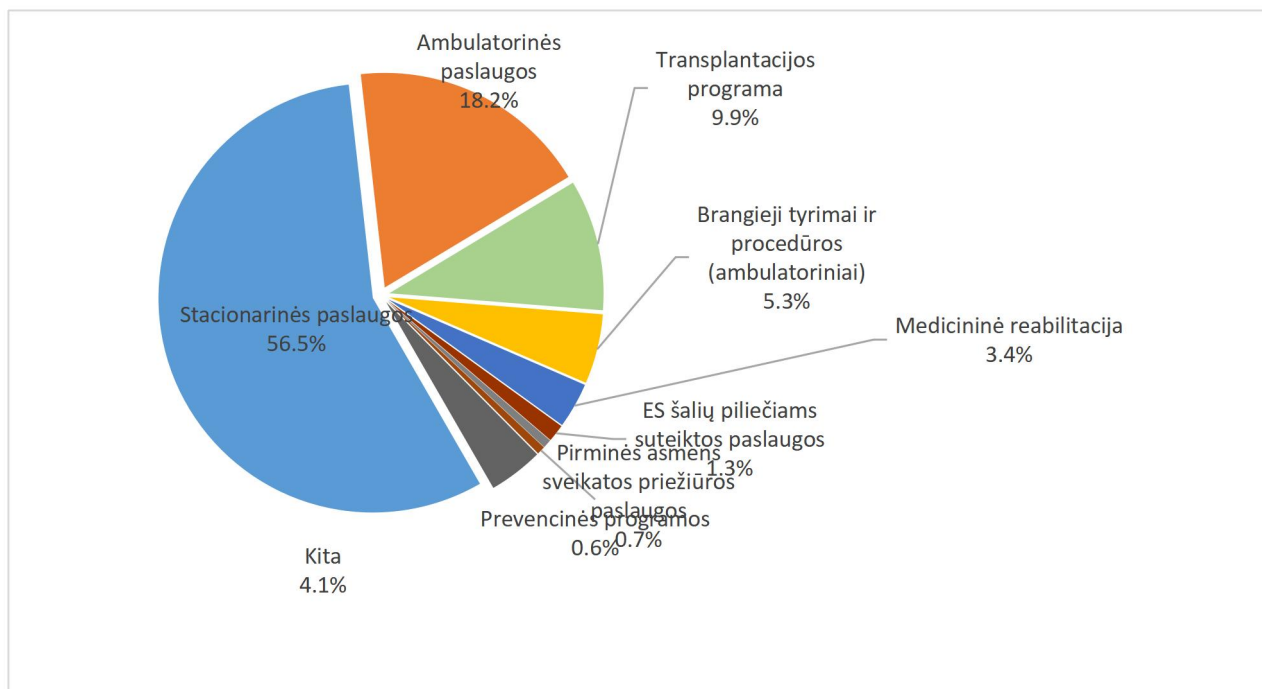
Finansavimo pajamos bendroje pajamų struktūroje sudaro 17 proc. ir 2023 metais, lyginant su 2022 metais, sumažėjo 2.394,3 tūkst. Eur arba 4,2 proc. Įtakos turėjo tai, kad 2022 m. iki gegužės 1 d., kol buvo neatšaukta valstybės lygio ekstremali situacija šalyje ir nebuvo nutrauktas finansavimas, sveikatos priežiūros specialistams, teikiantiems paslaugas COVID-19 liga sergantiems pacientams buvo mokamas padidintas darbo užmokestis. Koronaviruso pandemijos metu už laikotarpį nuo 2022 m. sausio 1 d. iki 2022 m. gegužės 1 d. VUL Santaros klinikos patirtų darbo užmokesčio sąnaudų kompensavimui gavo 5.626,4 tūkst. EUR. Kadangi darbo užmokesčio padidėjimas buvo kompensuojamas ne pagal sutartį su teritorine ligonių kasa, o PSDF biudžeto bei valstybės biudžeto lėšomis, todėl gautos sumos buvo pripažįstamos finansavimo pajamomis.

Pajamos už mokamas paslaugas padidėjo 1.549,7 tūkst. EUR arba 15,7 proc. Šių pajamų augimui įtakos turėjo mokamų medicininių paslaugų teikimas Santaros medicinos centre, kuriame lyginant su 2022 m. šių paslaugų buvo suteikta už 539 tūkst. EUR arba 32 proc. daugiau, lyginant su 2022 m. Taip pat ženkliai padidėjo VUL Santaros klinikų filialo Valstybinio patologijos centro atliekamų tyrimų apimtys – 12,2 proc., lyginant su 2022 m.



10.1. Diagrama. Pajamų struktūra pagal lėšų šaltinius 2022-2023 m.

Didžiąją dalį PSDF biudžeto lėšomis gautų pajamų, kaip ir 2022 metais, sudarė pajamos gautos už suteiktas aktyviojo gydymo asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Šių paslaugų buvo suteikta už 140 200,5 tūkst. Eur arba 55,1 proc. visoje PSDF biudžeto lėšomis apmokamų paslaugų struktūroje. Ambulatorinės paslaugos sudarė 21,5 proc.



10.2. Diagrama. PSDF biudžeto pajamos pagal paslaugų rūšis 2023m.

Už visus atliktus brangiuosius tyrimus ir procedūras buvo apmokėta 1 balą prilyginant 1,0 Eur.

2023 metais VUL Santaros klinikos patyrė sąnaudų už 314 394,7 tūkst. Eur. Lyginant su 2022 m. jos padidėjo 9,5 proc.

Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos padidėjo 12,9 proc. Didžiausią įtaką darbo užmokesčio padidėjimui turėjo tai, kad nuo 2023 m. sausio 1 d. buvo padidintos PSDF biudžeto lėšomis apmokamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų balo vertės.

Be to, įtakos turėjo Šakos kolektyvinės sutarties nuostatų įgyvendinimas, kuomet nuo 2023 m. sausio 1 d. darbo užmokestis buvo padidintas 8 proc., bei minimalios mėnesinės algos padidėjimas nuo 730 EUR iki 840 EUR. Visos gautos papildomos lėšos, prisilaikant Sveikatos apsaugos ministerijos rekomendacijų, buvo skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui didinti.

Medikamentams ir medicininėms priemonėms sąnaudos padidėjo 6.211,9 tūkst. EUR arba 8,5 proc. lyginant su 2022 metais. Tokį ženklų sąnaudų didėjimą sąlygojo nuolat didėjančios teikiamų paslaugų apimtys, kurios valstybės lygio ekstremalios situacijos metu, plintant COVID-19 infekcijai, buvo sumažėjusios, nes kai kurių paslaugų teikimas buvo ribojamas arba visiškai sustabdytas.

2023 metais VUL Santaros klinikų teikiamų paslaugų apimties augimas buvo nulemtas tikslo gerinti paslaugų prieinamumą ir mažinti laukimo eiles ambulatoriniams pacientams, todėl padidėjo aktyviojo gydymo paslaugų apimtys, nes didžiąjai daliai apsilankiusių ambulatorinių pacientų buvo reikalingas tolimesnis gydymas juos hospitalizuojant į stacionarą.

