

VŠĮ Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikos

2011 m. VEIKLOS ATASKAITA

Elena Jurevičienė
Direktorė valdymui

2012 m. balandžio mėn. 19 d.



VUL Santariškių klinikų veiklos tikslas ir pobūdis

Pagrindinis veiklos tikslas - gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą, mažinti gyventojų sergamumą, kokybiškai teikti sveikatos priežiūros paslaugas

VUL SK teikia būtinąją ir planinę medicinos pagalbą, įgyvendina būtinąsias visuomenės sveikatos priežiūros priemones, dalyvauja universitetui vykdant visų pakopų medicinos studijas bei mokslo tyrimus, dalyvauja aprobuojant sveikatos priežiūros technologijas ir kt.



VUL Santariškių klinikų veiklos sritys

- **organizuoti ir teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas, kurias teikti teisę suteikia įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija;**
- **dalyvauti rengiant ir tobulinant medicinos ir kitus specialistus, teikti mokymo bazę Vilniaus universiteto studentams bei gydytojams – rezidentams, tobulinimo kursų klausytojams;**
- **būti Vilniaus universiteto mokslinių tyrimų baze, kartu su Vilniaus universiteto ir kitais mokslininkais dirbti mokslinį darbą, aprobuoti ir taikyti mokslo laimėjimus medicinos praktikoje;**
- **dalyvauti rengiant sveikatos priežiūrą reglamentuojančius teisės aktus ir standartus visiems sveikatos priežiūros lygiams pagal kompetenciją;**
- **dalyvauti rengiant, rengti ir vadovauti sveikatos priežiūros programoms pagal savo kompetenciją;**
- **vykdyti visuomenės sveikatos priežiūros programas gyventojų sveikatos stiprinimo, sveikatos mokymo ir saugos tikslais pagal sutartis su šios veiklos ir paslaugų užsakovais;**
- **teisės aktų nustatyta tvarka išnuomoti nekilnojamą ir kilnojamą turtą priklausantį nuosavybės ar kita teise;**
- **konsultuoti asmens sveikatos priežiūros įstaigas ir medicinos darbuotojus savo kompetencijos klausimais, organizuoti konferencijas, seminarus, tobulinimo kursus;**
- **kitos įstatymams bei kitiems teisės aktams neprieštaraujančios veiklos vykdymas, siekiant įstaigos tikslų.**



Reorganizavimas

1. Vykdamt trečiąjį SPI restruktūrizacijos etapą 2011-05-01 reorganizavimo būdu prie VUL SK maksimaliai išsaugant savarankiškumą prijungtos viešosios SPI ir įsteigti VUL SK filialai:

1.1. Vaikų ligoninė, VUL SK filialas

1.2. Infekcinių ligų ir TB ligoninė, VUL SK filialas

1.3. Patologijos centras, VUL SK filialas

2. Filialų nuostatuose numatyta: padalinių struktūros ir funkcijų išsaugojimas, atskiros sąskaitos bankuose, autonomiškumas dalyvaujant projektuose, teisė dalyvauti sudarant sutartis su TLK, kitais juridiniais ir fiziniais asmenimis.

3. Siekiant gerinti valdymą įvestos direktoriaus ekonomikai ir generalinio direktoriaus patarėjo pareigybės.

4. Suvienodinta sveikatos priežiūros specialistų, padalinių vadovų priėmimo į darbą ir profesinio tobulinimo išvykų tvarka.



2011 m. atlikti darbai (1)

- 1. Pasiruošta aktyviojo gydymo paslaugų kodavimui pagal giminigų diagnozių grupių (DRG) metodą (darbuotojų apmokymai, programinė įranga).**
- 2. Pabaigta rengti širdies transplantacijos programa (patvirtinta 2011-12-13 SAM įsakymu Nr.V-1060), patvirtintos PET indikacijos ir tvarka.**
- 3. Pasiektas SAM ir VLK pritarimas Reabilitacijos III lovodienio įkainio padidinimui iki 246,3 Lt (patvirtinta 2012-02-20 SAM įsakymu Nr.V-108, įsigaliojo nuo 2012-02-01)**
- 4. Įdiegta ir pradėta naudoti elektroninė maisto užsakymų ir konsultacijų valdymo sistema ELI.**
- 5. Suremontuotos patalpos Krūtinės chirurgijos skyriaus perkėlimui iš CF**
- 6. Nuo 2011 m. birželio mėn. 1 d. atstatyti VUL SK ir CF darbuotojų atlyginimai į 2009 m. lygį.**
- 7. Parengta 18 gydymo, 27 diagnostikos, 14 kitų kokybės vadybos procedūrų, 10 Audinių banko, 12 Kraujo centro procedūrų, 2 darbo reglamentai.**
- 8. Turėjome 50 išorinių patikrinimų (25 Vilniaus TLK, 10 VSC, 1 SAM dėl kraujo kokybės, 1 CPVA, 4 Valstybės kontrolės, 1 LVPA, 1 ESFA, 1 Radiacinės saugos centro, 1 Valst. darbo inspekcijos, 3 Valst. med. audito instpekcijos, 2 Vilniaus regiono aplinkos apsaugos depart.), esminių pažeidimų nenustatyta.**



Atlikti darbai (3)

- 1. Padidintos dienos chirurgijos, ambulatorinio gydymo paslaugų apimtys;**
- 2. Sumažinta vidutinė dienos chirurgijos gulėjimo trukmė Pilvo chirurgijos centre;**
- 3. Padidintos reabilitacijos paslaugų apimtys VUL SK;**
- 4. Stacionare mažėjo teikiamų nedetalizuotų paslaugų, didėjo II-o ir III-o lygio paslaugų. Stacionaro paslaugos išaugo VUL SK;**
- 5. Sumažinta priešoperacinio gulėjimo trukmė II ir IV širdies chirurgijos skyriuose (atitinkamai 2,6 ir 4,1 lovadienio, III širdies chirurgijos sk – 2,9);**
- 6. Kraujo centre pagaminta daugiau kaip 18 000 vnt. Kraujo komponentų (tenkina 88 proc. poreikio), kraujo donacijų per metus padaugėjo 1,5 karto.**



Vykdyti projektai (1)

<p>1. Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikos integruotųjų pediatriinės kardiologijos, kardiokirurgijos ir anesteziologijos paslaugų kokybės ir pasiekiamumo gerinimas“ (LT0042) (NOR-EEE finansinis mechanizmas)</p>
<p>2. Onkohematologinių biožymenų ir individualaus gydymo akademiniai klinikiniai tyrimai (LT0040)</p>
<p>3. Sveikatos priežiūros įstaigose dirbančių specialistų, prisidedančių prie sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimo, profesinės kompetencijos ugdymas (Kardiologijos mokymo projektas) (VP1-1.1-SADM-10-V-01-001)</p>
<p>4. Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikos darbuotojų profesiniai mokymai (VP1-1.1-SADM-06-K-01-145)</p>
<p>5. Nacionalinė vaikų paveldimo vėžio akademinų tyrimų platforma/National childhood cancer research platform (2004-LT0112-IP-2EEE)</p>
<p>6. Onkologinių ligų ankstyvos diagnostikos, chemoterapinio, chirurginio ir transplantacinio gydymo kokybės bei prieinamumo gerinimas Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikose (VP3-2.1-SAM-04-V-01-006)</p>
<p>7. VUL Santariškių klinikų priėmimo skyriaus ir ambulatorinės reabilitacijos skyriaus patalpų rekonstrukcija ir įrengimas (VP3-2.1-SAM-10-V-01-016)</p>
<p>8. Skubios medicinos pagalbos traumų atvejais kokybės gerinimas Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikose (VP3-2.1-SAM-02-V-01-006)</p>



Vykdyti projektai (2)

- | |
|--|
| 9. VšĮ Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikų Kairiūkščio g. 2 korpuso pastatų atitvarų ir stogų šiltinimas, šildymo ir vėdinimo sistemų renovacija (VP3-3.4-ŪM-03-V-01-059) |
| 10. VšĮ Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikų laboratorinio korpuso pastatų sienų ir stogų šiltinimo bei šildymo ir vėdinimo sistemų renovacija (VP3-3.4-ŪM-03-V-01-060) |
| 11. VšĮ Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikų chirurginio korpuso stogų šiltinimo, šildymo ir vėdinimo sistemų renovacija (VP3-3.4-ŪM-03-V-01-061) |
| 12. VšĮ Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikų terapinio korpuso pastatų atitvarų šiltinimas (VP3-3.4-ŪM-03-V-01-062) |
| 13. VšĮ Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikų diagnostinio korpuso pastatų atitvarų šiltinimas ir vėdinimo sistemos rekonstrukcija (VP3-3.4-ŪM-03-V-01-064) |
| 14. VšĮ Valkininkų sanatorijos pastatų renovacija ir šiltinimas (VP3-3.4-ŪM-03-V-01-108) |
| 15. Jungtinio inovatyvios medicinos centro įsteigimas (VP2-1.1-ŠMM-04-V-01). VUL SK ir Vaikų ligoninė dalyvauja kaip partneriai |
| 16. Pozitronų emisijos tomografijos komplekso įkūrimas VšĮ Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikose (VP3-2.1-SAM-04-V-01-009) |
| 17. Informacinės ir telekomunikacinės technologijos medicinoje – senstančios populiacijos socialinių gebėjimų gerinimas |



Vykdyti projektai (3)

18. Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimo, modernizuojant ir optimizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas projektas Nr. VP3-2.1-SAM-01-V-01-001

19. VUL Santariškių klinikų filialo Infekcinių ligų ir tuberkuliozės liginės Žvėryno stacionare sveikatos priežiūros paslaugų gerinimas ir efektyvumo didinimas

20. VUL Santariškių klinikų širdies chirurgijos operacinių ir reanimacijos aparatūros atnaujinimas

21. VšĮ Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikų akušerijos ir chirurgijos korpuso įrengimas

22. Valstybinio patologijos centro pastato renovavimas, didinant energijos vartojimo efektyvumą

23. Tuberkuliozės profilaktikos ir kontrolės programa

24. TB PAN-NET

25. Sveikatos priežiūros paslaugų gerinimas ir energijos efektyvumo didinimas Žvėryno stacionare

26. Ankstyvos onkologinių susirgimų diagnostikos ir gydymo kokybės gerinimas

27. Kompleksinės psichiatrinės pagalbos vaikui ir šeimai centro įkūrimas(vrc)

28. Chirurgijos centro pastatų atitvarų ir inžinierinių sistemų modernizavimas

29. Pastatų grupės renovacija (Druskininkų saulutė)

30. Pediatrijos centro pastatų atitvarų ir inžinierinių sistemų modernizavimas

31. Ambulatorinių, palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų plėtra

33. Daugiacentrinio europos tinklo įkūrimas (obj. neomero)



Vykdyti projektai (4)

34. Vaikų traumų centro infrastruktūros plėtra

35. Norvegijos projektas "Paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas VšĮ Vilniaus universitetinės vaikų ligoninės filiale Druskininkų Saulutė"

36. Kelių priežiūros ir plėtros programa

37. Valstybės investicinis projektas "Chirurgijos infrastruktūros atnaujinimas"

38. Ekstremalių sveikatai situacijų centras

39. Galimybių studija

40. Integruota internatūra

41. Šeimos akademija

42. CAMHEE

43. Kvalifikacijos kėlimo - SMP

44. Stabilizavimo fondas

71.095.018,64 LT



Vykdomi darbai 2011-2012 m.

