

# VŠĮ Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikos

## **2012 m. VEIKLOS ATASKAITA**

**Elena Jurevičienė**  
**Direktorė valdymui**

**2013 m. balandžio mėn. 17 d.**



# VUL SK dalininkai

Sveikatos apsaugos ministerija

4.728.640,69 Lt

Vilniaus universitetas

2.000 Lt



# Reorganizavimas

- 1. Bendrųjų VULSK ir filialų padalinių sujungimas:**
  - 1.1. Buhalterija nuo 2012-03-01
  - 1.2. Viešųjų pirkimų skyrius nuo 2012-03-01
  - 1.3. Transporto skyrius nuo 2012-05-01
- 2. Reorganizuotos maitinimo paslaugos Valkininkuose (suaugusiųjų ir vaikų padaliniuose), ILTL, Vaikų ligoninėje, valymo paslaugos ILTL – pagal sutartis perduota paslaugų teikėjams. ILTL vaistinė prijungta prie VULSK vaistinės.**
- 3. Nauji pirkimai pradėti vykdyti, įvertinant visų filialų poreikius (komunalinės paslaugos, vaistai, medicinos priemonės ir kt.) .**
- 4. Pradėtas informacinių technologijų skyrių jungimas.**
- 5. Paruošti darbo pasiūlymai Centro filialo darbuotojams, planuojant CF perkėlimą. CF perkėlimas suplanuotas iki 2013-03-01.**
- 6. Akušerijos ir chirurgijos korpusas perduotas SAM 2012-11-04, pastato panaudos sutartis tarp VULSK ir SAM pasirašyta 2012-12-16.**



## **2012 m. atlikti darbai (1)**

- 1. Nagrinėtos aktyviojo gydymo paslaugų kodavimo pagal giminųjų diagnozių grupių (DRG) metodą problemos, parengti pasiūlymai VLK ir SAM dėl intervencinės radiologijos, chemoterapijos, kraujo komponentų perpylimo apmokėjimo sistemos tobulinimo.**
- 2. Pabaigta rengti ragenos transplantacijos programa, alerginių ir imuninių ligų dienos stacionaro paslaugų teikimo tvarka.**
- 3. Dalyvauta rengiant ASPĮ kiekybinių ir kokybinių rodiklių rengimo (patvirtinta SAM įsakymu), dienos chirurgijos, ambulatorinių paslaugų ir kt. darbo grupių veikloje.**
- 4. Įdiegta ir pradėta naudoti elektroninė vaistų užsakymų sistema ELI.**
- 5. Parengti 96 KVS dokumentai: 45 darbo procedūros, 7 gydymo, 37 diagnostikos procedūrų, 3 kokybės vadovai, 4 darbo reglamentai.**
- 6. Turėjome 30 išorinių patikrinimų (12 Vilniaus TLK, 5 VSC, 1 SAM dėl kraujo kokybės, 1 Valstybės kontrolės, 6 VASPVT, 4 VVKT, 1 Vilniaus regiono aplinkos apsaugos depart.), esminių pažeidimų nenustatyta.**



# 2012 m. įsteigti koordinaciniai centrai

Eil.Nr.	Koordinacinio centro pavadinimas	Vadovas
1.	Respublikinis aterosklerozės, hipertenzijų ir metabolinių sutrikimų	A. Laucevičius
2.	Respublikinis įgimtų širdies ydų	V. Tarutis
3.	Širdies ir kraujagyslių vaizdinimo	A.E. Tamošiūnas
4.	Endokrininių ligų pažangios diagnostikos ir gydymo	V. Beiša
5.	Onkogenetikos ir paveldimo vėžio	R. Janavičius
6.	Širdies nepakankamumo	K. Ručinskas
7.	Prieširdžių virpėjimo	A. Aidietis
8.	Neuroangiologijos	D. Jatužis
9.	Minimaliai invazinės chirurgijos ir instrumentinių inovatyvių technologijų diegimo	K. Strupas
10.	Įgimtų kraujagyslių anomalijų	B. Vaišnytė
11.	Retųjų ligų diagnostikos, gydymo ir stebėsenos	A. Utkus
12.	Klausos implantacijos	E. Lesinskas
13.	Intersticinių plaučių ligų	V. Šileikienė
14.	Pažangios terapijos, audinių bei ląstelių transplantacijos	L. Griškevičius
15.	Pilvo medicinos, onkologijos ir transplantologijos	K. Strupas
16.	HepatoPankreatoBilijinės chirurgijos ir transplantologijos	K. Strupas



# Projektai, vykdyti 2012 m. (1)

- Išankstinės pacientų registracijos sistemos plėtra – pradžia 2012 m
- E. sveikatos paslaugų plėtra Santariškių medicinos miestelio sveikatos priežiūros įstaigose (SANTA-HIS plėtra) – pradžia 2012 m.
- Nacionalinė klinikinių sprendimų palaikymo sistema – pradžia 2012 m.
- Pažangios telemedicinos paslaugos – pradžia 2012 m
- Skubios medicinos pagalbos traumų atvejais kokybės gerinimas Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikose
- Onkologinių ligų ankstyvos diagnostikos, chemoterapinio, chirurginio ir transplantacinio gydymo kokybės bei prieinamumo gerinimas Vilniaus Universiteto ligoninės Santariškių klinikose
- Pozitronų emisijos tomografijos komplekso įkūrimas VšĮ Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikose
- Kompleksinės psichiatrinės pagalbos vaikui ir šeimai centro įkūrimas Vaikų ligoninėje, viešosios įstaigos Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikų filiale
- VUL Santariškių klinikų Priėmimo skyriaus ir Ambulatorinės reabilitacijos skyriaus patalpų rekonstrukcija ir įrengimas



## Projektai, vykdyti 2012 m. (2)

- Sveikatos priežiūros įstaigose dirbančių specialistų, prisidedančių prie sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimo, profesinės kompetencijos ugdymas (Kardiologijos mokymo projektas)
- BIO technologijų parko verslo inkubatoriaus 1-os ir 2-os sekcijų pastatymas ir įrengimas
- Vidurio ir vakarų Lietuvos gyventojų sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimo, modernizuojant ir optimizuojant sveikatos priežiūros sistemos infrastruktūrą bei teikiamas paslaugas projektas Nr. VP3-2.1-SAM-01-V-01-001
- VUL Santariškių klinikų filialo Infekcinių ligų ir tuberkuliozės ligoninės Žvėryno stacionare sveikatos priežiūros paslaugų gerinimas ir efektyvumo didinimas
- Tuberkuliozės profilaktikos ir kontrolės programa
- TB PAN-NET
- Kelių priežiūros ir plėtros programa
- Urologijos, nefrologijos ir I-o operacinio bloko plėtra
- Pastatų grupės renovacija (Druskininkų saulutė)
- Sveikatos specialistų kvalifikacijos kėlimo programa (gyd. psichiatrai, BPS)
- Šeimos akademija-vaikų elgesio sutrikimų prevencija



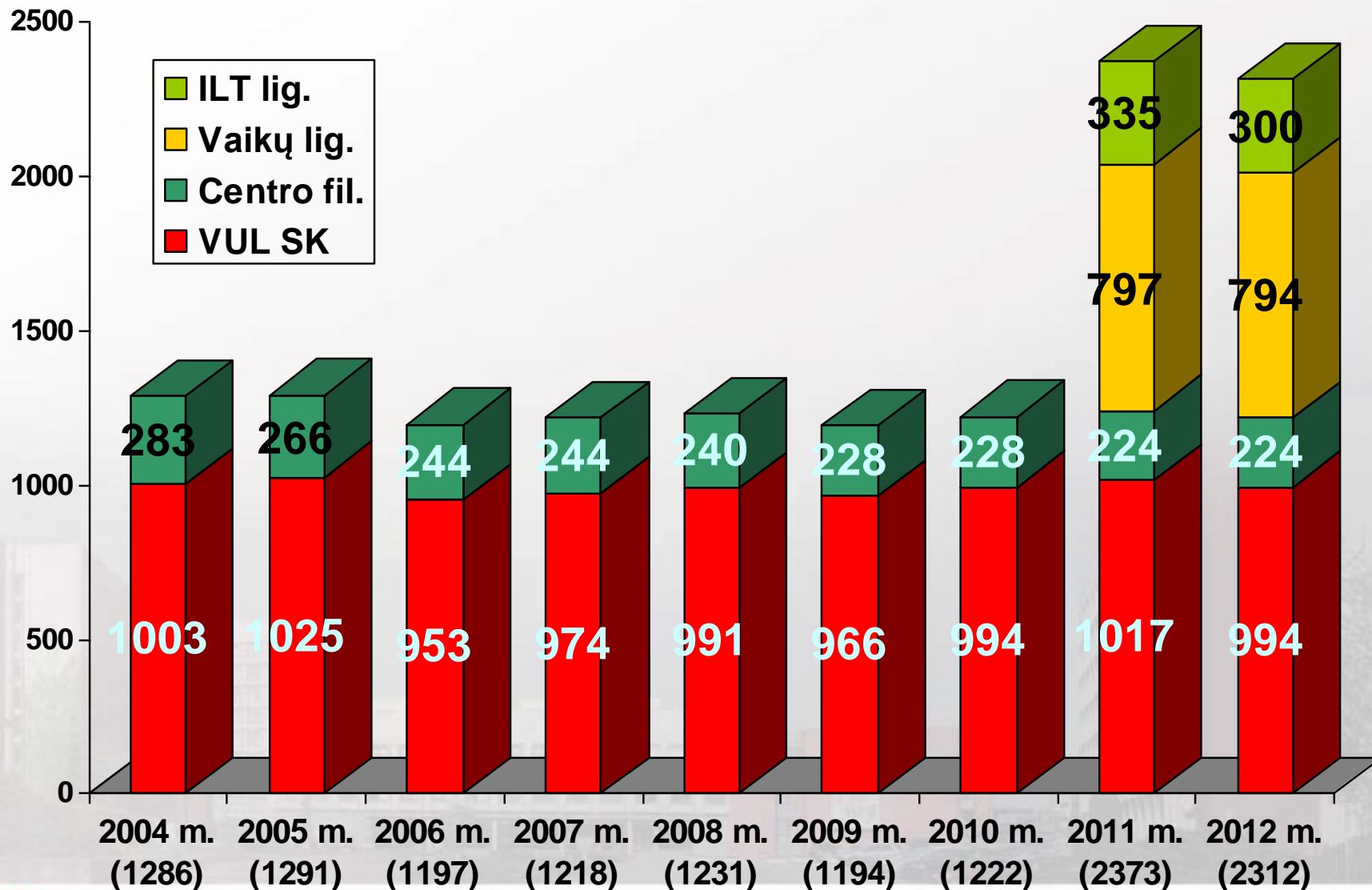
## Projektai, vykdyti 2012 m. (3)