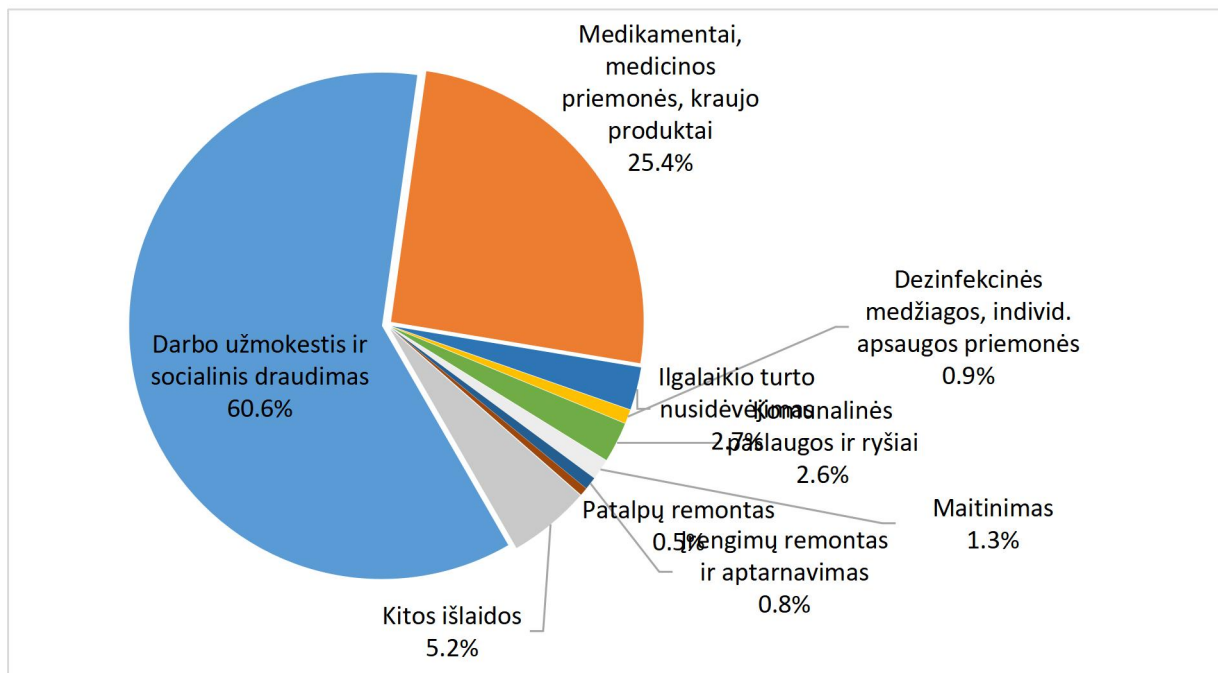
Įvertinus visų suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų apimtį per 2023 metus, darytina išvada, kad paslaugų augimui įtakos turi ir tai, kad VUL Santaros klinikos yra tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikianti gydymo įstaiga, kurioje dirba aukštos kvalifikacijos specialistai. Iš to seka, kad pacientai neatsitiktinai renkasi VUL Santaros klinikas, nes mūsų ligoninės daugiaprofilinė struktūra gali užtikrinti visas teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, nesiunčiant paciento į kitas gydymo įstaigas. Tai gerina teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę. Visa tai parodo, kad VUL Santaros klinikose, didėjant paslaugų apimtims, 2023 metais buvo suteikta viršsutartinių paslaugų už kurias nebuvo apmokėta. Negaudama apmokėjimo už suteiktas viršsutartines asmens sveikatos priežiūros paslaugas VUL Santaros klinikos patiria nemažai sąnaudų, kas įtakoja jos finansinį rezultatą.

Dėl sumažėjusių šildymo bei elektros energijos kainų, sąnaudos komunalinėms paslaugoms sumažėjo 28 proc. Jeigu 2022 metais jos sudarė 7.397,3 tūkst. Eur, tai 2023 metais sumažėjo iki 5.328,5 tūkst. Eur.

Sąnaudos maitinimui sumažėjo 20,6 proc. lyginant su 2022 metais. Siekdama mažinti sąnaudas maitinimui, VUL Santaros klinikos nuo 2023 m. birželio 1 d. pradėjo teikti dietinio maitinimo paslaugas savo gydymo įstaigoje gydomiems pacientams. Toks sprendimas parodė, kad pirkti paslaugas iš kitų paslaugų teikėjų yra nenaudingas pačiai gydymo įstaigai.

Sąnaudos patalpų remontui 2023 metais sumažėjo 42 proc., lyginant su 2022 metais nuo 1.469,2 tūkst. EUR iki 851,9 tūkst. EUR. Iš visų sąnaudų, patirtų per 2022 metus, vien tik virtuvės kapitalinis remontas sudarė 68,5 proc. 2023 metais jis buvo užbaigtas birželio 1 d., investuojant dar 170,6 tūkst. EUR. Likusios lėšos – 681,3 tūkst. EUR buvo skirtos ligoninės infrastruktūros gerinimui, inžinerinių tinklų keitimui, patalpų vėdinimo ir vėsinimo sistemų remontams bei įrengimui, o taip pat kosmetiniams remontams skyriuose.

Pateiktoje sąnaudų struktūroje didžiausią dalį sudaro darbo užmokesčio ir socialinio draudimo bei medicinos reikmenų sąnaudos.



10.3. Diagrama. Sąnaudų struktūra 2023 m.

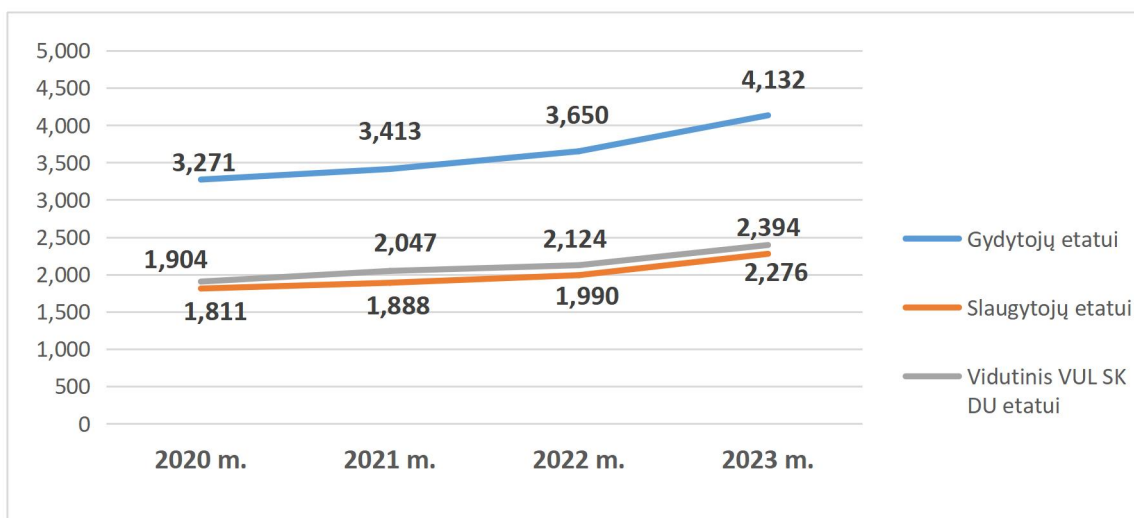
2023 metais darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos sudarė 62,4 proc., medicinos reikmenų – 25,1 proc.

Nors kai kurios sąnaudos 2023 metais, lyginant su 2022 metais, ženkliai išaugo, tačiau VUL Santaros klinikos racionaliai naudodama lėšas, finansinius metus baigė teigiamu rezultatu – 8 690,0 tūkst. Eur.

Vidutinis darbo užmokestis

2023 metais vidutinis darbo užmokestis vienam užimtam etatui, lyginant su 2022 m., padidėjo 270 Eur arba 12,7 proc.

Gydytojų vidutinis darbo užmokestis palyginus su 2022 m., padidėjo 482 Eur arba 13,2 proc., slaugos personalo – 286 Eur arba 14,4 proc.