1. Vykdoma (SAM darbo grupės):

1.1. Alerginių ir imuninių ligų gydymo dienos stacionaro paslaugų;

1.2. Teleradiologijos paslaugų;

1.3. Retų ligų (Nacionalinio veiklos plano rengimas)

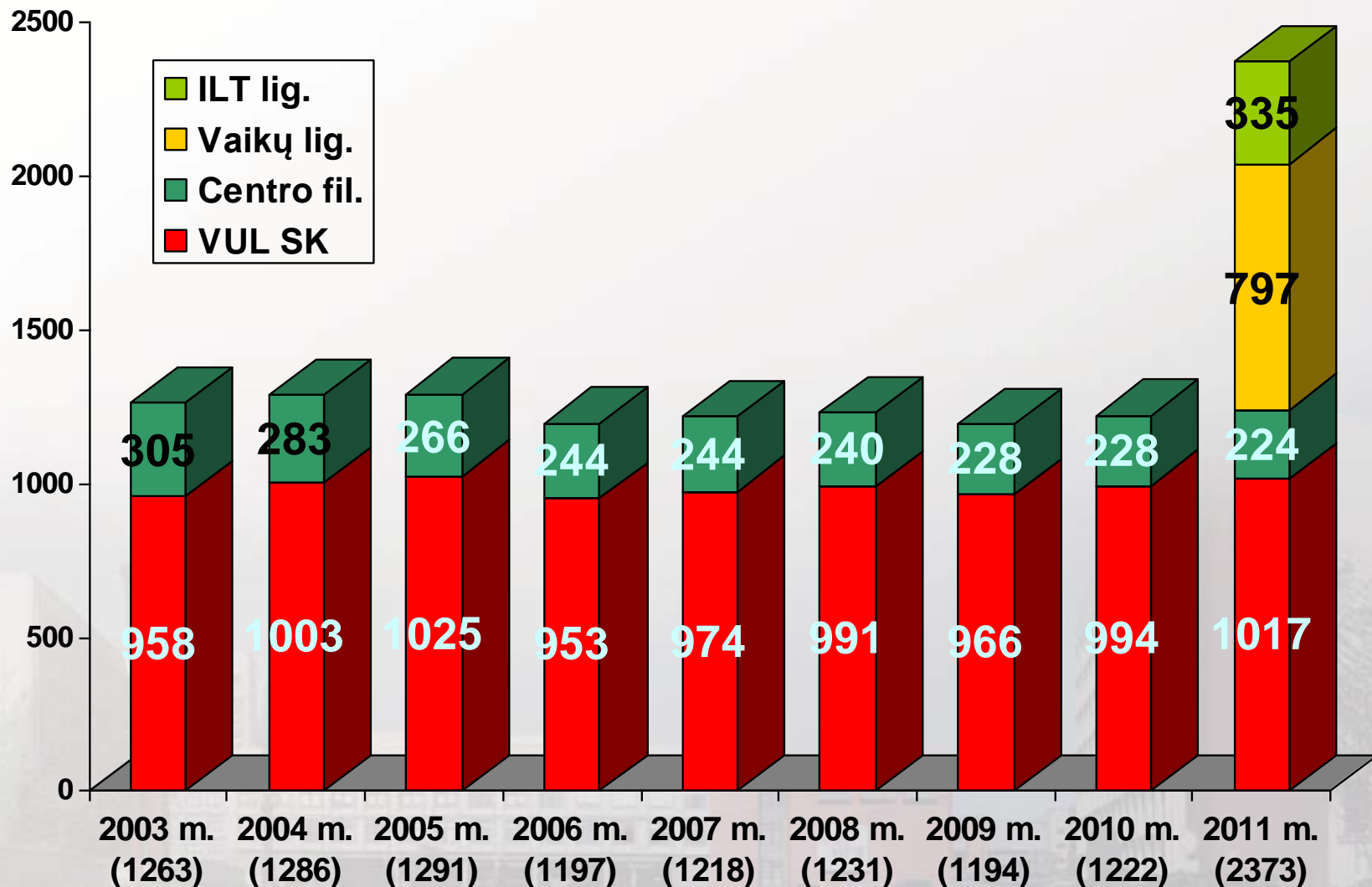
1.4. ASPI kiekybinių ir kokybinių rodiklių sąrašo rengimas

1.5. Išplėstinio naujagimių tikrinimo programa suderinta su SAM, tačiau negavus planuotos įrangos, nepatvirtintas įkainis ir paslaugos apmokėjimo metodika

1.6. Akių ragenų transplantacijos programos rengimas ir kt.



Stacionaro lovų fondo dinamika 2003 – 2011 m.



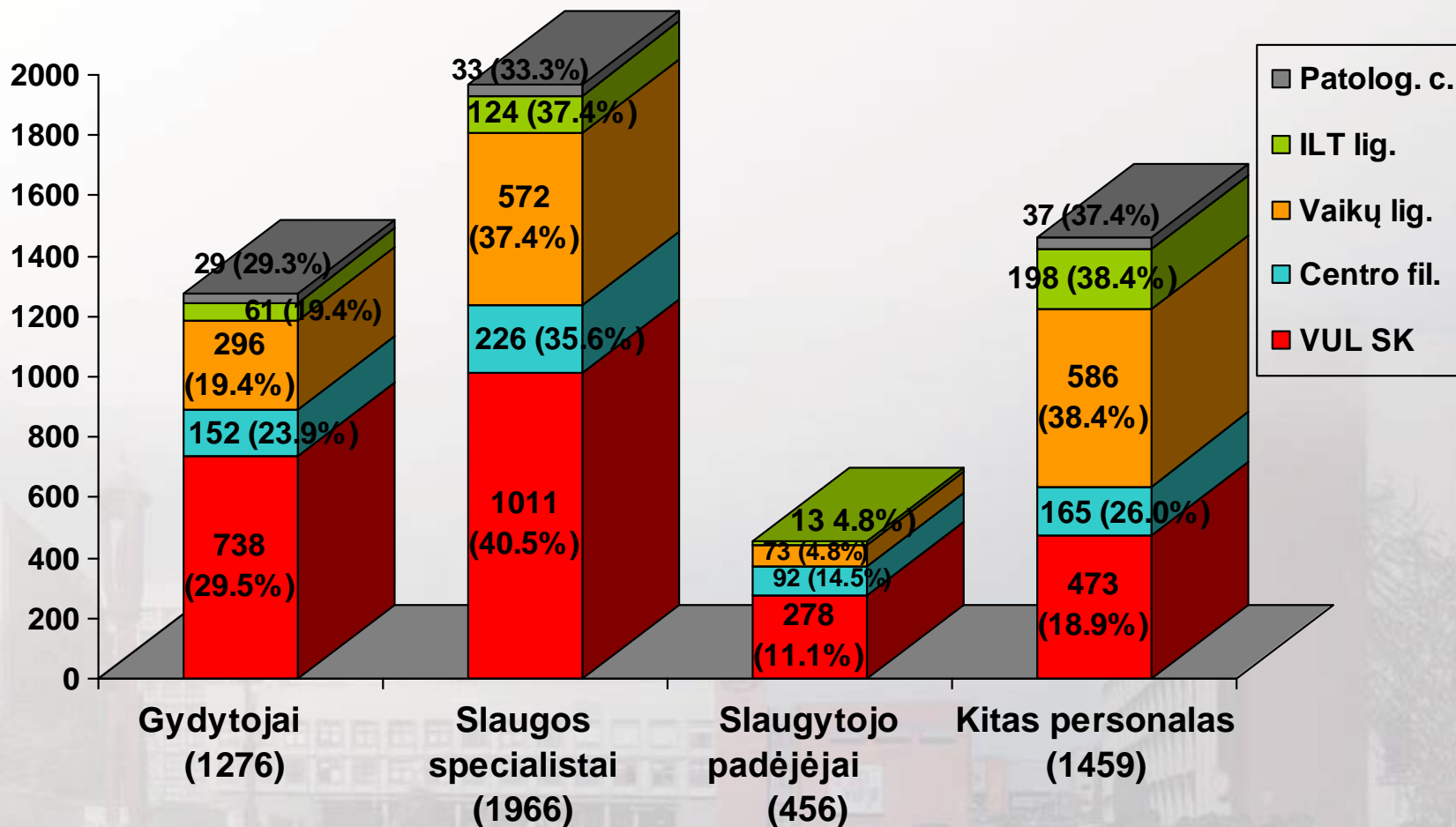
VUL SK darbuotojų struktūra 2011 m. (su filialais)

Iš viso 2009 m. – 3051 darbuotojai. **VUL SK – 2386**, **CF – 665** darbuotojai

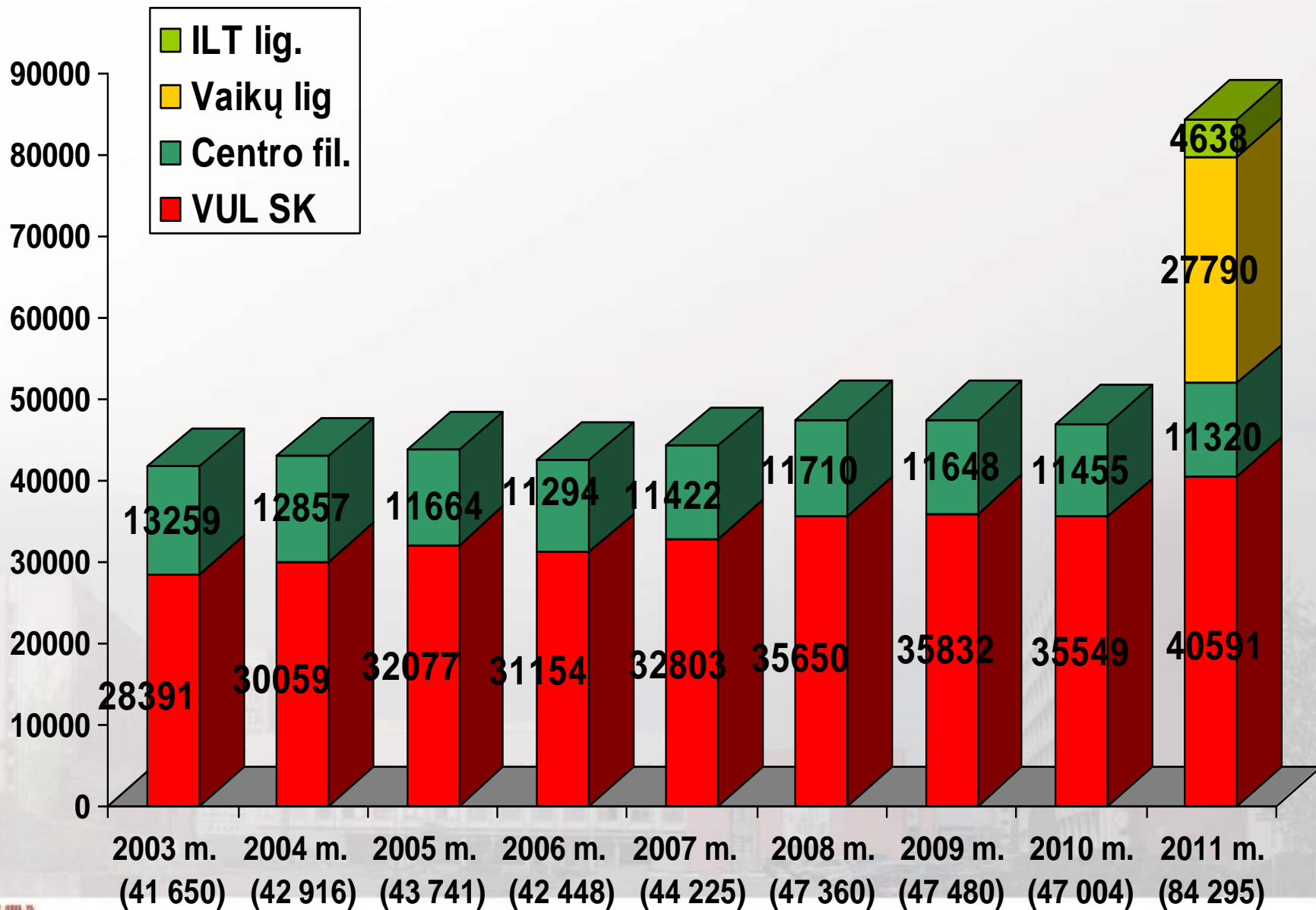
Iš viso 2010 m. – 3089 darbuotojai. **VUL SK – 2456**, **CF – 633** darbuotojai