- „VšĮ Vilniaus universiteto vaikų ligoninės Pediatrijos centro pastatų atitvarų ir inžinerinių sistemų modernizavimas“
- „VšĮ Vilniaus universiteto vaikų ligoninės Chirurgijos centro pastatų atitvarų ir inžinerinių sistemų modernizavimas“
- „Ambulatorinės reabilitacijos, palaikomojo gydymo ir slaugos ir dienos chirurgijos paslaugų plėtra „Vilniaus universiteto vaikų ligoninėje“
- „Vaikų traumų centro infrastruktūros plėtra Vaikų ligoninėje VšĮ Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių filiale“
- Neomero - „Daugiacentrinio Europos tinklo įkūrimas siekiant įvertinti Meropenemo farmakokinetiką, saugumą ir efektyvumą gydant naujagimius, sergančius sepsiu ir bakteriniu meningitu“ (Europos Komisijos finansuojamas 7BP projektas)
- Arpec – Atsparumas antibiotikams ir jų skyrimas Europos vaikams (Antibiotic Resistance and Prescribing in European Children) (finansuojamas DG-SANCO - Europos Komisijos Sveikatos ir vartotojų Generalinio Direktorato)
- „Energiją tausojančių technologijų įdiegimas Vaikų ligoninėje (VšĮ Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikų filialas), teikiančioje sveikatos priežiūros paslaugas nėščiosioms, gimdyvėms ir naujagimiams“ (Nr. CH-7-SAM-02)
- „Nėščiųjų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros gerinimas Lietuvoje“





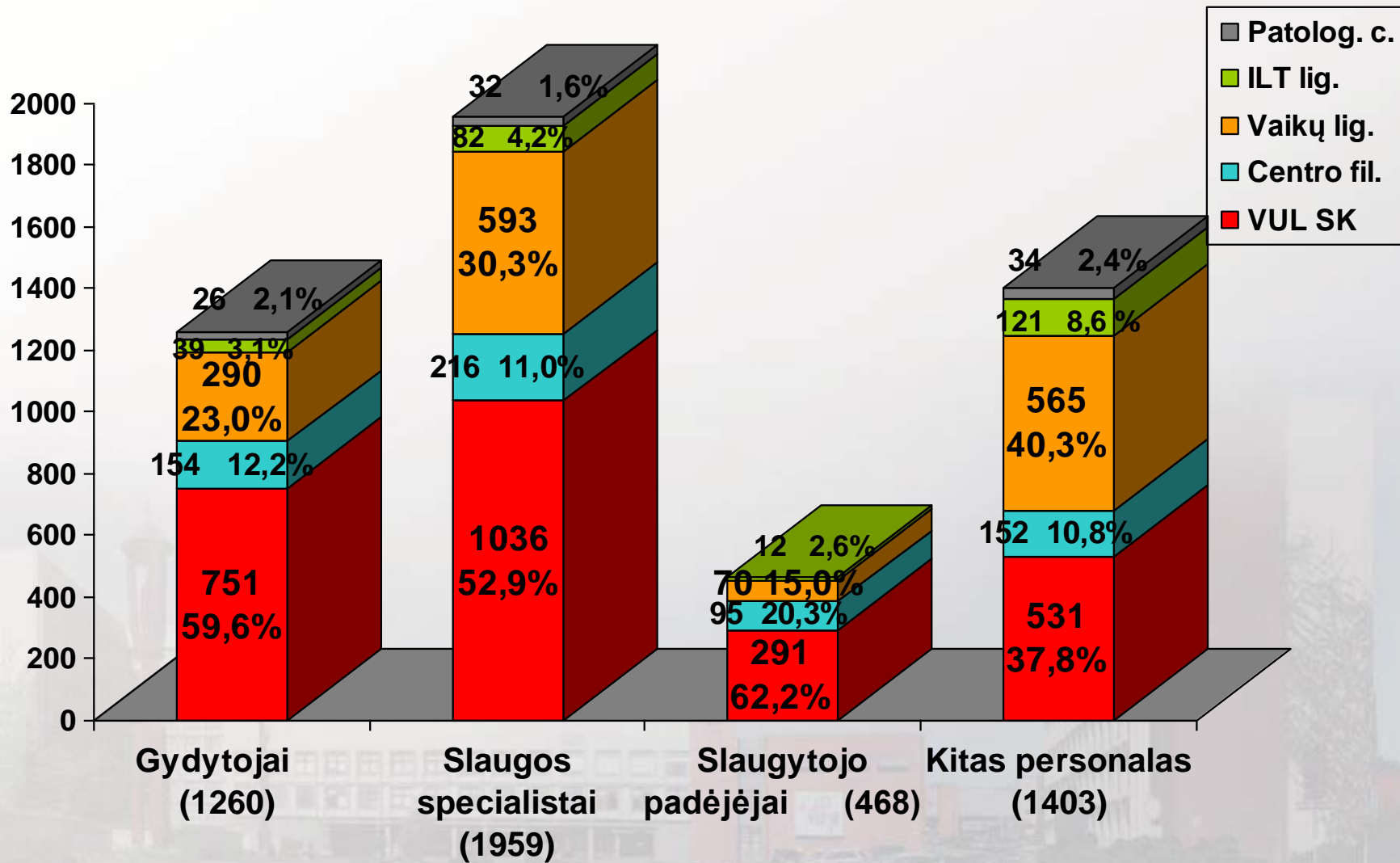
# Stacionaro lovų fondo dinamika 2004 – 2012 m.



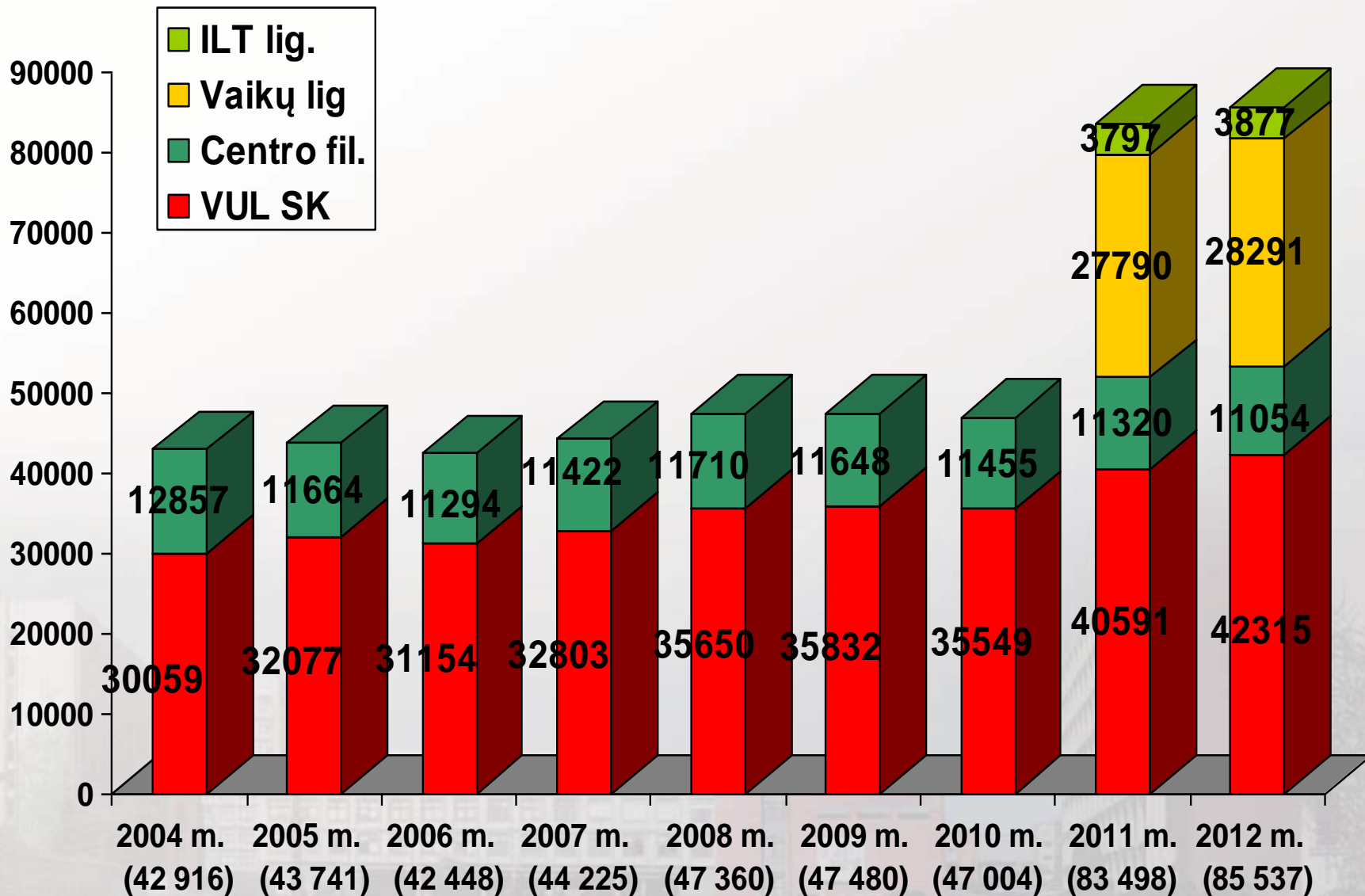
# VUL SK darbuotojų struktūra 2012 m. (su filialais)

2011 m.–5157 darbuotojai: VUL SK–2500, CF–635, Vaikų ligoninė–1527, ILT ligoninė–396, Patologijos centras–99