10.4. Diagrama. Darbuotojų darbo užmokesčio dinamika 2020-2023 m.

11. VYKDOMI PROJEKTAI

11.1. PROJEKTŲ VALDYMO SKYRIAUS VEIKLOS SRITYS

1. Europos Sąjungos fondų, Lietuvos Respublikos, viešosios ir privačios partnerystės, ar kitų finansavimo šaltinių galimybių analizavimas siekiant VULSK infrastruktūros ir teikiamų paslaugų kokybės gerinimo, profesinio ir bendrųjų gebėjimų tobulinimo bei kitų poreikių finansavimo galimybėms išsiaiškinti.

2. Projektų valdymo ciklo koordinavimas: projektų inicijavimas ir planavimas, paraiškų, atitinkančių projektų finansavimo sąlygų aprašus, rengimas ir teikimas, investicijų projektų rašymas ir kitų projektams reikalingų dokumentų rengimas, projektų vykdymas, stebėseną ir kontrolę, rezultatų vertinimas, posutartinių įsipareigojimų vykdymas, ryšio su finansavimą teikiančiomis ir projektus įgyvendinančiomis institucijomis palaikymas.

3. Informacijos apie VULSK vykdomus projektus kaupimas ir teikimas atsakingoms institucijoms ar asmenims, projektų valdymo tvarkos palaikymas ir tobulinimas, dalyvavimas informaciniuose projektų planavimo renginiuose, bendradarbiavimas su konsultantais, dalijimasis gerąja projektų vykdymo praktika, metodinės pagalbos projektų iniciatoriams ir vykdytojams teikimas.

Projektų valdymo skyriaus 2023 m. veiklos rezultatai:

11.1.1. Lentelė. ES 2014-2020 laikotarpio ir LR lėšomis vykdomi projektai.

Eil. Nr.	Projekto kodas	Projekto pavadinimas	VULSK statusas	Projekto vertė (VULSK tenkanti dalis Eur)	Projekto veiklų įgyvendinimo pradžia	Projekto veiklų įgyvendinimo pabaiga
1	08.1.3-CPVA-V-612-01-0001	Vaikų ligoninės, VšĮ Vilniaus universiteto ligoninės Santaros klinikų filialo, Vaiko raidos centro infrastruktūros atnaujinimas	Pareiškėjas	7.500.000,00	2016-09-01	2023-12-31
2	08.1.3-CPVA-V-612-01-0004	Retų vaikų ligų diagnostikos, gydymo ir stebėsenos paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Vilniaus universiteto ligoninėje Santaros klinikose	Pareiškėjas	1.027.650,00	2016-07-01	2023-01-31
3	08.1.3-CPVA-V-612-01-0007	Vaikų ligoninės, VšĮ Vilniaus universiteto ligoninės Santaros klinikų filialo, infrastruktūros atnaujinimas	Pareiškėjas	4.000.343,00	2016-07-01	2023-12-31
4	08.1.3-CPVA-V-612-01-0012	Vaikų ligoninės, VUL Santaros klinikų filialo, Vaikų reabilitacijos skyriaus Druskininkų „Saulutės“ infrastruktūros atnaujinimas	Pareiškėjas	4.851.468,36	2018-06-01	2023-12-31
5	08.4.2-ESFA-V-622-01-0002	Vaikų alergijos profilaktikos ir efektyvaus gydymo užtikrinimas (KK – pareiškėjas, VULSK – partneris, projekto vertė – 301.977,68 Eur)	Partneris	64.965,28	2018-01-15	2023-12-31
6	08.4.2-ESFA-V-622-	Vaikų ir paauglių psichikos ir raidos sutrikimų prevencija ir pagalba šeimai	Pareiškėjas	434.699,86	2018-02-19	2023-12-31

	01-0006					
7	08.4.2-ESFA-V-622-01-0007	Integruoto Lietuvos vaikų sveikatos priežiūros paslaugų modelio sukūrimas ir specialistų mokymai (pareiškėjas – KK, projekto vertė – 790.234,90 Eur)	Partneris	10.000,00	2018-02-26	2023-11-30
8	09.4.2-ESFA-V-715-06-0001	Vilniaus universiteto gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimas (pareiškėjas – VU, projekto vertė – 8.478.660,00 Eur)	Partneris	354.954,75	2018-11-22	2023-12-31
9	J02-CPVA-V-02-0002	Tuberkuliozės profilaktikos, efektyvios diagnostikos ir gydymo organizavimo bei veiklos efektyvumo gerinimas VšĮ VUL Santaros klinikose	Pareiškėjas	24.968.111,95	2016-11-01	2023-12-31
10	08.1.3-CPVA-V-606-01-0003	Inovatyvios medicinos įrangos , skirtos onkologinių ligų prevencijai, ankstyvai diagnostikai ir gydymui, įsigijimas VUL Santaros klinikose	Pareiškėjas	5 215 653,46	2018-04-01	2023-11-07
11	08.4.2-ESFA-V-619-01-0001	Atrankinės patikros dėl onkologinių ligų programų efektyvumo didinimas Rytų regione	Pareiškėjas	395.964,64	2019-10-28	2023-12-31
12	01.1.1-CPVA-V-701-16-0001	Žmogaus biologinių išteklių centras (pareiškėjas NVI, projekto vertė – 9.256.438,00 Eur)	Partneris	3.146.081,00	2019-04-19	2023-12-31
13	08.4.2-ESFA-K-616-01-0009	Integruotos sveikatos priežiūros modelio pritaikymas poliligotų pacientų sveikatos priežiūrai pirminėje grandyje (pareiškėjas – VULSK, projekto vertė – 902.814,11 Eur)	Pareiškėjas	453.748,62	2020-09-23	2023-01-31
14	08.1.3-CPVA-V-606-04-0001	Rytų regiono atrankinės patikros dėl onkologinių ligų programų koordinavimo centro veiklos vykdymui būtinos infrastruktūros sukūrimas	Pareiškėjas	147.508,30	2020-11-27	2023-12-31
15	08.4.2-ESFA-V-619-02-0001	Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose gydymo įstaigose (pareiškėjas – KUL, projekto vertė – 890.104,55 Eur)	Partneris	121.007,50	2020-12-30	2023-12-31
16	13.1.1-CPVA-V-610-01-0001	Hibridinės operacinės , skirtos širdies ir krūtinės operacijoms, įrengimas VULSK	Pareiškėjas	6.118.887,37	2020-02-01	2023-12-31
17	08.1.3-CPVA-V-604-01-0002	Skubios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios medicinos pagalbos skyriuose (pareiškėjas – KK, projekto vertė – 3.100.000,00 Eur)	Partneris	168.634,08	2020-12-18	2023-12-31

11.1.2. Lentelė. Naujos kartos Lietuva plano projektai

1	09-002-P-0002	Infekcinių ligų klasterio įkūrimas Santaros klinikose	Pareiškėjas	46.165.707,42	2020-02-01	2024-12-31
---	---------------	--	-------------	---------------	------------	------------

2	09-003-P-0001	Lietuvos genomas	Pareiškėjas	7.609.984,73	2020-02-01	2026-03-31
3	09-006-P-0001	Pažangios terapijos centro (Biomedicum Santara) įkūrimas	Pareiškėjas	15.957.743,34	2022-02-24	2024-12-31

11.1.3. Lentelė. Valstybės investicijų programos projektai.

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	2023 m. skirta lėšų, (Eur)	2023 m. įsisavinta, (Eur)	Įgyvendinimo laikotarpis
1	Viešosios įstaigos Vilniaus universiteto ligoninės Santaros klinikų medicinos technikos ir technologijų atnaujinimas	5.660.000,00	4.269.190,00	2009-2025
2	Vaikų ligoninės, viešosios įstaigos Vilniaus universiteto ligoninės Santaros klinikų filialo, Pediatrijos korpuso Vilniuje, Santariškių g. 7, statyba modernizuojant ir optimizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas	1.019.000,00	1.052.363,00*	2015-2024
3	Viešosios įstaigos Vilniaus universiteto ligoninės Santaros klinikų sraigtasparnio aikštelės statyba	0,00	0,00	2020-2025

*- įsisavinta suma didesnė nei skirta, nes VĮ Turto banko lėšomis finansuojamų darbų buvo atlikta daugiau, nei planuota 2023 m. pradžioje.