Iš viso 2011 m. – 5157 darbuotojai:

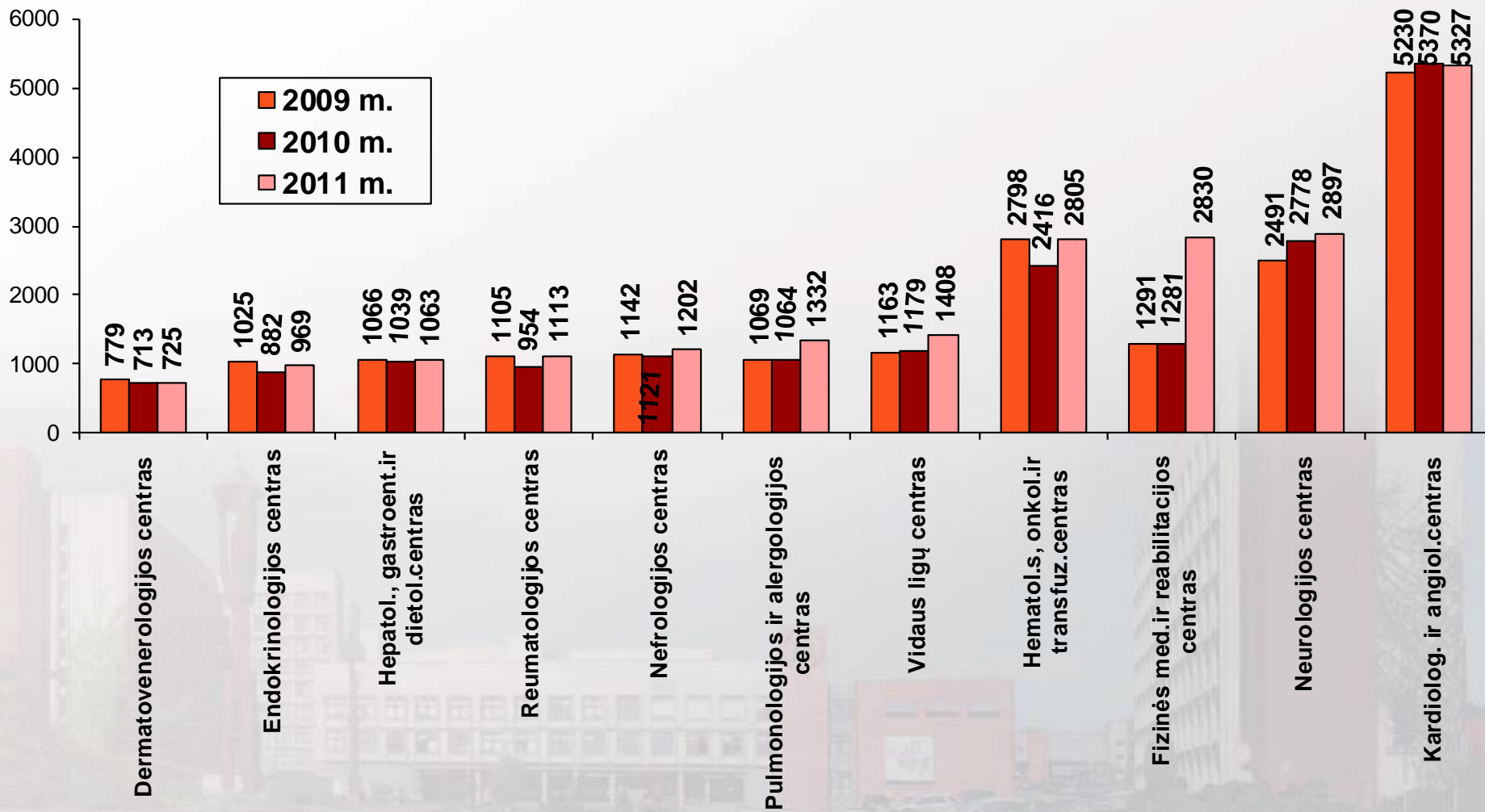
VUL SK – 2500, **CF – 635**, **Vaikų ligoninė – 1257**, **ILT ligoninė – 396**, Patologijos centras – 99 darbuotojai



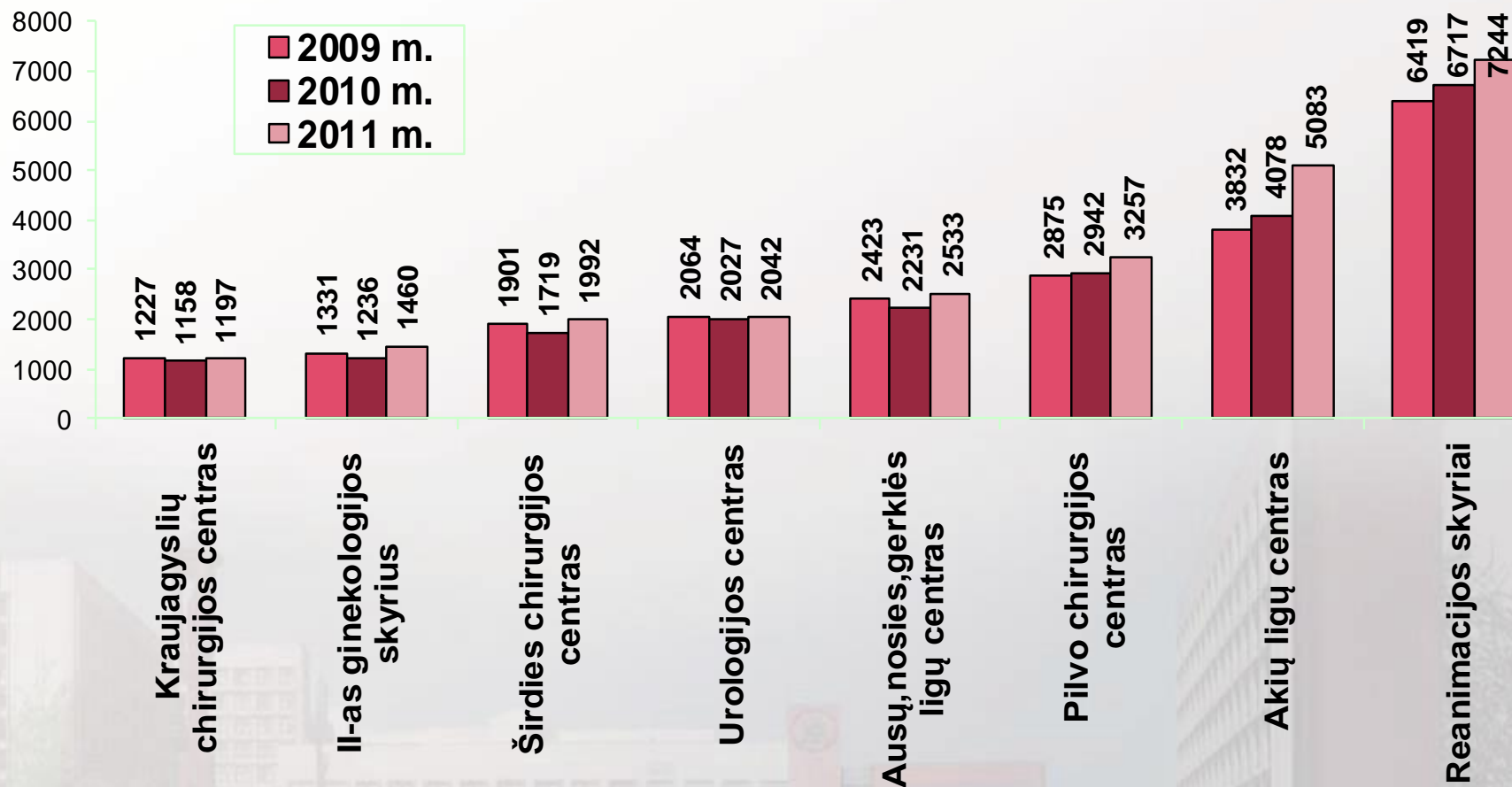
Stacionare gydytų pacientų dinamika 2003-2011 m.



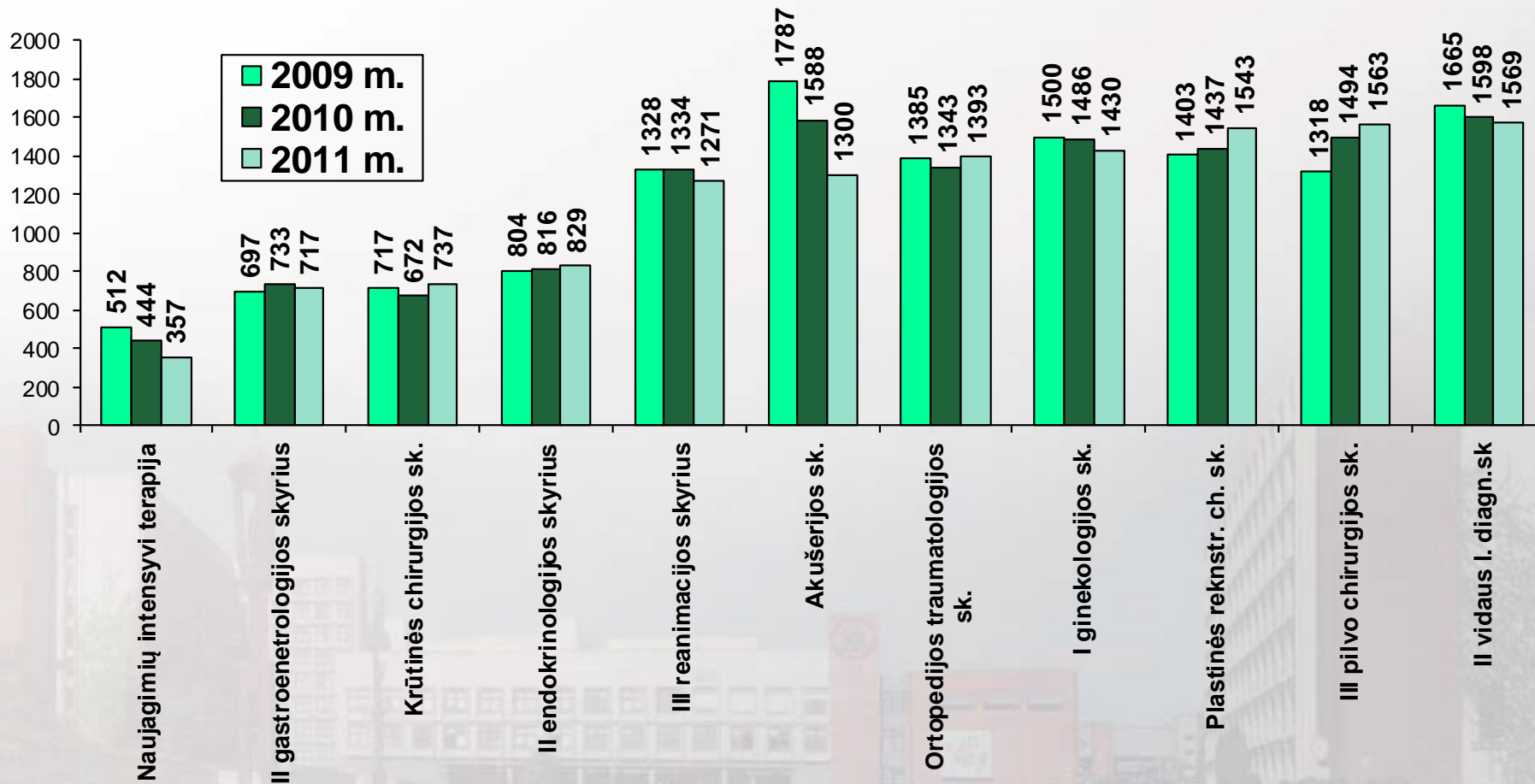
VUL SK terapijos profilio centruose 2009-2011 m. gydyti pacientai (be filialų)