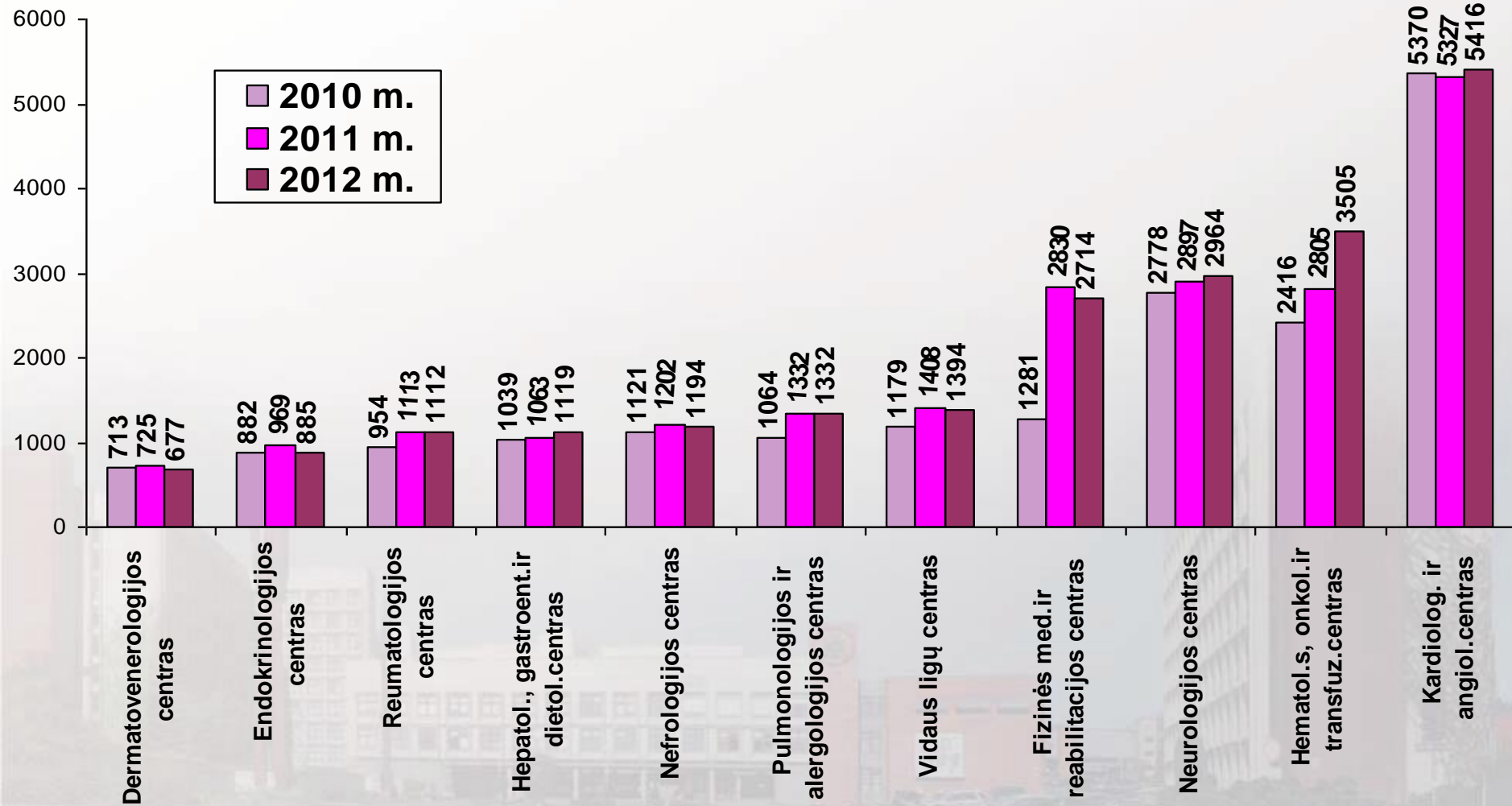
2012 m.–5090 darbuotojai: VUL SK–2609, CF–617, Vaikų ligoninė–1518, ILT ligoninė–254, Patologijos centras–92



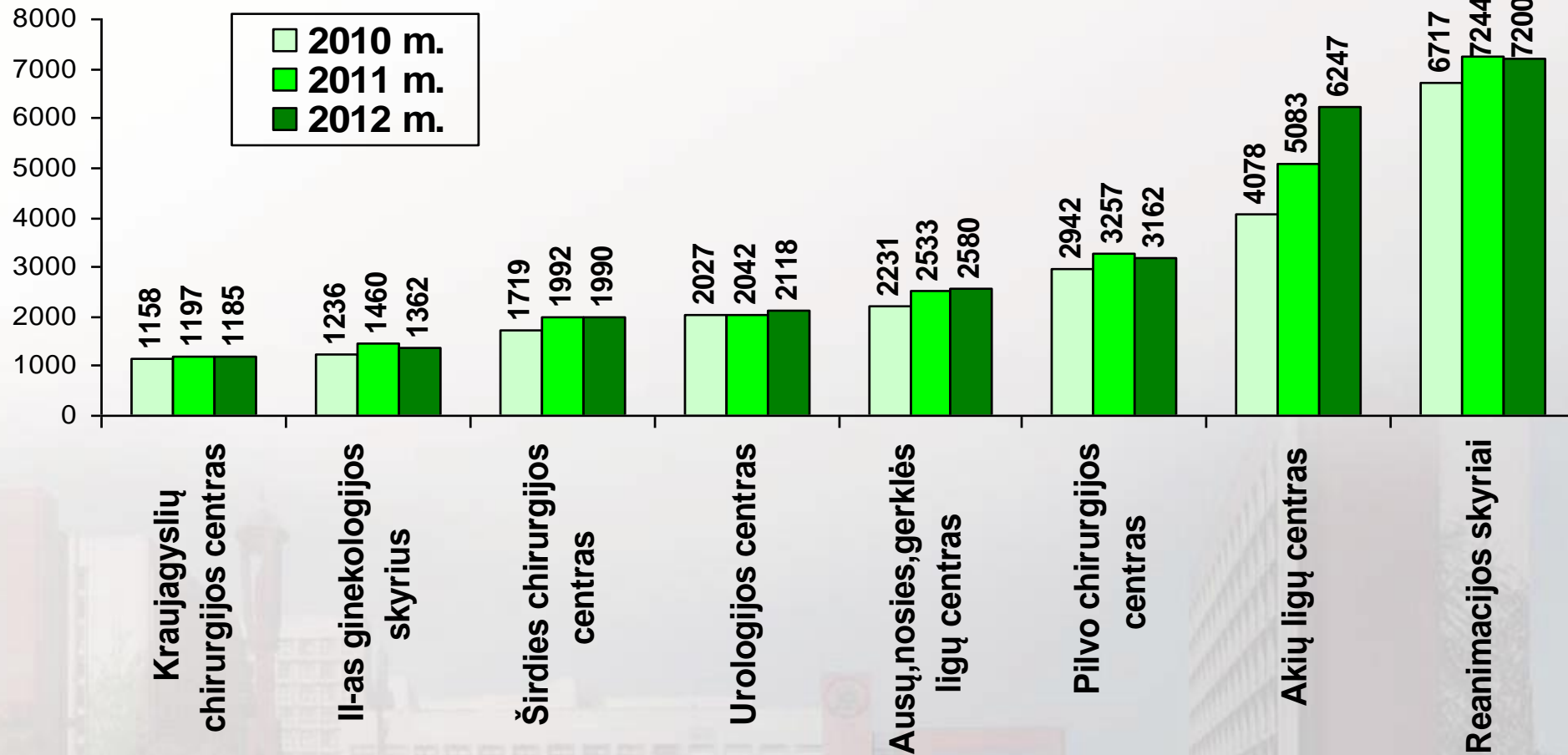
# Stacionare gydytų pacientų dinamika 2004-2012 m.



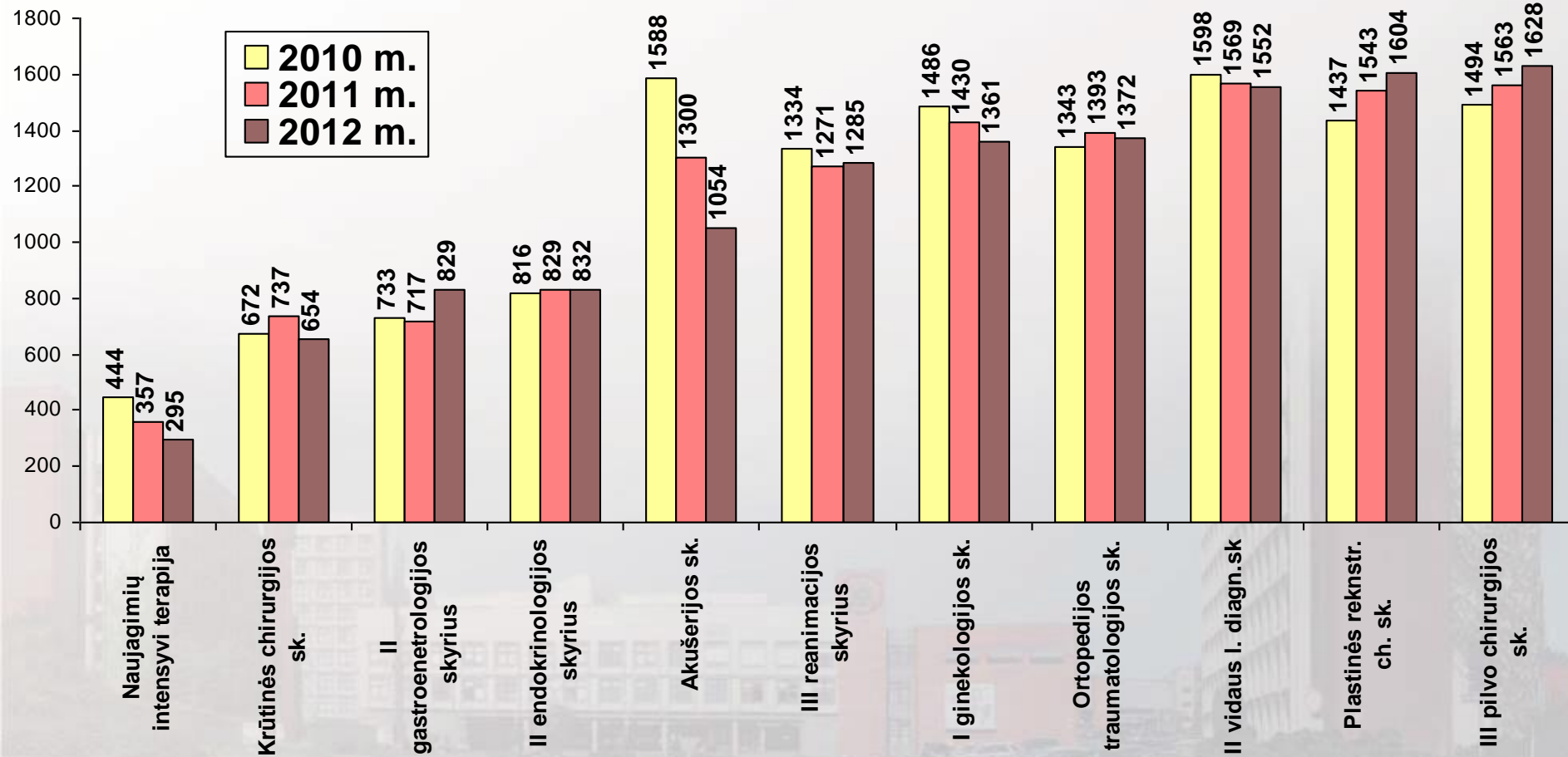
# VUL SK terapijos profilio centruose 2010-2012 m. gydyti pacientai (be filialų)