11.2. INOVACIJŲ IR TECHNOLOGIJŲ PERDAVIMO SKYRIAUS (ITPS) VEIKLA

Inovacijų ir technologijų perdavimo skyriaus (toliau – ITPS) veiklos tikslas – padėti VUL Santaros klinikų darbuotojams inicijuoti ir realizuoti inovatyvias idėjas, siekti mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (toliau – MTEP) rezultatų panaudojimo, komercinimo, vykdyti technologijų perdavimo veiklas ir prisidėti prie VUL Santaros klinikos strategijos įgyvendinimo.

ITPS skyriuje veikia **mokslinių tyrimų poskyris**, kurio tikslas – didinti kokybiškos VUL Santaros klinikų mokslinės produkcijos kiekį, skatinti daugialypį mokslinį bendradarbiavimą.

Inovacijų ir technologijų perdavimo skyriaus 2023 m. veiklos rezultatai

Inovacijų ir MTEP projektų inicijavimas, vykdymas	Kiekis
Parengtos MTEP projektų paraiškos į nacionalines programas	2
Parengtos MTEP projektų paraiškos į tarptautines programas	27
Laimėti tarptautinių programų MTEP projektai	7
ITPS vykdomi/administruojami MTEP projektai	37
VULSK centrai/skyriai, dalyvavę MTEP projektinėje veikloje	22
Inovacijų skatinimas / konsultavimas	Kiekis
Bendradarbiavimas su verslo atstovais (susitikimų skaičius)	66
Organizuoti seminarai VULSK darbuotojams MTEP ir inovacijų temomis	2
Dalyvavimas nacionaliniuose/tarptautiniuose renginiuose ir mokymuose keliant kompetenciją, ieškant finansavimo ir bendradarbiavimo galimybių (renginių sk.)	29

Reglamentavimas (Sudaryta ir patvirtinta nauja laisvų dienų mokslo tyrimams vykdyti („moksladienių“) tvarka 1

Palaikomas patentas 1

R&D&I sklaida

Intraneto skiltis „Mokslas“; Santa.lt tinklapis; Administruojamas Facebook puslapis *Research & Innovation – VUH Santaros Klinikos*; Santaros klinikų elektroninis leidinys: 2022 metų mokslo pasiekimai ir inovacijos (Lietuvių ir anglų kalbomis); Santaros klinikų darbuotojų publikacijų duomenų bazė, el. paštas mokslas@santa.lt

11.2.1. Lentelė. VUL Santaros klinikų 2023 m. vykdyti ir vykdomi tarptautinių programų MTEP projektai

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Programa	Visas biudžetas, Eur	VULSK dalis, Eur	Projekto pradžia	Projekto pabaiga
3.	EJP RD	H2020	100.176.062,29	176.746,00	2019-01-01	2024-08-31
4.	EcoQUIP Plus	COSME	2.295.795,00	150.376,00	2020-01-16	2024-01-15
5.	EuCARE	HORIZON	9.995.919,00	324.375,00	2021-10-14	2026-10-13
6.	PanCareSurPass	H2020	4.000.000,00	242.606,25	2021-03-01	2025-02-28
7.	TREL	H2020	898.927,50	465.902,00	2021-01-01	2023-12-31
8.	VACCELERATE	H2020	26.499.804,49	92.361,25	2021-01-28	2025-01-27
9.	4.UNCAN.EU	HORIZON	2.989.634,00	10.000,00	2022-09-01	2023-10-30
10.	CraNE	EU4H	3.749.997,87	13.535,50	2022-10-01	2024-09-30
11.	JANE	EU4H	4.536.432,99	19 976,90	2022-10-01	2024-09-30
12.	eCAN- EU	EU4H	4.995.796,18	31 286,81	2022-09-15	2024-09-14
13.	GDI	HORIZON	20.000.000,00	186.715,00	2022-11-01	2026-10-31
14.	CHIP-AML22	EU4H	2.993.152,73	69.800,38	2022-11-01	2025-10-31
15.	Telegraft	HORIZON	4 352 523.25	40 118.00	2022-09-01	2027-02-28
16.	OD4RD2	EU4H	5 724 325.59	141 975.09	2023-04-01	2025-12-31
17.	SANGUINE	HORIZON	8 478 000.00	487 125.00	2023-01-01	2025-12-31
18.	EPROBES	HORIZON	9 875 071.25	406 937.50	2023-05-01	2028-04-30
19.	DIGIONE -13	EU4H	8 657 347.04	137 469.56	2023-11-01	2024-04-30
20.	JARDIN	EU4H	14 999 990.09	409 326.36	2023-12-13	2027-03-01

11.2.2. Lentelė. ITPS 2023 m. vykdomi / administruojami Lietuvos institucijų administruojamų priemonių projektai

Nr.	Projekto pavadinimas	VULSK statusas	Projekto vertė (Eur)	VULSK tenkanti biudžeto dalis (Eur)	Programa / Priemonė	Projekto įgyvendinimo pradžia	Projekto įgyvendinimo pabaiga
1.	Inovacijų ir technologijų perdavimo centrų vystymas Santaros slėnyje	Partneris (pareiškėjas - IMC)	698.196,93	249.997,4	CVPA priemonė „Kompetencijos centrų ir inovacijų ir technologijų perdavimo centrų veiklos skatinimas“	2021-05-01	2023-12-31
2.	Biologinio grįžtamojo ryšio matavimo ir analizės technologijų centrą asmens ir visuomenės sveikatai stiprinti (Bio-MAC)	Partneris (pareiškėjas VGTU)	895.337,40	231.771,91		2020-04-14	2023-08-31
3.	Inovatyvios neinvazinės neuroprotekcijos technologijos kardiologijai, neurochirurgijai ir oftalmologijai	Partneris (pareiškėjas KTU)	831.906,57	137.625,22		2020-04-24	2023-08-31
4.	Biosensorių platforma greitam, pigiam ir tiksliam amino rūgščių koncentracijų nustatymui, skirta pacientams, kuriems taikoma pakaitinė	Partneris (pareiškėjas VU)	699.478,04	174.771,73	LMT priemonė Nr. 01.2.2-LMT-K-718 „Tiksliniai moksliniai	2020-07-15	2023-08-31