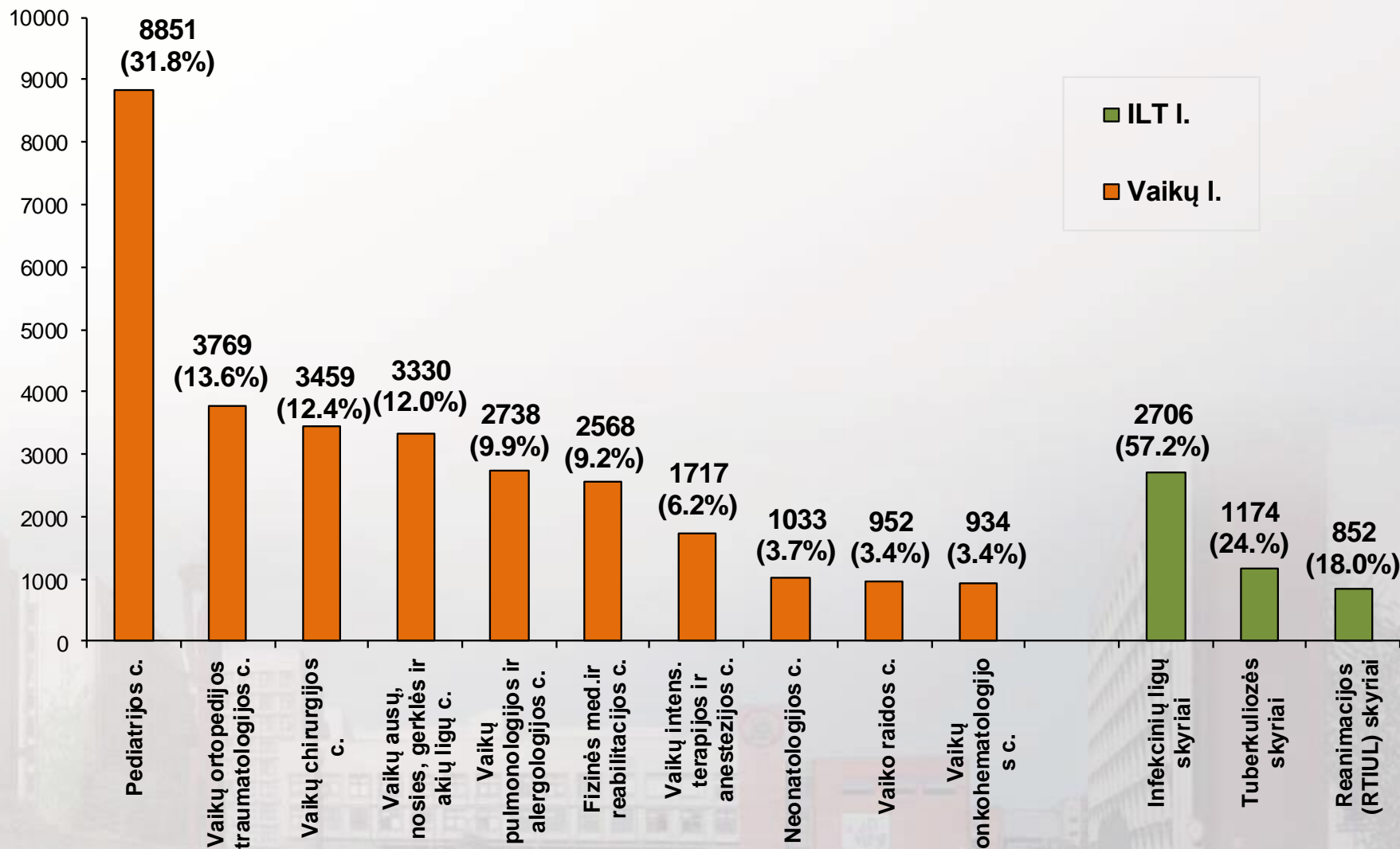
VULSK chirurgijos profilio centruose 2009-2011 m. gydyti pacientai (be filialų)



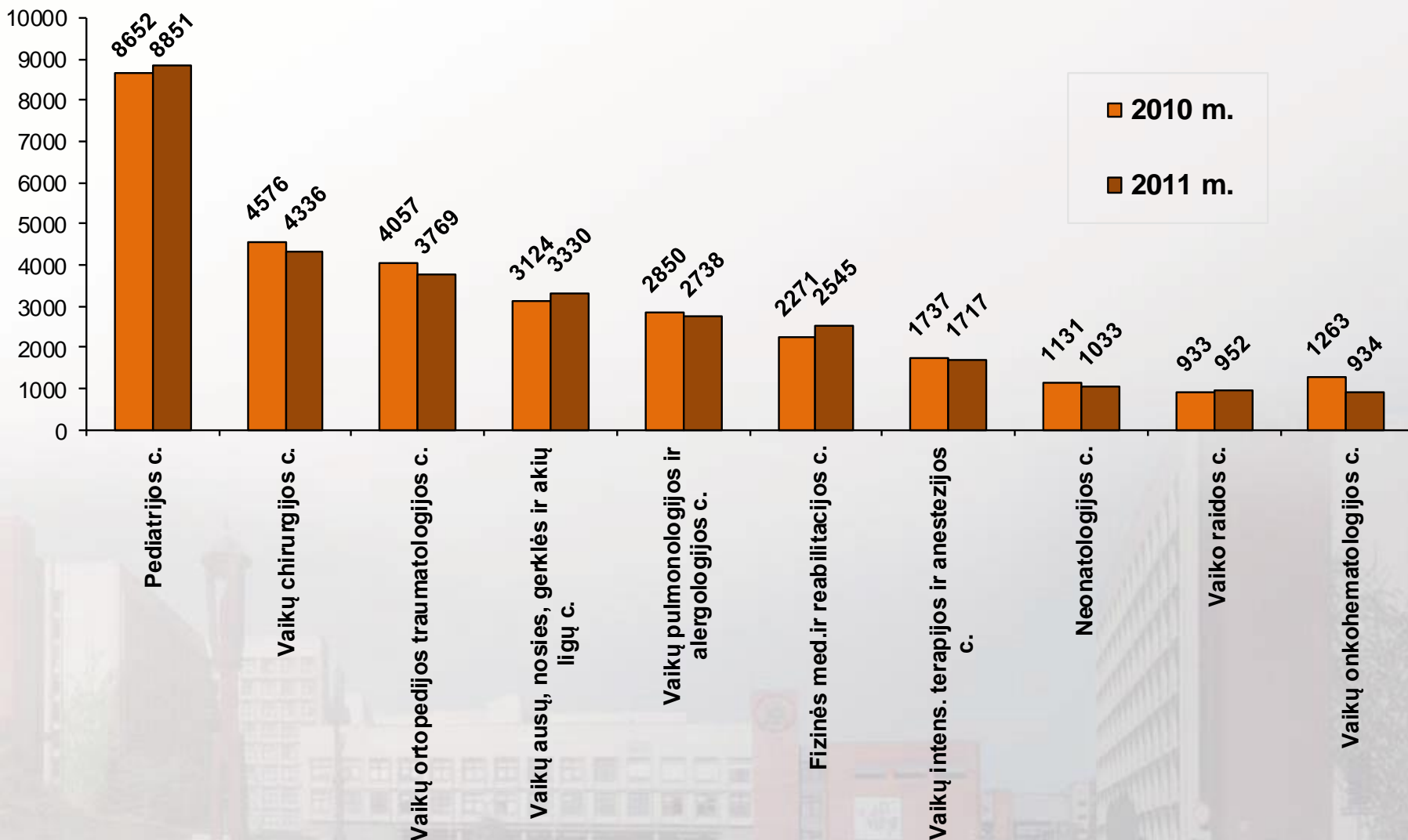
Centro filialo skyriuose gydytų pacientų skaičius 2009-2011 m.



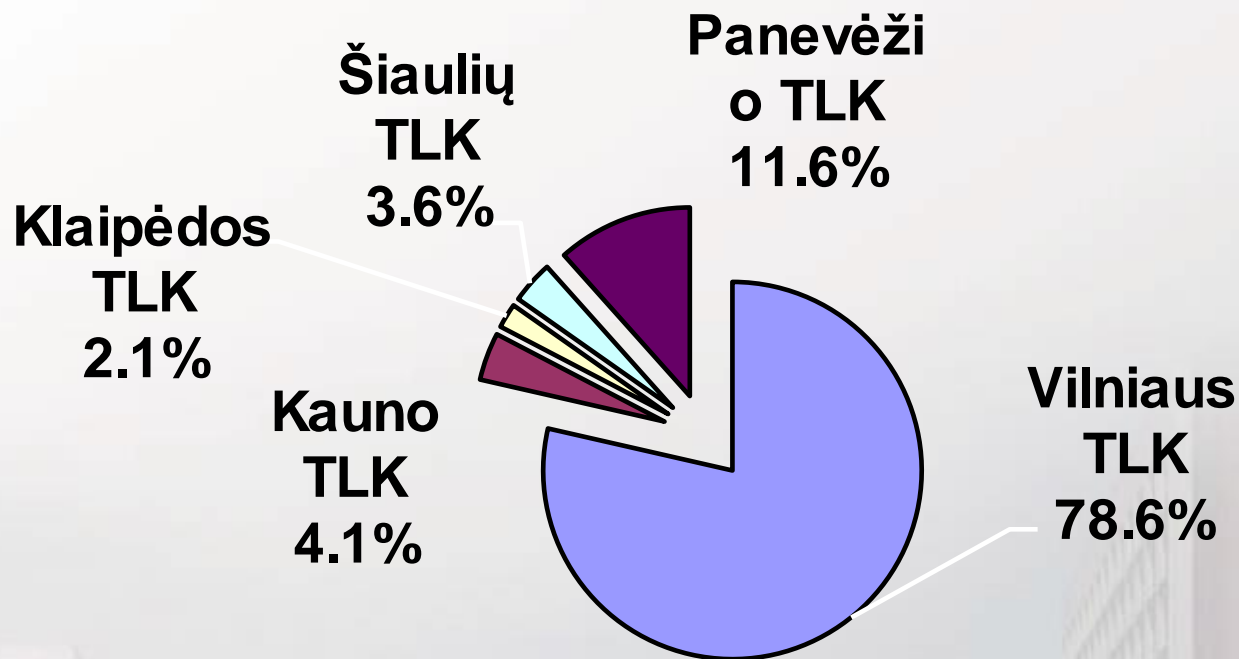
Vaikų lignoninės ir ILT lignoninės stacionaruose 2011 m. gydyti pacientai pagal centrus