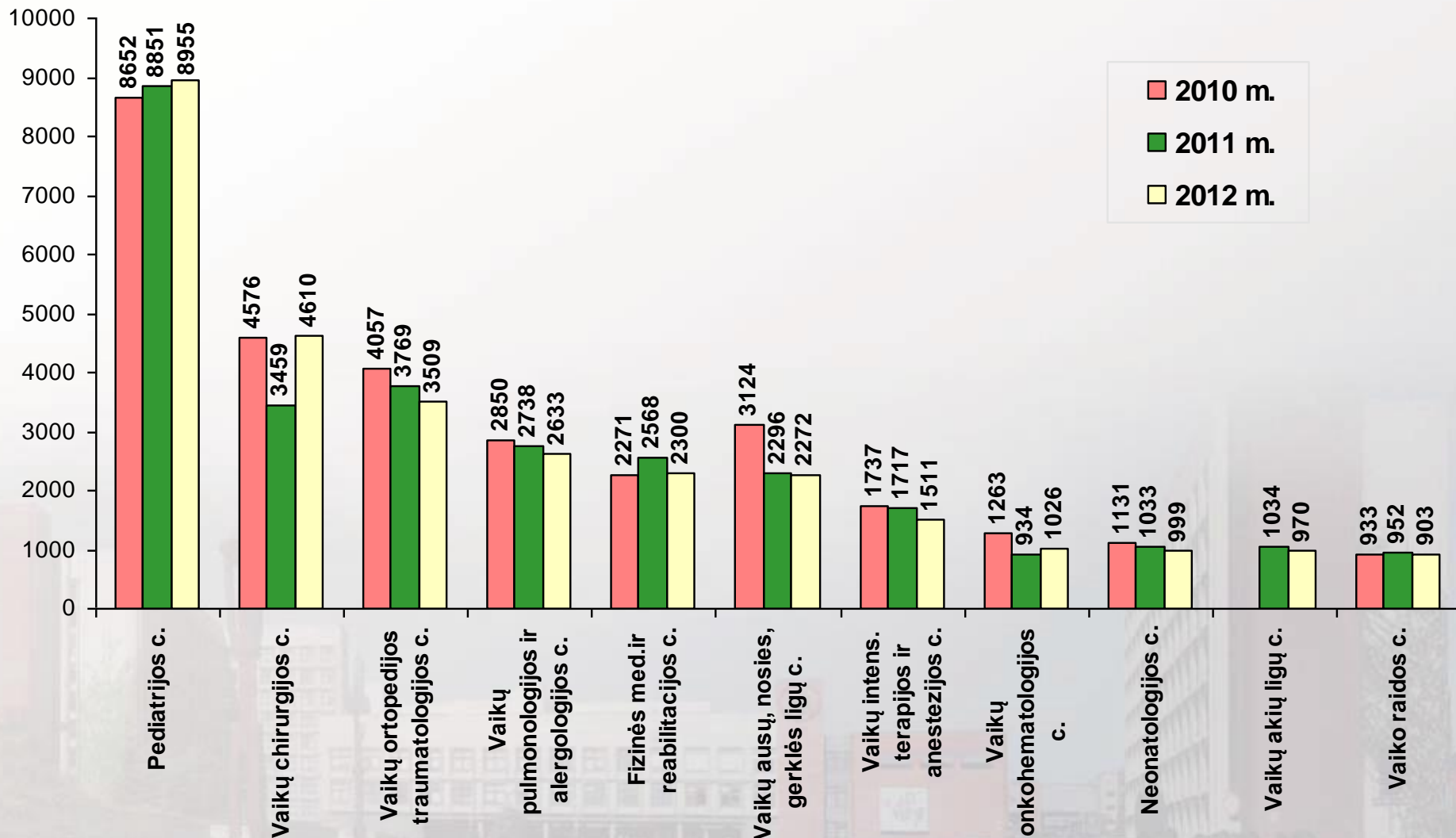
# VUL SK chirurgijos profilio centruose 2010-2012 m. gydyti pacientai (be filialų)



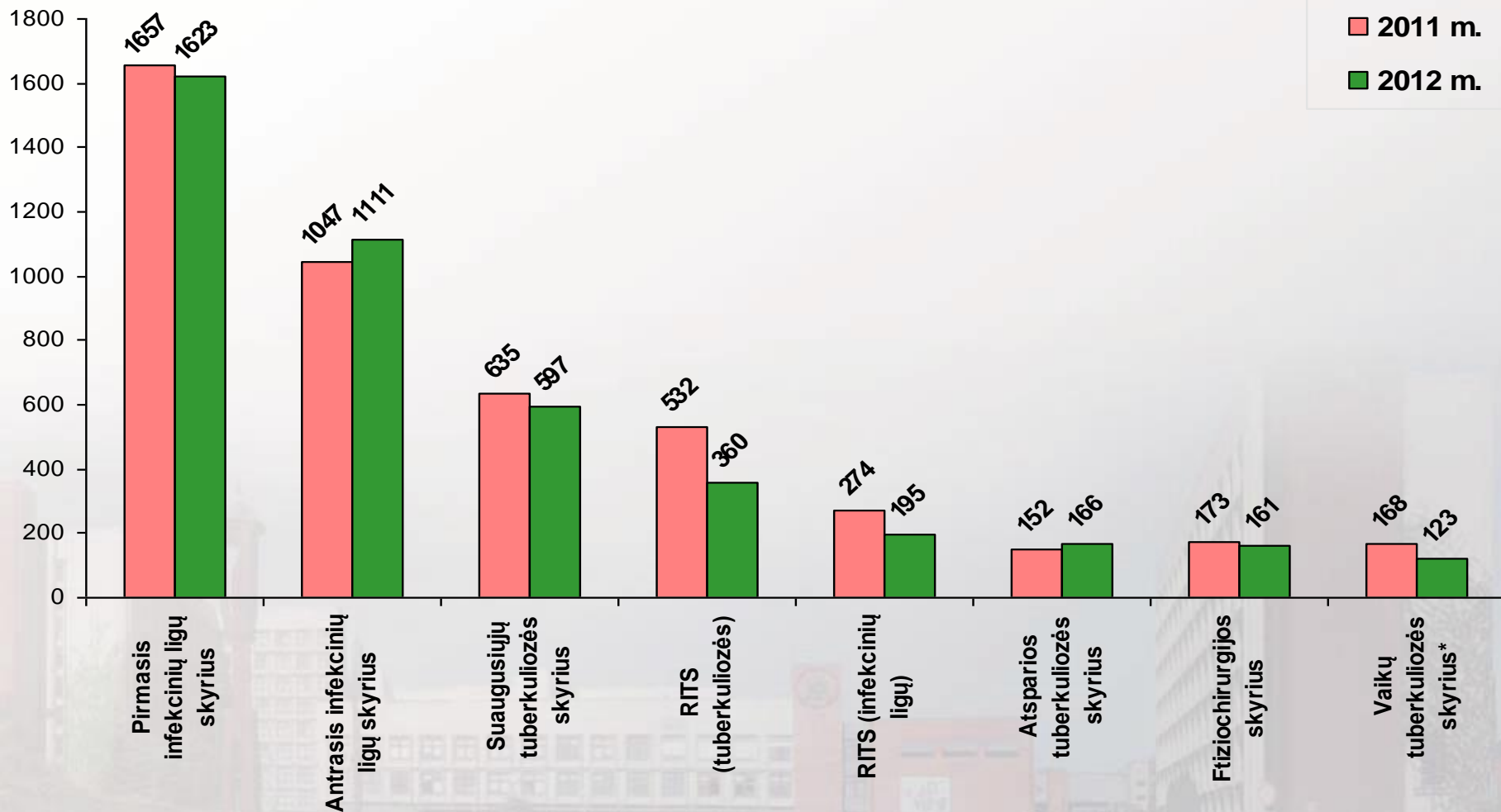
# Centro filialo skyriuose gydytų pacientų skaičius 2010-2012 m.