	inkstų terapija				tyrimai sumanios specializacijos sirtyje“		
5.	Pacientų įtraukties instrumentai sveikatos priežiūros paslaugų kokybei gerinti	Partneris (pareiškėjas MRU)	619.610,04	278.825,08		2020-07-13	2023-08-31
6.	Dirbtinė šlaplė hipospadijų ir uretros striktūrų gydymui	Partneris (pareiškėjas VU)	699.973,79	204.570,74		2020-07-14	2023-11-30
7.	Galvos smegenų išemijos po spontaninės subarachnoidinės hemoragijos numatymo ir ankstyvojo perspėjimo inovacinės technologijos MTEP	Partneris (pareiškėjas KTU)	698.093,95	50.397,92		2020-07-20	2023-10-31
8.	Meningokoko izoliatų virulentinio potencialo tyrimai: prielaidos efektyviai invazinės meningokokinės infekcijos molekuliniai diagnostikai	Partneris (pareiškėjas VU)	699.906,78	166.305,6		2020-10-01	2023-08-31
9.	Individualizuoti viršutinių kvėpavimo takų mikrobiomo tyrimai - naujas diagnostinis ir sveikatos priežiūros įrankis (YourAirwayMicrobiome)	Partneris (pareiškėjas IMC)	529.765,93	91.716,97		2020-09-16	2023-09-01
10.	Inovacinės neinvazinės smegenų slankumo diagnostikos technologijos MTEP	Partneris (pareiškėjas KTU)	696.916	104.693		2020-10-15	2023-10-31
11.	Kraujo smegenų barjero patologijos modeliavimas in vitro panaudojant COVID-19 pacientų kraujo plazmą: galima reikšmė diagnostikai ir prognozei	Partneris (pareiškėjas IMC)	298.710,15	17.994,51		2021-12-01	2023-08-31
12.	Vaiku trauminės patirties įvertinimo ir intervencijos (TF-CBT) metodikų diegimas Lietuvoje	Partneris (pareiškėjas VšĮ "Smart Health DIH")	248.455,32	46.751,95	CPVA priemonė „Sukurta ir įdiegta veiksminga metodų ir integruotų paslaugų pažeidžiamiesiems vaikams ir jaunimui kokybinė sistema“	2021-07-01	2024-03-31
13.	Hipertenzija sergančių vaikų ir jaunų suaugusiųjų kognityvinės funkcijos ir kardiovaskulinės rizikos profilis	Pareiškėjas	149.890	149.890	LMT priemonė „Mokslininkų grupių projektai“	2021-04-01	2024-03-31
14.	Inkstų akmenų spektroskopinės analizės duomenų pateikimo optimizavimas naudojant pažangius dirbtinio intelekto algoritmus	Pareiškėjas	53000		Programa GovTech	2023-06-09	2023-12-31
15.	VoxMedica (Echo): balsu	Pareiškėjas	53000			2023-06-09	2023-12-31

	valdoma echoskopinių tyrimų medicininė dokumentacija						
16.	Antrinių aukų Europos mokslininkų tinklas	Partneris su LMT			COST programa	2020-03-01	2024-04-30
17.	Vaikų ir paauglių kraujo spaudimo mokslinių tyrimų tinklas	Partneris su LMT				2020-03-01	2024-04-30

Mokslinių tyrimų poskyrio veiklos pasiekimai 2023 m.

- Rengtas 2023 m. VUL Santaros klinikų Mokslo ir inovacijų elektroninis leidinys lietuvių ir anglų kalbomis.
- Bendradarbiaujant su informacinių sistemų specialistais sudarytas 2023 m. VUL Santaros klinikų darbuotojų išleistų mokslo darbų (publikacijų) sąrašas „PowerBI“ aplinkoje, naudojant atsinaujinančio darbuotojų sąrašo funkciją ir galimybę modelį atnaujinti įtraukiant papildomus publikacijų sąrašus
- Atlikta VUL Santaros klinikų darbuotojų 2022 m. publikuotų darbų analizė, kurios rezultatai skelbti VUL Santaros klinikų intranete.
- Įdiegta aukštą cituojamumo indeksą turinčiuose leidiniuose publikuotų mokslo darbų viešinimo sistema VUL Santaros klinikų intranete.
- Tęstas bendradarbiavimas su VUL Santaros klinikų Vėžio koordinavimo centru, atlikta Europos vėžio centrų organizacijos (Organisation of European Cancer Institutes) akreditacijos kriterijų analizė, surinkta informacija apie 2022 m. VUL Santaros klinikų publikacijas, klinikinius tyrimus, mokslo finansavimą onkologijos srityje.
- Tęstas 2020 m. sukurtas el. pašto mokslas@santa.lt naudojimas atsakant į užklausas VUL Santaros klinikų darbuotojams, konsultuojant mokslo klausimais, platinta informacija apie tarptautines konferencijas, iniciatyvas ir projektus.
- Organizacinė pagalba rengiant konferenciją „Vėžio registras ir jo pritaikomumas“ 2023 m. lapkričio 9 d.
- Biostatistikos konsultacijos planuojant biomedicininis tyrimus.
- Sudaryta ir patvirtinta nauja laisvų dienų mokslo tyrimams vykdyti („moksladienių“) tvarka. Įvertinti 2023 m. laisvai dienos mokslo tyrimams vykdyti („moksladieniams“) pateikti VUL Santaros klinikų darbuotojų duomenys.

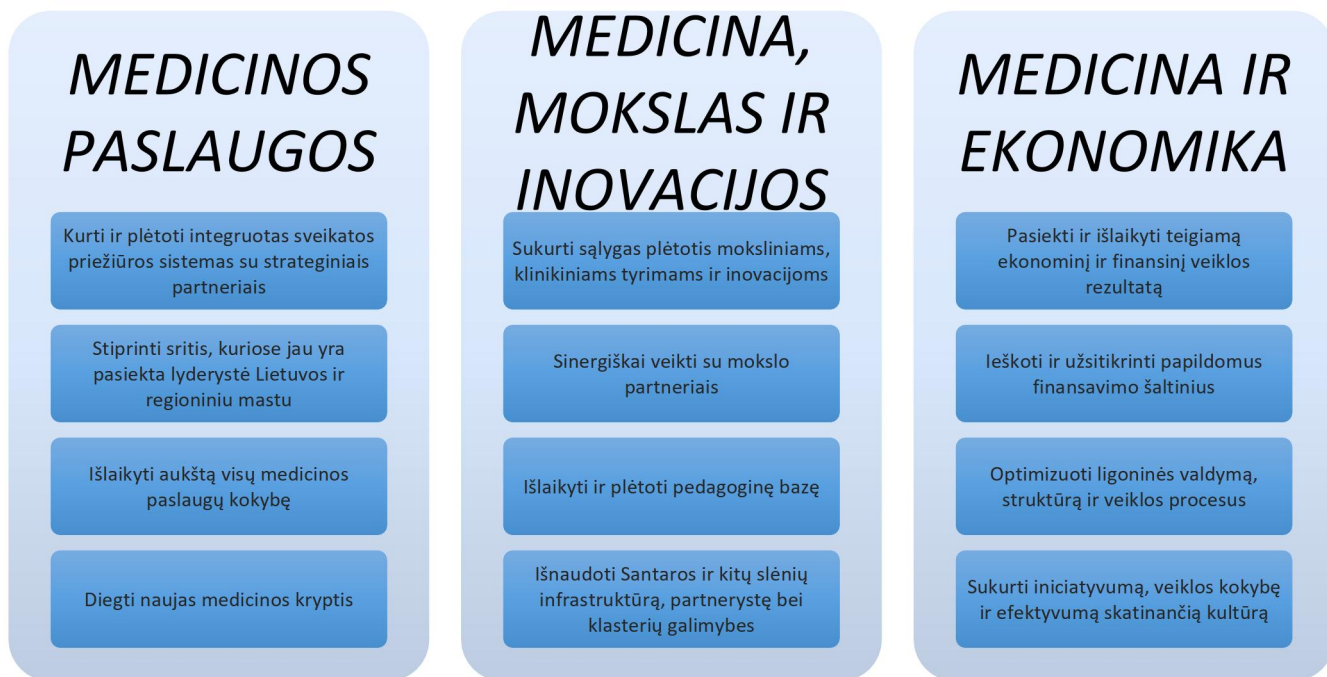
ITPS ir Mokslinių tyrimų poskyrio siekiai:

- Suteikti efektyvias konsultacijas ir pagalbą VUL Santaros klinikų darbuotojams akademinio publikavimo, studentų mokslo darbų, projektinių paraiškų rengimo, klausimais.
- Stebėti ir vertinti VUL Santaros klinikų tyrėjų publikuojamų darbų reikšmę Lietuvos ir tarptautiniame kontekste, ieškoti sprendimų mokslo produkcijos kokybei gerinti.
- Gerinti VUL Santaros klinikų mokslo komunikaciją, didinti viešai pasiekiamos informacijos apie VUL Santaros klinikose atliekamus mokslo tyrimus kiekį.
- Plėsti bendradarbiavimą ir pagalbą VUL Santaros klinikų centrums generuojant ir įgyvendinant naujas idėjas MTEPI projektams, didinti VUL Santaros klinikų centrų, dalyvaujančių MTEPI veikloje, skaičių.