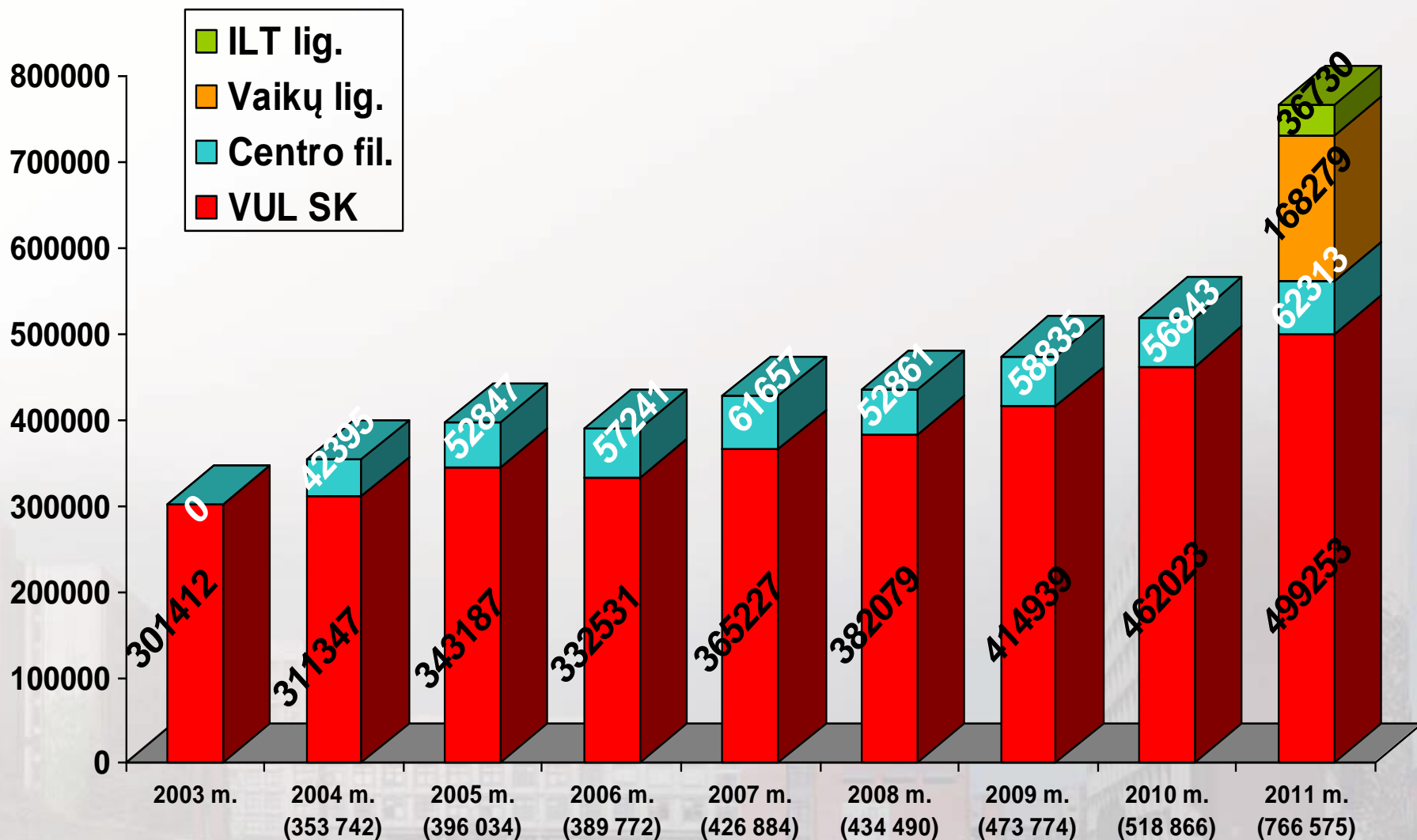
Vaikų ligoninė skyriuose gydytų pacientų skaičius 2010-2011 m.



Stacionare 2011 m. gydyti pacientai pagal TLK

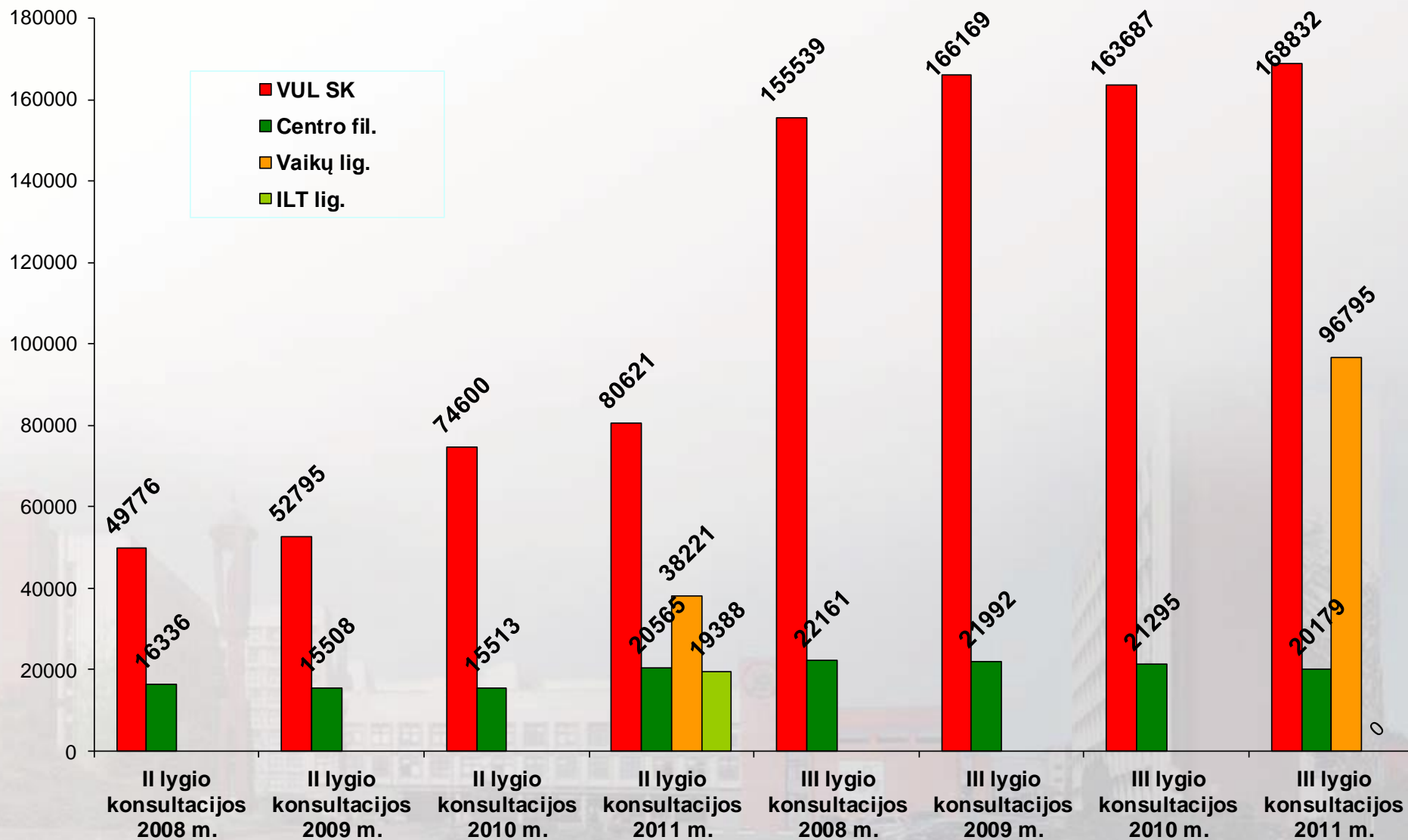


Ambulatorinių apsilankymų dinamika 2003-2011 m.



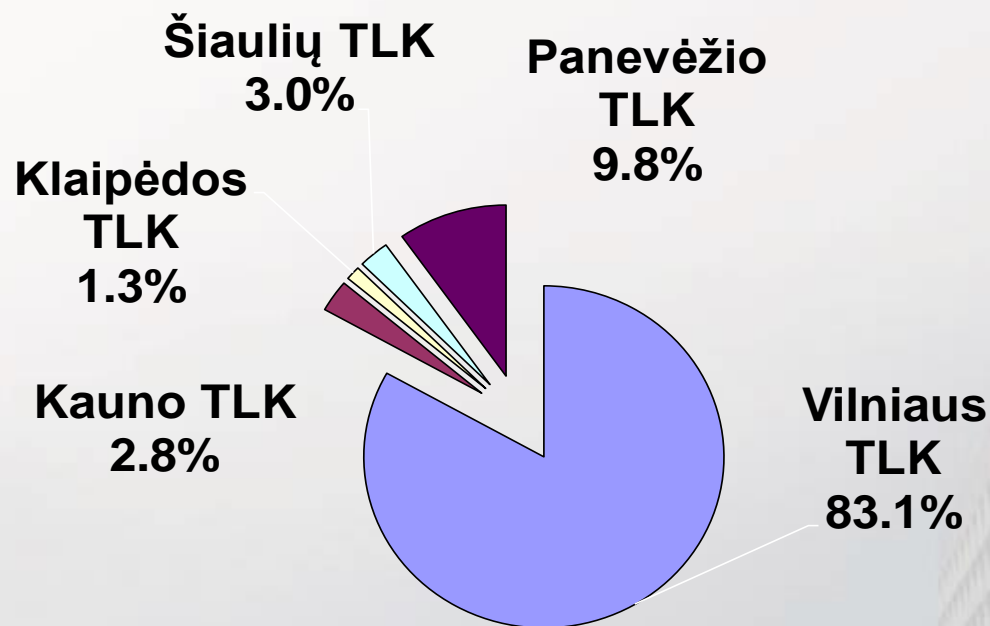
Ambulatorinės konsultacijos pagal lygius 2008-2011 m.