# Vaikų ligoninės skyriuose gydytų pacientų skaičius 2010-2012 m.



# Infekcinių ligų ir tuberkuliozės ligoninės skyriuose gydytų pacientų skaičius 2011-2012 m.

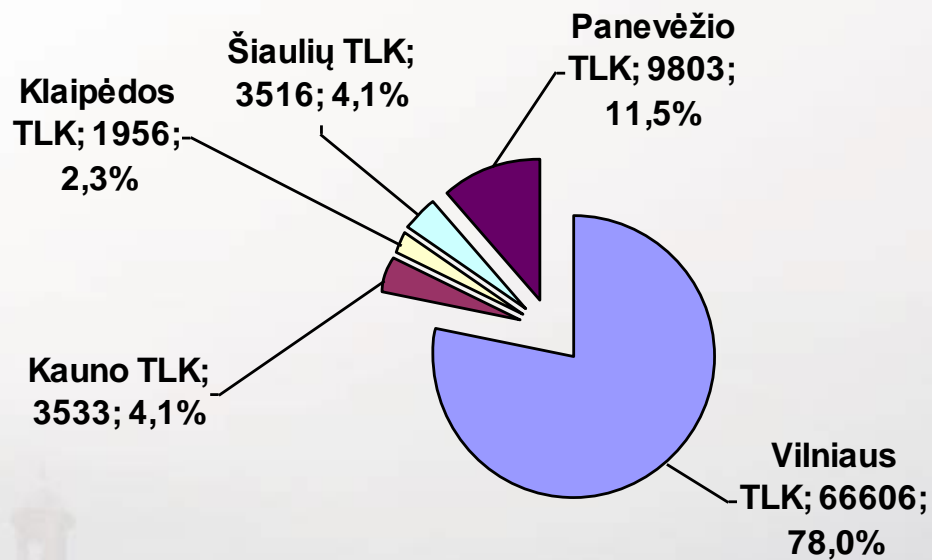


PASTABA: Vaikų tuberkuliozės skyrius nuo 2012 m. rugsėjo 1 d. perkeltas į VUVL

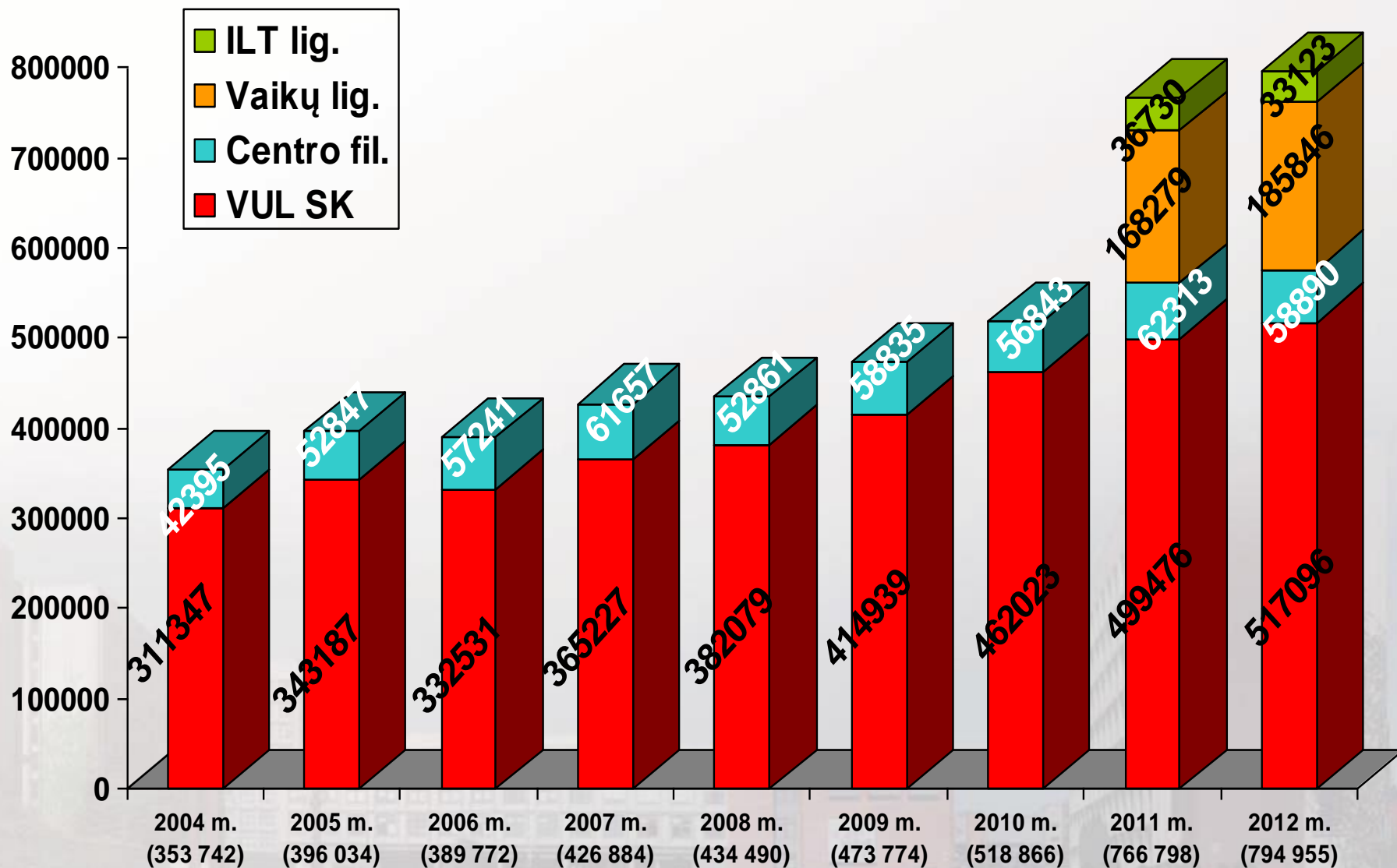




# VUL SK stacionare 2012 m. gydyti pacientai pagal TLK

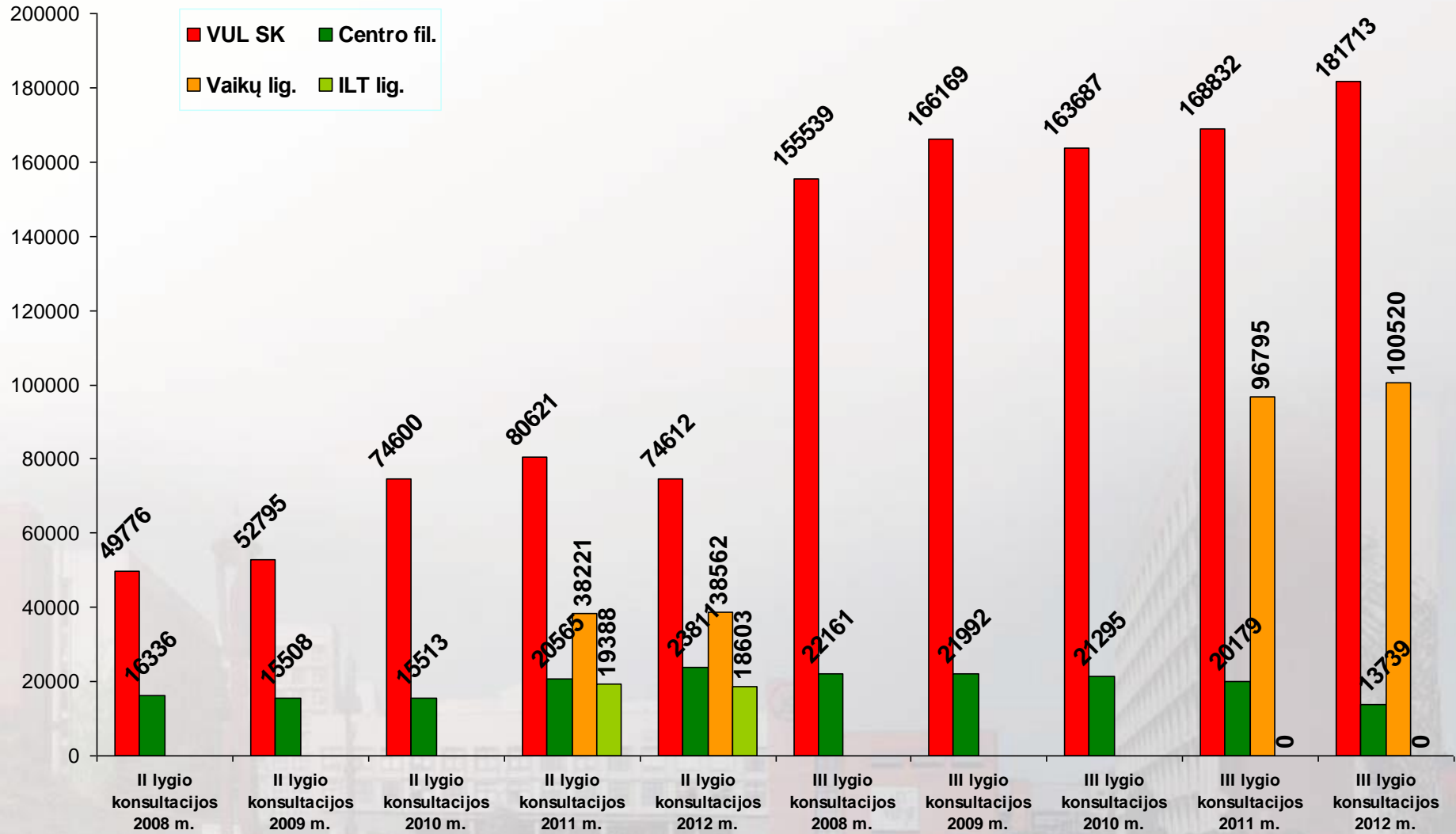


# Ambulatorinių apsilankymų dinamika 2004-2012 m.

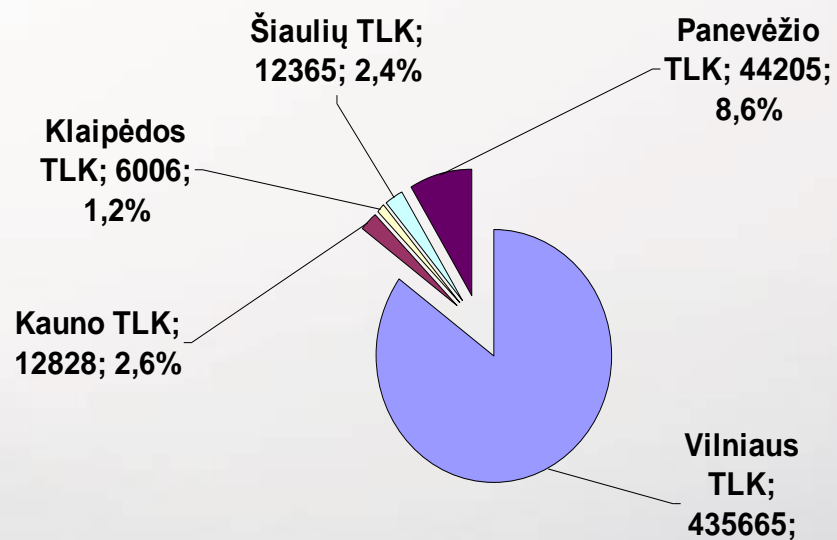


# VUL SK amb. konsultacijos pagal lygius 2008-2012 m.

2008 m.-243 812, 2009 m.-256 464, 2010 m.-275 095, 2011 m.-444 601, 2012m.-451 560



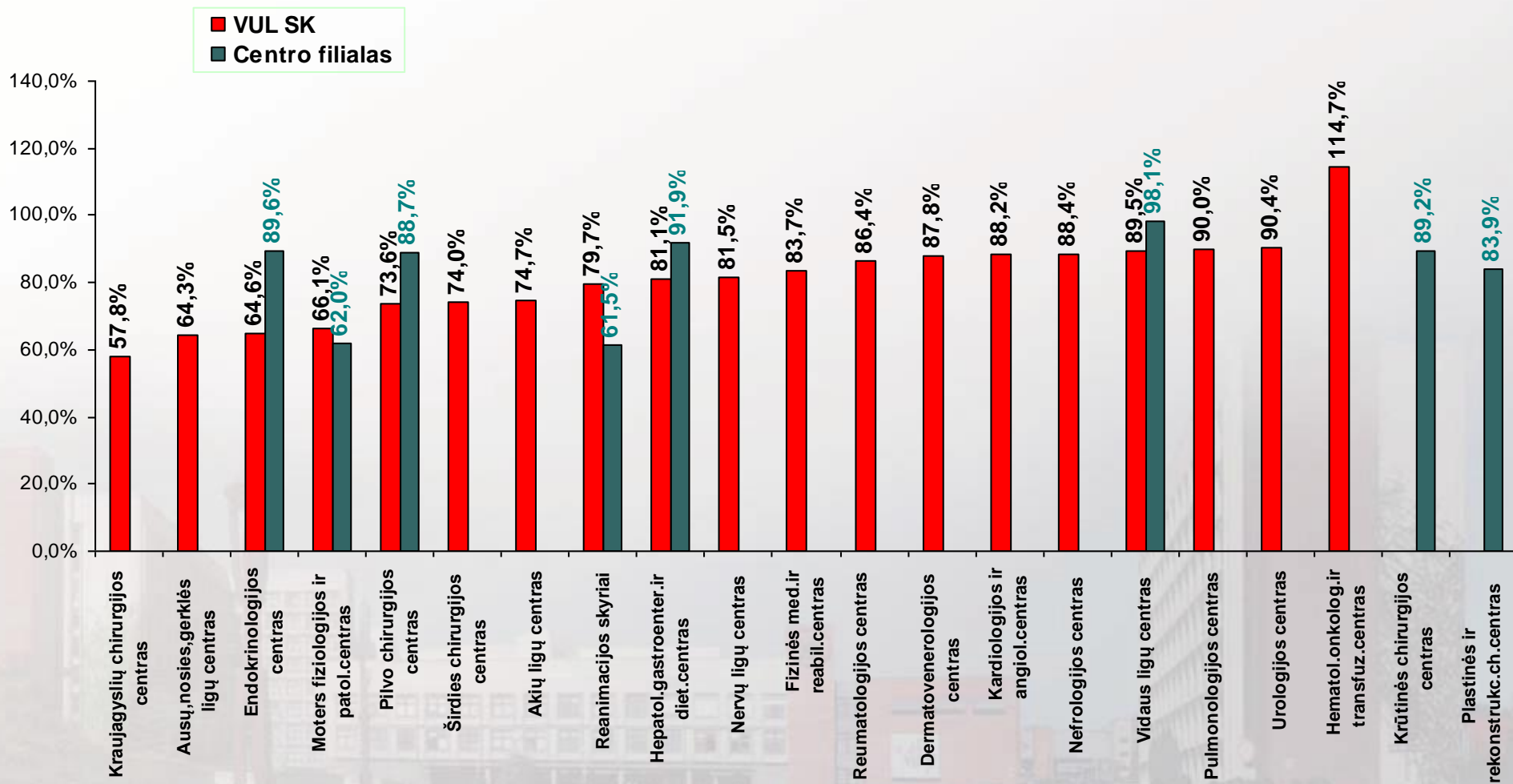
# VUL SK ambulatorinių konsultacijų (su papildomomis paslaugomis) skaičius pagal TLK 2012 m.