- Plėsti potencialių MTEPI veiklų (projektų, užsakymų, etc.) mokslo-verslo partnerių tinklą ir kontaktų bazę.
- Gerinti informacijos apie įvairias MTEPI iniciatyvas ir veiklų finansavimo galimybes sklaidą.
- Identifikuoti konkretų poreikį ir toliau organizuoti seminarus, rengti mokomąją medžiagą VUL Santaros klinikų darbuotojams aktualiomis MTEPI temomis (idėjų ir finansavimo projektams ir biomedicininiais tyrimams paieškos, Intelektinės nuosavybės, biostatistikos, akademinio publikavimo ir kt. srityse).
- Gerinti informacijos apie VUL Santaros klinikų MTEPI potencialą ir vykdomas veiklas viešojoje erdvėje sklaidą.

12. STRATEGINĖS PLĖTROS KRYPTYS

Siekiant efektyvinti ligoninės darbo organizavimą, racionaliai naudoti Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšas, gerinti pacientams teikiamų paslaugų kokybę, diegti medicinos ir mokslo inovacijas, 2016 m. gruodžio 13 d. VUL Santaros klinikų generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintas „Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikų strateginis veiklos planas 2016-2025 metams“, jame įvardijant pagrindines strategines kryptis (12.1 pav.).



12.1. pav. VUL Santaros klinikų strateginės kryptys

Sveikatos priežiūros paslaugų teikimo strateginio plano uždaviniai 2024 metams:

Medicinos paslaugos

- ✓ Ambulatorinių, dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugų plėtra
- ✓ Pacientų srautų optimizavimas ir tinklų su kitomis įstaigomis kūrimas

- ✓ Robotinės chirurgijos vystymas pilvo ir onkochirurgijos, urologijos, ginekologijos, krūtinės chirurgijos srityse, aktyviai bendradarbiaujant su Valstybine ligonių kasa siekiant patvirtinti adekvačius paslaugų įkainius
- ✓ Hospitalinių infekcijų prevencinių priemonių diegimas
- ✓ Stiprinti sritis, tolimesnis paslaugų kokybės gerinimas, kuriose jau yra pasiekta lyderystė (kardiologija, kardiochirurgija, insulto klasteris, organų transplantacija, onkohematologija, medicinos genetika ir kt.)
- ✓ Plėsti teikiamų paslaugų spektrą, prijungiant VšĮ VUL Žalgirio kliniką filialo statusu
- ✓ Krūtinės ligų diagnostikos ir gydymo vystymas
- ✓ Priėmimo-skubios pagalbos skyriaus pacientų srautų valdymas, telemedicinos plėtra

Medicina, mokslas ir inovacijos

- ✓ Skatinti naujų sveikatos technologijų ir biotechnologijų kūrimą, įgyvendinant Pažangios terapijos centro veiklą
- ✓ Dirbtinio intelekto funkcionalumo diegimas ir vystymas
- ✓ Sinergiškai veikti su mokslo partneriais – Vilniaus Universiteto medicinos ir kitais fakultetais, Nacionaliniu vėžio institutu
- ✓ Tęsti veiksmus siekiant tapti nacionaliniu Visapusiškos vėžio priežiūros centru
- ✓ Išnaudoti Santaros ir kitų slėnių infrastruktūrą, partnerystę (Jungtinis inovacijų ir mokslo centras, Biotechnologijų centras ir kt.)
- ✓ Aktyviai dalyvauti Europos referencijos tinkluose
- ✓ Aktyviai dalyvauti Lietuvos mokslų tarybos projektuose
- ✓ Tobulinti palankią aplinką mokslinių ir klinikinių tyrimų plėtrai Santaros klinikose
- ✓ Išlaikyti ir plėtoti pedagoginę bazę

Medicina ir ekonomika

- ✓ Išlaikyti teigiamą ekonominį ir finansinį veiklos rezultatą
- ✓ Siekti adekvataus universiteto ligoninėse teikiamų sudėtingiausių paslaugų apmokėjimo
- ✓ Medikamentų apskaita iki paciento (tęsti pradėtus darbus)
- ✓ Be popierinės elektroninės ligos istorijos pilnas įdiegimas
- ✓ Kiekybinių ir kokybinių ligoninės veiklos rodiklių monitoravimas, aptariant su padalinių vadovais, numatant veiklos užduotis

Plėtra

- ✓ Vilniaus regiono Infekcinių ligų klasterio projekto vystymas
- ✓ Pažangios terapijos centro vystymas
- ✓ Logistikos centro pilnas įrengimas
- ✓ Pediatrijos korpuso Nr. 2 statyba, įrengimas
- ✓ IT projektų strategija
- ✓ Centralizuoto vaistų skiedimo projekto įgyvendinimas
- ✓ Naujų projektų plėtra (automatizuota laboratorija ir pan.)

13. BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

LIETUVOS NACIONALINĖS SVEIKATOS SISTEMOS VIEŠŲJŲ IR BIUDŽETINIŲ ĮSTAIGŲ, TEIKIANČIŲ ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGAS, VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIŲ 2023 METŲ SIEKTIŲ REIKŠMIŲ ĮVYKDYMO ATASKAITA

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau – rodiklis)	Siektinos reikšmės <u>įvykdymas</u> 2023 m.	Pastabos/komentarai
1	2	3	4
I	Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:		
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis)	8 690 015,45	Perviršis
2.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	0,31 %	
3.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	0,10	
4.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	36 projektai	Vykdyta 12 infrastruktūros projektų, 11 mokslinės veiklos projektų, 13 mokslinių tarptautinių projektų
II	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:		
1.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	Visos priemonės, numatytos Šakinio korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2023–2025 metų veiksmų plane, įvykdytos. Ataskaita pateikta SAM. 2022-04-05 SAM įsakymu Nr. V-696 „Dėl skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašų patvirtinimo“ VUL Santaros klinikos įtrauktos į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą.	

2.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)	69 proc. ASPĮ registracijų ambulatorinėms specializuotoms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekama per IPR IS 67 proc. ASPĮ registracijų pirminio lygio ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekama IPR IS	
3.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 6,2 dienos; Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 5,1 dienos; Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 11,8 dienos	
4.	Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	ASPĮ aktyvaus gydymo lovų užimtumas – 76,5 %	
5.	Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova – 40,6 kompiuterinės tomografijos tyrimai per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu. Magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova – 13,3 magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu magnetinio rezonanso tomografijos aparatu	
III Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:			
1.	Kritinis likvidumo rodiklis	1.27	
2.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	7	5 konsoliduoti pirkimai per CPO ir 2 bendri pirkimai pagal VPĮ 84 str.
3.	Asmens sveikatos priežiūros įstaigos patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinės	969 528 EUR, t. y. 0,51 %	0.51 % nuo darbo užmokesčio fondo

4.	Asmens sveikatos priežiūros įstaigos vidutinio darbo užmokesčio pokytis	8.6 %	Augimas
5.	Priemonių, skirtų atitikčiai žmogaus teisių standartams teikiant stacionarines psichiatrijos paslaugas vertinti, šio vertinimo rekomendacijoms įgyvendinti ir (ar) šių rekomendacijų įgyvendinimo stebėsenai vykdyti, skaičius	1	Dalyvauta SAM mokymuose „Žmogaus teisės stiprinimas psichiatrijoje pasitelkiant PSO QualityRights iniciatyvas“
6.	Įstaigos įgyvendintų smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos prevencinių veiksmų ir (ar) priemonių skaičius	5	8.1.1. p. psichosocialinės darbo aplinkos gerinimas: įkurtas Organizacinės kultūros poskyris, kuriame šiuo metu yra trys organizacinio psichologo etatai. 8.2.1. p. renginys Santaros klinikų naujiems rezidentams, naujai priimti darbuotojai privalomai supažindinami su Darbuotojo elgesio kodeksu. 8.2.2. p.: pravesta 23 mokymai, kurių metu apmokyta apie 700 darbuotojų. 8.2.4. p. vykdomi kasketvirtiniai Administracijos susitikimai su Reagavimo komandos ir Etikos komisijos nariais. 8.3.3. p. nagrinėta (taikant neformalias priemones) 12 atvejų.
7.	Nepageidaujamų įvykių asmens sveikatos priežiūros įstaigoje registravimas	Registruota 1636	