2008 m.- 243 812, 2009 m. – 256 464, 2010 m. – 275 095, 2011 m. – 444 601



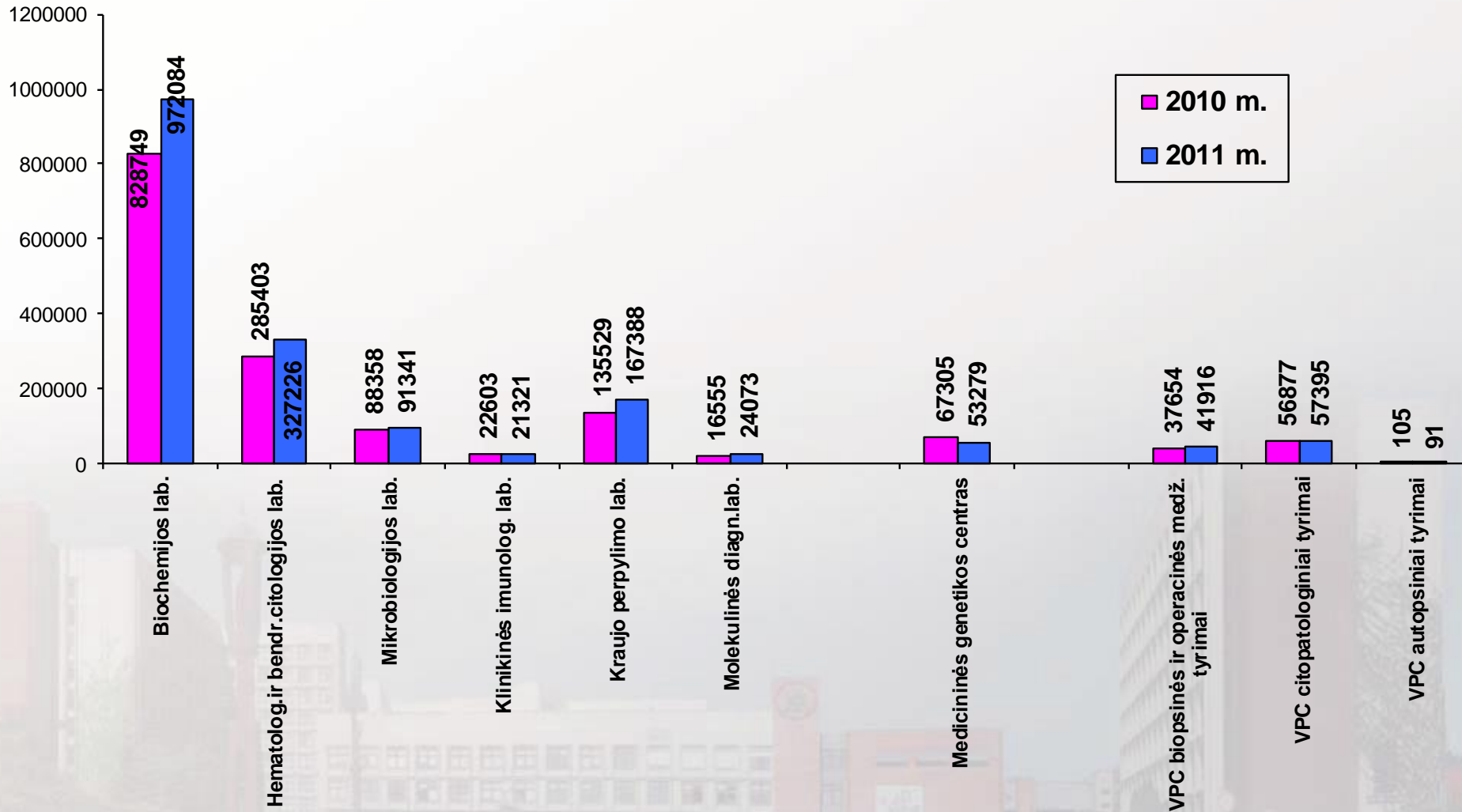
Ambulatorinių konsultacijų (su papildomomis paslaugomis) skaičius pagal TLK 2011 m.

Iš viso 2009 m. - 298 304, 2010 m. - 323 060, 2011 m. - 347 248 konsultacijų



VUL SK ir Patologijos centro tyrimai 2010 - 2011m.

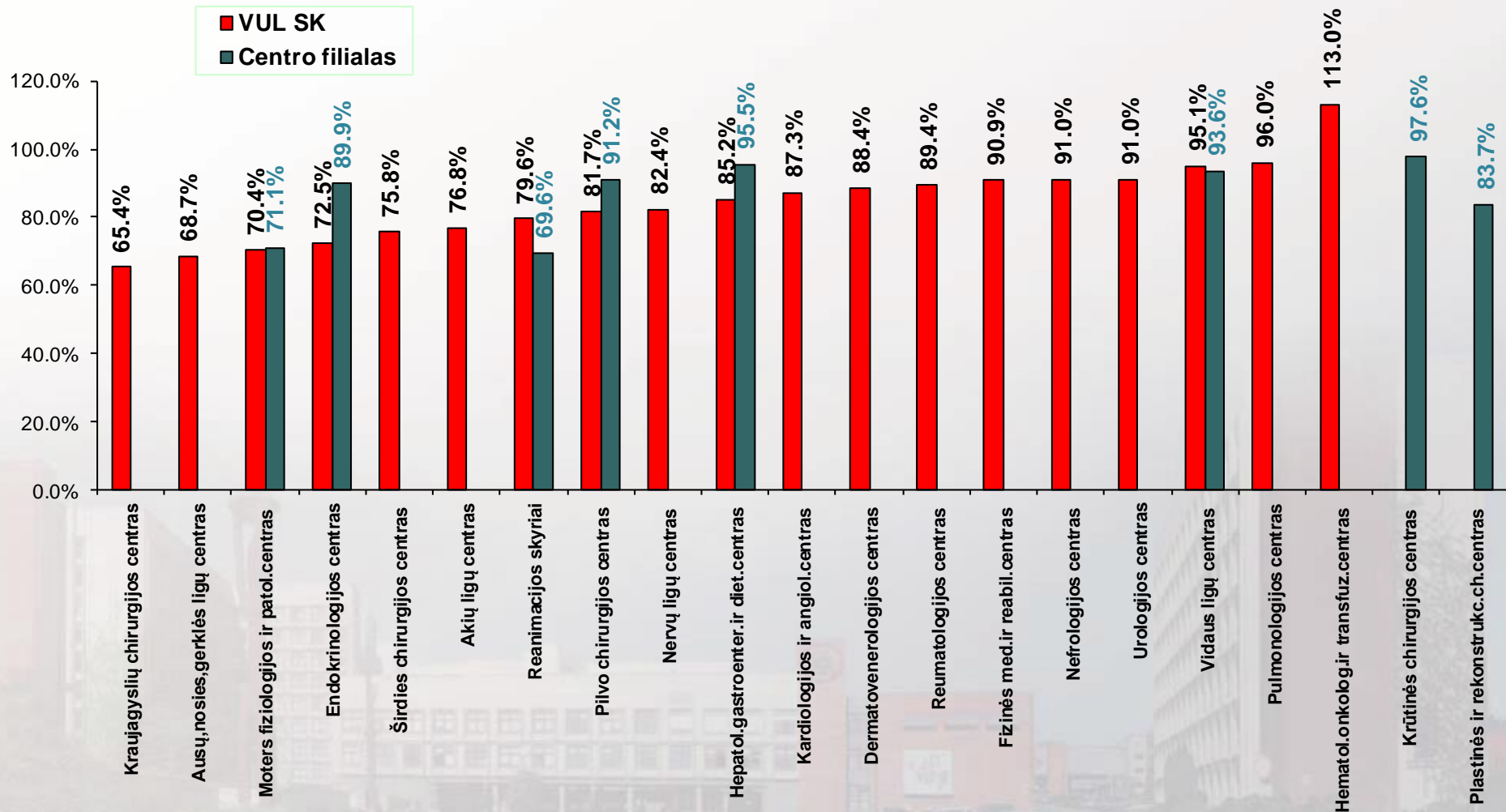
(Vaikų ligoninėje 2011 m. atlikta 284 602 laboratoriniai tyrimai)



VUL SK ir CF stacionaro lovos užimtumas (%) 2011 m.

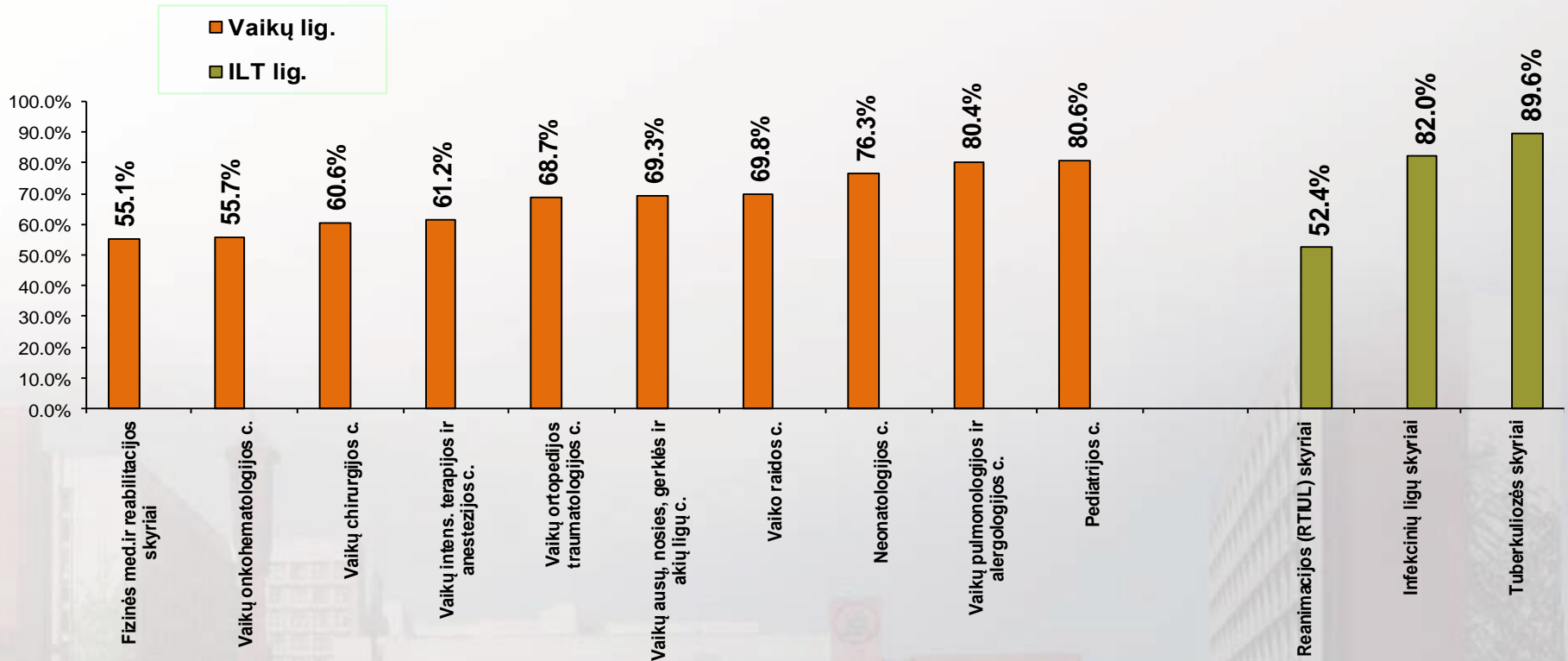
2010 metais – 302,5d.; 82,9% (VUL SK – 298,9d.;81,9% , CF – 316,7d.;86,8%)

2011 metais – 291,4d.; 79,6% (VUL SK – 312,9d.;85,7% , CF – 312,0d.;85,4%)



Vaikų ir ILT lig. stacionaro lovos užimtumas (%) 2011 m.