# VUL Santariškių klinikų stacionaro lovos užimtumas (%) 2012 m.

2011 metais – 291,4d.; 79,6% (VUL SK – 312,9d.;85,7% , CF – 312,0d.;85,4%)

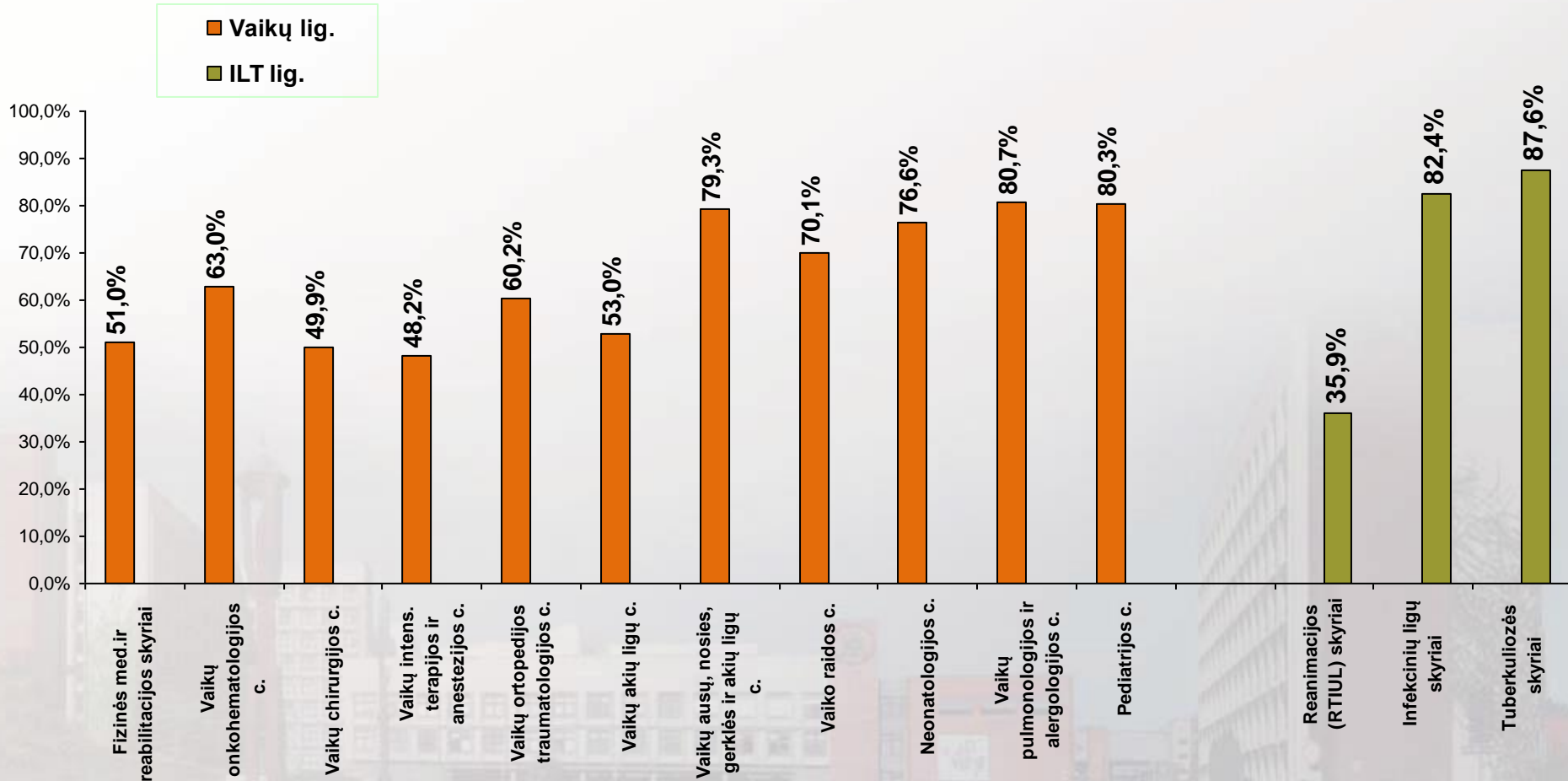
2012 metais – 281,4d.; 76,8% (VUL SK – 302,4d.;82,6% , CF – 304,0d.;85,4%)



# VUL SK filialų stacionaro lovos užimtumas (%) 2012 m.

2012 metais – 281,4d.;76,8%

VUL SK – 302,4d.;82,6% , CF – 304,0d.; 83,2%, Vaikų lig. – 236,2d.;64,5% ,  
ILT lig. – 312,9d.;85,5%



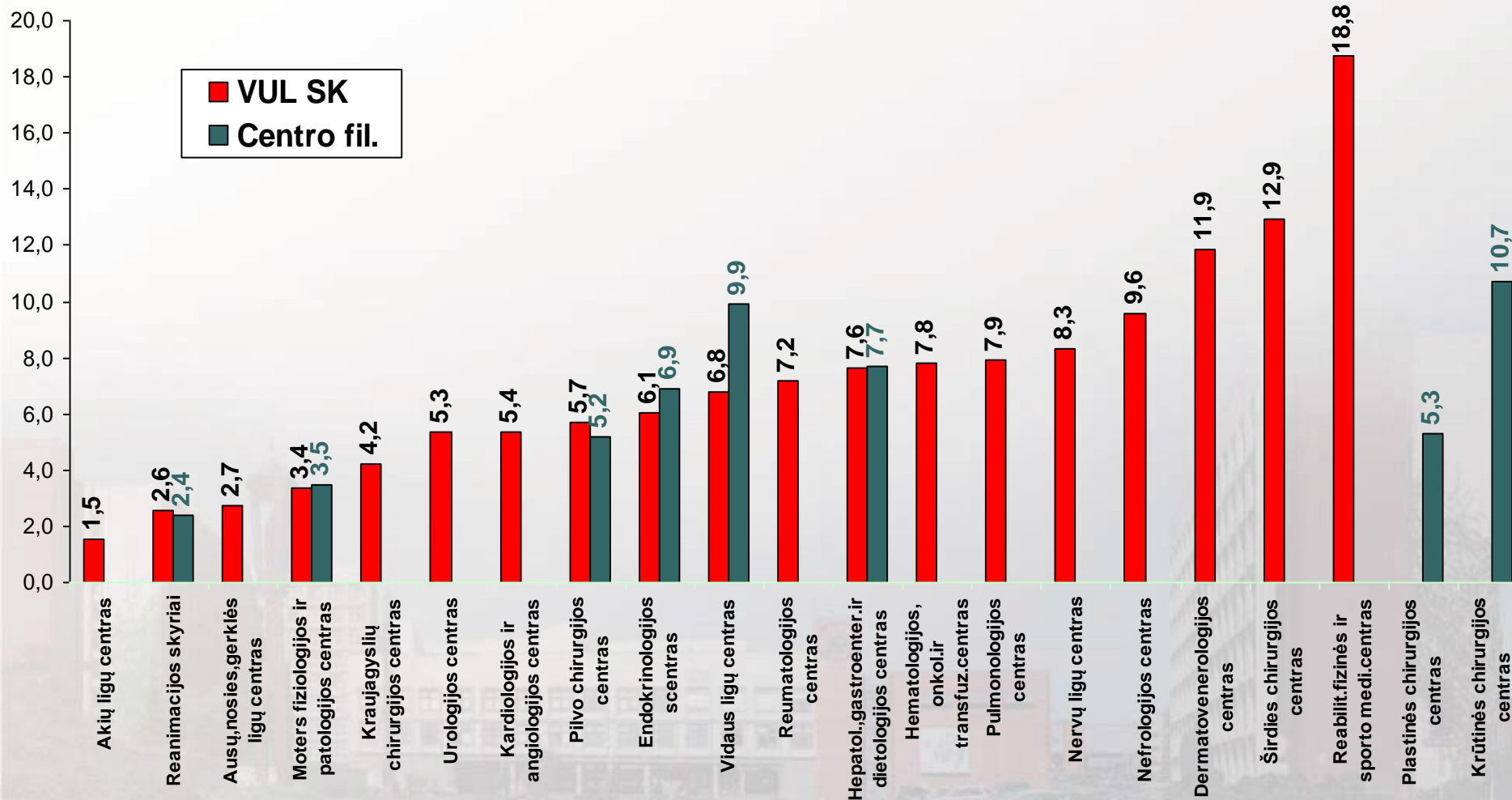
# VUL SK stacionaro pacientų vidutinis gydymo laikas 2012 m.

2010 m. – 6,8 d. (su reab.sporto ir fiz.med. centru – 7,21 d.)

2011 m. – 7,3 d. (su reab.sporto ir fiz.med. centru – 8,00 d.)

2012 m. – 6,8 d. (su reab.sporto ir fiz.med. centru – 7,50 d.)

**VUL SK – 6,12 d.(su reab.sporto ir fiz.med.c. – 6,9 d.); Centro filialas – 3,6 d.**



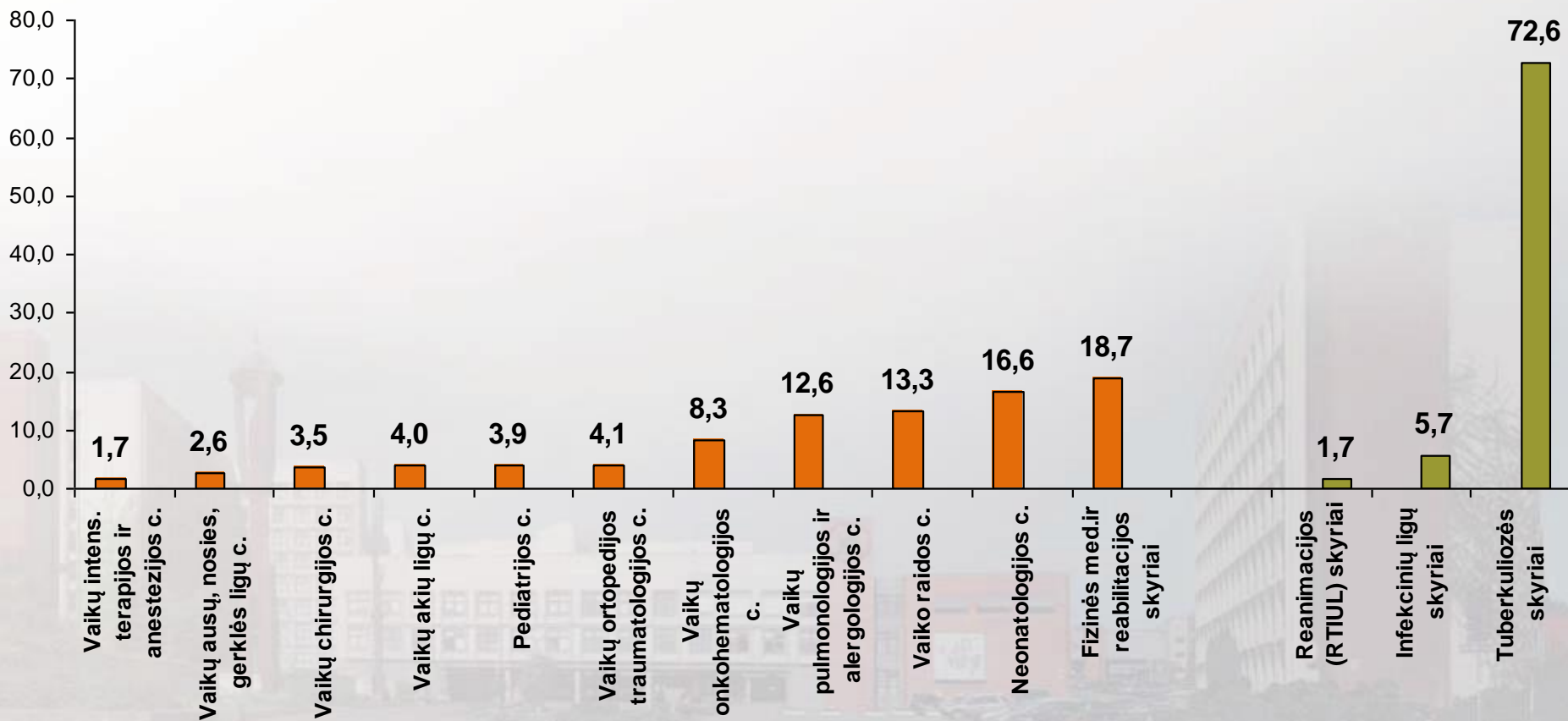
# VUL SK filialų stacionaro pacientų vidutinis gydymo laikas

2012 m. – 6,8 d. (su reab. sporto ir fiz. med. centru – 7,5 d.)