Direktorė valdymui

Jolita Jakutienė

PRIEDAI

VUL SANTAROS KLINIKŲ GAUTA PARAMA PER 2023 METUS

Eil. Nr.	Kodas	Paramos davėjas		Gauta parama							Su paramos davėju sudarytų viešųjų pirkimų sutarčių vertės, EUR
		Paramos davėjo pavadinimas	Juridinio asmens kodas	Piniginės lėšos	Ilgalaikis turtas	Vaistai	MPP	Kitos atsargos	Paslaugos	Parama iš viso:	
1	90008	Labochema LT UAB	300670772	1000,00						1000,00	505408,87
2	90044	Mobile Technics UAB	302347725					7800,00		7800,00	0,00
3	90045	"Gerų darbų dirbtuvės" Paramos fondas	303379747		8167,50					8167,50	0,00
4	90046	Euroautomatai UAB	300504786					595,04		595,04	0,00
5	90047	German Products Lithuania UAB	304043361			754,52				754,52	1992,27
6	90048	Leidykla "Lapas", VšĮ	302557360					178,56		178,56	0,00
7	90049	Rūta UAB	144696375					45,88		45,88	0,00
8	90050	Biomedikos centras UAB	304943503					1234,27		1234,27	335733,80
9	90051	Pro Medical Baltic UAB	302103589				10610,00			10610,00	140511,69
10	90052	Vilniaus Perkūno Rotary klubas	125078659					820,00		820,00	0,00
11	90053	Unilever Lietuva distribucija UAB	302934651					684,00		684,00	0,00
12	90054	SBA Urban UAB	302675889					729,46		729,46	0,00
13	9012	Limedika UAB	134056779			342,26				342,26	4915134,39
14	9014	Berlin Chemie Menarini Baltic UAB	110407458			9100,70	1035,76			10136,46	0,00
15	9018	Armila UAB	123813957			1680,00				1680,00	5006462,43
16	9030	Tamro UAB	111448632			0,00	0,00			0,00	5266041,17
17	9037	Fiziniai asmenys		6164,00	1016,20			2650,00		9830,20	0,00
18	9119	B.Braun Medical UAB	111551739				597,02			597,02	2122728,74
19	9175	Diagnosticinės sistemos UAB	122263421	2000,00						2000,00	618264,10
20	9182	Oribalt Vilnius UAB	111472747			0,40				0,40	2451926,19
21	9232	Entafarma UAB	174443844			5,12				5,12	683479,04
22	9308	Salmeda UAB	123500866		6364,02					6364,02	509519,07
23	9359	Orivas UAB	125513093			11246,66				11246,66	0,00
24	9371	Servier Pharma UAB	300088003			11293,76				11293,76	0,00
25	9406	Astrazeneca Lietuva UAB	300089799	3000,00						3000,00	0,00
26	9407	Novo Nordisk Pharma UAB	300114028			5969,56	49,12			6018,68	0,00
27	9415	Eli Lilly Export S.A., Šveicarijos bendrovė	6600634989-9			6069,40				6069,40	0,00
28	9419	Roche Lietuva UAB	300089404			7904,51				7904,51	1062061,91
29	9424	Vitafarma UAB	135915083			0,00				0,00	635843,77
30	9452	Viasana UAB	300155391			108,00				108,00	0,00
31	9453	Takeda UAB	300547428				780,80			780,80	0,00
32	9454	Pharmalita UAB	300065321			47,40				47,40	0,00
33	9528	Paramos mažylio širdžiai fondas	300558307		5611,00		252,00			5863,00	0,00
34	9536	Arbor Medical Corporation LT UAB	301577716		11007,58					11007,58	1518886,40
35	9570	Valstybinė mokesčių inspekcija prie LR FM	188659752	5372,89						5372,89	0,00
36	9612	Vienybė Labdaros fondas	192000131		119518,96					119518,96	0,00

37	9616	Boehringer Ingelheim RCV GmbH & Co KG Lietuvos filialas	302444188			13628,00				13628,00	0,00
38	9656	Kavita UAB	166725580					536,88		536,88	26220,04
39	9666	Procter & Gamble International Operation SA					1030,00			1030,00	0,00
40	9667	Meditecha UAB	303411878				1956,00			1956,00	0,00
41	9737	AbbVie Logistics B.V.				368097,30				368097,30	0,00
42	97481	Rare Thyroid Therapeutics International AB	556919-5109			0,00				0,00	34800,00
43	9760	Pfizer Export B.V.				33884,61				33884,61	0,00
44	9803	Labdaros ir paramos fondas Alergin.ir kvėpav. organ.lig.serg.vaikų	302500651					2271,43		2271,43	0,00
45	9818	Linea libera UAB	122145775		6722,00					6722,00	2126473,32
46	9858	Sormedica UAB	123961895				807,20			807,20	487203,15
47	9880	Labdaros ir paramos fondas Rugutė	300070090					385,39		385,39	0,00
48	9889	Litfarma UAB	133943714			1386,29				1386,29	230953,12
49	9911	Gydymo įstaigų paramos fondas VšĮ	303047517		184037,60			5129,23		189166,83	0,00
50	9978	Pozityvios idėjos, asociacija	303487979				1122,14			1122,14	0,00
51	9983	Neišnešiotukas Neišnešiotų naujagimių asociacija	302869488		1827,80			1207,07		3034,87	0,00
52	90014	PharmaDia UAB	304052894			64,14				64,14	370234,81
53	90032	AND Klinika UAB	302690617						1320,00	1320,00	0,00
54	90033	BN Tekstilė, IĮ	149556690					599,79		599,79	0,00
55	90034	Jung Vilnius, UAB	111792793						700,00	700,00	0,00
56	90035	VELVE M.S.T., UAB	302723138						500,00	500,00	0,00
57	90036	Atamis, UAB	300564438						1460,00	1460,00	0,00
58	90037	Lietuvos neurologų asociacija	190734386					918,00		918,00	0,00
59	90038	Cureline Baltic UAB	305541016	3000,00						3000,00	0,00
60	90040	Baros LT UAB	305266958				3700,00			3700,00	0,00
61	90041	Nord DECO UAB	300663240					116,00		116,00	0,00
62	90042	Ipek Trade UAB	302517202					294,00		294,00	0,00
63	90043	LITL BAZ PICTURES UAB	302925983		600,00			29,99		629,99	0,00
64	99914	Kasko Group UAB	302298947		4727,06		7074,87	334,81		12136,74	81883,20
65	99921	Retų ligų labdaros ir paramos fondas	304177976		4331,70			1099,60		5431,30	0,00
66	99935	Transdana UAB	305297117	1000,00						1000,00	0,00
67	99936	Nova Natura UAB	305063819	500,00						500,00	280041,68
68	99998	Gintarinė vaistinė UAB	125877727		5530,00					5530,00	0,00
69	99933	Actiofarma UAB	300121033			2676,12				2676,12	0,00
Iš viso per 2023 metus				22036,89	359461,42	474258,75	29014,91	27659,40	3980,00	916411,37	29411803,16