Bendras – 291,4d. (79,6%), **Vaikų lig.** – 246,6d. (67,6%) , **ILT lig.** – 319,9d. (87,6%)



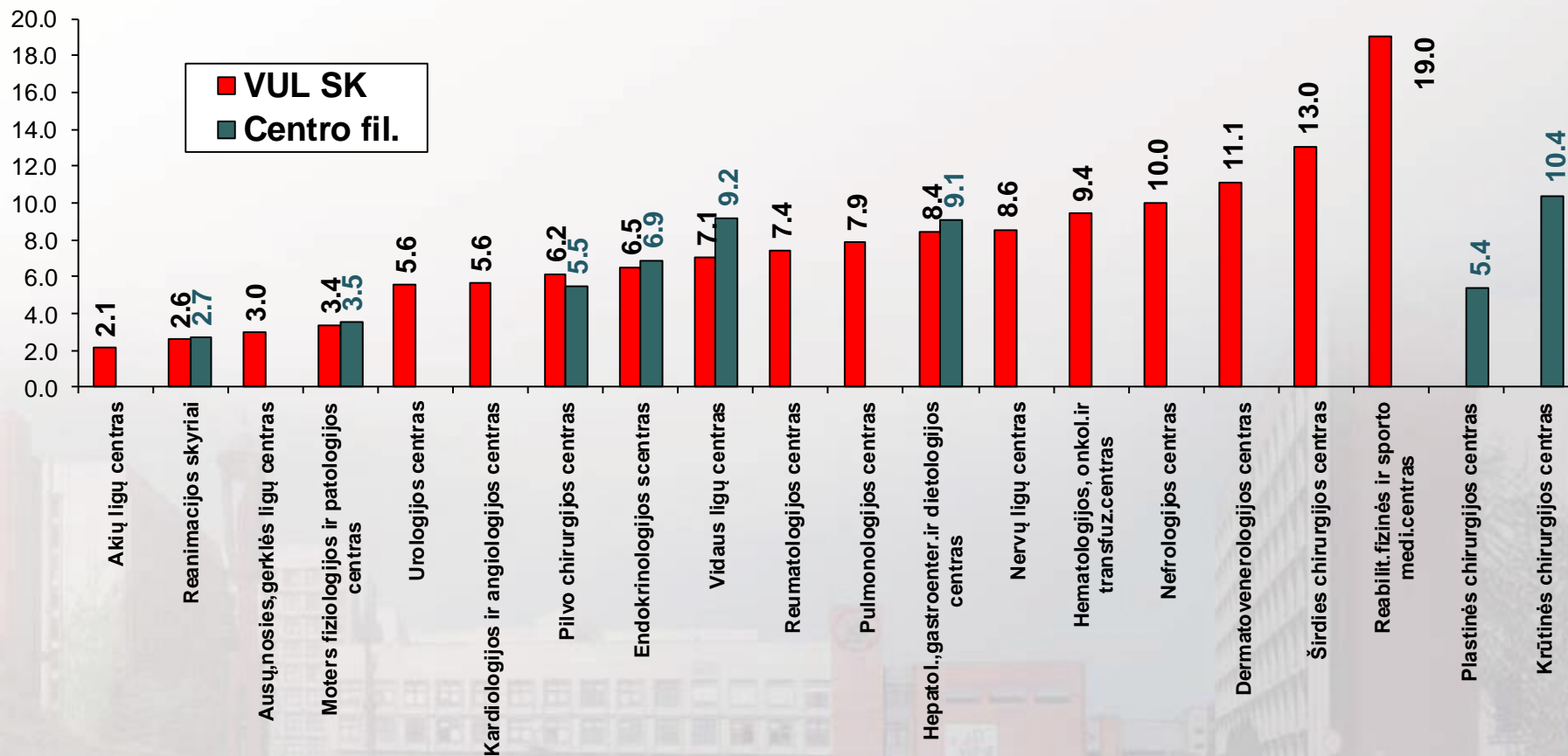
VUL SK ir CF stacionaro pacientų vidutinis gydymo laikas 2011 m.

2009 m. – 6,9 d. (su reab.sporto ir fiz.med. centru – 7,37 d.)

2010 m. – 6,8 d. (su reab.sporto ir fiz.med. centru – 7,21 d.)

2011 m. bendras – 7,3 d. (su reab.sporto ir fiz.med. centru – 8,00 d.)

VUL SK – 6,6 d.(su reab.sporto ir fiz.med.c. – 7,5 d.); Centro filialas – 6,2 d.

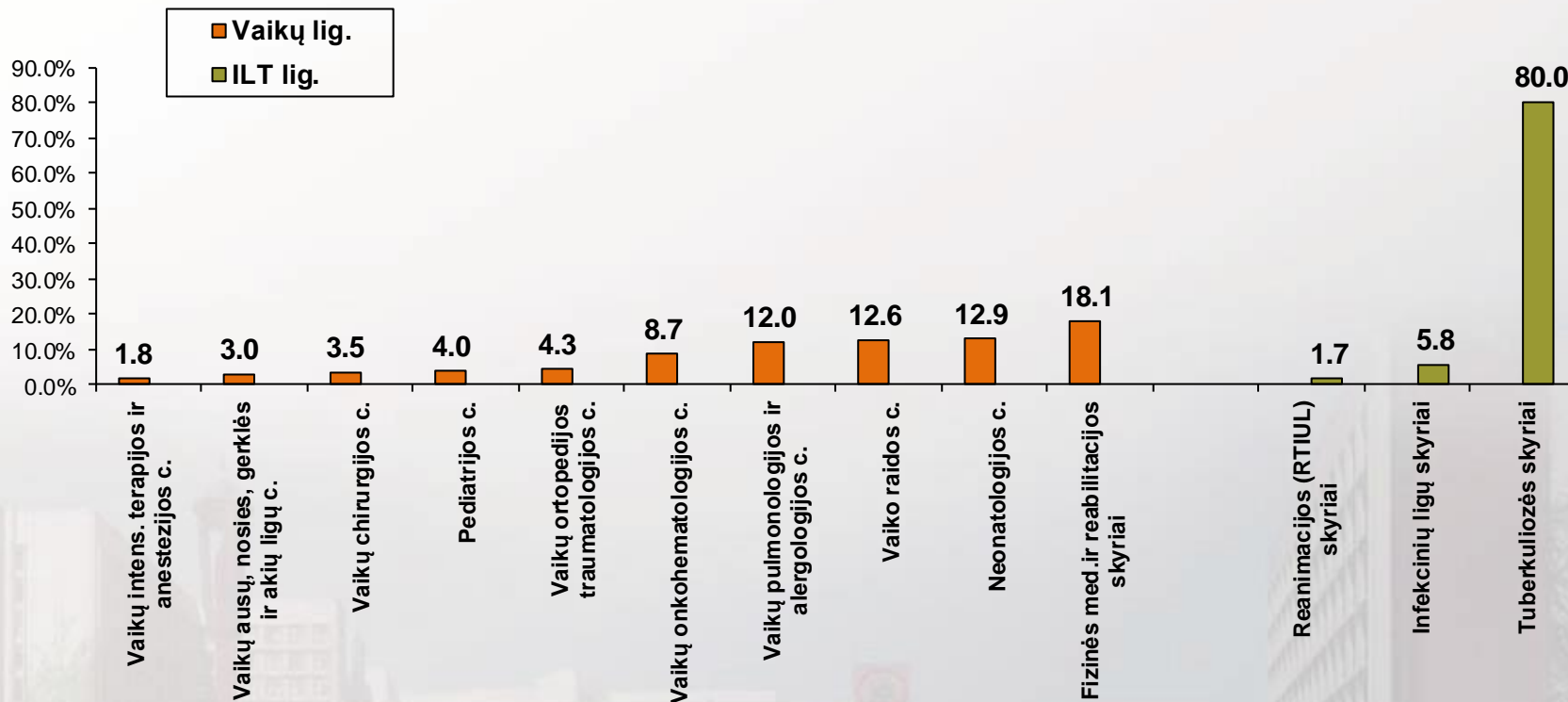


Vaikų ir ILT ligoninių stacionaro pacientų vidutinis gydymo laikas

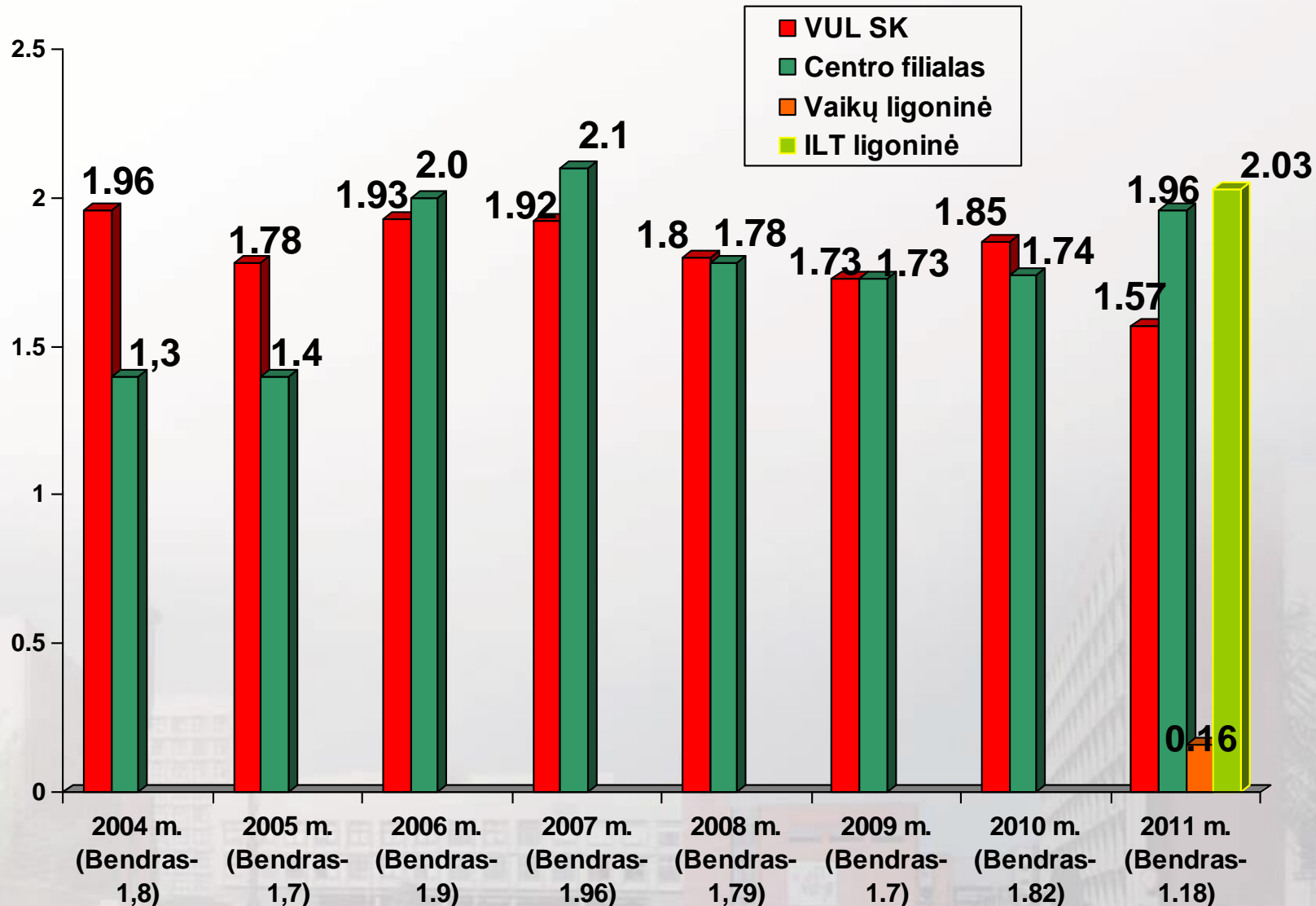
Bendras – 7,3 d. (su reab. sporto ir fiz. med. centru – 8,00 d.)

Vaikų ligoninė – 5,8 d. (su reab. sporto ir fiz. med. centru – 7,0 d.) ;

ILT ligoninė – 4,8 d. (su TB skyriais 23,11 d.)