Vaikų ligoninė – 5,5 d.(su reab. sporto ir fiz. med.centru – 6,6 d.);

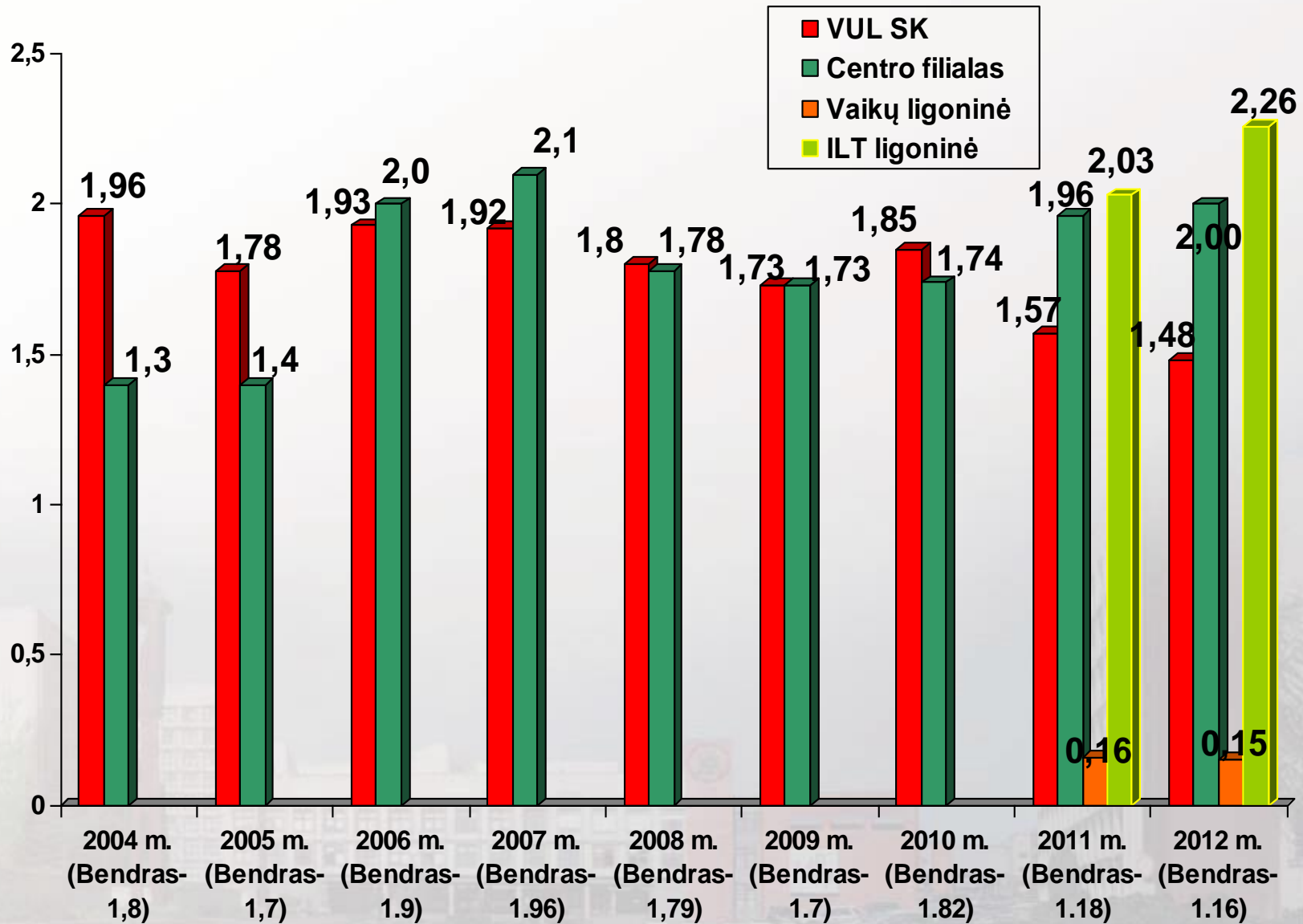
ILT ligoninė – 21,36 d.(be TBC skyrių 5,04d.)

■ 2012 m. Vaikų lig.  
■ 2012 m. ILTL

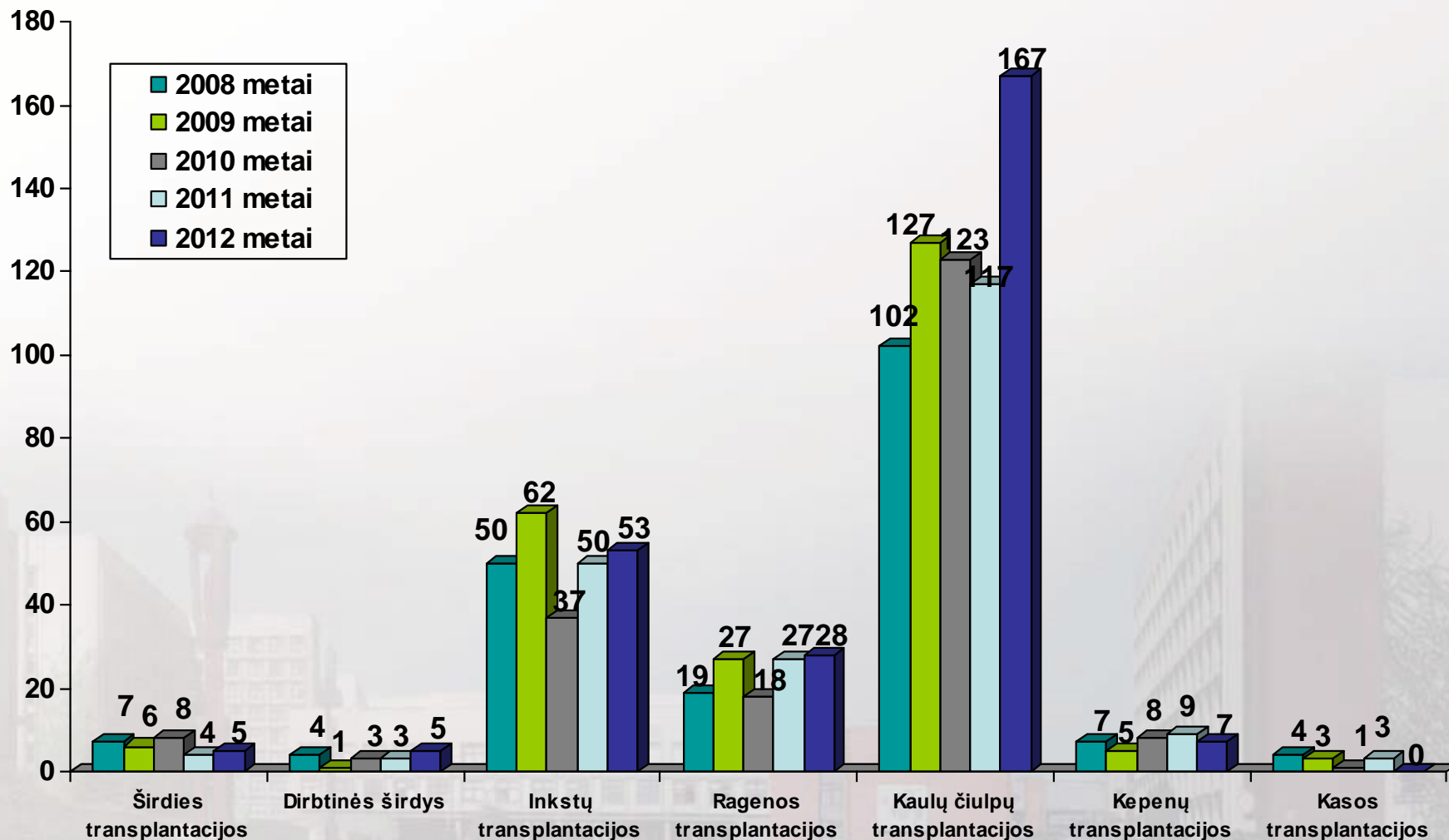




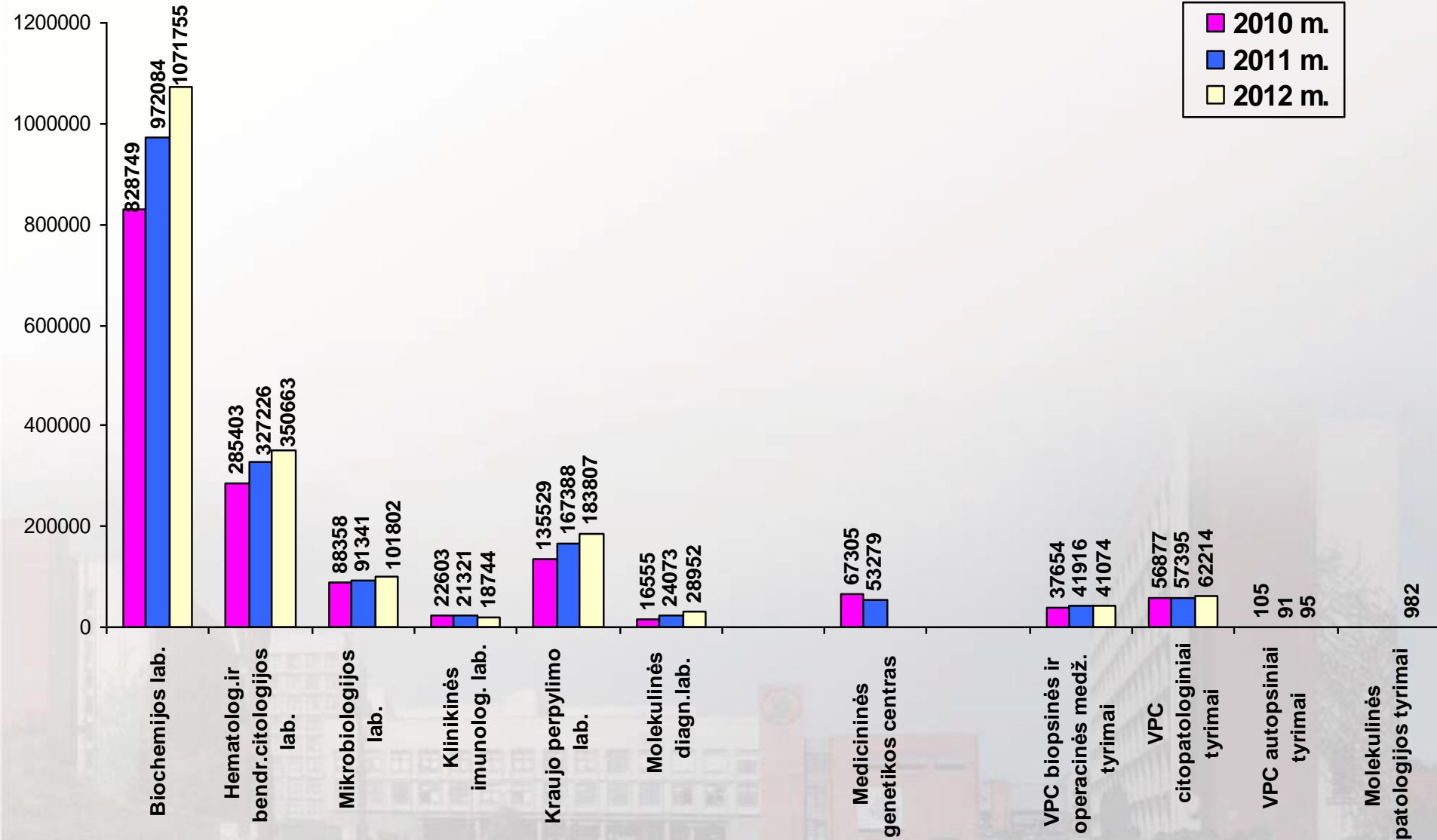
# Mirštamumas 2004 - 2012 m.