VUL Santaros klinikų Insulto centro veiklos SAM monitoruojamieji kiekybiniai ir kokybiniai rodikliai, teikiami ataskaitose

Priemonė	Siekiamas rezultatas	Vertinimo kriterijus	Pasiektas rezultatas				
			Ketvirtis				2023
			I	II	III	IV	visi
Skubios pagalbos skyrius/Priėmimo skyrius (SPS/PS)							
Skubus vaizdinis galvos smegenų tyrimas (KT, MRT) pacientui su įtariamu ūminiu galvos smegenų infarktu (GSI)	Visiems pacientams su įtariamu ūminiu GSI vaizdinis galvos smegenų tyrimas (KT, MRT) atliekamas ir įvertinamas ne vėliau kaip per 30 min. nuo atvykimo į SPS (PS)	Procentinė dalis pacientų su įtariamu ūminiu GSI, kuriems vaizdinis galvos smegenų tyrimas (KT, MRT) atliktas ir įvertintas ne vėliau kaip per 30 min. nuo atvykimo į SPS (PS)	88.0 proc.	91.3 proc.	93.8 proc.	80.0 proc.	88.2 proc.
Stacionaras							
Smegenų infarkto (I63) specializuoto gydymo procedūros pacientams (esant indikacijoms ir nesant kontraindikacijų)	Visiems pacientams, patyrusiems smegenų infarktą, taikoma sisteminė intraveninė trombolizė (esant indikacijoms ir nesant kontraindikacijų)	Pacientų, kuriems taikyta sisteminė intraveninė trombolizė, skaičius	47	34	39	45	165
		Procentinė dalis pacientų, kuriems taikyta sisteminė intraveninė trombolizė (nuo visų hospitalizuotų į insulto gydymo centrą pacientų, patyrusių ūminį išeminį GSI)	23.6 proc.	16.0 proc.	22.5 proc.	23.7 proc.	21.3 proc.
	Mechaninė trombektomija	Pacientų, kuriems taikyta mechaninė trombektomija, skaičius	46	62	42	40	189
		Procentinė dalis pacientų, kuriems taikyta mechaninė trombektomija (nuo visų hospitalizuotų į insulto gydymo centrą pacientų, patyrusių ūminį išeminį GSI)	24.6 proc.	30.0 proc.	24.9 proc.	22.1 proc.	25.5 proc.
	Kombinuotas gydymas (sisteminė intraveninė trombolizė ir mechaninė	Pacientų, kuriems taikyta sisteminė intraveninė trombolizė ir mechaninė trombektomija, skaičius	8	14	7	8	37

	trombektomija)	Procentinė dalis pacientų, kuriems taikyta ir sisteminė intraveninė trombolizė, ir mechaninė trombektomija (nuo visų hospitalizuotų į insulto gydymo centrą pacientų, patyrusių ūminį išeminį GSI)	5.0 proc.	4.7 proc.	5.2 proc.	6.3 proc.	5.3 proc.
Laiko nuo paciento atvykimo į SPS iki intraveninės trombolizės pradžios (DNT; <i>door-to-needle time</i>) trumpinimas	Laikas nuo paciento atvykimo į SPS iki intraveninės trombolizės pradžios neviršija 1 val.	Vidutinis DNT (minutėmis)	45 min.	42 min.	42 min.	41 min.	42 min.
		Procentinė dalis pacientų, gydytų intravenine trombolize, kuriems DNT neviršija 60 min.	87.5 proc.	83.3 proc.	84.6 proc.	91.4 proc.	87.1 proc.
Hospitalinis mirštamumas	Hospitalinis mirštamumas ne didesnis kaip 10proc.	Dėl išeminio insulto (TLK-10-AM I63) gydytų stacionare pacientų skaičius	199	213	173	190	775
		Nuo išeminio insulto (TLK-10-AM I63) mirusių stacionare pacientų skaičius	17	18	16	14	65
		Procentinė pacientų, gydytų dėl išeminio insulto (TLK-10-AM I63) ir mirusių stacionare, dalis	8.5 proc.	8.5 proc.	9.2 proc.	7.4 proc.	8.4 proc.
Informacija pacientui ir jo artimiesiems	Informacijos apie galvos smegenų insultą, tolimesnio paciento gydymo planą ir paciento priežiūrą suteikimas	Procentinė dalis pacientų ir jų artimųjų, kuriems suteikta rašytinė informacija apie paciento diagnozę, tolimesnio gydymo planą, bei praktinių rūpinimosi pacientu įgūdžių	100 proc.	100 proc.	100 proc.	100 proc.	100 proc.

PAGRINDINIAI VEIKLOS ATASKAITĄ RENGĘ ASMENYS

Generalinis direktorius prof. Feliksas Jankevičius
Direktorė valdymui Jolita Jakutienė
Direktorė medicinai doc. Donata Ringaitienė
Direktorės valdymui pavaduotoja farmacijai ir visuomenės sveikatai doc. Edita Kazėnaitė
Direktoriaus medicinai pavaduotoja slaugai Jurga Šuminienė
Direktorės valdymui pavaduotojas infrastruktūrai Česlovas Selemonas
Vyriausioji finansininkė Liuda Grigientienė
Vyriausioji ekonomistė Irena Tunkienė
Valstybinio patologijos centro, VUL Santaros klinikų filialo direktoriaus pavaduotoja administravimui Miglė Grigalevičienė
Organų transplantacijos koordinavimo centro vadovė dr. Aistė Kielaitė-Gulla
Laboratorinės medicinos centro vadovas doc. Dalius Vitkus
Radiologijos ir branduolinės medicinos centro vadovas dr. Artūras Samuilis
Informatikos ir plėtros centro vadovas Rolandas Bėrontas
Akušerijos ir ginekologijos centro vadovė prof. Diana Ramašauskaitė
Skubios medicinos centro vadovas doc. Andrius Klimašauskas
Vėžio koordinacinio centro vadovė prof. Jelena Rascon
Retų ligų koordinavimo centro vadovė doc. Birutė Tumienė
L.e. Duomenų valdymo skyriaus vedėjos pareigas Loreta Buziūtė
Žmoniškųjų išteklių valdymo skyriaus vedėjo pavaduotoja Jolanta Rimkevičienė
Vidaus audito tarnybos vadovė Dalia Aleknienė
Infekcijų kontrolės skyriaus vedėja Vilija Gurkšnienė
Klinikinės radiacinės priežiūros skyriaus vedėja doc. Birutė Gricienė
Farmacinės veiklos skyriaus vedėjas Saulius Kriūnas
Kraujo centro vedėja Lina Kryžauskaitė
Viešųjų pirkimų skyriaus vedėja Alicja Grygutis
Darbuotojų saugos ir sveikatos skyriaus vedėjas Aleksandras Šestelis
Projektų valdymo skyriaus vedėjas Valdas Kavalnis
Inovacijų ir technologijų perdavimo skyriaus vyriausioji projektų vadovė Martyna Atrășkevičienė
Korupcijos prevencijos grupės vadovė Aida Martinkėnienė
Informacijos saugos grupės vadovas Vidas Kapušinskas
Komunikacijos tarnybos vadovė Jurgita Juozaitytė-Markevičienė
Socialinio darbuotojo pagalbos skyriaus vedėja Alma Buginytė
Medicininės genetikos centro vyresnioji medicinos genetikė prof. Laima Ambrozaitytė
Neurologijos centro vyresnysis gydytojas neurologas prof. Dalius Jatužis
Intervencinės kardiologijos ir rentgeno chirurgijos skyriaus vedėjas dr. Arvydas Baranauskas
Medicinos technikos skyriaus vedėjas Darius Kazlauskas
Biobanko skyriaus vedėjas Daniel Naumovas
Vyresnioji dokumentų valdymo specialistė Vitalija Rėkašienė