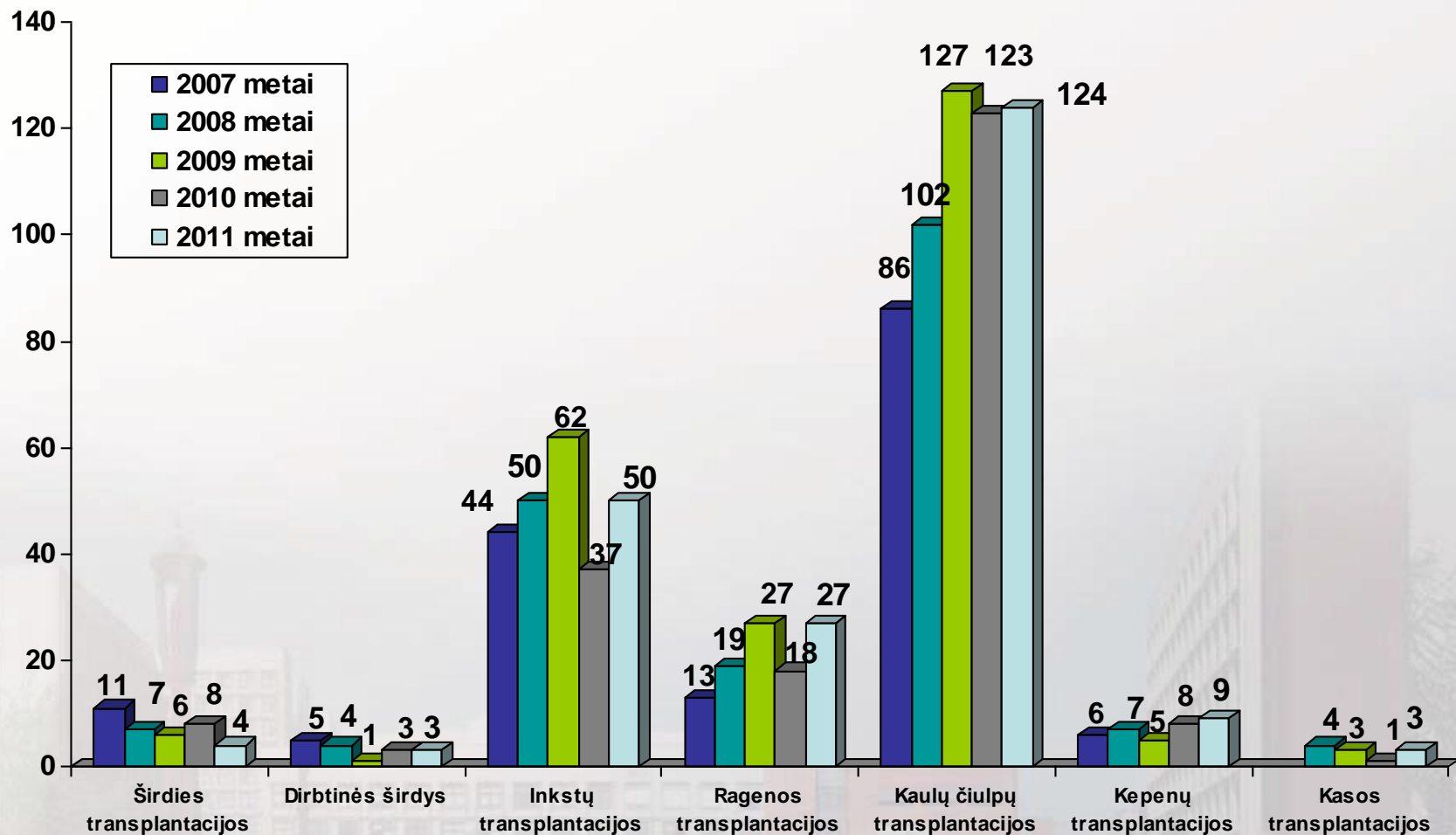


Mirštamumas 2004 - 2011 m.



VUL SK atliktos žmogaus organų transplantacijos 2007 – 2011 m.

Vaikų ligoninėje 2011 m. atliktos 7 kaulų čiulpų transplantacijos



VUL SK ir Centro filialo dienos chirurgijos pacientai 2010 - 2011 m.

Skyrius	Dienos chirurgija				Stacionarinė paslauga,				Iš viso	
	Atvejų sk.		%		Atvejų sk.		%		Atvejų sk.	
	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011
Kraujagyslių chirurgijos sk.	279	268	100.0	100.0	0	0	0.0	0.0	279	268
Ausų, nosies, gerklės ligų sk.	231	277	97.1	93.6	7	19	2.9	6.4	238	296
I-as pilvo chirurgijos sk.	107	357	22.4	67.6	370	171	77.6	32.4	477	528
II-as pilvo chirurgijos sk.	131	370	28.0	70.7	337	153	72.0	29.3	468	523
Urologijos sk.	459	375	86.3	90.4	73	40	13.7	9.6	532	415
II-as ginekologijos sk.	481	736	78.3	96.8	133	24	21.7	3.2	614	760
Akių ligų. sk.	1662	2246	77.3	84.4	487	415	22.7	15.6	2149	2661
Plastinės ir rekonstr.chir.sk.	41	14	68.3	56.0	19	11	31.7	44.0	60	25
Ortopedijos-traumatol.sk.	83	118	90.2	95.2	9	6	9.8	4.8	92	124
III-as pilvo chirurgijos sk.	123	179	29.9	48.2	288	192	70.1	51.8	411	371
I-as ginekologijos sk.	241	276	56.7	66.3	184	140	43.3	33.7	425	416

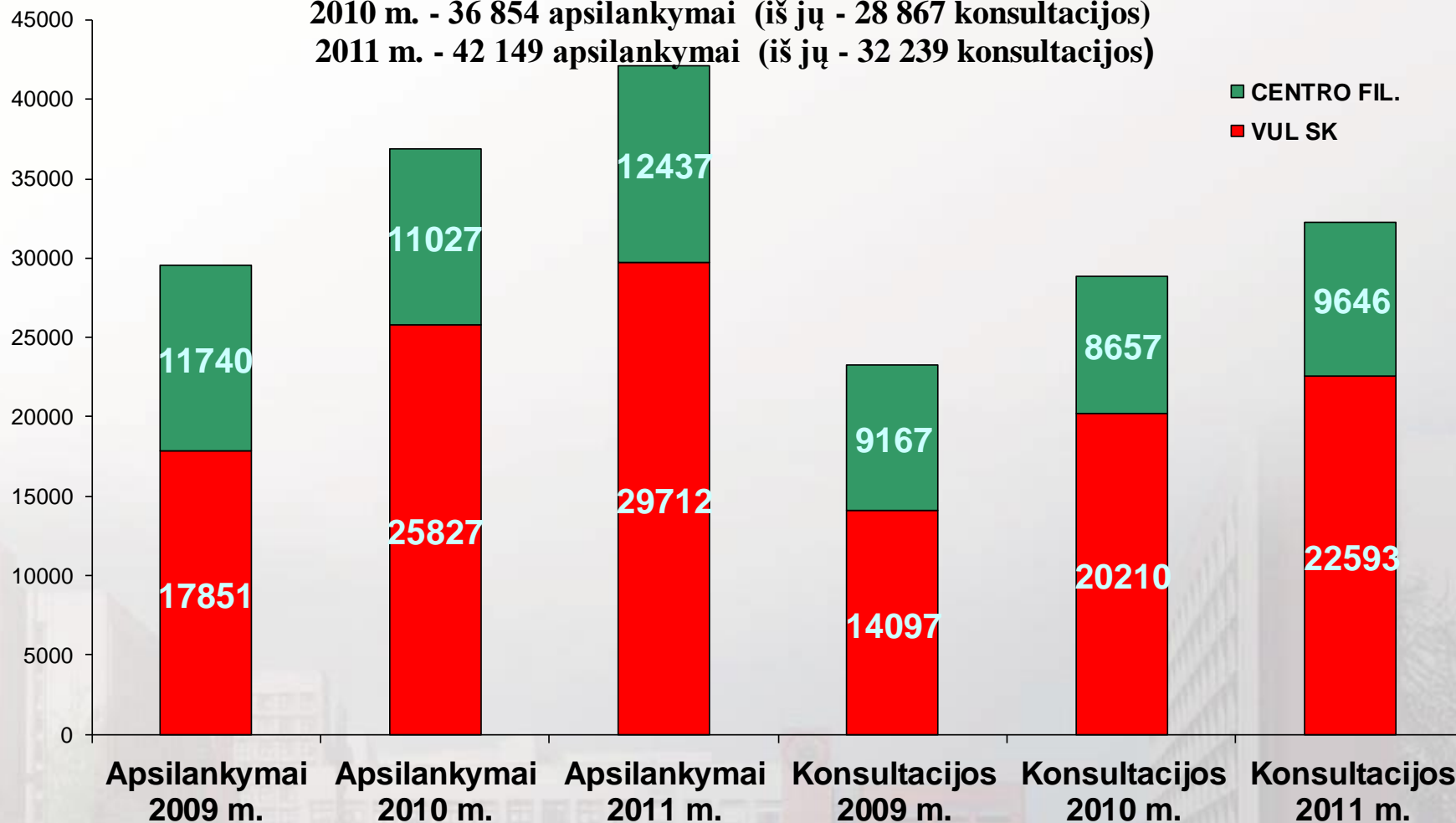


VUL SK ir CF Priėmimo skyrių ambulatorinės paslaugos

2009 m. - 29 591 apsilankymas (iš jų - 23 264 konsultacijos)

2010 m. - 36 854 apsilankymai (iš jų - 28 867 konsultacijos)

2011 m. - 42 149 apsilankymai (iš jų - 32 239 konsultacijos)



Veiklos planas 2012 m.

- 1. Bendradarbiauti su SAM ir VLK tobulinant aktyvaus gydymo paslaugų įkainius; numatoma dalyvauti darbo grupės veikloje;**
- 2. Plėsti dienos stacionaro, dienos chirurgijos, ambulatorines paslaugas, inicijuoti jų nomenklatūtos išplėtimą (diagnostinė intervencinė kardiologija ir kt.), įkainių indeksavimą;**
- 3. Aktyviai dalyvauti SAM darbo grupių veikloje;**
- 4. Optimizuoti kaštus, racionaliai naudoti įrangos, personalo ir kt. išteklius:**
 - 4.1. Palaipsniui jungiant filialų bendrąsias tarnybas, (buhalterija, viešieji pirkimai, transportas, IT ir kt.);**
 - 4.2. Vykdyti bendrus pirkimus (maitinimas, skalbimas, komunalinės paslaugos, vaistai, medicinos priemonės ir kt.)**
 - 4.3. Racionaliai išnaudoti patalpas;**
- 5. Įvykdyti Centro filialo perkėlimą 2012 m., integruojant į VUL SK;**
- 6. Vykdyti investicinius projektus, teikti paraiškas naujiems ES ir kt. projektams;**
- 7. Plėtoti kokybės vadybos sistemą**



Planuojami 2012 m. veiklos vertinimo rodikliai

Rodiklis	Planuojamas rezultatas
Finansinis veiklos rezultatas	0 (nenuostolinga)
Sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Neviršyti 60 procentų
Sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Neviršyti 2 procentų nuo DU fondo
Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	Dalyvauti ne mažiau kaip 5 projektuose Pradėti ne mažiau kaip 1 naują projektą
Pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygis Pacientų skundų tendencijos	Ne mažiau 70 procentų pacientų, gerai vertinančių įstaigos paslaugas Ne daugiau 0,5 procento pacientų
Kokybės vadybos sistemos diegimo ir vystymo laipsnis	Plėtoti KVS, aprašant naujas diagnostikos ir gydymo procedūras Kraujo centro ISO resertifikavimas
Darbuotojų kaita įstaigoje	Iki 1 procento (neįskaitant reorganizavimo ir rezidentų)
IT diegimo ir vystymo lygis	Palaikyti esamą lygį, išplečiant IT technologijas į filialus
Prioritetinių paslaugų teikimo dinamika	Didėjimas