# VUL SK atliktos žmogaus organų transplantacijos 2008 – 2012 m.



# VUL SK atlikti tyrimai 2010 - 2012m.



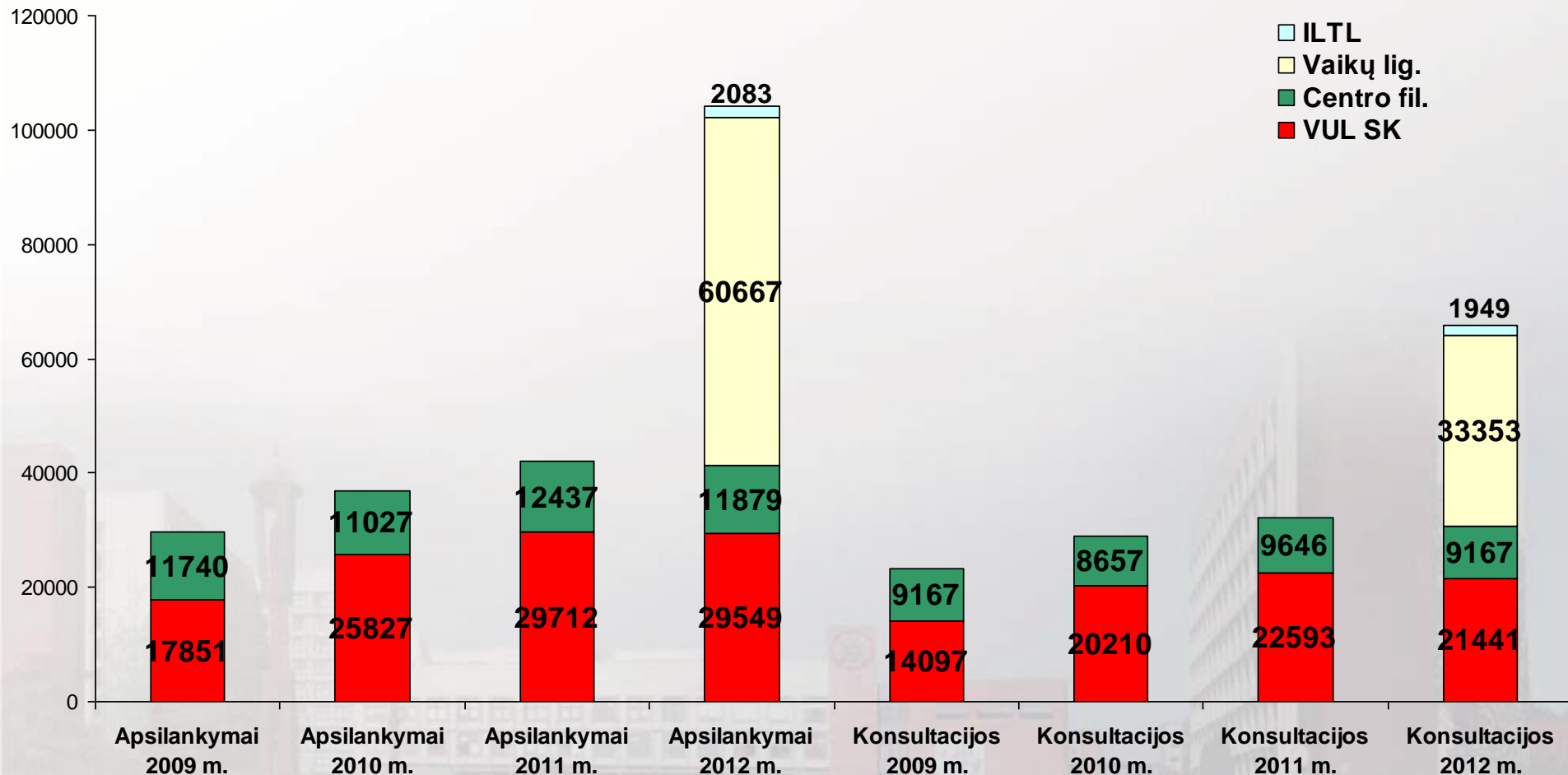
# Priėmimo skyriaus ambulatorinės paslaugos

2009 m. buvo 29 591 apsilankymas (iš jų - 23 264 konsultacijos)

2010 m. buvo 36 854 apsilankymai (iš jų - 28 867 konsultacijos)

2011 m. buvo 42 149 apsilankymai (iš jų - 32 239 konsultacijos)

2012 m. buvo 104 178 apsilankymai (iš jų - 65 910 konsultacijos)



## 2012 m. veiklos vertinimo rodikliai

Rodiklis	Planas	Faktas
Finansinis veiklos rezultatas	<b>0 (nenuostolinga)</b>	- 7.105,4 tūkst. Lt
Sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Neviršyti 60 procentų	DU su SODRA 226.219,7 tūkst. Lt 50,4 procento
Sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Neviršyti 2 procentų nuo DU fondo	2.566 tūkst. Lt 1,1 procento
Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	Dalyvauti ne < kaip 5 projektuose Pradėti ne < kaip 1 naują projektą	Kartu su filialais vykdomi 28 projektai Pradėti 4 nauji projektai
Pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygis Pacientų skundų tendencijos	Ne mažiau 70 procentų pacientų, gerai vertinančių įstaigos paslaugas Ne daugiau 0,25 procento pacientų	VULSK – 89 proc., skundų 0,037 proc. Vaikų lig. – 96 proc., skundų 0,039 proc. ILTL – 78 proc.
Kokybės vadybos sistemos diegimo ir vystymo laipsnis	Plėtoti KVS, aprašant naujas diagnostikos ir gydymo procedūras Kraujo centro ISO resertifikavimas	Parengti 96 KVS dokumentai Pasirengta kraujo centro resertifikavimui
Darbuotojų kaita įstaigoje	Iki 1 procento (neįskaitant reorganizavimo ir rezidentų)	VULSK – priimta 198, atleista 129 Vaikų lig. – priimta 119, atleista 101 ILTL - atleista 38
IT diegimo ir vystymo lygis	Palaikyti esamą lygį, išplečiant IT technologijas į filialus	Pradėta ELI plėtra į Vaikų lig. ir ILTL
Prioritetinių paslaugų teikimo dinamika	Didėjimas	Suteikta amb. paslaugų 794.955, 2011 m. 766.798



# Veiklos planas 2013 m.

- 1. Bendradarbiauti su SAM ir VLK tobulinant aktyvaus gydymo paslaugų, ambulatorinių paslaugų, transplantacijos įkainius;**
- 2. Atsižvelgiant į finansavimą, plėsti dienos stacionaro, dienos chirurgijos, ambulatorines paslaugas, inicijuoti jų nomenklatūros išplėtimą (diagnostinė intervencinė kardiologija ir kt.);**
- 3. Aktyviai dalyvauti SAM darbo grupių veikloje;**
- 4. Optimizuoti kaštus, racionaliai naudoti įrangos, personalo ir kt. išteklius:**
  - 4.1. Tęsti filialų bendrųjų tarnybų jungimą, (IT, Medicininės technikos, Medicininio audito, Infekcijų kontrolės, Klinikinės radiacinės saugos skyriai ir kt.);**
  - 4.2. Vykdyti bendrus pirkimus (maitinimas, skalbimas, komunalinės paslaugos, vaistai, medicinos priemonės ir kt.)**
  - 4.3. Racionaliai išnaudoti patalpas;**
- 5. Įvykdyti Centro filialo perkėlimą 2013 m., integruojant į VUL SK;**



## **Veiklos planas 2013 m. (tęsinys)**

- 6. Vykdyti investicinius projektus, teikti paraiškas naujiems ES ir kt. projektams;**
- 7. Plėtoti kokybės vadybos sistemą (atnaujinti darbo reglamentus, parengti naujų centrų ir skyrių KVS dokumentus);**
- 8. Įvykdyti Perinatologijos centro ir Akušerijos ir ginekologijos klinikos perkėlimą iš VMKL į VUL SK. Inicijuoti atitinkamų teisės aktų pakeitimus.**
- 9. Optimizuoti terapinių pacientų srautų valdymą.**
- 10. Pradėti naujo Vaikų ligoninės korpuso statybą.**



## Planuojami 2013 m. veiklos vertinimo rodikliai

Rodiklis	Planuojamas rezultatas
Finansinis veiklos rezultatas	0 (nenuostolinga)
Sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Neviršyti 60 procentų
Sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Neviršyti 2 procentų nuo DU fondo
Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	Dalyvauti ne mažiau kaip 5 projektuose Pradėti ne mažiau kaip 1 naują projektą
Pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis lygis Pacientų skundų tendencijos	Ne mažiau 70 procentų pacientų, gerai vertinančių įstaigos paslaugas Ne daugiau 0,25 procento pacientų
Kokybės vadybos sistemos diegimo ir vystymo laipsnis	Plėtoti KVS, aprašant naujas diagnostikos ir gydymo procedūras Kraujo centro ISO resertifikavimas
Darbuotojų kaita įstaigoje	Iki 10 procentų (neįskaitant reorganizavimo ir rezidentų)
IT diegimo ir vystymo lygis	Palaikyti esamą lygį, išplečiant IT technologijas į filialus
Prioritetinių paslaugų teikimo dinamika	Didėjimas, atsižvelgiant į finansavimą

